

# GLOBAL KUARTET


“mükemmelin icrası”

ŞİŞECAM TOPLULUĞU 2017 FAALİYET RAPORU



82 yıllık geçmişiyle Türkiye'nin en köklü sanayi kuruluşlarından biri olan Şişecam, rekabet gücü yüksek faaliyetleriyle dünyanın en seçkin üreticileri arasındadır.

<b>02</b>	<b>Şişecam Topluluğu</b>
<b>03</b>	Finansal Göstergeler
<b>04</b>	Özetle Şişecam
<b>06</b>	Pay Sahipleri ve Yatırımcı İlişkileri
<b>08</b>	Şişecam'ın Üretim Gücü
<b>09</b>	Şişecam'ın Global Pazarlardaki Varlığı
<b>10</b>	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
<b>14</b>	Genel Müdür'ün Mesajı
<b>18</b>	Yönetim Kurulu
<b>22</b>	İcra Kurulu
<b>26</b>	<b>Şişecam Düzcüm</b>
<b>34</b>	<b>Şişecam Cam Ev Eşyası</b>
<b>42</b>	<b>Şişecam Cam Ambalaj</b>
<b>50</b>	<b>Şişecam Kimyasallar</b>
<b>58</b>	Araştırma ve Teknolojik Geliştirme
<b>62</b>	Çevre ve Enerji
<b>66</b>	İnsan Kaynakları
<b>70</b>	Endüstri İlişkileri
<b>72</b>	İş Sağlığı ve Güvenliği
<b>74</b>	Bilgi ve İletişim Teknolojileri
<b>76</b>	Kurumsal Sosyal Sorumluluk
<b>80</b>	Risk Yönetimi ve İç Denetim Faaliyetleri
<b>83</b>	Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
<b>233</b>	Kâr Dağıtım Teklifi
<b>234</b>	Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
<b>252</b>	Riskin Erken Saptanması Sistemi Ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu
<b>253</b>	Türkiye Şişe Ve Cam Fabrikaları A.Ş. Ortaklar Olağan Genel Kurul Gündemi
<b>254</b>	Dönem İçinde Yapılan Sermaye Artışı, Esas Sözleşme Değişiklikleri, Kâr Dağıtımları ve Diğer Hususlar
<b>256</b>	Türkiye Şişe Ve Cam Fabrikaları A.Ş. Bilgilendirme Politikası
<b>260</b>	Türkiye Şişe Ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası
<b>261</b>	Türkiye Şişe Ve Cam Fabrikaları A.Ş. Kâr Dağıtım Politikası
<b>262</b>	Türkiye Şişe Ve Cam Fabrikaları A.Ş. Bağış Politikası
<b>263</b>	Olağan Genel Kurul Toplantısına İlişkin Bilgilendirme Dokümanı
<b>276</b>	Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
<b>277</b>	İletişim Bilgileri



## MÜKEMMEL BİR İCRA; YETKİNLİK, UYUM, ADANMIŞLIK VE SÜREKLİ GELİŞİM GEREKTİRİR

Camın tüm temel alanlarında faaliyet gösteren tek küresel oyuncuyuz. Soda ve Krom bileşikleri başta olmak üzere kimyasallar alanında da dünyada söz sahibiyiz.

Dört ana faaliyet alanındaki çalışmalarımızı birbiriyle uyum ve bütünsellik içinde titizlikle icra ediyor, dünyanın en seçkin üreticileri arasında yer alıyoruz.

Operasyonel mükemmellik odağındaki değer yaratan sürdürülebilir büyüme yaklaşımımızla performansımızı sürekli yükseltiyor, özel eserler üreterek dünyada ilk üç hedefimize doğru kararlılıkla ilerlemeye devam ediyoruz.



## ŞİŞECAM TOPLULUĞU

### KÜRESEL VİZYON, DİNAMİK YAPI, SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

Şişecam Topluluğu, düzcam, cam ev eşyası, cam ambalaj ve kimyasallar ana işkollarında uluslararası çapta faaliyet gösteren bir sanayi topluluğudur. 13 ülkedeki üretimini 21 bini aşan çalışanıyla sürdüren Şişecam Topluluğu, satışlarının yarısından fazlasını yurt dışına yapmakta ve ürünlerini dünyada 150'den fazla ülkeye ihraç etmektedir.

Atatürk'ün direktifleriyle 1935 yılında Türkiye İş Bankası tarafından kurulan Şişecam, 82 yıllık geçmişiyle Türkiye'nin en köklü sanayi kuruluşlarından biri olmanın yanı sıra uzmanlığı, üstün yetkinliği ve rekabet gücü yüksek faaliyetleriyle dünyanın en seçkin üreticileri arasında yer almaktadır.

#### KÜRESEL KONUM\*

	Avrupa	Dünya
Düzcam	1	5
Cam Ev Eşyası	2	3
Cam Ambalaj	5	5
Soda Külü	4	10

\* Üretim kapasitesi bazında

#### ŞİŞECAM KREDİ DERECELENDİRME NOTU

MOODY'S	Ba1/Durağan
S&P	BB/Negatif

#### ŞİŞECAM KURUMSAL YÖNETİM NOTU

15 Aralık 2017	9,48
----------------	------

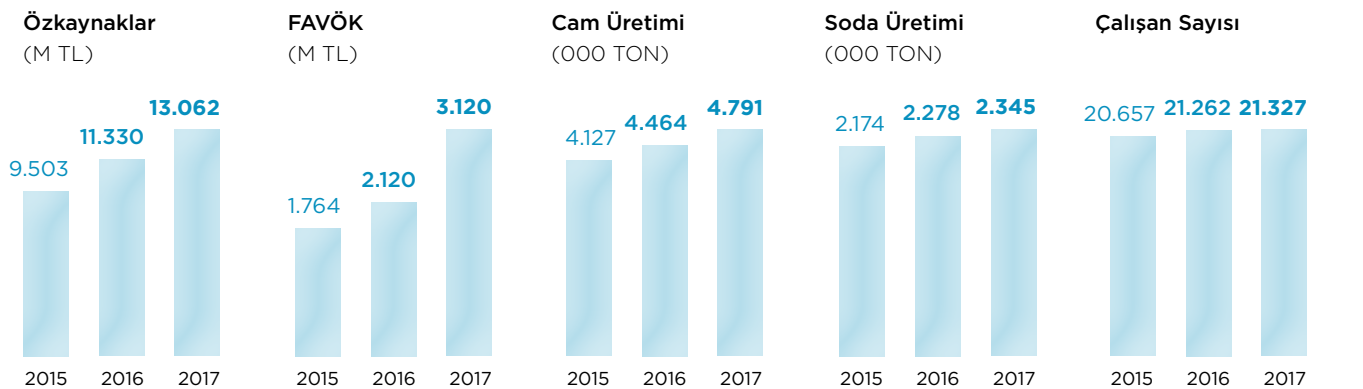
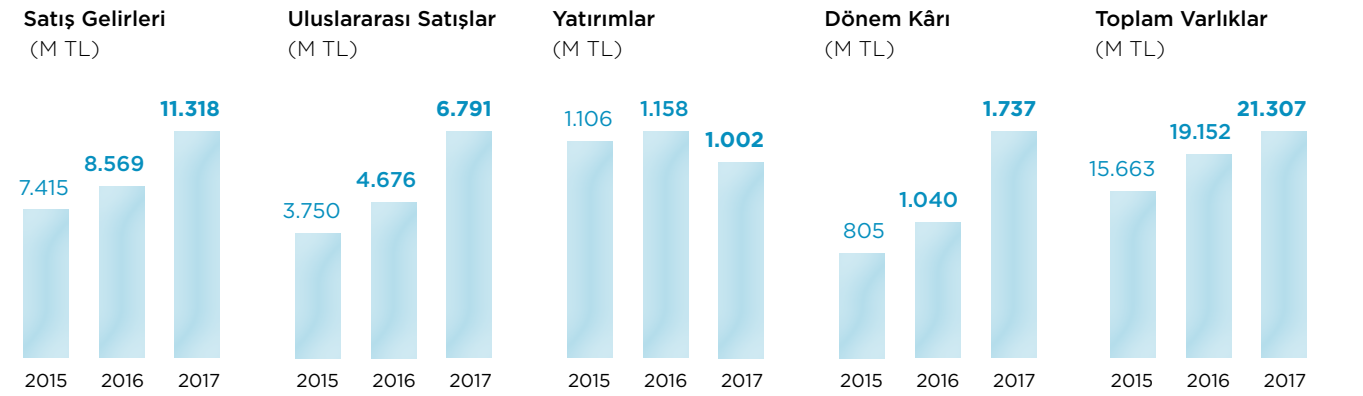


Şişecam, Borsa İstanbul'da SISE koduyla işlem görmektedir.

## FINANSAL GÖSTERGELER

Finansal Göstergeler	2016		2017	
	(M TL)	(M USD)	(M TL)	(M USD)
Toplam Varlıklar	19.152	5.442	21.307	5.649
Özkaynaklar	11.330	3.219	13.062	3.463
Satışlar	8.569	2.839	11.318	3.106
Brüt Kâr	2.678	887	3.630	996
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı (FVÖK)	1.310	434	2.152	590
FAVÖK	2.120	702	3.120	856
Dönem Kârı	1.040	345	1.737	477
Net Finansal Borçlar	1.489	423	580	154

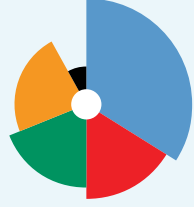
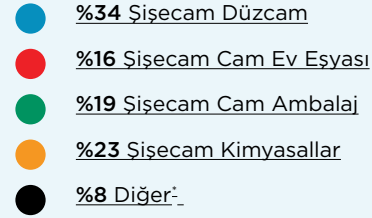
Finansal Oranlar	2016	2017
Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler	2,15	2,22
Özkaynaklar/Toplam Kaynaklar	%59,2	%61,3
Net Finansal Borçlar/Toplam Kaynaklar	%7,8	%2,7
Net Finansal Borçlar/Özkaynaklar	%13,1	%4,4
Brüt Kâr/Satış Gelirleri	%31,2	%32,1
FAVÖK/Satış Gelirleri	%24,7	%27,6
FVÖK/Satış Gelirleri	%15,3	%19,0
Net Finansal Borçlar/FAVÖK	0,70	0,19



## ÖZETLE ŞİŞECAM

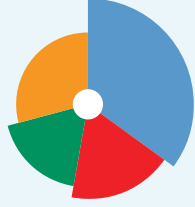
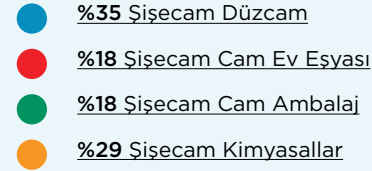
### SATIŞ GELİRLERİ

**11,3 MİLYAR TL**



### ULUSLARARASI SATIŞLAR

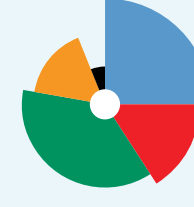
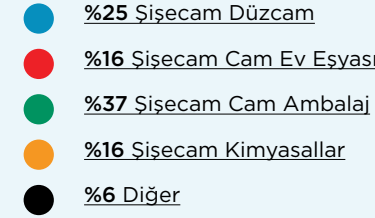
**6,8 MİLYAR TL**



\* Şişecam'ın enerji alım satımlarıyla ilgilidir

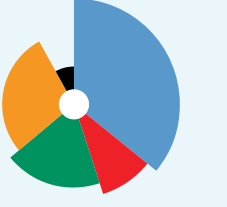
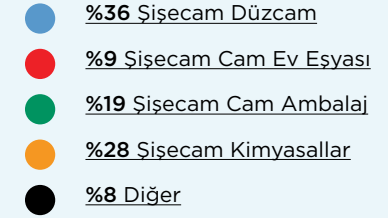
### YATIRIMLAR

**1,0 MİLYAR TL**



### FAVÖK

**3,1 MİLYAR TL**



## ŞİŞECAM DÜZCAM

### Faaliyet Alanı

Mimari camlar, otomotiv ve enkapsüle camlar, güneş enerjisi camları, beyaz eşya camları

### Faaliyete Geçiş Tarihi

**1981**

### Üretim Kapasitesi İtibarıyla Konumu

Dünyada **5.** ve Avrupa'da **1.** Sırada

### Türkiye'deki Üretim Tesisleri

Trakya Cam Sanayii A.Ş.  
Trakya Fabrikası - Kırklareli  
Mersin Fabrikası - Mersin  
Trakya Yenişehir Cam Sanayii A.Ş.  
Yenişehir Fabrikası - Bursa  
Trakya Polatlı Cam Sanayii A.Ş.  
Polatlı Fabrikası - Ankara  
Şişecam Otomotiv A.Ş.  
Otomotiv Camları Fabrikası - Kırklareli

### Yurt Dışı Tesisler

Trakya Glass Bulgaria EAD - Bulgaristan  
Sisecam Flat Glass Italy Srl - İtalya  
Trakya Glass Rus AO - Rusya  
HNG Float Glass Limited - Hindistan  
Saint Gobain Glass Egypt - Mısır  
Sisecam Automotive Bulgaria EAD - Bulgaristan  
Richard Fritz Holding GmbH - Almanya (Besigheim),  
Almanya (Aurach), Slovakya, Macaristan  
Glasscorp S.A. - Romanya  
Automotive Glass Alliance Rus AO - Rusya

### Üretim Kapasitesi

**2,8** milyon ton/yıl düzcam üretim kapasitesi  
**15** milyon m<sup>2</sup> otomotiv camları üretim kapasitesi

### Girdi Sağladığı Sektörler

İnşaat, otomotiv, güneş enerjisi ve beyaz eşya

### Toplam Üretim

**2,5** milyon ton mimari cam üretimi  
**10,3** milyon m<sup>2</sup> otomotiv camı üretimi

## ŞİŞECAM CAM EV EŞYASI

### Faaliyet Alanı

Otomatik ve el imalatı cam ev eşyası, soda, kristalin ve ısıya dayanıklı borcam, kurşunlu kristal cam ev eşyası üretimi, kağıt karton ambalaj üretimi ve perakende mağazacılık

### Faaliyete Geçiş Tarihi

**1935**

### Üretim Kapasitesi İtibarıyla Konumu

Dünyada **3.** ve Avrupa'da **2.** büyük kuruluş

### Türkiye'deki Üretim Tesisleri

Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş.  
Kırklareli Fabrikası - Kırklareli  
Eskişehir Fabrikası - Eskişehir  
Denizli Cam San. ve Tic. A.Ş.  
Denizli Fabrikası - Denizli  
Camiş Ambalaj Sanayii A.Ş.  
Tuzla Fabrikası - İstanbul

### Yurt Dışı Tesisleri

Paşabahçe Bulgaria EAD - Bulgaristan  
OOO Posuda Limited - Rusya  
Paşabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E. - Mısır

### Perakende Mağazacılık

Türkiye'de 46, yurt dışında 1 mağaza (İtalya)

### Üretim, Tasarım ve Pazarlama Faaliyetleri Gerçekleştirilen

#### Sektörler

Ev, ikram ve endüstri

### Toplam Üretim

**330** bin ton

## ŞİŞECAM CAM AMBALAJ

### Faaliyet Alanı

Gıda, içecek, ecza ve kozmetik sektörlerinde, çeşitli hacim ve renklerde, cam ambalaj üretimi

### Faaliyete Geçiş Tarihi

**1935**

### Üretim Kapasitesi İtibarıyla Konumu

Dünyanın ve Avrupa'nın **5.** büyük cam ambalaj üreticisi

### Türkiye'deki Üretim Tesisleri

Anadolu Cam Sanayii A.Ş.  
Mersin Fabrikası - Mersin  
Yenişehir Fabrikası - Bursa  
Eskişehir Fabrikası - Eskişehir

### Yurt Dışı Tesisleri

OOO Ruscam Glass Packaging Holding  
Ufa Fabrikası - Rusya  
Kirishi Fabrikası - Rusya  
Pokrovsky Fabrikası - Rusya  
Kuban Fabrikası - Rusya  
Gorokhovets Fabrikası - Rusya  
JSC Mina Fabrikası - Gürcistan  
Merefa Glass Company Ltd. - Ukrayna

### Üretim Kapasitesi

**2,3** milyon ton

### Girdi Sağladığı Sektörler

Gıda, içecek, ecza ve kozmetik

### Toplam Üretim

**1,9** milyon ton

## ŞİŞECAM KİMYASALLAR

### Faaliyet Alanı

Soda ve krom kimyasalları, cam elyafı, endüstriyel hammaddeler, elektrik, Vitamin K3 türevleri ve sodyum metabisüfit üretimi  
Kuruluş bünyesindeki enerji üretim merkeziyle kendi enerji ihtiyacını karşılamaktadır.

### Faaliyete Geçiş Tarihi

**1969**

### Üretim Kapasitesi İtibarıyla Konumu

Avrupa'da en büyük 4. ve dünyada 10. soda üreticisi  
Lider krom kimyasalları üreticisi

### Türkiye'deki Üretim Tesisleri

Soda San. A.Ş.  
Soda Fabrikası - Mersin  
Kromsan Krom Bileşikleri Fabrikası - Mersin  
Camiş Madencilik A.Ş.  
Aydın, Balıkesir, Bilecik, İstanbul,  
Karabük, Kırklareli, Mersin  
Cam Elyaf San. A.Ş.  
Gebze Fabrikası - Kocaeli  
Oxyvit Kimya San. ve Tic. A.Ş. - Mersin

### Yurt Dışı Tesisler

Solvay Sodi AD - Bulgaristan  
Şişecam Soda Lukovac d.o.o. - Bosna Hersek  
Cromital S.p.A. - İtalya  
Camiş Egypt Mining Co. Ltd. - Mısır

### Üretim Kapasitesi

**2,3** milyon ton soda  
**128** bin ton Bazik Krom Sülfat

### Girdi Sağladığı Sektörler

Cam, seramik, deterjan, deri sanayi, metal kaplama, emprenye, pigment, hayvan yemleri, otomotiv, denizcilik, rüzgar türbin kanatları

### Toplam Üretim

**2,3** milyon ton soda üretimi  
**4,2** milyon ton endüstriyel hammadde üretimi

## PAY SAHİPLERİ VE YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Şişecam Yatırımcı İlişkileri'nin temel görevleri, halka açık şirketlerin değerlerini artırmak ve Topluluk tarafından çıkarılmış sermaye piyasası araçlarının adil değerleri üzerinden işlem görmelerini sağlamaktır.

2017 YILINDA DA YATIRIMCI İLİŞKİLERİ FAALİYETLERİ ŞEFFAF, PROAKTİF, HIZLI VE TÜM YATIRIMCILARLA EŞİT DÜZEYDE PAYLAŞIM ANLAYIŞI İLE YÜRÜTÜLMÜŞTÜR.

Şişecam Topluluğu, küresel bir şirket olma vizyon ve sorumluluğuyla, yatırımcı ilişkileri ve kurumsal yönetim uygulamalarını uluslararası standartlarda yürütmeye devam etmeyi ve bu suretle hissedar değerini sürekli artırmayı hedeflemektedir.

Şişecam Yatırımcı İlişkileri'nin temel görevleri, halka açık şirketlerin değerlerini artırmak ve Topluluk tarafından çıkarılmış sermaye piyasası araçlarının adil değerleri üzerinden işlem görmelerini sağlamaktır. Bu hedefler doğrultusunda, Yatırımcı İlişkileri, halka açık şirketlerin faaliyetlerinin seyri ve finansal sonuçlarına yönelik, ilgili tüm sermaye piyasaları taraflarıyla detaylı ve tam doğru bilgi paylaşmak üzere Topluluk şirketlerinin internet siteleri, yatırımcı ilişkileri sunumları, yatırımcı bültenleri, webcast tele-konferansları, roadshow ve konferanslara katılım gibi birçok yatırımcı ilişkileri araçlarını kullanmaktadır.

YATIRIMCILAR İLE TELEFON, BİREBİR TOPLANTI, ROADSHOW VE KONFERANSLAR ARACILIĞIYLA TOPLAMDA YAPILAN GÖRÜŞME SAYISI İSE 400'ÜN ÜZERİNDEDİR.

2017 yılında da Yatırımcı İlişkileri faaliyetleri şeffaf, proaktif, hızlı ve tüm yatırımcılarla eşit düzeyde paylaşım anlayışı ile yürütülürken gerek yatırımcıların gerekse analistlerin Topluluğu daha yakından tanımaları amacıyla tüm faaliyetler artarak ve iyileştirilerek devam etmiştir. 2017 yılı içerisinde, yurt içi ve yurt dışında hisse senedi ve bono yatırımcılarına yönelik toplam 10 konferans ve 3 roadshowa katılım sağlanmış, 300'e yakın mevcut ve potansiyel yatırımcılar ile birebir toplantılar gerçekleştirilmiştir. 27 Nisan 2017 tarihinde Şişecam Genel Merkezi'nde 35 analist ve yatırımcının katılımıyla "Analist Günü" düzenlenmiştir.

Yatırımcılar ile telefon, birebir toplantı, roadshow ve konferanslar aracılığıyla toplamda yapılan görüşme sayısı ise 400'ün üzerindedir. Topluluğun "yatırım hikayesi"nin Yatırımcı İlişkileri tarafından finansal piyasalara etkin bir şekilde iletilmesiyle ve analistlerle olan iletişimin de gerek nicelik, gerekse nitelik olarak artmasıyla, bir önceki yıl 90'a yakın olan analist rapor sayısı 150'ye ulaşmıştır.

Ayrıca, 2017 yılı içinde, 2016 yıl sonu ve 2017 ilk yarı finansal sonuçlarının paylaşıldığı iki webcast düzenlenmiştir. Bu paylaşımların düzenli olarak yılda en az iki defa yapılmasına devam edilmektedir.

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş., bulunduğu tüm coğrafyalarda ve sektörlerde önemli katma değerler yaratırken, yatırımcıları için de değer üretmeye devam etmektedir.

2017 yılına siyasi ve jeopolitik belirsizliklerle başlanırken, özellikle gelişmiş ekonomilerde beklenenin üzerinde gerçekleşen büyümeler ile birlikte, seçim belirsizlikleri, Brexit, küresel finansal sıkılaştırma beklentileri, yurt içi piyasada ise çevre coğrafyalar kaynaklı güvenlik riskleri, Türkiye'nin dış politikalarındaki çeşitli gündemler ve enflasyon görünümündeki bozulma piyasaların seyri üzerinde etkili olmuştur. "Borsa İstanbul 100" endeksi bu ortamda yılı yine de güçlü bir performans sergileyerek %48 getiri ile kapatmıştır. 2017 yılı içinde en düşük 3,25 TL, en yüksek 4,75 TL seviyesini gören Şişecam hisseleri, 2017 yılında nominal olarak %38 oranında değer kazanmıştır. Aynı dönemde ise BİST-30 endeksi %49, BİST Holding endeksi ise %39 oranında değer kazanmıştır.

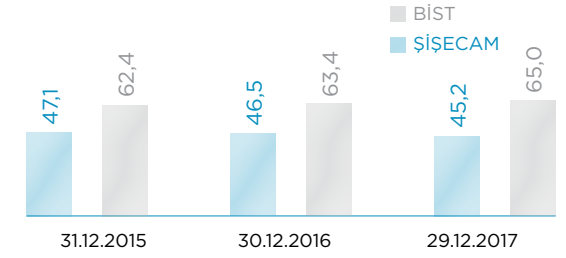
Yine bu dönemde, Şişecam'a uzun vadeli yatırım yapan kurumsal yabancı yatırımcıların halka açık olan kısımdaki payı %45,2 olmuştur.

Yatırımcı ilişkileri aynı zamanda Mali Kontrol ve Raporlama Direktörlüğü ile birlikte Şirket'in sermaye piyasalarıyla ilgili yasal düzenlemelerden kaynaklanan yükümlülüklerine tam olarak uymasını sağlamakta, bu görevinin yanı sıra Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu ve Kredi Derecelendirme Notu çalışmalarında Topluluk içi ve dışındaki ilgili tüm taraflarla koordinasyon ve iletişimi de sağlamaktadır.

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'yle uyumlu derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından 15 Aralık 2017'de tamamlanan "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu"nda da belirtildiği üzere, 2016 yılında 94,41 (9,44/10) olan Kurumsal Yönetim

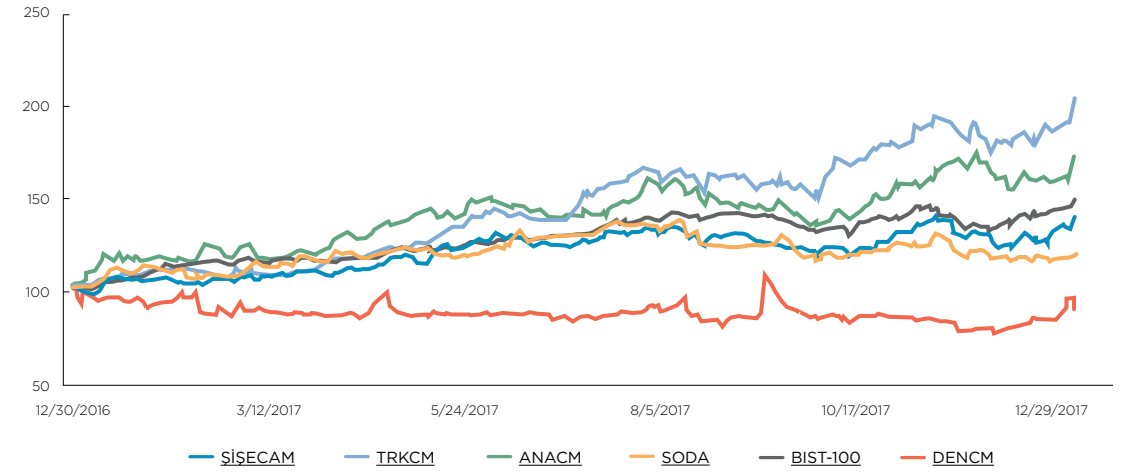
Derecelendirme Notu, 2017 yılında Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine uyum yönünde yaptığı sürekli iyileştirmeler sonucunda 9,48'e (9,48/10) yükselmiştir. Bu derecelendirme notu, Topluluğun geleneksel olarak son derece yüksek kurumsal yönetim standartlarının, bağımsız kurumlarca da belgelendirilmesi açısından oldukça önem arz etmektedir.

Şişecam ve BİST-100'de Yabancı Paylarının Oranı



2017 yıl sonu itibarıyla, BİST Holding Endeksi %39, BİST-100 Endeksi %48 ve BİST-30 Endeksi %49 değer kazanmıştır. Aynı dönemde, Şişecam hisse senetlerindeki fiyat artışı holding endeksine paralel, %38 olarak gerçekleşmiştir.

Şişecam Topluluğu Hisse Değerlerinin BİST-100 Endeks Bazına Göre Değişimi



Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notunun alt başlıklar itibarıyla dağılımı ise şöyledir:

Alt Kategoriler	Ağırlık	Alınan Not
Pay Sahipleri	0,25	95,36
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	0,25	96,98
Menfaat Sahipleri	0,15	99,48
Yönetim Kurulu	0,35	90,92
<b>Toplam</b>	<b>1,00</b>	<b>94,83</b>

Yatırımcı İlişkileri iletişim bilgileri:

E-posta: SC\_IR@sisecam.com  
Tel: +90 850 206 3262  
Faks: +90 850 206 4262

## ŞİŞECAM'IN ÜRETİM GÜCÜ

13 Ülke

42 Üretim Tesisi

4,8 Milyon Ton Cam Üretimi

2,3 Milyon Ton Soda Külü Üretimi

4,2 Milyon Ton Endüstriyel Hammadde Üretimi

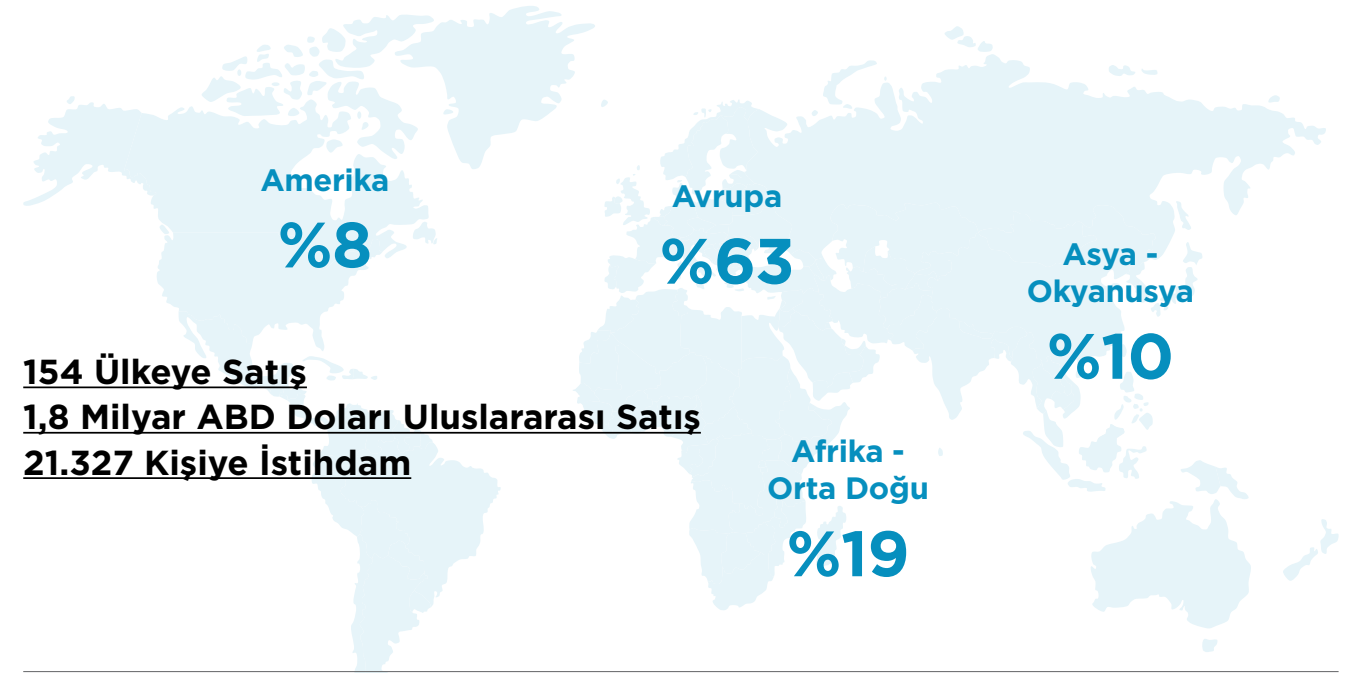


## SATIŞLARIN BÖLGESEL DAĞILIMI

(6.791 milyon TL) ULUSLARARASI SATIŞLAR %60

(4.527 milyon TL) TÜRKİYE SATIŞLARI %40

## ŞİŞECAM'IN GLOBAL PAZARLARDAKİ VARLIĞI



## ŞİŞECAM TOPLULUĞU TÜRKİYE ÜRETİM TESİSLERİ

ŞİŞECAM DÜZCAM	ŞİŞECAM CAM EV EŞYASI	ŞİŞECAM CAM AMBALAJ	ŞİŞECAM KİMYASALLAR
<b>Trakya Cam Sanayii A.Ş.</b> Trakya Fabrikası - Kırklareli Mersin Fabrikası - Mersin	<b>Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş.</b> Kırklareli Fabrikası Eskişehir Fabrikası	<b>Anadolu Cam San. A.Ş.</b> Mersin Fabrikası - Mersin Yenişehir Fabrikası - Bursa Eskişehir Fabrikası - Eskişehir	<b>Soda San. A.Ş.</b> Soda Fabrikası-Mersin Kromsan Krom Bileşikler Fabrikası - Mersin
<b>Trakya Yenişehir Cam Sanayii A.Ş.</b> Yenişehir Fabrikası - Bursa	<b>Denizli Cam San. ve Tic. A.Ş.</b> Denizli Fabrikası		<b>Camış Madencilik A.Ş.</b> Faaliyet Gösterilen İller: Aydın, Balıkesir, Bilecik, İstanbul, Karabük, Kırklareli, Mersin
<b>Trakya Polatlı Cam Sanayii A.Ş.</b> Polatlı Fabrikası - Ankara	<b>Camış Ambalaj Sanayii A.Ş.</b> Tuzla Fabrikası - İstanbul		<b>Cam Elyaf San. A.Ş.</b> Gebze Fabrikası-Kocaeli
<b>Şişecam Otomotiv A.Ş.</b> Otomotiv Camları Fabrikası - Kırklareli			<b>Oxyvit Kimya San. ve Tic. A.Ş.</b> Mersin

\* 2017 yıl sonu itibarıyla Şişecam Topluluğu'nun üretim tesislerinin yer aldığı ülkeler şunlardır: Türkiye, Rusya, Gürcistan, Ukrayna, Bulgaristan, Bosna Hersek, İtalya, Romanya, Mısır, Almanya, Macaristan, Slovakya, Hindistan.

\*\* 2017 yıl sonu itibarıyla Şişecam Topluluğu'nun istihdamının %45'i yurt dışında gerçekleşmiştir.



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Türkiye, özellikle üçüncü çeyrekte kaydedilen %11,1'lik büyümenin de etkisi ile 2017 yılında %6'nın üzerinde bir seviye ile yeniden yüksek büyüme rotasına dönmüş görünmektedir.

**TÜRKİYE BAŞTA OLMAK ÜZERE 13 ÜLKEDEKİ 42 ÜRETİM TESİSİYLE KÜRESEL BİR SANAYİ DEVİNE DÖNÜŞEN ŞİŞECAM, FAALİYET GÖSTERDİĞİ HER İŞ KOLUNDA DÜNYADA İLK ÜÇ ARASINDA YER ALMAYI HEDEFLEMEKTEDİR.**

Değerli Ortaklarımız,

Kuruluşundan bu yana Türkiye'nin kalkınmasının lokomotif unsurlarından biri olan Şişecam Topluluğu'nun 82 yıl önce Türkiye'nin geleceğine güven ve inançla başlayan serüveni, bugün büyük bir başarı öyküsüne dönüşmüştür. Topluluğumuz, alanlarında öncü şirketleri, dünya çapında takdir kazanan markaları, tüketicilerinin yaşam kalitelerini yükselten yenilikçi ürünleri ve her yeni gün daha iyisini başarmak için tüm yaratıcılığını ve emeğini seferber eden 21 bini aşkın çalışanıyla 2017 yılında da yarattığı katma değeri büyümeye odaklanmıştır.

Türkiye başta olmak üzere 13 ülkedeki 42 üretim tesisiyle küresel bir sanayi devine dönüşen Şişecam, faaliyet gösterdiği her iş kolunda dünyada ilk üç arasında yer almayı hedeflemektedir. Yönetim karakterimizi en iyi tanımlayan değerler üretkenlik, yenilikçilik, yaratıcılık ve kurumsallaşma her geçen gün başarılarımızı çoğaltarak bizi bu hedefimize biraz daha yaklaştırmaktadır.

Şişecam Topluluğu olarak, başta her alanında var olduğumuz cam endüstrisi olmak üzere tüm ana faaliyet alanlarımızda değer yaratan sürdürülebilir büyüme hedefimiz doğrultusunda yatırımlarımızı inovatif ve teknolojik yeniliklerden beslenen bir yaklaşımla hayata geçiriyoruz. Küresel ve yerel ölçekte konjonktürel değişimlere hızlı uyum sağlayan esnek ve rekabetçi perspektifimizi sürekli geliştirerek yolumuza devam ediyoruz.

Değerli Ortaklarımız,

Küresel ekonomide 2016 yılında başlayan olumlu seyir 2017'de de yıl boyunca sürmüş, ekonomik aktivitedeki canlanma dünya geneline yayılırken önümüzdeki döneme ilişkin büyüme beklentilerinde de belirgin bir iyileşme görülmüştür. Nitekim 2017 yılı tahminlerini yukarı yönlü revize eden Uluslararası Para Fonu'na (IMF) göre, küresel ekonomi 2017 yılını %3,7 oranında büyümeyle tamamladıktan sonra 2018 ve 2019'da büyüme temposunu artıracaktır.

Mevcut iç siyasi belirsizliklere rağmen, dirençli bir büyüme yakalayan ABD'de devam eden toparlanma; temel göstergelerdeki iyileşmeyle de desteklenmiştir. Bu iyimser tablo, ABD Merkez Bankası'nın da FED daha önceden açıkladığı patikada faiz artırımlarına gitmesine olanak sağlamış, bilanço küçültme programına başlamasına fırsat tanıyan bir ortam yaratmıştır. Yoğun seçim gündeminin ekonomik baskılarını görece az hasarla bertaraf eden Avro Bölgesi'nde ise büyümedeki iyileşme ivme kazanmıştır. Öte yandan, deflasyon riski tamamen ortadan kalksa da, hedeflenen altındaki enflasyon görünümü, Avrupa Merkez Bankası'nın (ECB) genişleyici politikalarından çıkışını ertelemesine neden olmaktadır.

2017 yılında küresel likidite bolluğunun sürmesiyle gelişmekte olan ekonomilere yönelik risk iştahı güçlenmiştir. Petrol fiyatlarındaki yukarı yönlü seyir, enflasyondaki gerilemeler ve birçok gelişmekte olan ülke merkez bankasının faiz indirimlerine gitmesi büyüme düzeylerini bu ülkelerde de yukarı çekmiştir. Yeniden dengelenme sürecindeki ve borç yükünü hafifletmeye çalışan Çin beklenilenin üzerinde büyürken, uzun süredir daralan Rusya ekonomisi nihayet pozitif büyüme kaydetmiştir.

**ADNAN BALI**  
Yönetim Kurulu Başkanı



## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

2017 yılında, küresel ekonomik toparlanma; otomotiv, inşaat, beyaz eşya, gıda, meşrubat, ilaç, kozmetik, turizm gibi birçok sektöre girdi veren dünya cam endüstrisinin performansını da olumlu etkilemiştir.

ŞİŞECAM TOPLULUĞU OLARAK GURUR DUYDUĞUMUZ 82 YILLIK TARİHİMİZDEN ALDIĞIMIZ GÜÇLE KÜRESEL VARLIĞIMIZI YAYGINLAŞTIRMAYA VE PAYDAŞLARIMIZ İÇİN SÜREKLİ ARTAN ORANDA EKONOMİK VE SOSYAL DEĞER YARATMAYA DEVAM EDECEĞİZ.

Türkiye ise, özellikle üçüncü çeyrekte kaydedilen %11,1'lik büyümenin de etkisi ile 2017 yılında %6'nın üzerinde bir seviye ile yeniden yüksek büyüme rotasına dönmüş görünmektedir. Bu pozitif görünümde kamu maliyesi teşvikleriyle birlikte Kredi Garanti Fonu (KGF) kredilerinin olumlu etkisinin yanı sıra küresel ekonomik toparlanmanın getirdiği üretim ve ihracat artışı önemli rol oynamıştır. Öte yandan enflasyon, dış ticaret, cari açık ve döviz kurları gibi göstergelerde yaşanan bozulmalar 2017 yılında temel kırılma noktalarının da belirgin bir şekilde arttığını göstermektedir. Önümüzdeki dönemde, gelişmiş ülke merkez bankalarının muhtemel parasal sıkılaştırma adımları ile mevcut ve potansiyel jeopolitik sorunlar tüm gelişmekte olan ülkelerle birlikte Türkiye ekonomisi için de aşağı yönlü riskler oluşturmaktadır.

Değerli Ortaklarımız,

2017 yılında, küresel ekonomik toparlanma; otomotiv, inşaat, beyaz eşya, gıda, meşrubat, ilaç, kozmetik, turizm gibi birçok sektöre girdi veren dünya cam endüstrisinin performansını da olumlu etkilemiştir. Özellikle Avro Bölgesi ekonomilerinde izlenen ılımlı büyüme ve Rus ekonomisinin krizden çıkarak ivme kazanmasına paralel olarak özellikle düzcama ürünleri ihracatında bu bölgelere miktar bazında bir genişleme yaşanmıştır.

2017 yılında düzcama sektörü, alt sektörü otomotivde gözlenen hızlı artışın etkisiyle tüketim ve fiyat açısından pozitif ayrılmıştır.

Yurt içi piyasada düzcama yönelik talep büyümesinde kentsel dönüşüm ve kamu kaynaklı altyapı projelerinin yanı sıra beyaz eşyada yaşanan ÖTV indirimleri nedeniyle bu ürün gruplarında iç satışların büyümesi de etkili olmuştur. Geride bıraktığımız faaliyet döneminde, tüketime bağlı olarak cam ev eşyasında talep daralması yaşanırken, artan sağlıklı yaşam ve çevresel bilinç trendi ile cam ambalaj pazarı büyümesini sürdürmüştür, soda talebinde dengeli bir seyir devam ederken, krom kimyasalları talebinde ise artış gözlemlenmiştir.

Şişecam Topluluğu olarak, 2018 yılı ve sonrasında da, gurur duyduğumuz 82 yıllık tarihimizden aldığımız güçle küresel varlığımızı yaygınlaştırmaya ve paydaşlarımız için sürekli artan oranda ekonomik ve sosyal değer yaratmaya devam edeceğiz. Bu hedeflerimize ancak Topluluğumuz genelinde ve tüm iş süreçlerimizde katma değer yaratma odaklı verimli iş modelleri ve yenilikçi çözümler geliştirerek ulaşabileceğimizin farkındayız. Bu nedenle, önümüzdeki dönemde de, operasyonel mükemmelliği ön plana alan bir anlayışla bize uzun vadeli rekabet üstünlükleri sağlayacak ve sürdürülebilir başarıyı güvence altına alacak girişimlerde bulunmayı sürdüreceğiz.

Bu vesileyle, 2017 yılında elde ettiğimiz başarılı sonuçlarda emeği geçen tüm çalışanlarımıza; bizlere duydukları güven ve verdikleri destek için başta değerli hissedarlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,



**ADNAN BALI**  
Yönetim Kurulu Başkanı



## GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Şişecam Topluluğu, dünya cam endüstrisinin ilk üçü arasında yer alma vizyonu doğrultusunda atılımlarını sürdürdüğü 2017 yılını da üstün başarıyla tamamlamıştır.

**OPERASYONEL MÜKEMMELLİK ODAKLI STRATEJİK YAKLAŞIMLARI, ETKİN RISK YÖNETİMİ UYGULAMALARI, FİNANSAL GÜCÜ VE ŞEFFAF KURUMSAL YÖNETİM ANLAYIŞI ŞİŞECAM TOPLULUĞU'NUN YARATTIĞI HİSSEDAR DEĞERİNE DE YANSIMAKTADIR.**

Değerli Ortaklarımız,

Her adımı ülkemiz sanayisi için dönüm noktası niteliğindeki 82 yıllık deneyimini, yeni üretim teknolojileri ve yönetim modelleriyle birleştirerek yetkinliklerini sürekli geliştiren ve tüm paydaşları için değere dönüştüren Şişecam Topluluğu, dünya cam endüstrisinin en büyük üç üreticisi arasında yer alma vizyonu doğrultusunda atılımlarını sürdürdüğü 2017 yılını da üstün başarıyla tamamlamıştır.

Topluluğumuz esnek ve proaktif yönetim yaklaşımı, etkin maliyet yönetimi ve başarılı risk yönetimi uygulamaları ile sürdürmekte olduğu operasyonel mükemmellik odağındaki çalışmalarının olumlu etkilerini finansal sonuçlarına da yansıtmiş, 2017 faaliyet döneminde hedeflerini de aşan başarılı bir mali ve operasyonel performans kaydetmiştir.

Hedef pazarını tüm dünya olarak belirleyen Topluluğumuz; 21 bini aşkın çalışanı, 13 ülkeye yayılan üretim faaliyetleri ile ürünlerini ulaştırdığı coğrafyayı da sürekli genişletmektedir. Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin 2017 yılında açıkladığı 2016 yılı "İlk 1000 İhracatçı Firma" araştırmasında, 154 ülkeye gerçekleştirdiği ihracatla "En Çok Ülkeye İhracat Yapan Şirket" unvanını alarak ülkemiz için yarattığımız değeri bir kez daha tescillemiş olmaktan gurur duyuyoruz.

Var olduğu tüm coğrafyalarda toplumsal ve ekonomik değer yaratma hedefiyle çalışan ve 2017 yıl sonu itibarıyla 4,8 milyon ton cam, 2,3 milyon ton soda ve 4,2 milyon ton endüstriyel hammadde üretimi gerçekleştiren Topluluğumuz, konsolide net satışlarını bir önceki yıla kıyasla %32 artırarak 11,3 milyar TL'ye yükseltmiş; uluslararası satışlarının cirodaki payını da bir yılda %55'ten %60'a çıkarmıştır.

Mevcut pazarlarda konumumuzu daha da güçlendirdiğimiz, alternatif pazarlarda fırsatları takip ettiğimiz, yüksek potansiyel taşıyan alanlarda yeni açılımlar için çalıştığımız ve yeni yatırımlara imza attığımız 2017 yılında Topluluğumuz toplam 1 milyar TL yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

Değer yaratan sürdürülebilir büyüme stratejisi doğrultusundaki çalışmalarını finansal

performansı ile da taçlandıran Topluluğumuzun 2017 yılında FAVÖK hacmi 3,1 milyar TL'ye ulaşırken, FAVÖK marjı ise 2,9 puan artışla %27,6 olarak gerçekleşmiştir.

Operasyonel mükemmellik odaklı stratejik yaklaşımları, etkin risk yönetimi uygulamaları, finansal gücü ve şeffaf kurumsal yönetim anlayışı Şişecam Topluluğu'nun yarattığı hissedar değerine de yansımaktadır. 2017 yılında kaydedilen %38'lik nominal hisse değeri artışımız, yıl sonu itibarıyla halka açık olan kısımdaki kurumsal yabancı yatırımcıların payının %45,2'ye ulaşması hissedarlarımızın Topluluğumuza olan güveninin karşılığını veren önemli göstergelerden olmuştur. Kurumsal Yönetim Derecelendirme notumuzun 9,48'e yükselmesi de bu güvene layık olmak çabamızın kanıtıdır.

Değerli Ortaklarımız,

Şişecam Topluluğu, değişen piyasa koşullarına ve dalgalanmalara adapte olma yetkinliğini artırmak hedefiyle operasyonel süreçlerde yalınlaşma, üretim kapasitelerini daha etkin kullanma çalışmalarına 2017 yılında daha da ağırlık vermiştir. Bu doğrultuda Topluluğumuz, üretim noktalarının optimizasyonuna yönelik çalışmalarını hızını artırarak sürdürürken, maliyetlerini de başta artan otomasyon kullanımı olmak üzere tüm etkin yöntemleri kullanarak optimize etmeye devam etmektedir.

Küresel ölçekte düzcam ve cam ambalajda ilk 5, cam ev eşyasında ilk 3, soda üretiminde ilk 10 ve krom kimyasallarında ise ilk sırada yer alan Şişecam Topluluğu, rekabet üstünlüklerini sürdürülebilir kılmak hedefiyle organik ve inorganik büyüme stratejileri doğrultusunda hem operasyonlarını hem pazar pozisyonlarını güçlendirmeye yönelik yatırımlarını da sürdürmektedir.

Bu kapsamda, Topluluğumuz, Şişecam Cam Ambalaj'ın Mersin Fabrikası'nda 120 milyon TL'lik yatırımla Endüstri 4.0 stratejisine uygun son teknolojiyle yenilediği 90 bin ton/yıl kapasiteli üçüncü fırını devreye almıştır. Bu yatırımla yurt içi üretim kapasitemizin yanı sıra Mersin limanının sağladığı lojistik avantajı sayesinde her geçen yıl büyüyen ihracat etkinliğimizin artırılması amaçlanmaktadır.

**PROF. DR. AHMET KIRMAN**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve  
Genel Müdür



## GENEL MÜDÜR'ÜN MESAJI

Şişecam, önümüzdeki dönemde de operasyonel mükemmellik odağındaki yapılanma çalışmalarının yanı sıra Endüstri 4.0 ile uyumlu, üretime yönelik teknolojik yatırımlarına devam edecektir.

**TOPLULUĞUMUZ BAŞTA OTOMOTİV VE TEKSTİL OLMAK ÜZERE ÜLKEMİZİN LOKOMOTİF SEKTÖRLERİNİN TEMEL GİRDİSİ OLAN CAM ELYAFI ALANINDA DA 2017 YILINDA STRATEJİK BİR YATIRIM KARARI ALMIŞTIR.**

Topluluğumuz 2017 faaliyet döneminde, Şişecam Cam Ambalaj'ın Eskişehir Cam Ambalaj Fabrikası'nda önemli bir yatırımın daha planlamasını yapmıştır. Yıllık 150 bin ton üretim kapasitesine sahip ve Endüstri 4.0'a uyumlu yeni teknolojilerle donatılacak olan yeni fırının yaklaşık 240 milyon TL'lik yatırımla 2018 yılının ikinci yarısında faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Sürdürülebilir büyüme ve yüksek performansla dayalı yatırım politikalarımızın yansımaları olan bu yatırımla Topluluğumuzun toplam cam ambalaj üretim kapasitesi yıllık 2,5 milyon ton seviyesine ulaşacaktır.

Topluluğumuz başta otomotiv ve tekstil olmak üzere ülkemizin lokomotif sektörlerinin temel girdisi olan cam elyafı alanında da 2017 yılında stratejik bir yatırım kararı almıştır. Bu doğrultuda Şişecam Kimyasallar, yaklaşık 400 milyon TL'lik bir yatırımla Balıkesir'de yeni bir üretim tesisi kurmak için çalışmalarını hızla yürütmektedir. Başlangıçta yıllık 70 bin ton üretim kapasitesine sahip olacak yeni üretim tesisi sayesinde ülkemizin cam elyafı ithalatının ikame edilmesi ve başta bor olmak üzere yerel kaynakların katma değerli ürünlere dönüştürülmesi hedeflenmektedir. Özellikle son dönemde rüzgâr enerjisi, elektronik, havacılık, uzay ve savunma sanayileri açısından büyük önem taşıyan cam elyafı alanındaki söz konusu yatırımın 2018'in ikinci yarısında devreye girmesi planlanmaktadır.

Otomasyon, modernizasyon ve kapasite artışlarına yönelik yatırımlarını sürdüren Şişecam Topluluğu, 2017 yılında inorganik büyüme fırsatlarını da değerlendirmeye devam etmiş, Mısır'da faaliyet gösteren cam ev eşyası üreticisi Pearl for Glass Manufacturing şirketinin varlıklarının satın alma operasyonunu tamamlamıştır. Bu yatırımın Topluluğumuzun cam ev eşyası alanındaki faaliyetleri açısından Orta Doğu ve Afrika pazarlarındaki büyüme stratejisine olumlu katkı sağlaması, aynı zamanda bu yatırımla ABD ile Mısır arasındaki serbest ticaret anlaşması sayesinde Kuzey Amerika pazarındaki etkinliğin artırılması hedeflenmektedir.

**Şişecam Topluluğu, Endüstri 4.0 alanındaki çalışmalarıyla geleceğe hazırlanmaktadır.**

Tamamladığımız ve planladığımız tüm yatırımların ortak noktası, yüksek teknolojiye merkeze alan bir anlayışla hayata geçiriliyor olmalarıdır. Türkiye'nin

sanayileşme atılımlarının başladığı dönemden bugüne kadar kurumsal araştırma ve geliştirme kabiliyeti, deneyimli ve yetkin insan kaynağı ile ilkleri gerçekleştirmiş olan Şişecam Topluluğu, geleceğe sağlam adımlarla yürümek hedefi doğrultusunda sanayi ve bilişim teknolojilerinin tam entegrasyonunu esas alan Endüstri 4.0 çerçevesinde faaliyetlerini şekillendirmeye yönelik çalışmalarını artırarak sürdürmektedir. Topluluğumuz, önümüzdeki dönemde de operasyonel mükemmellik odağındaki yapılanma çalışmalarının yanı sıra Endüstri 4.0 ile uyumlu, üretime yönelik teknolojik yatırımlarına devam edecektir.

2017 yılında toplamda 63 milyon TL araştırma ve teknolojik geliştirme harcaması gerçekleştiren Topluluğumuz, dünyanın sayılı ArTeGe üsleri arasında yer alan Şişecam Bilim ve Teknoloji Merkezi'nde hammaddeden nihai ürüne kadar cam üretim süreçlerinin her aşamasına yönelik geliştirme çalışmalarını geniş bir çerçevede yürütmektedir. Topluluğumuz, 2016 yılından bu yana 40 adet patent başvurusu yapmış, 2017 yılında da 4 adet patent tescilli gerçekleştirmiştir. Şişecam Bilim ve Teknoloji Merkezi, T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen 144 Ar-Ge Merkezinin katıldığı 2017 yılı Performans Endeksi sıralamasında Fikri Mülkiyet Yetkinliği alanında birincilik ödülüne layık görülmüştür.

"Yaratıcı çözümler üreten, teknoloji ve markaları ile fark yaratan küresel bir şirket olma" vizyonu doğrultusunda faaliyetlerini şekillendiren Topluluğumuz katma değeri yüksek yeni ve inovatif ürün yelpazesinin genişletilmesine yönelik çalışmalarını da kesintisiz sürdürmektedir. Bu kapsamda, Topluluğumuz, tüm tasarım faaliyetlerini 2017 yılında yapılandırılan Tasarım Merkezi çatısı altında yürütmeye başlamıştır. Şişecam Bilim ve Teknoloji Merkezi'nin yerleşkesinde konumlanan bu yeni merkezde, tasarım ve geliştirme gruplarının beraber çalışmaları sonucunda oluşacak sinerjinin, yaratıcılık yetkinliklerimizi güçlendirerek yeni ürün ve yeni teknolojiler alanlarındaki çalışmalarımızda artı değer yaratılması hedeflenmektedir.

**Şişecam Topluluğu, dijitalleşmeyi tüm süreçlerine organik olarak yaymaktadır.**

Ana stratejilerinden beslenen bütünsel bir dijital dönüşüm programını hayata geçiren Şişecam

Topluluğu, kapsamlı çalışmalarına kesintisiz devam etmektedir. Topluluğumuz dijitalleşme programına, operasyonel mükemmeliyet ve iş süreçlerinde dijitalleşmeye yönelik çalışmaların yaygınlaştırılmasının yanı sıra pazarlama iletişiminde zengin bir dijital deneyim sunma hedefini de dahil etmiştir. Bu kapsamda yenilenen Topluluk web sitelerimiz 2017 yılında pazarlama ve iletişim alanındaki en prestijli uluslararası ödül programlarından çok sayıda uluslararası ödül almıştır.

**Faaliyetlerini çevreye sorumlu bir şekilde sürdüren Şişecam Topluluğu, sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını tüm paydaşları için değere dönüştürmektedir.**

Rekabet şartlarının giderek sertleştiği günümüz iş dünyasında küresel bir şirket olarak yarattığımız değeri bugünkü seviyesine taşımamız ve sürdürülebilir kılmamızda en önemli etkenlerden biri insana ve doğaya saygılı bir Topluluk olmamızdır. "Çevre duyarlılığı" ve "değer yaratan sürdürülebilir büyüme" stratejilerimizin temel unsurları arasında yer almaktadır. Bu kapsamda, başta ekolojik ayak izimiz olmak üzere çevresel etkileri mümkün olan en alt düzeye indirmek amacıyla doğal kaynaklar ve enerjinin verimli kullanımı, atıkların geri kazanımı ve geri dönüşümüne yönelik projelerimizi artırarak çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

2017 yılında Şişecam Düzcamlar'ın Mersin Fabrikası'nda hayata geçirilen "Atık Isıdan Enerji Üretimi Projesi" 'ICCI Enerji Ödülü'nün yanı sıra enerCON-2017-Berlin tarafından düzenlenen Enerji Yoğun Sanayiler ve Enerji Verimliliği Konferansı'ndan da ödül almaya hak kazanarak Topluluğumuzun bu alandaki çalışmalarını taçlandırmıştır.

Gelecek nesillere yaşanacak bir dünya bırakmayı amaçlayan ve operasyonlarından kaynaklanan çevresel etkiyi asgari seviyeye indirmek için sürekli çalışan Şişecam Topluluğu enerji verimliliğinin yanı sıra yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlarını da önceliklendirmektedir. Bu kapsamda, Şişecam Düzcamlar'ın Mersin Fabrikası'nın çatısına yaklaşık 22 milyon TL'lik yatırımla kurulan ve 6,2 MW güce sahip olan güneş enerjisi santrali 2017 yılının son çeyreğinde faaliyete geçmiştir. Çatı üzerine kurulmuş olan yekpare güneş enerjisi santralleri arasında Türkiye ve Avrupa'nın en büyük iki santralinden biri olan, dünyada ise 6'ncı sırada yer alan santralin solar panellerinde kullanılan özel enerji camları Mersin Düzcamlar Fabrikası'nda üretilmiş ve 38 bin metrekareden fazla enerji camı kullanılmıştır.

**Şişecam Topluluğu benimsediği kurumsal sosyal sorumluluk yaklaşımıyla uzun vadeli kalıcı değer üretmeyi hedeflemektedir.**

Küresel bir şirket olarak ekonomik, sosyal ve çevresel sürdürülebilirliği yönetme hedefleri doğrultusunda küresel sürdürülebilirlik ilkelerini rehber edinen ve Küresel İlkeler Sözleşmesine taraf olan Şişecam Topluluğu, cam geri dönüşümü konusundaki kapsamlı çalışmalarını 2017 yılında da sürdürmüştür.

2011 yılında hayata geçirilen ve Türkiye'nin en kapsamlı sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk projelerinden biri olan "Cam Yeniden Cam" projesi ile Topluluğumuz, yurt içinde cam geri dönüşüm altyapısının kurulmasına öncülük etmekte ve cam geri dönüşümü çalışmaları ile sürdürülebilir geleceğe yatırım yapmaktadır.

Proje kapsamında bugüne kadar 24 ilde 163 ilçe belediyesiyle yapılan iş birlikleri neticesinde, yaklaşık 20 bin cam kumbarası belediyelere tahsis edilirken, geri dönüştürülen cam miktarı 912 bin tona ulaşmıştır. Bu çabalar, yıl boyunca "Cam Yeniden Cam" projesi kapsamında düzenlenen iletişim faaliyetleri ve bugüne kadar Türkiye'nin dört bir yanında 250 binden fazla ilköğretim öğrencisine verilen eğitimler gibi toplumda farkındalık yaratma ve bilinçlendirme yönelik projelerle desteklenmiştir.

Gelecek kuşaklara uzun vadeli değer katarak, etkin bir paydaş olmayı hedefleyen Şişecam Topluluğu, topluma katkı sağlamayı da öncelikleri arasında görmektedir. Ülkemiz başta olmak üzere faaliyet gösterdiği tüm coğrafyalarda eğitim altyapısına bugüne kadar önemli katkılar sağlamış olan Topluluğumuz, 2017 yılında da Bursa Yenisehir'de bir Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi yapmak üzere Bursa Valiliği, İl Millî Eğitim Müdürlüğü ve Yenisehir Belediyesi ile protokol imzalamıştır. 16 dersliğin yanı sıra başta atölye ve laboratuvarlar olmak üzere çeşitli destek birimleri de içeren okul tamamlandığında vasıflı teknik personel ihtiyacını karşılamaya yönelik hizmet vererek bölgeye ve sektöre kalıcı değer üretecektir.

**Şişecam Topluluğu, 2018 yılında da değer yaratan sürdürülebilir büyümeyi temel alan güçlü yapısını geliştirmeye devam edecektir.**

Şişecam Topluluğu, 2018 yılında da, operasyonel mükemmellik ve Endüstri 4.0 yatırımlarını artırarak rekabet ettiği pazarlarda stratejilerinin ana taşıyıcıları olan kalite, teknoloji ve inovasyon alanlarındaki yükselişini sürdürecektir. Rekabet üstünlükleri ile daha fazla pazara ve daha fazla tüketiciye ulaşmayı hedefleyen Topluluğumuz, yatırımlarına, etkin maliyet yönetimine ve her alanda verimlilik çalışmalarına devam ederken, dünyada faaliyet gösterdiği alanlarda ilk üç içinde yer alma hedefi doğrultusunda değer yaratan sürdürülebilir büyüme olgusunu sürdürecektir.

Bu vesileyle, emekleriyle başarılarımızın mimarı olan çalışanlarımıza; Topluluğumuza ve ülkemiz için yarattığımız katma değere olan inançlarını ve güvenlerini hiç bir zaman esirgemeyen hissedarlarımıza, müşterilerimize, iş ortaklarımıza ve diğer tüm paydaşlarımıza teşekkür eder, saygılarımı sunarım



**PROF. DR. AHMET KORMAN**

*Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür*



## YÖNETİM KURULU

HALİT BOZKURT ARAN  
Bağımsız ÜyeİZLEM ERDEM  
ÜyeMEHMET ÖĞÜTCÜ  
Bağımsız ÜyePROF. DR. AHMET KIRMAN  
Başkan Vekili -  
Genel MüdürADNAN BALI  
BaşkanMAHMUT MAGEMİZOĞLU  
ÜyePROF. DR. ATILLA MURAT  
DEMİRCİOĞLU  
Bağımsız ÜyeZEYNEP HANSU UÇAR  
ÜyeSABAHATTİN GÜNCELER  
Üye



## YÖNETİM KURULU

### (1) ADNAN BALİ/*Başkan*<sup>(1)</sup>

(55) Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olan Adnan Balı, 1986 yılında İş Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Balı, Fon Yönetimi Müdürlüğü'nde 1994 yılında Müdür Yardımcısı, 1997 yılında Grup Müdürü olarak görev yapmış, 1998 yılında ise Fon Yönetimi Müdürü olarak atanmıştır. 2002 yılında Şişli Şubesi, 2004 yılında Galata Şubesi Müdürü olan Balı, 30 Mayıs 2006 tarihinde Genel Müdür Yardımcılığı'na yükseltilmiştir. 01 Nisan 2011 tarihinde Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin 16. Genel Müdürü olarak atanan Adnan Balı, Kredi Komitesi Başkanı ve Risk Komitesi Üyesi olarak görev yapmaktadır. İşbank AG'nin Yönetim Kurulu Başkanı olan Balı, aynı zamanda Türkiye Bankalar Birliği, Vehbi Koç Vakfı ve Global İlişkiler Forumu Yönetim Kurulu Üyesi, TÜSİAD, Institute of International Finance (IIF), Institut International D'Etudes Bancaires (IIEB) Üyesi, TEMA Vakfı'nın Mütevelli Heyet Üyesi, Darüşşafaka Cemiyeti'nin ise Yüksek Danışma Kurulu Üyesi'dir. Adnan Balı, 7 Nisan 2017 tarihinden bu yana Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

### (2) PROF. DR. AHMET KIRMAN/*Başkan Vekili - Genel Müdür*

(59) Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Dr. Ahmet Kırmán, AB Rekabet Hukuku dalında yüksek lisans, Ticaret Hukuku dalında doktora yapmış, Mali Hukuk alanında Doçent ve Profesör unvanlarını kazanmıştır. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde Öğretim Üyeliği, Ana Bilim Dalı ve Maliye Bölüm Başkanlığı, Enstitü Müdürlüğü, Bölüm Başkanlığı, Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Öğretim Üyeliği yapan Dr. Kırmán, çalışma hayatına 1981 yılında Danıştay bünyesinde hakim olarak başlamıştır. Sonrasında Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin çeşitli kademelerinde bulunan Dr. Kırmán, bankacılık ve sigortacılık alanında uzun süre görev yapmış, Türkiye İş Bankası A.Ş., Milli Reasürans T.A.Ş., Destek Reasürans A.Ş., Petrol Ofisi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlıkları'nın yanı sıra Anadolu Sigorta A.Ş. gibi birçok şirketin Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. 2006'dan 2011 yılına kadar Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye, 2011 yılından bu yana da Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür görevlerini sürdüren Dr. Kırmán, Soda San. A.Ş., Trakya Cam San. A.Ş., Anadolu Cam San. A.Ş., Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş. ve bir bölüm Topluluk şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de ifa etmektedir. ICC Türkiye Milli Komitesi Yönetim Kurulu'nda, TEPAV Mütevelli Heyeti ve Yönetim Kurulu'nda, BTHE'de, IAV Yönetim Kurulu'nda, Avcılık ve Atıcılık Federasyonu Hukuk Kurulu ve Yönetim

Kurullarında başkanlık ve üyelik yapan Dr. Kırmán'ın yayımlanmış 12 kitabı, çok sayıda makale ve benzeri akademik çalışması, çok sayıdaki bilimsel ve iş toplantılarında konuşmaları bulunmaktadır.

### (3) MAHMUT MAGEMİZOĞLU/*Üye*<sup>(2)</sup>

(59) Orta Doğu Teknik Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Mahmut Magemizoğlu, İngiltere'de The University of Stirling'de Yatırım Analizi konusunda yüksek lisans programını tamamlamıştır. 1982 yılında, İş Bankası Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda göreve başlayan Magemizoğlu, halen İş Bankası 1. Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Bugüne kadar 20'ye yakın şirketin yönetim kurullarında görev alan Magemizoğlu, 2009 yılından bu yana Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve 2011 yılından bu yana Milli Reasürans T.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Magemizoğlu, 21 Aralık 2016 tarihinden bu yana Şirket'te Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

### (4) PROF. DR. ATILLA MURAT DEMİRCİOĞLU/*Bağımsız Üye*<sup>(2)</sup>

(70) İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nin ardından, ikinci lisans ve doktorasını Bern Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde tamamlayan Prof. Dr. Demircioğlu, İş ve Sosyal Güvenlik Hukuku dalında doçentlik ve profesörlük unvanı almıştır. Çeşitli üniversitelerde öğretim üyeliği ve idari görevler yürüten Prof. Dr. Demircioğlu'nun yayımlanmış kitap, makale, araştırma ve tebliğleri bulunmaktadır. Prof. Dr. Demircioğlu, Kültür Bakanlığı Sendikacılık Ansiklopedisi Yayın Kurulu Üyeliği, Hamburg Türk-Avrupa Araştırma Enstitüsü Yönetim Kurulu Üyeliği, Japonya Araştırmaları Derneği Genel Başkan Vekilliği, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakan Danışmanlığı, K.K.T.C. Hükümeti Fahri Danışmanlığı, T.H.Y. Denetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Üyeliği, İ.T.O. Hukuk Müşavirliği, İstanbul 2010 Avrupa Kültür Başkenti Ajansı Müşavirliği yapmış, 2014'te Türkiye Alexander Von Humboldt Bursiyerleri Derneği Başkanlığı'na ve ITO İş Yaşamı ile İlgili Sorunlara İlişkin Komisyona moderatör seçilmiştir. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca Bağımsız Üye olup, Trakya Cam Sanayii A.Ş. ve ilişkili taraflarıyla herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır.

### (5) HALİT BOZKURT ARAN/*Bağımsız Üye*<sup>(3)</sup>

(70) Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden 1971 yılında mezun olan Halit Bozkurt Aran, 1973 yılında Dışişleri Bakanlığı'nda çalışmaya başlamıştır. Salzburg Başkonsolosluğu'nda Muavin Konsolos, Kuala Lumpur ve Washington Büyükelçilikleri'nde Başkatip ve Müsteşar olarak görev yaptıktan sonra Düsseldorf Başkonsolosu olan ve Pakistan ve İran'da Büyükelçilik yapan Aran, UNESCO, Paris ve Dünya

Ticaret Örgütü (DTÖ), Cenevre nezdinde Türkiye Daimi Temsilcisi olarak çalışmıştır. Büyükelçi Aran, DTÖ'de Ticaret Politikaları Gözden Geçirme Kurulu Başkanlığı, Ticaret ve Çevre Komitesi Başkanlığı ile Belarus Katılım Çalışma Grubu Başkanlığı görevlerini üstlenmiştir. Aran, merkezde Avrupa Siyasi İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almasının ardından İkili Ekonomik İşler Genel Müdürü ve Ortadoğu Siyasi İlişkiler Genel Müdürü olarak da çalışmıştır. Ağustos 2012 tarihinde TEPAV'da kurulan Ticaret Çalışmaları Merkezi'nin Direktörlüğü'nü yürüten Bozkurt Aran, aynı zamanda The Bretton Woods Komitesi Üyesi'dir. Aran, Şirket'in 14 Nisan 2014 tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca Bağımsız Üye olarak atanmıştır.

### (6) ZEYNEP HANSU UÇAR/*Üye*<sup>(4)</sup>

(46) Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olan Zeynep Hansu Uçar, çalışma hayatına 1994 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. İştirakler Bölümü'nde Yatırım Uzman Yardımcısı olarak başlamıştır. Aynı bölümde çeşitli grup şirketlerinden sorumlu olarak yönetim kademelerinde görev almıştır. 2010 yılından itibaren Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin çeşitli Grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve denetçilik görevlerini yürütmüş olan Uçar, halihazırda Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş., Trakya Cam Sanayii A.Ş., Anadolu Cam Sanayii A.Ş. ve Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'dir. 2015 yılından bu yana Türkiye İş Bankası A.Ş. İştirakler Bölümü Müdürlüğü görevini sürdüren Uçar, ayrıca Türkiye İş Bankası A.Ş. iştiraklerinden Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'de 27 Kasım 2015 tarihinden bu yana Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

### (7) SABAHATTİN GÜNCELER/*Üye*<sup>(5)</sup>

(66) Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Sabahattin Günceler, iş hayatına Azot Sanayii T.A.Ş.'de başlamıştır. 1982 yılında Şişecam Topluluğu'na katılan Günceler, araştırma ve üretimde çeşitli yönetim kademelerinde görev almış, 1997 yılında Camış Elektrik Üretim A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini üstlenmiş ve 2011-2014 yılları arasında Şişecam Kimyasallar Grubu Başkanlığı görevini sürdürmüştür. Günceler, Şirket'in 25 Mart 2015 tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

### (8) MEHMET ÖĞÜTCÜ/*Bağımsız Üye*<sup>(6)</sup>

(55) Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olan Mehmet Öğütcü, London School of Bruges'da ve College d'Europe'da yüksek lisans derecelerini almıştır. 1980'lerden itibaren İş Bankası'nda Müfettiş Yardımcısı, Ankara, Pekin, Brüksel ve Paris'te Türk Diplomatı, Başbakanlık Danışmanı olarak da çalışan Öğütcü, 1994-2011 yılları arasında Uluslararası Enerji Ajansı, OECD ve British Gas Group'un üst düzey yönetiminde görevler üstlenmiştir. Halen merkezi Londra'da

bulunan stratejik danışmanlık şirketi Global Resources Partnership'in Başkanı olan Öğütcü, aynı zamanda Cin'in “Kusak ve Yol Girişimi”Uluslararası Danışma Kurulu esbaskanlığı, The Bosphorus Energy Club'un kurucu başkanlığı, Genel Energy plc ve Toya Holding Group Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği, Brüksel'deki Energy Charter'ın Ortadoğu ve Asya Bölgeleri'nden sorumlu “Özel Elçisi” görevlerini de yürütmektedir. London School of Economics, Reading Üniversitesi, Dundee Üniversitesi ve Harvard Üniversitesi'nde “Enerji Jeopolitiği”, “Rekabet Gücü ve Kalkınma İçin Yatırım”, “Risklerin Tanımlanması ve Giderilmesi” konularında ders vermektedir. Öğütcü, 25 Mart 2015 tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca Bağımsız Üye olarak atanmıştır.

### (9) İZLEM ERDEM/*Üye*<sup>(7)</sup>

(49) Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden 1990 yılında mezun olan İzlem Erdem, aynı yıl Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin İktisadi Araştırmalar Müdürlüğü'nde İktisat Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamış,1998 yılında aynı Müdürlük'te Müdür Yardımcısı görevine getirilmiştir. 2000 yılında Menkul Kıymetler Müdürlüğü'ne atanan Erdem, 2004 yılında aynı Müdürlükte Grup Müdürü görevini üstlenmiştir. Nisan 2008 tarihinden bu yana Banka'nın İktisadi Araştırmalar Bölümü'nde Bölüm Müdürlüğü görevini sürdüren Erdem, 2016 yılında Harvard Business School'un Advanced Managemet Program'ına katılmıştır. Banka'daki görevlerine paralel olarak, İş Bankası iştiraklerinden Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. ve İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Denetim ve Yönetim Kurulu Üyelikleri yapmış olan Erdem halen İş Portföy Yönetimi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev almaktadır. Erdem, Şirket'in 25 Mart 2015 tarihli Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

<sup>(1)</sup> Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

<sup>(2)</sup> Denetimden Sorumlu Komite Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı

<sup>(3)</sup> Denetimden Sorumlu Komite Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

<sup>(4)</sup> Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

<sup>(5)</sup> Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

<sup>(6)</sup> Denetimden Sorumlu Komite Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

<sup>(7)</sup> Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

<sup>(\*)</sup> 4 Nisan 2017 tarihi itibarıyla görevinden ayrılan Yönetim Kurulu Başkanı Sayın H.Ersin Özince yerine,7 Nisan 2017 tarihinden itibaren Sayın Adnan Balı Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir.



## İCRA KURULU

**GÖRKEM ELVERİCİ**  
Mali İşler Başkanı

7

**PROF. DR. ŞENER OKTİK**  
Araştırma ve Teknolojik  
Geliştirme Başkanı

9

**TAHSİN BURHAN ERGENE**  
Kimyasallar Grup Başkanı

6

**SENGÜL DEMİRCAN**  
İnsan Kaynakları ve  
Kurumsal İletişim Başkanı

8

**ÖZLEM VERGON**  
Strateji Başkanı

10

**CEMİL TOKEL**  
Cam Ev Eşyası Grup  
Başkanı

3

**ABDULLAH KILIÇ**  
Cam Ambalaj Grup Başkanı  
- Türkiye

4

**DR. SELMA ÖNER**  
Topluluk Satınalma Başkanı

11

**PROF. DR. AHMET KIRMAN**  
Yönetim Kurulu  
Başkan Vekili - Genel Müdür

1

**AYDIN SÜHA ÖNDER**  
Cam Ambalaj Grup Başkanı  
- Rusya

5

**DR. REHA AKÇAKAYA**  
Düzcam Grup Başkanı

2





# İCRA KURULU

## (1) PROF. DR. AHMET KIRMAN/*Başkan Vekili - Genel Müdür*

(59) Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Dr. Ahmet Kirman, AB Rekabet Hukuku dalında yüksek lisans, Ticaret Hukuku dalında doktora yapmış, Mali Hukuk alanında Doçent ve Profesör unvanlarını kazanmıştır. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde Öğretim Üyeliği, Ana Bilim Dalı ve Maliye Bölüm Başkanlığı, Enstitü Müdürlüğü, Bölüm Başkanlığı, Galatasaray Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Öğretim Üyeliği yapan Dr. Kirman, çalışma hayatına 1981 yılında Danıştay bünyesinde hakim olarak başlamıştır. Sonrasında Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin çeşitli kademelerinde bulunan Dr. Kirman, bankacılık ve sigortacılık alanında uzun süre görev yapmış, Türkiye İş Bankası A.Ş., Milli Reasürans T.A.Ş., Destek Reasürans A.Ş., Petrol Ofisi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlıkları'nın yanı sıra, Anadolu Sigorta A.Ş. gibi birçok şirketin Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. 2006'dan bu yana Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye, 2011 yılından bu yana da Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Müdür görevlerini sürdüren Dr. Kirman, Soda San. A.Ş., Trakya Cam San. A.Ş., Anadolu Cam Sanayii A.Ş., Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş. ve bir bölüm Topluluk şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de ifa etmektedir. ICC Türkiye Milli Komitesi Yönetim Kurulu'nda, TEPAV Mütevelli Heyeti ve Yönetim Kurulu'nda, BTHE'de, IAV Yönetim Kurulu'nda, Avcılık ve Atıcılık Federasyonu Hukuk Kurulu ve Yönetim Kurullarında başkanlık ve üyelik yapan Dr. Kirman'ın yayımlanmış 12 kitabı, çok sayıda makale ve benzeri akademik çalışması, çok sayıda bilimsel ve iş toplantılarında konuşmaları bulunmaktadır.

## (2) DR. REHA AKÇAKAYA/*Düzcam Grup Başkanı*

(55) Boğaziçi Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Dr. Reha Akçakaya, bu bölümde yüksek lisans eğitimini de tamamlamıştır. Dr. Akçakaya, ABD Alfred Üniversitesi'nden Cam Bilimi yüksek lisans derecesi, Marmara Üniversitesi'nden de Mühendislik Yönetimi konusunda doktora derecesi almış ve 2013 yılında Harvard Business School Advanced Management Programı'nı tamamlamıştır. 1985-1988 yıllarında Boğaziçi Üniversitesi'nde Araştırma Görevlisi olarak görev yapan Dr. Akçakaya, 1988 yılında Şişecam Cam Araştırma Merkezi'nde göreve başlamıştır. Dr. Akçakaya, Glass for Europe Başkanlığı (Avrupa Cam Üreticileri Birliği) görevini de yürütmektedir. Çeşitli yönetim kademelerinde görev alan Dr. Akçakaya, 2014 yılı itibarıyla Şişecam Düzcam Grup Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

## (3) CEMİL TOKEL/*Cam Ev Eşyası Grup Başkanı*

(46) HumberSide Üniversitesi İşletme Bölümü'nden 1991 yılında mezun olan Cemil Tokel, 2012 yılında Harvard Business School Advanced Management programını tamamlamıştır. 1992 yılında Paşabahçe Cam Sanayii ve

Ticaret A.Ş.'de Yurt Dışı Satış Temsilcisi olarak göreve başlayan Tokel, sırasıyla Paşabahçe Yurt Dışı Satış Şefi, Paşabahçe Satış Geliştirme Yöneticisi ve Yurt Dışı Satış Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2012 yılında Pazarlama ve Satış Başkan Yardımcılığı görevine atanan Tokel, Ocak 2014 tarihi itibarıyla Cam Ev Eşyası Grup Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

## (4) ABDULLAH KILINÇ/*Cam Ambalaj Grup Başkanı - Türkiye*

(51) Orta Doğu Teknik Üniversitesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden 1990 yılında mezun olan Abdullah Kılınç, 2013 yılında Harvard Business School Advanced Management programını tamamlamıştır. 1992 yılında Anadolu Cam Sanayii A.Ş. Mersin Fabrikası'nda Üretim Mühendisi olarak göreve başlayan Kılınç, 1995 yılında yine aynı fabrikada Üretim Şefi olarak görev yapmış, 1999 yılında Gürcistan Mina Ksani Cam Ambalaj Fabrikası'na Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 2003 yılında Anadolu Cam Sanayii A.Ş. Yönetim ve Satış Merkezi İş Geliştirme Müdürü görevine getirilen Kılınç, sırasıyla Cam Ambalaj Grubu Ruscam Ufa Fabrikası Genel Müdürlüğü, Cam Ambalaj Grubu Rusya Operasyonları Üretim Başkan Yardımcılığı ve Cam Ambalaj Grubu Üretim Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. Kılınç, 2014 yılı itibarıyla Cam Ambalaj Grubu - Türkiye Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

## (5) AYDIN SÜHA ÖNDER/*Cam Ambalaj Grup Başkanı - Rusya*

(55) Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1985 yılında mezun olan Aydın Süha Önder, 1986 yılında İş Bankası İktisadi Araştırmalar Müdürlüğü'nde işe başlamış, aynı yıl Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olmuştur. Önder, sırasıyla 1998 yılında Avcılar Şubesi Müdürü, 2001 yılında Karaköy Şubesi Müdürü, 2003 yılında Kurumsal Pazarlama Müdürü, 2006 yılında Levent Şubesi Müdürü ve 2007 yılında Gebze Kurumsal Şubesi Müdürü olarak görev yapmıştır. 2011 yılından itibaren Türkiye İş Bankası Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüş olan Önder, Şişecam Topluluğu'na Ocak 2014 tarihinde katılmış olup, Şubat 2014 tarihi itibarıyla Cam Ambalaj Grubu - Rusya Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

## (6) TAHSİN BURHAN ERGENE/*Kimyasallar Grup Başkanı*

(52) İstanbul Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Makina Mühendisliği Bölümü'nden 1989 yılında mezun olan Tahsin Burhan Ergene, 1990 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü'nde Uluslararası İşletmecilik sertifika programını ve 2012 yılında da Harvard Business School Advanced Management programını tamamlamıştır.

1990 yılında Şişecam Topluluğu'nda göreve başlayan Ergene, satış pazarlama bölümlerinde çeşitli yönetim kademelerinde görev almış ve 2011 yılında Kimyasallar Grubu Pazarlama ve Satış Başkan Yardımcılığı'na atanmıştır. Ergene, Ocak 2014'den bu yana Kimyasallar Grup Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

## (7) GÖRKEM ELVERİCİ/*Mali İşler Başkanı*

(42) Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden 1996 yılında mezun olan Görkem Elverici, 1998 yılında Bilkent Üniversitesi MBA programından yüksek lisans derecesini almıştır. 2015 yılında Harvard Business School Advanced Management programını tamamlayan Elverici, halen Kadir Has Üniversitesi'nde Bankacılık-Finans doktora tezi çalışmalarına devam etmektedir. 1998 yılında Türkiye İş Bankası'nda çalışmaya başlayan Elverici, sırasıyla, HSBC, Deloitte Danışmanlık ve Accenture Danışmanlık şirketlerinde orta ve üst kademe yönetici olarak görev almıştır. Şişecam Topluluğu'na 01 Mart 2013 tarihinde Düzcam Grubu Mali İşler Direktörü olarak katılan Elverici, Mayıs 2014 tarihinden bu yana Şişecam Topluluğu Mali İşler Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

## (8) ŞENGÜL DEMİRCAN/*İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Başkanı*

(42) İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1997 yılında mezun olan Şengül Demircan, Boğaziçi Üniversitesi Executive MBA programından yüksek lisans derecesi almıştır. Kariyerine Arthur Andersen'da Yönetim Danışmanı olarak başlayan Demircan, 2002-2004 yılları arasında Ernst & Young'da İnsan Kaynakları Yönetim Danışmanlığı Müdürü olarak görev yapmıştır. 2004-2007 yılları arasında Danone Tikveşli'de İnsan Kaynakları ve Organizasyonel Gelişim Müdürü ve İnsan Kaynakları Direktör vekili, 2007-2011 yılları arasında Avea İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı, 2011-2017 yılları arasında HSBC Bank İnsan Kaynakları'ndan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve ek olarak 2016-2017 yılları arasında HSBC Grup'ta Küresel İnsan Kaynakları Dönüşümü Programı Değişim Liderliği görevlerini yürüten Demircan, Mart 2017 tarihi itibarıyla Şişecam Topluluğu İnsan Kaynakları Başkanı olarak katılan Demircan, 01 Ocak 2018 tarihinden bu yana İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

## (9) PROF. DR. ŞENER OKTİK/*Araştırma ve Teknolojik Geliştirme Başkanı*

(62) Ankara Üniversitesi'nden 1976 yılında "Fizikçi" ve 1977 yılında uygulamalı fizik alanında "Fizik Yüksek Mühendisi" olarak mezun olan Prof. Dr. Şener Oktik, 1982 yılında Durham Üniversitesi (İngiltere), Uygulamalı Fizik ve Elektronik Bölümü'nden Doktora derecesini ve ardından 1986 yılında Doçent (Üniversitelerarası Kurul) ve 1995 yılında Profesör unvanlarını (Muğla Üniversitesi) almıştır. Durham Üniversitesi (İngiltere), Lecce Üniversitesi (İtalya), Stuttgart Üniversitesi (Almanya), Selçuk ve Muğla Üniversiteleri'nde (Türkiye) Öğretim Üyesi ve Araştırmacı/Kıdemli Uzman Araştırmacı/yönetici/üst yönetici olarak görev yapan Prof. Dr. Oktik, 2002-2010 yılları arasında

Muğla Üniversitesi "Üçüncü ve Dördüncü Dönem Rektörlük" görevini yürütmüştür. Endüstriyel araştırmalarda; BP Solar, Sunbury, Imperial Chemical Industries PLC ("ICI"), Paints Division Slough Araştırma Laboratuvarları'nda, Durham University Endüstriyel Araştırma Laboratuvarları (İngiltere), Anel Group, Arıkanlı Holding (Türkiye) gibi kuruluşlarda kıdemli uzman bilim adamı/teknolojist/üst düzey yönetici olarak görev yapmıştır. 01 Ocak 2012 tarihi itibarıyla Şişecam Topluluğu Araştırma ve Teknolojik Geliştirme Başkanlığı görevini sürdüren Prof. Dr. Oktik, International Commission on Glass, "ICG" icra kurulu üyeliği, International Conference on Coatings on Glass and Plastics, Society of Vacuum Coaters ve "The Center for Functional and Surface Functional Glass'da Uluslararası Danışma Kurulu üyeliği, "European Photovoltaic Solar Energy Conference EU-PVSEC" da Bilim Kurulu Üyeliği, ve Güneş Enerjisi Sanayicileri ve Endüstrisi Derneği" Başkanlığı görevlerini yürütmektedir. Alanında sayıları yüzü aşan ulusal ve uluslararası makalenin ve iki Dünya patentinin yazarı/ortak yazarıdır.

## (10) ÖZLEM VERGON/*Strateji Başkanı*

(44) İstanbul Üniversitesi İngilizce İktisat Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Özlem Vergon, San Diego State University'den İşletme yüksek lisans derecesi almış ve 2013 yılında Harvard Business School General Management programını tamamlamıştır. 1996 yılında Şişecam Düzcam Grubu'nda Planlama Uzman Yardımcısı olarak göreve başlayan Vergon, stratejik planlama bölümünde çeşitli kademelerde görev almış ve Düzcam Grubu Stratejik Planlama Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. Vergon, Ocak 2015 tarihi itibarıyla Şişecam Topluluğu'nda Strateji Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

## (11) DR. SELMA ÖNER/*Topluluk Satınalma Başkanı*

(44) İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1995 yılında mezun olan Selma Öner, Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden yüksek lisans ve doktora derecesi almış ve 2014 yılında Harvard Business School General Management programını tamamlamıştır. Kariyerine Boğaziçi Üniversitesi'nde Araştırma Görevlisi olarak başlayan Öner, 1997 yılında Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş.'de Lojistik Mühendisi olarak Şişecam Topluluğu'na katılmış olup çeşitli yönetim kademelerinde görev almış ve Trakya Cam A.Ş.'de Tedarik Zinciri Direktörü görevini üstlenmiştir. 2017 yılında Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. bünyesine Topluluk Satınalma Koordinatörü olarak atanan Öner, Ocak 2018 itibarıyla Şişecam Topluluğu Satınalma Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

<sup>(1)</sup> 06 Mart 2017 tarihi itibarıyla İnsan Kaynakları Başkanı olarak atanan Sayın Şengül Demircan, 01 Ocak 2018 tarihinden bu yana İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Başkanı olarak görevini sürdürmektedir.

<sup>(2)</sup> 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Topluluk Satınalma Koordinatörü olarak atanan Sayın Dr. Selma Öner, 1 Ocak 2018 tarihinde Topluluk Satınalma Başkanı olarak atanmıştır.

<sup>(3)</sup> Kurumsal Gelişim ve Sürdürülebilirlik Başkanı Sayın Serdar Gençer 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla Genel Müdürlük Danışmanı olarak atanmıştır.

<sup>(4)</sup> Bilgi Teknolojileri Başkanı Sayın Dr. Atilla Gültekin 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla Genel Müdürlük Danışmanı olarak atanmıştır.



# ŞİŞECAM DÜZCAM

## YÜKSELEN PERFORMANS

Esnek ve proaktif yönetim yaklaşımımızla performansımızı sürekli artırmanın yanı sıra güçlü ürün portföyümüz ve kapasitemizle Avrupa'daki liderliğimizi pekiştiriyoruz.

Sahne aldığımız küresel arenada müşteri odaklı yaklaşımımız, katma değerli eserlerimiz, yenilikçi çözümlerimizle fark yaratıyoruz. Denizaşırı pazarlara uzanan gücümüzle ses getiren icralara imza atmaya devam ediyor, atılımlarımız ve yükselen performansımızla sürdürülebilir bir geleceği şekillendiriyoruz.



## 2017 YILINA GENEL BAKIŞ

# %44

SATIŞ GELİRLERİ  
ARTIŞI

### 2017 YILINA GENEL BAKIŞ

Türkiye ekonomisi, hükümetin uyguladığı mali tedbirler ve sektörel teşviklerle canlanan iç talebin yanı sıra ihracat destekli olarak beklentilerin üstünde büyümüştür. Başta inşaat olmak üzere, düzcamin tüketildiği tüm sektörlerde üretim, beklentilerin üzerinde artış göstermiştir.

İnşaat sektörünün, kapsamlı kamu teşviklerinin de katkısı ile yıl genelinde %8 seviyelerinde büyümesinde gayrimenkul sektörüne verilen destekler ve kamu inşaatları etkili olmuştur. İnşaat firmaları ve konut alıcılarına yönelik finansman olanakları, üretimi ve talebi artırmıştır. Yapı izni alarak kullanıma açılan konut sayısı çift haneli büyümüş; konut satışları ise yaklaşık %5,1 artarak 1,4 milyon seviyesini aşmıştır. Yeni konut satışlarının toplam satışlar içindeki payı ise %47 olarak gerçekleşmiştir.

### Otomotiv sektörü ulusal ihracatın lokomotif

Otomotiv sektöründe 2017 yılında AB ve EFTA ülkeleri toplam pazarı, 2016 yılına oranla %3,3 büyüyerek 18,1 milyon adet seviyesine ulaşırken Türkiye'deki toplam otomotiv pazarı ise bir önceki yıla göre %3 düşüş göstererek 980 bin adet seviyesine gerilemiştir. Otomotiv sektörünün itici gücü olan ihracat, Türkiye'de 2017 yılında %17 artarak 1,3 milyon adet olmuş; üretim ise bir önceki yıla göre %13 artarak 1,7 milyon adet olarak gerçekleşmiştir.

### Beyaz eşya sektöründe teşviklere bağlı canlanma

Avrupa'nın en büyük üreticisi durumunda olan Türkiye, 30 milyon adetlik üretim kapasitesiyle Çin'in ardından dünyanın en büyük ikinci beyaz eşya üreticisi konumundadır. Sektörde 2017 yılında uygulanan ÖTV indirimi ile beyaz eşya üretimi adet bazında yıllık %8 artarak 28,4 milyon adet olarak gerçekleşirken yurt içi satışlar da %14 artarak 8,5 milyon adede ulaşmıştır. Beyaz Eşya Sanayiciler Derneği tarafından yayımlanan verilere göre, Şişecam Düzcamin girdi verdiği segmentlerden buzdolabı üretimi %5 ve fırın üretimi %12 büyüme göstermiştir. Avrupa ekonomisi, siyasi belirsizliklere rağmen 2017 yılını son on yılın en yüksek büyüme oranı olan %2,5 ile

tamamlamış ve AB ekonomileri istikrarlı bir şekilde toparlanmaya devam etmiştir. İnşaat sektöründeki büyüme ekonomik büyüme ile paralel seyretmiştir. 2017 yılında ekonomi ve inşaat sektöründe yaşanan bu olumlu seyirler, düzcamin tüketimini ve fiyat düzeyini yükseltmiştir.

2016 yılında daralan Rusya ekonomisi, 2017'de petrol fiyatlarındaki artış, siyasi istikrar ve ekonomik güven ile toparlanmaya başlamış ve %1,7 oranında büyüme göstermiştir. 2017 yılı sonunda enflasyon aylık olarak son yirmi beş yılın en düşük seviyesi olan %2,5'e gerilemiştir. Ekonomideki bu toparlanmaya rağmen inşaat sektöründe ise yeni bina inşaatlarında daralma devam etmiştir. Düzcamin pazarında yerel üreticilerin ihracat pazarlarına yönelmesi ile Pazar fiyatları mevcut seyrini korumuştur.

Orta Doğu'daki belirsizlikler ve oluşturduğu jeopolitik riskler bu pazardaki inşaat sektörü büyümelerini baskılamıştır. Düzcamin pazarında talep, nitelikli ürün ağırlıklı olarak sürmüştür.

2017 yılının ikinci çeyreğinde %5,7 büyüyen Hindistan ekonomisi, yılın üçüncü çeyreğinde %6,3 büyüyerek toparlanma işareti verse de IMF'ye göre en hızlı büyüyen ekonomi unvanını Çin'e geri vermesi beklenmektedir. Ekonominin beklenenden düşük büyümesinde Kasım 2016'da kayıt dışı ekonominin önüne geçmek adına bazı banknotların tedavülden kaldırılmasının olumsuz etkisi görülmüş, Temmuz 2017'de yürürlüğe giren vergi reformu da özellikle ilk aylarda piyasalarda belirsizliğe ve düzcamin tüketildiği sektörlerde baskıya neden olmuş buna bağlı olarak düzcamin pazarında kısmi durgunluk yaşanmıştır.

### 2017 YILI KAZANIMLARI VE GELECEĞE DAİR HEDEFLER

#### Tüm ürün gruplarında başarılı bir yıl...

Şişecam Düzcamin, 2017 yılında kârlılığını artırmış ve tüm ürün gruplarında beklentilerin üstünde başarılı bir yıl geçirmiştir. Güçlü markalarıyla yenilikçi çözümler sunan global bir düzcamin şirketi olarak, Türkiye ve başta yerel üretici olduğu uluslararası pazarlarda yaygın dağıtım ağı ve müşteri odaklı yaklaşım ile 2017 yılında toplam mimari cam satışlarını ciro (TL) olarak %44 artırmıştır.



Üretimde mükemmelin icrası

Türkiye'de karar vericiler ve dağıtım kanalı ihtiyaçlarına uygun iş geliştirme faaliyetleri ve rekabeti karşılayıcı çözüm odaklı yaklaşımlarıyla hizmet sunan Şirket, mimari cam satışlarını ciro (TL) bazında %44 artırmıştır.

Uluslararası pazarlarda ise artan kapasite imkânı, geniş ürün portföyü avantajı ve yaygın dağıtım ağı ile hizmet vermeye devam ederek bir önceki yıla göre %54 ciro artışı sağlamıştır.

Şişecam Düzcamin, Avrupa'da kapasite imkanı ve geniş ürün portföyü ile desteklenen satışlarını, müşteri ihtiyaçlarına uygun hizmet vererek artırmıştır. Ürün ve marka bilinirliğini artırmaya yönelik iletişim faaliyetlerini etkin şekilde sürdüren Şirket, başta yerel üretici olduğu Bulgaristan ve İtalya pazarları olmak üzere ana tedarikçi olduğu pazarlarda da hizmet seviyesini yükseltmeye yönelik alternatif müşteri odaklı çözümler sunmaktadır.

Rusya'da alternatif lojistik imkânları değerlendirilerek müşteri hizmet kalitesini yükselten ve müşteri portföyünü genişleten Şişecam Düzcamin, katma değerli ürün çeşitliliği ve satışlarını artırarak kârlılığını yükseltmiştir.

Orta Doğu ve Kuzey Afrika pazarlarında etkili olan riskler ve yüksek rekabet ortamının baskılayıcı etkisine rağmen mevcut müşteri portföyünü korumaya devam eden Şirket, geniş ürün yelpazesinin sağladığı rekabet avantajı ile katma değerli ürün taleplerinin karşılanmasına öncelik vermektedir.

Şişecam Düzcamin, deniz aşırı pazarlarda mevcut pazarlara ilave olarak yeni pazarlarda müşteri portföyünü genişletme faaliyetlerine kapasite imkanları ve kârlılıkları gözeterek devam etmektedir.

Hindistan pazarında ise nitelikli ürünler, reflektif ve hat dışı kaplamalı ürünlerin bilinirliğini ve satışlarını artırmaya yönelik satış ve pazarlama faaliyetlerine devam eden Şirket, hizmet verdiği ülke sayısını artırmıştır.

Şişecam Düzcamin bünyesinde Şişecam Otomotiv A.Ş. (Şişecam Otomotiv) 2018 yılında başlayacağı yeni projelere yönelik altyapı hazırlıklarını tamamlamıştır. 2017 yılında ciro (TL) bazlı toplam otomotiv camları satışlarında önceki yıla göre %43 artış sağlayan Şişecam Otomotiv, Almanya'daki Richard Fritz şirketi ile devam eden entegrasyon çalışmalarının sağladığı sinerji kapsamında, 2018-2021 yılları arasında üretimine başlanacak üst sınıf araçlara ait yeni enkapsülasyon projelerini kazanmıştır. Proje kapsamında camların büyük oranda Şişecam Otomotiv tarafından üretilmesi planlanmaktadır.

2017 yılında güneş enerjisi camlarında toplam ciro bir önceki yıla göre %74 artmıştır. Türkiye'de 2017 yılında, güneş panellerine getirilen anti-damping uygulaması ve 2018'de dağıtım bedeline getirilecek artış öncesi firmaların kurulumlarını tamamlama gayretinin etkisi ile güneş paneli üretimleri önemli oranda artmıştır. Buna bağlı olarak Photovoltaic (PV) camı talebinde de artış yaşanmıştır.

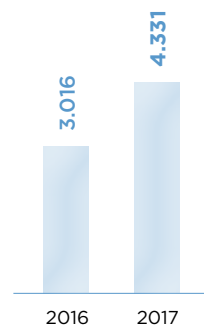
# %44

MİMARİ  
CAMLARDA  
CİRO ARTIŞI

# %43

OTOMOTİV  
CAMLARINDA  
CİRO ARTIŞI

Satış Gelirleri  
Milyon TL



Şişecam Düzcamin, sergilediği başarılı performansla küresel ölçekteki güçlü konumunu pekiştirmiştir.



## 2017 YILINA GENEL BAKIŞ

Şişecam Düzcam, Türkiye pazarında konumunu güçlendirmenin yanı sıra Avrupa, Rusya ve Hindistan pazarlarında da büyüyerek faaliyetlerini sürdürmüştür.

### TÜRKİYE'DE DÜZCAM HAT YATIRIMI KARARI

Anti-Reflektif (AR) kaplamalı güneş paneli camlarının kullanımı ile maksimum performansta ve dünya standartlarında panel üretim imkânı sağlamakta olan Şişecam Düzcam, PV camı pazarına, AR kaplamalı güneş paneli camları ile hizmet vermektedir.

### Yeni yatırımlar, yeni kapasiteler

Şişecam Düzcam, son beş yılda yaptığı atılımlarla Türkiye pazarındaki konumunu güçlendirmenin yanında, Avrupa, Rusya ve Hindistan pazarlarında büyüyerek global bir düzcam şirketi olma vizyonu doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmüştür.

Yeni devreye alınan hatların tam verimle çalışması ve satın alma yoluyla Gruba dahil olan tesislerin entegrasyonu ile Şişecam Düzcam, 2017 yılında tüm tesislerinde yüksek verim ile çalışmış ve düzcam kapasitesi bazında Avrupa'daki 1'inciliğini pekiştirmiştir.

Türkiye pazarında varlığını sürdürerek konumunu güçlendiren ve yurt dışı pazarlardaki yatırımlarına ve girişimlerine artan ivmeyle devam eden Şirketimiz, Türkiye'de düzcam pazar genişlemesi paralelinde Polatlı'da düzcam hat yatırımı kararı olarak üretim altyapımızı daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir. Yenişehir Fabrikası'nda yatırımına başlanan 7 milyon m<sup>2</sup> kapasiteli kaplama hattının 2018 yılının ilk yarısında devreye girmesi hedeflenmiş olup, Mersin Fabrikası'nda ise Kasım 2017'de 6,2 MW kapasiteli Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımı başarı ile tamamlanmıştır.

2017 yılında otomotiv camları alanında dünyanın önde gelen otomotiv üreticilerine yönelik yüksek kalitede otomotiv camı üretimi gerçekleştiren Şirket, otomotiv müşterilerine sunulan ürün gamı ve planlanan projeler kapsamında Romanya'da ikinci kelebek camı hattı yatırımını gerçekleştirerek, Bulgaristan'daki Otomotiv Camları tesisinde lamine cam üretimine başlamıştır.

### Yeni ürün çalışmaları

Şişecam Düzcam, 2017 yılında da sektörel gelişim paralelinde değişen ihtiyaçlara yönelik fonksiyonel çözümler sunmayı hedeflemiş ve son teknolojiyi kullanarak yenilikçi ürünler geliştirmiştir.

2017 yılında mimari cam pazarına yönelik olarak mevcut kaplamalı ürün gamına etkin ısı yalıtımı ve güneş kontrolü sağlayan yüksek performanslı iki yeni temperlenebilir Solar Low-E ürünü eklenmiştir.

Yüksek ışık geçirgenliğine sahip "Şişecam Temperlenebilir Solar Low-E Cam Nötral 70/37" ürünü nötral görünümün ve düşük yansıtmanın ön plana çıktığı konut ve rezidans projeleri için önerilmektedir. Etkin güneş kontrolü ve ısı yalıtımı sağlayan Şişecam Temperlenebilir Solar Low-E Cam Derin Mavi 40/28 ürünü ise rezidans, plaza ve AVM gibi görselliğin ön planda olduğu projeler için özel olarak tasarlanmıştır.

Dekoratif amaçlı kullanılan boyalı cam ürün grubuna Temperlenebilir Boyalı Cam ürünü eklenmiş, kullanım alanlarında güvenliği sağlayan yeni ürün siyah renk seçeneği ile müşterilerinin beğenisine sunulmuştur. Farklı kullanım alanları ve müşteri talepleri doğrultusunda çeşitli renk seçenekleri üzerinde çalışmalar devam etmektedir.

Diğer yandan Şişecam Ultra Clear markasıyla pazara sunulmuş olan düşük demirli float cam ürünü ise solar sektöründe kullanıma uygun şekilde ve dekoratif amaçlı kullanımlar için daha nötral renge sahip olacak şekilde yenilenmiştir.

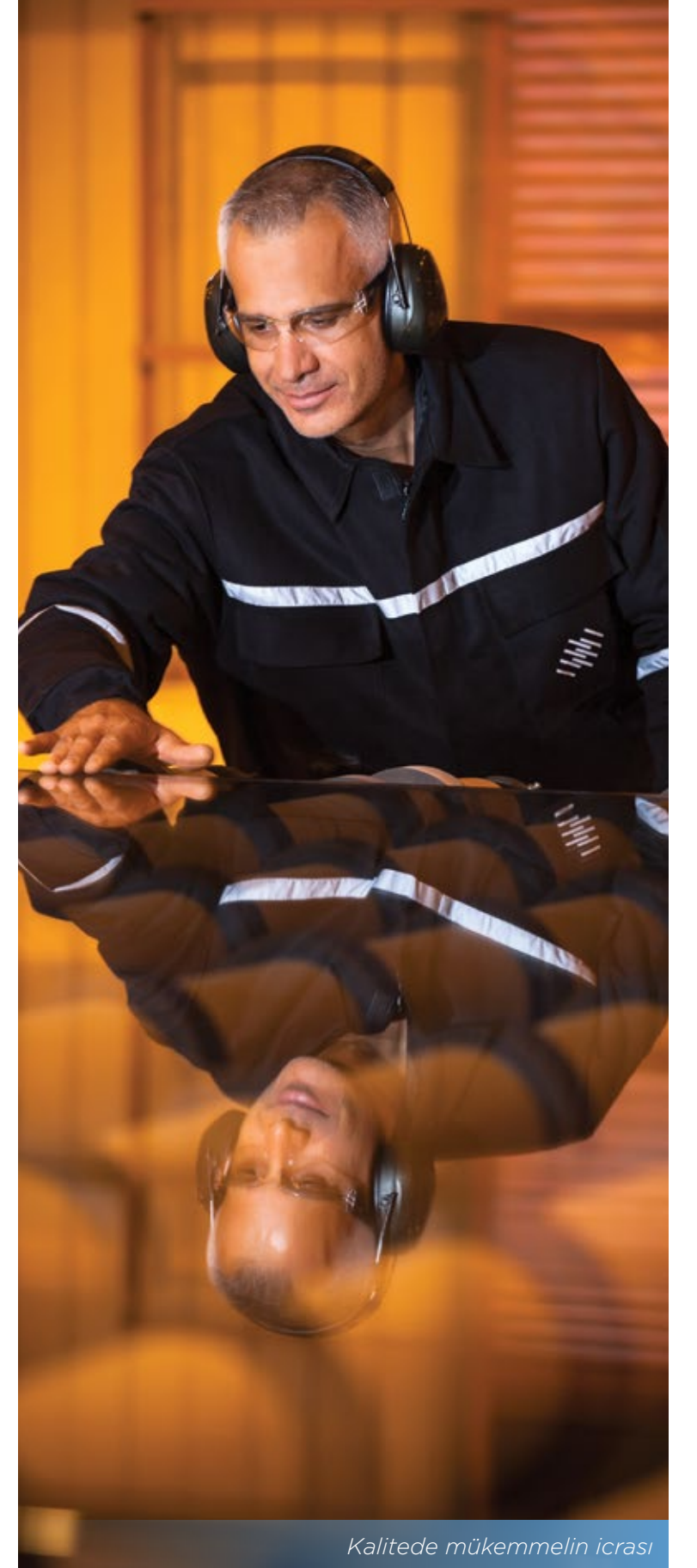
2018 yılında, Trakya Cam Yenişehir Fabrikası'nda ikinci hat dışı kaplamalı cam üretim hattı yatırımının tamamlanmasıyla, kaplamalı cam ürün yelpazesinin zenginleştirilmesi hedeflenmektedir.

Otomotiv pazarına yönelik olarak araçların lamine ön camlarında kullanılmak üzere ısı ve güneş kontrolü sağlayarak klima yükünün azaltılmasına katkıda bulunan ve buz çözme fonksiyonu kazandıran, yüksek performanslı atermik kaplama geliştirilmiştir. Otomotiv camlarında güneş kontrolü sağlayarak enerji tasarrufuna katkıda bulunan harmandan renkli privacy cam ürün grubunun ikinci renk seçeneği olan "yeşilimsi füme privacy cam"ın ilk ticari üretimi gerçekleştirilmiş ve 2017 yılında pazara sunulmuştur.

### Üretim yetkinliklerini geliştirmeye yönelik atılımlar

Şişecam Düzcam, kurumsal stratejisine yerleştiği ve tüm operasyonlarına yansıtacağı sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda finansal devamlılık için katma değer yaratmak, çevresel etkisini azaltmak ve paydaşlarına kalıcı değerler oluşturmak üzere çalışmalarına devam etmekte ve bu çalışmaların sonuçlarını sürdürülebilirlik raporları ile ayrıntılı bir şekilde kamunun bilgisine sunmaktadır.

Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisi, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri (SKH)'ni destekleyen esaslar üzerine kurulmuş olup Şirket faaliyetlerini yönlendirmektedir. Bu bağlamda, Sorumlu Tüketim ve Üretim konulu SKH 12 ile ilişkili olarak, ürünlerin EN 15804 sayılı Avrupa normuna uyumlu "beşikten kapıya (cradle-to-gate)" kadarki tüm nakliye ve üretim aşamalarının çevresel performansını nicel verilerle açıklayan Çevresel Ürün Beyanları (EPD) hazırlanmış ve paydaşların erişimine açılmıştır. Üretim faaliyetlerine teknolojinin entegrasyonu için projeler yürütmekte olan Şirket, Endüstri 4.0 yaklaşımının uygulamaya geçilmesine yönelik çalışmalarına da başlamıştır. 6-sigma projelerine 2017 yılında da devam edilerek, kaynak kullanımının ve üretim proseslerinin verimliliğinin artırılmasına bağlı olarak maliyet avantajı sağlayan sonuçlar elde edilmiştir. Enerji yoğun sektörde faaliyet göstermekte olan Şirket, 2017 yılında enerji tüketim verimliliğinin artırılması çalışmalarına devam etmiştir.



Kalitede mükemmelin icrası



## 2017 YILINA GENEL BAKIŞ

### Çatı üzerine kurulu tekparça güneş enerjisi santralleri arasında Avrupa'nın ikinci büyük santrali olan 6,2 MW'lık Mersin Güneş Enerjisi Santrali faaliyete geçmiştir.

ŞİŞECAM DÜZCAM  
AVRUPA DÜZCAM  
ÜRETİCİLERİ BİRLİĞİ  
BÜNYESİNDE  
YÜRÜTÜLEN  
ÇALIŞMALAR  
AKTİF OLARAK  
DESTEK SAĞLAMAYI  
SÜRDÜRMEKTEDİR.

Yenilenebilir enerji kaynağı kullanımına yönelik olarak Mersin Fabrikası'nın çatısına 79.300 m<sup>2</sup>'ye yayılan 6,2 MW'lık güneş santrali kurulmuştur. Türkiye ve Avrupa'da çatıda kurulu tek parça ikinci büyük santral olan tesiste kullanılan camların tamamı Mersin Düzcam Fabrikası'nda üretilmiştir.

Şişecam Düzcam, Avrupa Düzcam Üreticileri Birliği (Glass for Europe) bünyesinde yürütülen cam sanayisinin sürdürülebilir gelişimine yönelik çalışmalara da aktif olarak destek sağlamayı sürdürmektedir.

Süreç ve iş yapış şekillerini geliştirerek hem maliyet tasarruflarını sağlayan, hem de hizmet seviyelerini ve performansını iyileştiren Şirket, müşteri memnuniyetinin artırılması yönünde çalışmalar gerçekleştirmektedir. İşletme sermayesi yönetimine de önem veren Şirket, tüm tedarik zincirinin etkin yönetimini kapsayacak projeler yürütmektedir.

SEKTÖR  
PROFESYONELLERİNE  
YÖNELİK DOĞRU  
CAM SEÇİMİ İÇİN  
4 FARKLI MOBİL  
UYGULAMA HAYATA  
GEÇİRİLMİŞTİR.

Siparişin müşteriden alınmasından malın müşteriye teslimatına kadar uçtan uca tüm iş süreçlerinin geliştirilmesi ve SAP sisteminin aynı doğrultuda güncellenmesi için başlatılan Siparişten Teslimata Süreç Tasarımı Projesi, 2017 yılında tamamlanmış ve sistem canlıya alınmıştır.

Stoklama ve sevkiyat altyapılarında geliştirme çalışmalarına devam edilmiş; Radyo Frekans ile Tanımlama (RFID) teknolojisi kullanılan depo yönetim sistemi Türkiye ve Bulgaristan'daki fabrikalarda uygulanmaya başlanmıştır. Bunun yanı sıra, kırıkların azaltılması, stoklama ve sevkiyat performansının artırılması, kullanılan iş süreçlerinin standartlaştırılması amacıyla başlatılan 6-sigma ve geliştirme projeleri devam etmektedir.

#### Çok yönlü tanıtım ve iletişim faaliyetleri

2017 yılında pazarlama iletişimi faaliyetleri, hedef kitlelerin ihtiyaçlarına uygun iletişim kaynakları kullanılarak; doğru mecra kombinasyonları ile etkin tanıtım sağlanarak yürütülmüştür. Faaliyetler, proje bazlı yürütülen çalışmalarla desteklenmiştir.

Pazarda hizmet verilen sektör profesyonellerinin projelerinde doğru camı seçebilmeleri için ürünlerle ilgili teknik bilgilere ve performans değerlerine kolay ve hızlı bir şekilde ulaşmalarını sağlamak amacıyla dijital çağın bir gereksinimi olarak ihtiyaç duyulan dillerde Isıcam Seçim Sihirbazı, Cam Akustik, Cam Danışmanı ve Performans Hesaplayıcı isimli dört farklı mobil uygulama hayata geçirilmiştir.

Sosyal medya iletişiminde, sürekli etkileşim sağlanabilecek bir kitle yaratmak, bu kitle ile olan iletişimi diyaloga çevirmek ve marka bilinirliğini sosyal medyada da sağlamak amacıyla Isıcam Sistemleri'nin resmi Facebook ve Twitter hesapları ve Flotal'in resmi Instagram hesabı kullanıma açılmıştır.

Şişecam Düzcam'ın en değerli markalarından biri olan Isıcam Sistemleri, teknolojik bir ürün olan Isıcam'ı sevimli ve cana yakın bir maskot ile tüketicisiyle yakınlaştırmak, vermek istediği mesajların daha akılda kalıcı olmasını sağlamak amacıyla uzun süredir üzerinde çalıştığı maskotu "Isıcık"ın lansmanını gerçekleştirmiştir.

Cam danışmanlığı hizmeti kapsamında mimar, cephe danışmanı, yatırımcı ve müteahhitlerin projelerine yönelik teknik destek verilmiş; proje ihtiyaçları doğrultusunda çözüm önerileri geliştirilmiştir. Bu bağlamda çözüm ortaklığı sunulan pek çok prestijli projede de Isıcam ürünlerinin yer alması sağlanmıştır.

Tüketici tercihlerinin, Isıcam ürünlerine yönlendirilmesinde etkisi yüksek olan PVC doğrama firmalarının Isıcam markalı ürünlere olan talebini artıracak ve 2016 yılının ikinci yarısında tüm Türkiye'de devreye alınan "Isıcam Sistemleri Kumbara Kart Kulübü" 2017 yılında 5.000 üye sayısını aşmış olup; her geçen gün daha fazla Isıcam marka elçisi yaratmaya ve nitelikli Isıcam ürün satışlarını artırmaya devam etmektedir.

#### 2018 YILI BEKLENTİ VE HEDEFLERİ

Şişecam Düzcam, büyüme hamlelerine 2018 yılında da organik yatırımlarının yanında uluslararası pazarlarda satın alma fırsatlarını değerlendirerek devam edecektir. Düzcam sektöründeki gelişmeleri yakından takip eden Grup, düzcamdaki talep artışına yönelik arz yaratmanın yanında, yaşama değer katan yenilikçi ürünler sunmayı da hedeflemektedir.

Bu doğrultuda Grup, 2018'de Yenişehir Fabrikası'ndaki kaplama hattını devreye almayı ve Bulgaristan Fabrikası beyaz eşya camları tesisinde kapasite artışı ve otomasyon yatırımını tamamlamayı planlamaktadır.

Türkiye'de dört farklı lokasyonda yedi düzcama hattı ile faaliyet gösteren Grup, 2018 yılında Polatlı Fabrikası'nda 750 ton/gün kapasiteli ikinci düzcama yatırımına başlayacaktır. Yatırım ile tesisin düzcama kapasitesi 1.675 ton/güne çıkacak ve tesisin katma değerli üretim imkânları da artmış olacaktır.

Tüm küresel faaliyetlerinde müşterilerinin ve iş ortaklarının memnuniyetini odak noktasına alan bir şekilde çözüm ortağı olan Grup, gelecek dönemde de verimli üretim ve kapasite optimizasyonu ile düzcama talebini karşılamayı sürdürecektir.

Şişecam Düzcam, Şişecam Araştırma ve Teknolojik Geliştirme Başkanlığı' ile yürütülen çalışmalarına teknolojik iş birliği içerisinde olduğu kuruluşlarla yürüttüğü projelerle mimari, solar ve otomotiv sektörüne yönelik yeni ürünler geliştirmeyi 2018 yılında da tüm hızıyla sürdürecektir.

Şişecam Düzcam, güçlü markaları ile yenilikçi çözümler sunan küresel bir düzcama şirketi olma vizyonu doğrultusunda yaşam konforu, insan sağlığı ve çevreye duyarlı ürünlere yönelik Ar-Ge çalışmalarını ve gerekli teknolojik altyapıyı sağlayıcı yatırımlarını sürdürmeye devam edecektir.

#### TRAKYA CAM SAN. A.Ş. KONSOLİDE GÖSTERGELERİ\* (M TL)

	2016	2017
Satışlar	3.016	4.331
Uluslararası Satışlar	1.541	2.380
Brüt Kâr	888	1.400
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı	721	840
Ana Ortaklık Payı	547	616
FAVÖK	976	1.147
Net Finansal Borçlar	789	459
Özkaynaklar	3.587	4.356
Varlıklar Toplamı	6.879	8.021
Yatırımlar	250	233
Çalışan Sayısı	6.533	6.856

\* KAP'a açıklanan finansal göstergeleri ifade etmektedir. Trakya Cam Sanayii A.Ş., Trakya Yenişehir Cam Sanayii A.Ş., Trakya Polatlı Cam Sanayii A.Ş., Şişecam Otomotiv A.Ş., Trakya Investment B.V., TRSG Glass Holding B.V., Sisecam Flat Glass Holding B.V., Trakya Glass Bulgaria EAD, Sisecam Automotive Bulgaria EAD, Glasscorp S.A., Trakya Glass Rus AO, Automotive Glass Alliance Rus AO, Trakya Glass Rus Trading OOO, Automotive Glass Alliance Rus Trading OOO, Sisecam Flat Glass Italy S.R.L., Richard Fritz Holding GmbH, Richard Fritz Prototype + Spare Parts GmbH, Richard Fritz Spol. S.R.O., Richard Fritz Kft, HNG Float Glass Limited, Çayırova Cam San. A.Ş., Camış Elektrik Üretim A.Ş., Saint Gobain Glass Egypt'i kapsamaktadır.



# ŞİŞECAM CAM EV EŞYASI

## YARATICI PERFORMANS

Rekabetin yoğun olduğu dünya cam ev eşyası sektöründe ilk üçteki konumumuzu operasyonel mükemmellik odağındaki çalışmalarımızla korurken, yeni teknolojilerimizi yaratıcılıkla buluşturuyor, özgün ürünlerimizle fark yaratmaya devam ediyoruz.

Benzeri olmayan yeni uygulamalar, tasarımlar ve teknolojilerle özgün ürün yelpazemizi genişletiyor, üretim yetkinliklerimizi yeni teknolojilerle harmanlayarak verimliliğimizi artırıyor, rekabet üstünlüklerimizi pekiştiriyoruz.



## 2017 YILINA GENEL BAKIŞ

**PAŞABAHÇE, MALİYETLERİN DÜŞÜRÜLMESİ VE VERİMLİLİK ARTIŞI SAĞLAYAN YÜKSEK TEKNOLOJİ İÇEREN YATIRIM VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARINA 2017 YILINDA DA DEVAM ETMİŞTİR.**

### 2017 YILINA GENEL BAKIŞ

2017 yılı, yaşanan ekonomik gelişmelerin tüketicileri tasarrufa yönlendirdiği; cam ev eşyası pazarında daralmanın yaşandığı; rakiplerin yoğun rekabet ve fiyat baskısı ile mücadele ettiği bir yıl olmuştur.

Yoğun rekabetin yaşandığı Avro Bölgesinde, Brexit etkisinin tüketicilerde tasarruf eğilimine sebep olması, cam ev eşyası tüketimini de olumsuz etkilemiştir. Perakende kanalında ise indirimli marketler ön plana çıkmış ve ikram kesiminde canlanma gözlemlenmiştir.

TTIP olasılığının azalması ve doların değer kazanması, beklenen küresel rekabet artışının gerçekleşmemesine sebep olmuştur. Yerel olmayan cam ev eşyası üreticilerinin Amerika pazarına erişimi zorlaşmıştır. Pazarda indirimli marketlerde ve e-ticaret satış kanallarında büyüme gözlemlenmiştir.

BDT bölgesinde ise cam ev eşyası pazarında kapasite artışları gerçekleşirken; perakende kanalında olumsuzluklar yaşanmıştır.

Orta Doğu ve Afrika'da siyasi belirsizliklerin devam etmesi ve İran'a yaptırımların kalıcı olması, cam ev eşyası pazarını olumsuz etkilemiştir. Pazarda düşük kalite ve düşük fiyatlı yerel rekabet söz konusudur.

Tüketicilerin dışarıda yeme içme alışkanlıklarının arttığı ve ikram sektöründe büyüme sergileyen Asya Pasifik pazarında, cam üretim kalitesinde iyileşmeler yaşanmaktadır.

Türkiye'de ise ek gümrük vergilerine bağlı olarak toplam ithalatın daralması; ancak Serbest Ticaret Anlaşması sebebi ile gümrük vergisinin olmaması sonucu Mısır'dan ithalatın artması, cam ev eşyası pazarını etkileyen temel gelişmelerdir.

**Şişecam Cam Ev Eşyası Grubu'nun ana şirketi Paşabahçe, özgün bir teknoloji olan "insert glass" hattında 2017 yılında üretime başlamıştır.**

### 2017 YILI KAZANIMLARI

#### Yatırımlar, üretim teknolojileri ve maliyet düşürme

Paşabahçe, dünya cam ev eşyası sektöründeki öncü konumunu pekiştirmek ve global pazarlardaki zorlu ve rekabetçi koşulları göğüslemek adına, maliyetlerin düşürülmesi ve verimlilik artışı sağlayan yüksek teknoloji içeren yatırım ve geliştirme çalışmalarına 2017 yılında da devam etmiştir.

Üretim süreçlerinde verimliliği artıracak pek çok proje gerçekleştiren Paşabahçe, makine parkının bir bölümünü bu kapsamda teknolojik olarak yenilemiştir. Makine üreticileri ile ortaklaşa sürdürdüğü "Servo Kontrollü Pres-Üfleme Makinası" projesini tamamlayan Şirket, ilk Servo Pres Üfleme hattını, 2017 yılında Eskişehir fabrikasında devreye almıştır.

Paşabahçe için 2017, önceki dönemlerde başlatılan dekor geliştirme çalışmalarının meyvelerinin toplandığı bir yıl olmuştur. Hem yurt içi, hem de yurt dışı pazarlara önemli satışlar yapan Şirket, geliştirdiği yerli boya alternatifleri sayesinde daha yüksek katma değerli işler gerçekleştirmektedir. Borcam ürün grubunu yeni tasarımlarla desteklemiş; forehearttan renklendirilmiş true color serisi ile görsel çeşitliliği artırırken yapışmaz kaplamalı borcam ile fonksiyonelliği ön plana çıkaran bir ürün grubunu portföyüne eklemiştir.

Şirket'in fabrikalarda ürün markalama için kullandığı lazer sistemleri, benzeri olmayan yeni uygulamalarda kullanılmış ve lazer dekorlu yenilikçi ürünler piyasaya sunulmuştur. Paşabahçe, benzersiz bir diğer teknoloji olan "insert glass" hattında 2017 yılında üretime başlamıştır. Patent başvurusu da yapılan bu teknik, cam ürün dibindeki boşluklara çeşitli objeler yerleştirmeye imkân vermekte ve çok çeşitli uygulamaların yapılmasını mümkün hale getirmektedir.



*Nude Stem Zero serisi*

*Tasarımda mükemmelin icrası*

Pazardaki konumunu güçlü kılan bir diğer alan olan temperleme süreçlerinde teknoloji yatırımlarına devam eden Paşabahçe, enerji tasarrufu ve verim artışı sağlayan yeni projelerini 2017 yılında da sürdürmüştür.

Fabrikalarda kullanılan otomatik paketleme sistemlerinin yaygınlaştırılması ve geliştirilmesine yönelik çalışmalarına devam eden Şirket, paketleme sistemlerinde sağladığı geliştirmelerle, ayaklı bardakların ve çay tabaklarının yüksek hızlarda otomatik paketlenmesini sağlamıştır. Ayrıca, Paşabahçe'nin yüksek kalitesine destek sağlamak üzere geliştirilerek 2017 yılında devreye alınan yeni nesil inspection sistemleri ile otomatik kalite kontrol yapılan hat sayısı artırılmıştır.

#### Ar-Ge

Cam Ev Eşyası Grubu, Şişecam Bilim ve Teknoloji Merkezi ile birlikte yeni teknoloji geliştirmek için çok sayıda ortak çalışma yürütmektedir. Geliştirme grupları, yeni ve özgün ürünleri pazara sunabilmek için yurt içi ve yurt dışındaki firmalar ve üniversitelerle işbirliklerine son derece önem vermektedir.

Kimyasal temperleme sisteminin, Grubun kendi mühendislik kaynaklarıncı hazırladığı proje ile üretime başlaması planlanmaktadır. Borosilikat camda katma değerli ürün portföyüne yeni renkler ekleyen Grup, katma değeri yüksek dekorlu ürünlerle de portföyünü geliştirme faaliyetlerine devam etmektedir.

Teknoloji ve ürün alanında elde ettiği yenilikçi kazanımları, fikri mülkiyet hakları başvurularıyla da korumakta olan Şirket, 18 patent ve 2 faydalı model başvurusu yürütmektedir.

#### Tasarım faaliyetleri

Cam Ev Eşyası Grubu'ndaki tasarım faaliyetleri kapsamında 2017 yılında Paşabahçe, Borcam ve Nude markalarına yönelik 156 tasarım projesi, 141 sezonsal temalı desen çalışması, 27 aksesuar ve 1.967 ambalaj çalışması gerçekleştirilmiştir.

Ürün tasarımı alanında üretim prosesleri baz alınarak yapılan projelerden çekme ayaklı ürünler için yapılan yenilikler, ön plana çıkmaktadır. Geçen sene olduğu gibi trendlerde öne çıkan kesme dekorlu ürünlere de alternatif yenilikler oluşturulmuştur. Savurma tabak ve kâse serisi Linden, "European Product Design Award" ve "German Design Award" tarafından ödüllendirilerek önemli bir başarıya ulaşmıştır. El imalatındaki çalışmalar ise, yeni mekanize prosesler üzerinde yoğunlaşmıştır.

#### Kategori yönetimi faaliyetleri

##### 1. İçecek ürünleri kategorisi:

Dünyada ve Türkiye'de trend olan craft bira pazarına yönelik olarak içeceğin aromalarını ve lezzetlerini ortaya çıkaran formlara sahip "Paşabahçe Craft Beer" serisi satışa sunulmuştur. Ayrıca, içecek grubunun en başarılı koleksiyonlarından biri olan, kesme kristal görünümlü Timeless serisine eklenen yeni boyalar da lansmanları yapılarak satışa sunulmuştur.

**CAM EV EŞYASI GRUBU, 18 PATENT VE 2 FAYDALI MODEL BAŞVURUSU YÜRÜTMEKTEDİR.**



## 2017 YILINA GENEL BAKIŞ

2017 yılında, Şişecam Bilim ve Teknoloji Merkezi tarafından geliştirilen farklı özelliklere sahip özel boyalı ürünler, birçok katma değerli ürün projesinde hayat bulmaya devam etmiştir.

**LINDEN SERİSİ  
"EUROPEAN  
PRODUCT DESIGN  
AWARD" VE  
"GERMAN DESIGN  
AWARD" TASARIM  
ÖDÜLLERİNE  
LAYIK  
GÖRÜLMÜŞTÜR.**

Sıcak içecek kategorisinde çay setleri ürün portföyünü genişletmek amacıyla, ev kesimine yönelik olarak 4 farklı sade çay seti ve fincan takımı ile birlikte Türk kahvesi tüketicilerine yönelik olarak kahve yanı su bardakları geliştirilmiştir.

Öte yandan ikram sektörüne yönelik geliştirilen yeni kokteyl serisi Tincan ise profesyonel müşterilerin beğenisine sunulmuştur.

### **2. Mutfak ürünleri kategorisi:**

Mutfak kategorisinin en önemli bölümünü oluşturan Borcam markalı ısıya dayanıklı pişirme grubunda ürün tipleri genişletilerek; daha hafif ve ince formlarıyla sufler, kapları, kahve tutkunları için Barista espresso bardakları, çay tiryakileri için Semaver ve Tealatte bardakları tasarlanmıştır.

Grill Borcam koleksiyonuna, 2017 yılında standart ürün kimliği verilerek düzenli tedarik imkânı sağlanmıştır.

2017 yılında geliştirilmeye başlanan, içten yapışmaz kaplaması ile yeni bir özellik sağlayan Borcam Non-Stick koleksiyonunun satışına başlanmış; ısı yalıtımlı çantası ile Borcam, sıcak yemekleri soğumadan, soğuk yemekleri ısınmadan taşıyabilir hale getirilmiştir. Üst segment ürünü olan kilitli Storemax saklama kaplarına da ısıya dayanıklı ürün özelliği kazandırılmıştır.

Homemade serisi için, ev turşuculuğu hedeflenerek, 3 ve 5 litrelik büyük hacimli ürünler geliştirilmiştir.

### **3. Masaüstü ürünleri kategorisi:**

Masaüstü kategorisinden en çok pay alan tabak ve kâse ürün grubunda Linden serisinin, doğallığı yansıtan özgün tasarımı ve amorf formu ile 2017 yılında lansmanı yapılmış; ayrıca "European Product Design Award" ve "German Design Award" tasarım ödüllerine layık görülmüştür.

Mini Patisserie koleksiyonunun başarılı performansı ile Paşabahçe'nin ayaklı servis tabakları kategorisindeki lider üretici konumu pekiştirilmiştir. Portföyünü geliştirmeyi hedefleyen Şirket, ısıya dayanıklı camdan biberon şişesi ve emzik başlığı tasarlayarak Paşabahçe bebek koleksiyonunu hazırlamıştır.

### **4. Katma değerli ürünler kategorisi:**

2017 yılında, Şişecam Bilim ve Teknoloji Merkezi tarafından geliştirilen farklı özelliklere sahip özel boyalı ürünler, birçok katma değerli ürün projesinde hayat bulmaya devam etmiştir.

Bulaşık makinesi yıkama dayanımı ile öne çıkan neon, opak ve çift kat metalik renkli boya uygulamalar, yeni Coca Cola gravürlü bardakları ile ev kesiminde satışa sunulmuştur. Patentli Midas boya teknolojisi ise 2017 kış koleksiyonundaki sofrta takımları ve içecek grubu ürünleri ile tüketicilerle buluşmuştur.

Patent başvurusu yapılan insert glass uygulaması ile cam ürün içine yerleştirilen farklı objeler ile teknolojinin lansmanı yapılmış; her yıl bahar döneminde lansmanı yapılan renkli ürün gamı ise bu sene pembe, mavi, mor ve fûme renkleri ile geniş bir ürün yelpazesinde sunulmuştur.

### **Marka iletişim ve fuar etkinlik faaliyetleri**

Şişecam Cam Ev Eşyası Grubu, 2017 yılında Türkiye'de marka bağlılığını ve dolayısıyla tekrar satın alımı artırmaya; yurt dışındaki hedef ülkelerde ise marka bilinirliğini ve satışlarını yükseltmeye yönelik iletişim faaliyetleri gerçekleştirmeye devam etmiştir. Türkiye'de Nisan-Mayıs aylarında TV, açık hava, dergi, blogger etkinlikleri, sosyal ve dijital medyayı kapsayan "Anneler Günü İletişim Kampanyası"nı yürüten Şirket, yıl genelinde çay bardağı ve Ramazan döneminde ise Borcam'a yönelik editoryal yazılar, dergi ve dijital medya ilanları ile sosyal medya paylaşımlarından oluşan ürün iletişimi çalışmaları gerçekleştirmiştir.

Rusya'da, alışveriş eğiliminin arttığı Noel sezonuna yönelik yürütülen iletişim kampanyası ile açık hava reklamları, dijital yarışmalar, AVM aktiviteleri yapan Şirket, yine aynı sezonda Milano'nun en işlek hattında servis veren tramvayı giydirmiş ve gazete ilanları vermiştir.

Şişecam Cam Ev Eşyası Grubu ayrıca, Orta Doğu pazarının önemli ülkelerinden İran'da, alışverişin arttığı Nevruz döneminde marka bilinirliğinin artmasını hedefleyen TV reklam çalışmasını gerçekleştirmiştir.

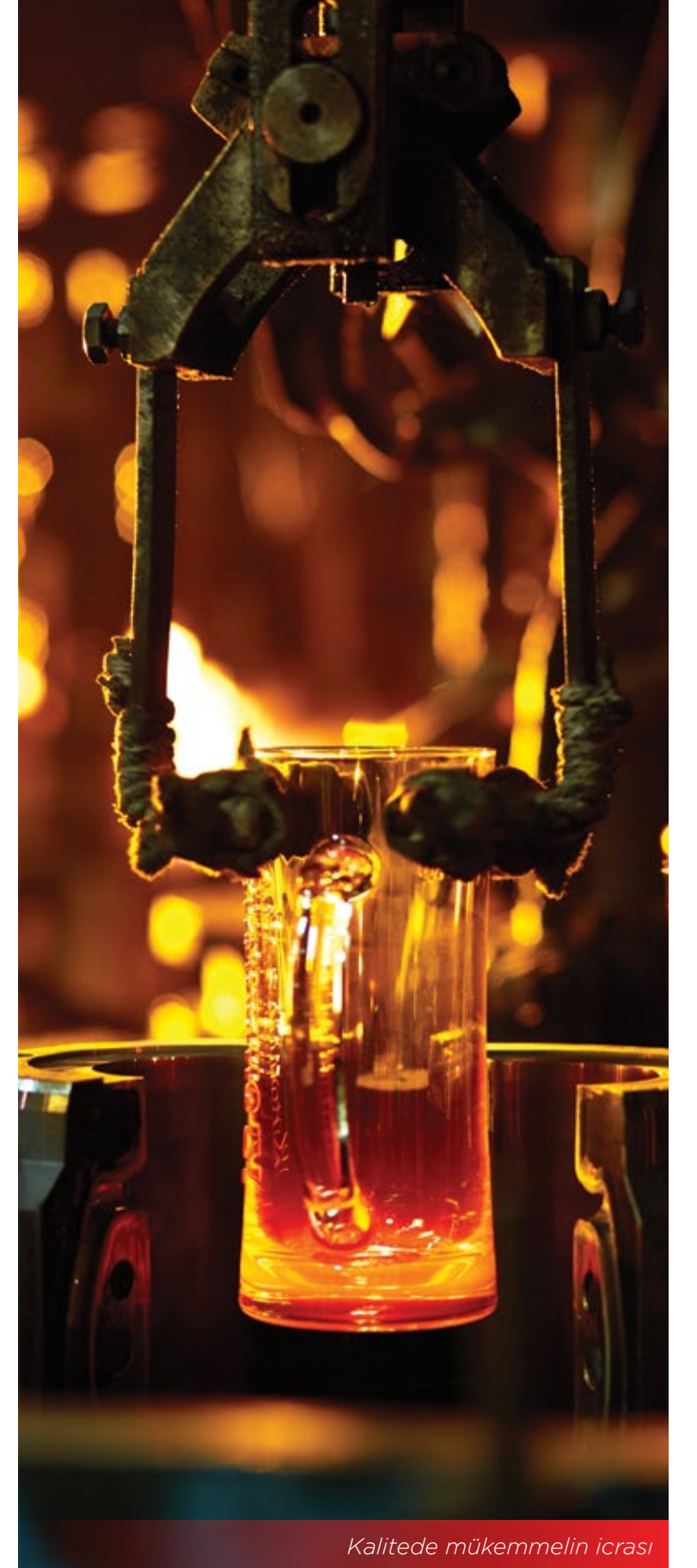
İletişim kampanyalarının yanı sıra yeni ürünlerin lansman dönemlerinde 50'nin üzerinde farklı ürün tanıtım videosu ve konsept fotoğraf çekimi gerçekleştiren Şirket, basın bültenleri hazırlayarak; tüm bültenleri Türkiye, İtalya ve Rusya ana pazarları başta olmak üzere farklı ülkelerdeki basılı, dijital ve sosyal medya kanallarından son kullanıcı ile paylaşmıştır.

Öte yandan son kullanıcıya yönelik iletişimi güçlendirmek amacıyla yeni koleksiyonlardan yaratıcı fikirlere, çeşitli içeriklerin yer aldığı Paşabahçe Blog ([www.pasabahce.com.tr/tr/blog/](http://www.pasabahce.com.tr/tr/blog/)) yayına alınmıştır.

Ünlü yemek programı Arda'nın Mutfağı'nın sponsorluğu, ürün yerleştirme ve editoryal çalışmalarla yıl boyunca sürdürülmüştür. Eylül ayında ana sponsorluğunu Şişecam Cam Ev Eşyası Grubu'nun üstlendiği Kahve Festivali'ne 40.000'in üzerinde katılım gerçekleşmiştir. Festival alanında ürün tanıtımı ve satışının da gerçekleştirildiği 30 m<sup>2</sup>'lik Paşabahçe standında, ayrıca cam ürünlerle yapılan ritim şovlarıyla son kullanıcı erişimi ve iletişimi artırılmıştır.

Paşabahçe, önemli satış kanallarından biri olan ikram sektörü profesyonelleri ile etkin iletişimini sürdürmüştür; yurt içinde MSA ve Uslu gibi gastronomi okullarıyla yaptığı işbirliklerine devam etmiştir. Gastromasa Konferansı'na mikoloji sponsorluğu yapan Şirket, İtalya ve Rusya'da ise önde gelen sektörel etkinliklere sponsor olmuştur. Söz konusu iş birliği ve sponsorluklar ayrıca PR değeri olarak da kullanılmış ve bu sayede önemli basın yansımaları elde edilmiştir.

Ayrıca Eylül ayında Düsseldorf'ta Paşabahçe Showroom açılışı gerçekleştirilmiştir.



Kalitede mükemmelin icrası

## 2017 YILINA GENEL BAKIŞ

Üst segmente yönelik tasarlanan Stem Zero serisi, yılın en çarpıcı ürünü olmuş ve uluslararası dört ödül kazanmıştır.

**2017 YILINDA NUDE MARKALI ÜRÜNLERİN GLOBAL TOPLAM SATIŞ RAKAMI 11,6 MİLYON ABD DOLARI OLMUŞTUR.**

Yıl içinde altı farklı ülkede, perakende ve ikram sektörleri profesyonellerinin bir araya geldiği sekiz fuara katılım sağlanmıştır:

- Ambiente, Frankfurt, 10-14 Şubat
- International Housewares Show, Chicago, 18-21 Mart
- HOTELEX, Shanghai, 28-31 Mart
- NRA, Chicago, 21-24 Mayıs
- ABUP, Sao Paulo, 23-26 Ağustos
- China Commodity, Shanghai, 03-05 Ağustos
- Household, Moskova, 12-14 Eylül
- HOST, Milano, 20-24 Ekim

### NUDE

2017 yılında Nude markalı ürünlerin global toplam satış rakamı 11,6 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

İkram kanalında Accor oteller grubunun tercihli tedarikçi listelerine giren marka, ayrıca Sheraton, Hyatt, Raddison Blue gibi üst segment otel gruplarına ve İtalya'da MSC Cruise Gemilerine satış yapmaktadır. Toplam satış yapılan ülke sayısı ikram kanalında, 52'ye ulaşırken; ev kesiminde toplam satış yapılan ülke sayısı 39 olmuştur.

**2017 YIL SONU İTİBARIYLA PAŞABAĞÇE MAĞAZALARI'NIN TOPLAM 19 BİN M<sup>2</sup> NET SATIŞ ALANI; 46 YURT İÇİ VE 1 YURT DIŞI (İTALYA/MİLANO) OLMAK ÜZERE 47 MAĞAZASI BULUNMAKTADIR.**

Ev kesiminde uluslararası prestijli müşteri kazanımları 2017 yılında da devam etmiş; İngiltere Harrods, Fransa Printemps, La Bon Marche, Galleries Lafayette, Amerika'da Barney's, Çin'de Lane Crawford ile çalışılmaya başlanmıştır.

2017 yılında, ev kesimi ürünlerine yönelik vazo ve servis ürünlerinde yeni projeler üzerinde yoğunlaşılırken, öne çıkan isimler Formafantasma, Defne Koz, Tomas Kral ve Sebastian Herkner olmuştur. Horeca sektöründe ise Mixology temasına yönelik aksesuarlı üç yeni bardak serisi geliştirilmiştir. Üst segmente yönelik tasarlanan Stem Zero serisi, yılın en çarpıcı ürünü olmuş ve uluslararası dört ödül kazanmıştır. Bunun dışına Chill, Smooth ve O2 de diğer ödül kazanan ürünler olmuştur.

### Global ticari pazarlama faaliyetleri

2017 yılında, ticari pazarlama faaliyetleri, global pazarda büyüyen perakende sektöründen pay almak, doğru müşteri tecrübesini gerçekleştirmek ve kârlı satışları artırmak hedefiyle mağaza içi aktivite, marka iletişimi, merchandising operasyonu ve saha araştırmalarına odaklanmıştır.

Yurt içi pazarda etkin saha operasyonu ile rafta tüketici çekişini artırmış olup, sezonsal satış aktiviteleri gerçekleştirerek satış artışı yakalamıştır. Mağaza içi marka iletişimini müşteri bazlı çözümlere indirgeyerek cam kategorisinde rafta liderliğine devam etmiştir.

Yönetim birimlerine saha analizlerini raporlayarak, şirkete data havuzu oluşturmuştur. Teknolojik altyapısını geliştiren Şirket, anlık bilgi akışı ve sektör bilgileri ile kategori yönetiminin verimliliğini artırmıştır. Saha analizlerinden aksiyon planları oluşturmuş ve sahiplenerek yürütmüştür.

Yurt dışı pazarda ticari pazarlama faaliyetleri ile merchandising operasyonu kapsamında raf payı ve değerli satış alanları artırılmış ve mağaza içi aktivite ile satış artışı yakalanmıştır. Ticari pazarlama faaliyetleri Rusya, İtalya ve İran stratejik pazarları başta olmak üzere; Çin, Almanya, Fransa, Polonya, Beyaz Rusya, Hindistan gibi global pazarlarda satış gerçekleştirilen birçok ülkeye penetrasyonu artırmak, distribütörü desteklemek ve mağaza içinde değerli satış alanlarında konumlanmak hedefiyle tanzim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Global Nude markası özelinde, Türkiye, Rusya, İran, İtalya'da merchandising faaliyeti pilot olarak yürütülmekte olup, rafta rakiplerden farklılaşma hedeflenmiştir. Özel ürünlerde tüketici çekişini artırmak amacıyla (Star wars) teşhir üniteleri üretilmiş ve katlı mağaza ve perakende kanallarında konumlandırılmıştır. İlk kez İspanya pazarında Nude yatırımı gerçekleştirilerek; shop-in-shop operasyonu

yürütülmüştür. Tüketici nezdinde premium Nude marka kimliği oluşturmak hedeflenmektedir.

### PERAKENDE MAĞAZACILIK FAALİYETLERİ

Perakende sektöründe yaşanan durgunluğa rağmen, 2017 yılı Paşabahçe Mağazaları açısından olumlu geçmiştir. Eylül ayında İzmir'de Ege Perla AVM ve Kasım ayında İstanbul'da Marmara Forum AVM mağazaları açılmıştır. 2017 yıl sonu itibarıyla Paşabahçe'nin toplam 19 bin m<sup>2</sup> net satış alanı; 46 yurt içi ve 1 yurt dışı (İtalya/Milano) olmak üzere 47 mağazası bulunmaktadır.

2017 yılında hayata geçirilen Paşabahçe Kulüp Kart sadakat programı projesi kapsamında yıl sonu itibarıyla yaklaşık 45 bin aktif üye bulunmaktadır. Paşabahçe Mağazaları'nın e-ticaret üzerinden gerçekleştirdiği ciro ise önceki yıla göre %27 büyüyerek 2 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Paşabahçe Mağazaları, 2017 yılını iki yeni koleksiyonun lansmanı ile kapatmıştır. Tarih-Kültür-Cam Koleksiyonları'nın en son ve en yeni adımı olan "Camda Dünya Mirası" koleksiyonunda 20 farklı ürün bulunmaktadır. "Camda Dünya Mirası" koleksiyonu, 2 ay gibi kısa bir sürede 1 milyon TL'nin üzerinde satışa ulaşmıştır.

Paşabahçe Mağazaları, 2015 yılında sunduğu Omnia Koleksiyonuna 2017 yılında "Su" teması ile devam etmiştir. Defne Koz, Sezgin Aksu, Mario Trimarchi gibi dünyaca ünlü tasarımcıların yanı sıra genç yeteneklerin de modern tasarımlarına yer verilen ve 15 tasarımcının 150'ye yakın ürününün yer aldığı "Omnia - Su" koleksiyonu Aralık ayından itibaren Paşabahçe Mağazalarında satışa sunulmuştur.

### CAMIŞ AMBALAJ SAN. A.Ş.

Camiş Ambalaj, İstanbul Tuzla'daki tesisinde ofset baskılı karton, lamine tüketici ambalajları ve teşhir üniteleri üreterek Şişecam Topluluğu kuruluşlarına ve topluluk dışı şirketlere yüksek kalitedeki ürünleri üstün hizmet anlayışıyla sunmaktadır. Camiş Ambalaj, 02 Ocak 2017 tarihinde tescil edilen Olağanüstü Genel Kurul Kararları ile ortaklara pay verme modeliyle kısmi bölünme gerçekleştirmiş; Eskişehir'de kurulu oluklu ambalaj tesisi satılmıştır.

### 2018 BEKLENTİ VE HEDEFLERİ

Küresel ekonomiye yönelik beklentiler, gelişmiş ülkeler öncülüğünde güçlenmektedir. Gelişmiş ekonomilerde sıkı para politikasının tüketici güvenini güçlendirerek hane halkı harcamalarını artırmayı, gelişmekte olan ekonomilerde ise küresel koşulların etkisiyle büyümenin olumlu

yönde etkilenmesi beklenmektedir. Ekonomideki büyüme beklentilerinin cam ev eşyası pazarına da olumlu yansıtacağı öngörülmektedir.

Başta sağlık ve tasarımdaki alışkanlık değişikliklerinin 2018 yılında da cam ev eşyası büyümesine yön vereceği beklenmektedir. Büyük üreticiler nihai tüketiciye kişiselleştirilmiş bir hizmet sunmayı hedeflemektedir.

2018 yılında cam ev eşyası pazarında üreticilerin düşük maliyetli üretim üssü stratejilerine odaklanması, satış ve dağıtım etkinliklerini artırmaya yönelmesi ve inovatif projelerle rekabet avantajı yaratması beklenmektedir.

2018 yılında beklenen tüm bu gelişmeler doğrultusunda Paşabahçe, doğru müşteri ve ürün yönetimi, etkin tedarik zinciri altyapısı ve üretim verimliliği ile kârlılık ve satış etkinliği sağlamayı, ana pazarlarda hâkimiyetini korumayı ve global pazar penetrasyonunu artırmayı hedeflemektedir.

### CAM EV EŞYASI KOMBİNE GÖSTERGELERİ' (M TL)

	2016	2017
Satışlar	1.803	1.956
Uluslararası Satışlar	1.041	1.238
Brüt Kâr	564	661
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı	98	114
Dönem Kârı/(Zararı)	(10)	13
FAVÖK	260	282
Net Finansal Borçlar	1.014	1.012
Özkaynaklar	1.763	1.707
Varlıklar Toplamı	3.265	3.312
Yatırımlar	331	144
Çalışan Sayısı	7.239	7.008

\* Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş. Konsolideye ek olarak Camiş Ambalaj'ı kapsamaktadır.

### PAŞABAĞÇE CAM VE SAN. VE TİC A.Ş. KONSOLİDE GÖSTERGELERİ' (M TL)

	2016	2017
Satışlar	1.652	1.919
Uluslararası Satışlar	1.038	1.238
Brüt Kâr	517	634
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı	83	98
Ana Ortaklık Payı	(12)	8
FAVÖK	239	263
Net Finansal Borçlar	1.025	1.006
Özkaynaklar	1.460	1.527
Varlıklar Toplamı	2.889	3.047
Yatırımlar	308	144
Çalışan Sayısı	6.660	6.756

\* Paşabahçe, Paşabahçe Investment B.V., Paşabahçe Bulgaria EAD, Posuda Limited, Paşabahçe Mağazaları, Denizli Cam, Paşabahçe SRL, Paşabahçe (Shanghai) Trading Co. Ltd., Paşabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E, Nude Glass Investment B.V., Nude Design Investment B.V. ve İstanbul Investment B.V.'yi kapsamaktadır.



# ŞİŞECAM CAM AMBALAJ

## DİNAMİK PERFORMANS

İç ve dış pazarlarda hareketliliklerin yarattığı fırsatlar ve riskler karşısında sergilediğimiz dinamik performansla, tüm paydaşlarımız için değer yaratmaya devam ediyoruz.

Geniş ürün yelpazemiz, etkin kapasite yönetimimiz ve sürdürülebilir büyüme odağındaki çalışmalarımızla mükemmel performansı hedefliyoruz. Artan talebe paralel olarak üretim enstrümanlarımızı son teknolojilerle yeniliyor, yurt içi ve yurt dışı temsillerimizle küresel hedeflerimize doğru ilerliyoruz.



## 2017 YILINA GENEL BAKIŞ

**%32**

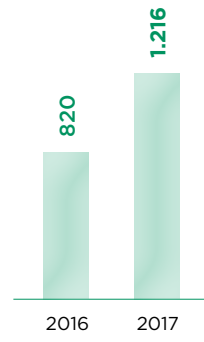
**SATIŞ GELİRLERİ  
ARTIŞI**

**2,3**

**MİLYON**

**TOPLAM 2,3  
MİLYON TON/YIL  
ÜRETİM  
KAPASİTESİ**

**Uluslararası  
Satışlar**  
Milyon TL



### 2017 YILINA GENEL BAKIŞ

2016 yılında toparlanmaya başlayan küresel ekonomi, 2017 yılına siyasi ve jeopolitik belirsizliklerle başlamış; ancak ılımlı büyümesini ivmelenerek sürdürmüştür. AB ülkeleri ve ABD gibi gelişmiş ülkelerin yanı sıra gelişmekte olan ülkeler de büyümede daha senkronize hale gelmiştir. Ekonomik aktivitedeki canlanma, küresel düzeyde artış göstermesine rağmen ekonomik, jeopolitik ve siyasi riskler devam etmektedir. Gelişmiş ülkeler düşük enflasyonun olumsuz etkilerine karşı aksiyon alırken, küresel finansal sıkılaştırmanın (para arzının daraltılması, faiz artırımı) beklenenden daha hızlı gerçekleşmesi, gelişmekte olan ekonomilerin reform ihtiyacını acil ve öncelikli kılmaktadır.

Küresel büyüme kısa vadede olumlu sinyaller verirken, Merkez Bankaları'nın normalleşme yönündeki adımları, ülkelerin artan ticari korumacı ve popülist yaklaşımları, Çin'in borç yükünü hafifletme çalışmaları ve artan terör olayları kısa vadedeki canlanmayı orta vadede sınırlandırmaktadır.

Avro Bölgesi'ne ilişkin veriler, bölgenin istikrarlı biçimde toparlanmaya ve ekonomik aktivitenin güçlenmeye devam ettiğini göstermektedir. ECB (Avrupa Merkez Bankası), Avro Bölgesi'ne ilişkin 2017 ve 2018 yılı büyüme tahminlerini yükselterek, ekonomik aktivitedeki toparlanmanın süreceği öngörüsünü teyit etmiştir.

İngiltere ile AB arasındaki Brexit sürecine yönelik görüşmelerin ilk aşamasının tamamlanmasıyla, BoE (İngiltere Merkez Bankası) İngiltere'nin AB'den düzensiz bir şekilde çıkma riskinin azaldığını ve bu durumun önümüzdeki dönemde ekonomik güveni artırabileceğini belirtmiştir.

ABD'deki iktisadi faaliyetin son çeyrekte de olumlu performans sergilemiş olmasına karşın

enflasyon göstergelerinin halen görece zayıf seyrettiği görülmüştür. Ülkede yasalaşan vergi reformu tasarısı ile gelen vergi indirimlerinin ekonomik aktiviteye ve para politikasına muhtemel etkileri ise belirsizliğini korumaktadır.

Ekonomik istikrara yönelik alınan önlem paketleri sayesinde Türkiye ekonomisi toparlanmaya başlamış, iç tüketimdeki canlanma ve kamunun mali ve kredi teşvikleri özelinde aldığı tedbirlerin de katkısıyla 2017 yılında güçlü bir büyüme performansı sergilenmiştir.

Cam Ambalaj Grubu'nun en büyük kapasiteli uluslararası yatırımlarını barındıran Rusya, 2017 yılında uluslararası dolar bazındaki alım gücü paritesi analizine göre yapılan değerlendirmede, dünyanın en büyük ilk on ekonomisi arasında yer almaktadır. 2014 yılında ABD ve AB ile başlayan politik tıkanıklıklar ve yaptırımlar sonucu oluşan siyasi ve ekonomik krizler, Rusya ekonomisinde daralmaya sebep olmuş; 2017 yılında ise ülke ekonomik toparlanma sürecine girmiştir. Ekonomik daralmaların etkisiyle yüksek değer kaybına uğrayan, fakat 2016-2017 yıllarında bir miktar değer kazanan ruble, istikrarlı seviyelerde seyrine devam etmektedir.

Rusya'da toplam gelir bütçesinin %50'sini ve ihracatın %59'unu petrol ve doğal gaz türevleri oluşturmaktadır. Petrol fiyatlarında 2014 yılının ortasından başlayarak 2015 yılının başına kadar yaşanan düşüş, Rusya ekonomisindeki daralmanın ve para birimindeki değer kaybının en önemli etkenlerinden biri olmuştur.

### 2017 YILI KAZANIMLARI

Şişecam Cam Ambalaj, küresel gelişmelerin ve iç pazar dinamiklerinin hareketlilik arz ettiği 2017 yılı faaliyet döneminde de bulunduğu pazarlardaki güçlü konumunu koruyarak sürdürülebilir kârlı büyüme hedefleri doğrultusunda sağlam adımlarla ilerleyişini sürdürmüştür. Şirket, sürdürülebilir kârlı büyüme

**Şişecam Cam Ambalaj, küresel gelişmelerin ve iç pazar dinamiklerinin hareketlilik arz ettiği 2017 yılı faaliyet döneminde de bulunduğu pazarlardaki güçlü konumunu koruyarak sürdürülebilir kârlı büyüme hedefleri doğrultusunda sağlam adımlarla ilerleyişini sürdürmüştür.**



*Kalitede mükemmelin icrası*

yaklaşımının yanı sıra gayri maddi değerlere verilen önemin daha da arttığı, küreselleşmeyi hedefleyen yenilikçi stratejilerin yön verdiği bir yılı geride bırakmıştır.

Müşteriye sunulan değeri her zaman ön planda tutan Şişecam Cam Ambalaj, ürün çeşitliliği konusunda Türkiye'de lider cam ambalaj üreticisi olmaya devam etmektedir. Müşterileriyle stratejik iş birliği içinde çalışmalarını sürdürmekte olan Grup, 2017 yılında da Türkiye operasyonlarında yaklaşık 1 milyon tonluk rekor satış gerçekleştirmiştir.

Türkiye'nin lider, dünyanın ise beşinci büyük cam ambalaj üreticisi olan Şişecam Cam Ambalaj, küresel bir firma olma yolunda ihracat hedeflerini büyütme devam etmiştir. Yeni pazarlama ve satış stratejileriyle 2016'da ihracat satışları özelinde tarihi bir rekora imza atan Şişecam Cam Ambalaj, 2017 yılında da sürdürülebilir ihracat stratejisine uygun olarak Türkiye operasyonlarından ihracat satışlarının toplam satışlar içindeki payını %13 bandında tutmuştur. Bu yüksek performans, Türkiye'nin toplam cam ambalaj ihracatını artırırken; Şirket, iç talebin karşılanmasında da önemli rol oynamaya devam etmiştir.

Son dönemde Türkiye cam ambalaj pazarının yüksek büyüme eğilimi göstermesi, pazarda faaliyet gösteren üreticilerin kapasite artışına gitmesi için uygun bir ortam yaratmaktadır. Bu bağlamda Şişecam Cam Ambalaj, Türkiye

pazarındaki etkinliğini korumak ve ihracat pazarlarındaki büyüme stratejisi doğrultusunda fırın soğuk tamirleri ve yeni fırın yatırımlarıyla kapasite artışına devam etmektedir. Şirket, 2017 yılında Mersin 20 No'lu fırının soğuk tamirini tamamlayarak yaratılan ek kapasite ile fırını devreye almıştır.

2017 yılında Şişecam Cam Ambalaj'ın satışları miktar bazında %6 artış göstermiştir. Şirket'in net cirosu 2.411 milyon TL'ye ulaşmış, satış gelirlerinin yaklaşık %50'si yurt dışı operasyonlardan sağlanmıştır.

### Tesisler ve kapasiteler

Şirket'in bulunduğu bütün coğrafyalardaki tesislerinin toplam üretim kapasitesi 2,3 milyon ton/yıldır. 2018 yılının ikinci yarısında devreye alacağı Eskişehir fabrikasındaki dördüncü fırın yatırımı sonrası üretim kapasitesini 2,5 milyon ton/yıl seviyesine çıkarmayı planlamaktadır.

### Türkiye faaliyetleri

Şişecam Cam Ambalaj, Türkiye'deki üretim faaliyetlerini Mersin, Bursa ve Eskişehir'de bulunan toplam üç tesis ve 10 fırınla sürdürmektedir. 2018 yılında devreye alınacak olan Eskişehir fabrikasındaki dördüncü fırın yatırımı ile beraber, fırın sayısı 11'e çıkacaktır. Kurulduğu günden bugüne pazardaki lider üretici konumunu koruyan Şirket, 2017 yılında da rekabet gücünü pekiştirmeye yönelik çalışmalara devam etmiştir.

**ŞİŞECAM CAM  
AMBALAJ  
ENDÜSTRİ 4.0'A  
UYUMLU YENİ  
TEKNOLOJİLERLE  
KAPASİTE VE  
VERİMLİLİK  
ARTIŞINA YÖNELİK  
YATIRIMLARINI  
SÜRDÜRMEKTEDİR.**



## 2017 YILINA GENEL BAKIŞ

**Avrupa'nın ve dünyanın 5. büyük cam ambalaj üreticisi olan Şişecam Cam Ambalaj, 2017 yılında Türkiye operasyonlarında 1 milyon tona yakın rekor satış gerçekleştirmiştir.**

**ŞİŞECAM CAM AMBALAJ LİDER TEDARİKÇİSİ OLDUĞU RUSYA OPERASYONLARINDA KONUMUNU GÜÇLENDİREREK HEM SATIŞLARINI HEM DE OPERASYONEL KÂRLILIĞINI ARTIRMIŞTIR.**

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nde 2013 yılında faaliyete geçen Eskişehir Fabrikası'nın kapasitesi, 2018 yılında gerçekleşecek olan dördüncü fırın yatırımı ile beraber 150 bin ton/yıl seviyesinde artış gösterecektir.

Şişecam Cam Ambalaj Eskişehir Fabrikası, Türkiye'de sağlık sektörüne yönelik üretim yapabilecek standartlarda "Temiz Oda" uygulamasına sahip tek üretici konumundadır. Ayrıca Eskişehir'de kurulu yıllık 300 milyon adet üretim kapasiteli baskı tesisi sayesinde fabrika, müşterilerine dekorlu ürünler sunarak pazarda farklılaşma ve rekabet avantajı sağlamaktadır.

Türkiye cam ambalaj pazarının lokomotifleri olarak kabul edilen maden suyu sektörü, Şişecam Cam Ambalaj satışları içerisinde liderliğini korumakta, gıda ve alkollü içki sektörleri ile birlikte toplam satışların yaklaşık %68'ini oluşturmaktadır. Şişecam Cam Ambalaj, maden suyu üretimine yönelik konsantre pazar odağını diğer sektörlerle de çevirerek riski dağıtma yoluna gitmiş; rekabet ortamındaki gelişmelerden en yüksek potansiyeli sağlamak adına sektörel satış dağılımını daha dengeli bir satış programı ile güçlendirmiştir.

Şişecam Cam Ambalaj, 2017 yılında da cam ambalajların dayanıklılığının artırılması, ürünlerin hafifletilmesi, üretim sürecindeki girdilerin ve atıkların azaltılması, yenilenebilir enerji kullanımı ve cam geri dönüşümünün artırılması gibi konulara odaklanmıştır. Bu kapsamda yıl içerisinde yeni çalışmalar başlatan Şirket, bütün fabrikalarında, enerji tasarrufu başta olmak üzere çeşitli geliştirme ve maliyet düşürme çalışmalarına devam etmiştir.

### **Türkiye dışı faaliyetler**

Şişecam Cam Ambalaj'ın ilk yurt dışı yatırımı olan Gürcistan Mina tesisinde 2014 yılında 30 bin ton/yıl kapasiteli 2. fırının devreye alınması ile birlikte ülkedeki tek cam ambalaj

üreticisi olan Grubun pazardaki konumu iyice güçlenmiştir. Bu yatırım ile müşteri taleplerine daha hızlı cevap vererek ithalata karşı pazar payında artış sağlayan tesis, özellikle maden suyu, şarap ve alkolsüz içecek sektörüne yönelik yaptığı üretim kompozisyonu ile pazardaki liderliğini korumaya devam etmektedir.

Grubun diğer bir faaliyet bölgesi olan Rusya'da, cam ambalaj talebi, 2011-2017 yılları arasında her yıl yaşanan gerilemeler ile toplamda %22 oranında düşüş kaydetmiştir. Taleplerdeki düşüşün ana sebeplerini ekonomide yaşanan krizlerin yol açtığı alım gücündeki azalma ve devletin alkollü içeceklerin tüketimini azaltmaya yönelik ortaya koyduğu vergi artırımı, reklam ve satış yasakları gibi uygulamalar oluşturmıştır. İlerleyen yıllarda ekonomik daralmanın durması; spor organizasyonlarının ve Kırım pazarının da etkisi ile cam ambalaj talebinde az da olsa iyileşmenin gerçekleşmesi beklenmektedir.

Taleplerdeki bu düşüş, üretim kapasite ve miktarlarını da etkilemiş ve 2011 yılından bu yana 13 cam üretim tesisi, faaliyetlerine son vermiştir. Şirket, 2013 yılı ortasında Rusya tesislerinden 200 bin ton kapasiteli Pokrovsky tesisinin faaliyetlerine "doğru üretim, satış ve stok dengesini sürdürmek" hedefleri kapsamında ara vermiş; bölgedeki taleplerin düşüklüğü nedeni ile bu kararın uygulamasına 2017 yılında da devam etmiştir.

Kapanan tesislere rağmen Rusya iç pazarda arz-talep dengesi üreticilerin aleyhine devam etmektedir. Bu durum cam ambalaj sektöründe yoğun bir rekabetin oluşmasına neden olmuş ve satış fiyatlarının yeterli düzeyde artırılması önünde bir engel oluşturmıştır. Birçok üretici mali sıkıntılar ile iflasın eşiğinde faaliyetlerine devam ederken sektördeki yeni yatırımlar da mecburi olanlar dışında, durma noktasına gelmiştir.

Şirket, Rusya'daki olumsuz şartlara rağmen 2017 yılında pazardaki lider cam ambalaj tedarikçisi konumunu güçlendirerek, yerel para birimindeki en yüksek operasyonel kârlılığa ve satış hasılatına ulaşmıştır. Rusya'da finansal istikrarı, üretim tecrübesi ve kalitesi, iş geliştirme ve yönetim gücü ile pazarda rakiplerinden ilerde yer almaktadır. 2018 yılında da hızlı geri dönüşü olan yatırımlar yaparak ve müşteri memnuniyetine odaklanarak pazardaki payını korumayı ve kârlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Nitekim, son yıllarda iç pazardaki talebin düşüşü ve kur avantajı, Şirketi Rusya'dan ihracata yöneltmiş ve Şirket 2012'den bu yana Bağımsız Devletler Topluluğu dışına yaptığı satışları dört katın üzerinde artırmıştır. Ayrıca Şirket, Rusya iç pazar ve Bağımsız Devletler Topluluğu pazar paylarını, organik ve inorganik büyütme fırsatlarını da değerlendirmektedir.

Ukrayna'daki ekonomik ve siyasi belirsizlik ve olumsuzlukların yanı sıra, mevcut fırın ömrünün sonuna gelmesi nedeniyle 2014 yılının Aralık ayında Ukrayna'daki tesisin üretimine ara veren Şişecam Cam Ambalaj, istikrar sağlanana kadar Ukrayna pazarına diğer bölgelerdeki operasyonlarından destek vermeyi sürdürecektir.

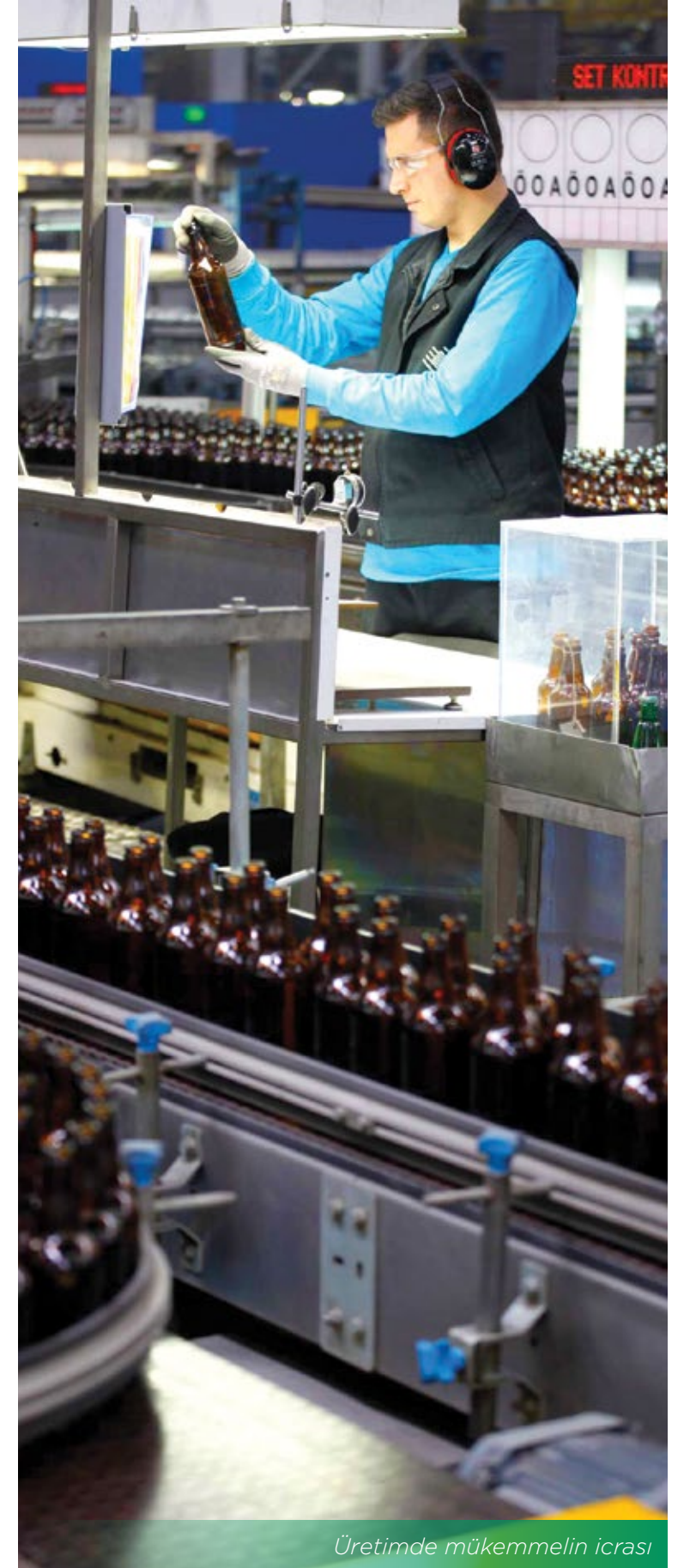
### **339 milyon TL'lik yatırım harcaması**

2017 yılında Türkiye, Rusya ve Gürcistan'da toplam 339 milyon TL tutarında modernizasyon ve iyileştirme yatırımı gerçekleştiren Şişecam Cam Ambalaj, rekabetçi maliyet, tedarik zincirinde mükemmellik, yalın üretim ve yüksek otomasyon gibi konulara odaklanmaya devam etmektedir. Tüm fabrikalarında, enerji tasarrufu başta olmak üzere çeşitli geliştirme ve maliyet düşürme çalışmalarına hız veren Şirket, Türkiye'de yaklaşık 25 milyon TL ve yurt dışı operasyonlarında 27 milyon TL tasarruf sağlamıştır.

### **Ürün tasarım çalışmaları**

Dünyada ve Türkiye'de cam ambalaj üretiminde yenilikçi ve yaratıcı duruşuyla önemli bir yere sahip olan Şişecam Cam Ambalaj, Şişecam Tasarım Merkezi ile yurt içinde ve uluslararası ölçekte saygın bir konuma sahip markalar için ürettiği tasarımlı ürünlerle fark yaratmaktadır.

Tasarım sürecini bir bütün olarak değerlendiren ve son tüketiciyi hedefleyerek çalışan Şişecam Tasarım Merkezi, çalışmalarını müşterilere çözüm ortağı olmaya 2017 yılında da devam etmiştir. Ödüllü tasarımlarıyla tüketici ve markaların farklı cam ambalaj taleplerini karşılayan Şişecam Tasarım Merkezi, endüstriyel



Üretimde mükemmelin icrası

## 2017 YILINA GENEL BAKIŞ

Şişecam Cam Ambalaj tüm faaliyetlerini doğal kaynakların en etkin şekilde kullanımı, çevresel etkilerin en aza indirilmesi ve enerji verimliliğinin artırılması odağında sürdürmektedir.

ŞİŞECAM  
TASARIM  
MERKEZİNDE,  
2017 YILINDA 261  
ÜRÜN PROJESİ  
ÜZERİNDE  
ÇALIŞILMIŞTIR.

tasarım, ileri mühendislik bilgileri ve sahip olduğu köklü deneyimle yıl içerisinde toplam 261 ürün projesi üzerinde çalışmıştır.

### Üniversite - Sanayi İş Birliği Projesi

Şişecam Cam Ambalaj, 11 yılda 10 ayrı üniversite ile gerçekleştirdiği üniversite ve sanayi projelerine 2017 yılında Karabük Üniversitesi ile bir yenisini daha eklemiştir. Grubun, Karabük Üniversitesi ile gerçekleştirdiği projeyi, Şişecam Tasarım Merkezi yürütmüş; projenin anısına bir de katalog hazırlanmıştır.

### Şişecam Cam Ambalaj'ın web sitesine Üstünlük Ödülü

Şişecam Cam Ambalaj'ın kurumsal web sitesi, pazarlama ve iletişim alanındaki en prestijli uluslararası ödül programı olan ve bu yıl 23'üncüsü düzenlenen Communicator Awards'da Web Sayfalarında Profesyonel Hizmet kategorisinde "Üstünlük Ödülü"ne layık görülmüştür.

### Hayata cam katan çalışmalar

Cam ambalaj konusunda tüketiciyi bilinçlendirme çalışmaları kapsamında kurumsal internet sitesinin yanı sıra ayrı bir web platformu olarak 2012 yılından bu yana yayında olan hayatacamkat.com'un yenilenen yüzü için bir lansman kampanyası düzenlenmiştir.

Tüm içerik bilgilerine en kolay şekilde ulaşma imkânı veren tasarımıyla kullanıcıların beğenisine sunulan web sitesi, camı lezzet, sağlık, çevre ve hayat gibi başlıklarla ele alan dinamik yapısıyla dikkat çekmektedir. Site, "Camın Serüveni," "Cam Nasıl Hayat Bulur" gibi başlıklarla da cama dair üretim süreci ve geri dönüşüm gibi konulara yer vermektedir.

Site ve sosyal medya kanallarında toplam takipçi sayısı, lansman kampanyası ile birlikte yıl sonunda 70 bine yaklaşmıştır.

Yenilenen yüzüyle hayatacamkat.com,

Türkiye'nin ilk ve tek bağımsız web ödülü olan Altın Örümcek Yarışması'nda kurumsal blog kategorisinde güçlü markalarla birlikte finale kalarak önemli bir başarı kaydetmiştir.

### "Refika'nın Mutfağı"ndan tarifler "Hayata Cam Kat"ta

Hayata Cam Kat Projesi kapsamında Şef Refika Birgül'ün cam şişe ve kavanozlarla buluşturduğu pratik tarifleri için video çekimleri yapılmıştır. Hayatacamkat.com internet sitesi ve sosyal medya kanallarında paylaşılan cam ambalajda tariflerin yer aldığı toplam 11 video büyük ilgi ve beğeni ile karşılanmıştır.

Yıl boyunca camın sağlığını, saflığını ve güzelliğini yansıtan eğlenceli ve pratik tarif videolarının paylaşımının yanı sıra takipçilerin hediyeler kazandığı mini yarışmalar da düzenlenmiştir.

### Önemli etkinlikler

#### Fuarlarla geçen bir yıl

Şişecam Cam Ambalaj, dünyada ve Türkiye'de cam ambalaj sektörünün öncü ve lider kuruluşu olmanın haklı gururunu, 2017 yılında yer aldığı 3 fuarda sergilemiştir:

- 8-10 Mart tarihleri arasında bu yıl dördüncüsü gerçekleştirilen ilaç fuarı, CPhI İstanbul
- 26-29 Nisan tarihleri arasında İzmir'de yedincisi düzenlenen Olivtech Fuarı
- 25-28 Ekim tarihleri arasında İstanbul'da 23'üncüsü gerçekleştirilen Avrasya Ambalaj Fuarı

#### Çevre uygulamaları

Şişecam Cam Ambalaj, çevre koruma sorumluluğunun farkında olarak, gelecek nesillere yaşanılacak bir dünya bırakılması gerektiğine inanmaktadır. Bu yaklaşım, Şirket'in stratejik yönetiminin temel prensipleri arasında yer almakta ve süreçlerin her safhasına entegre edilmektedir. Şişecam Cam Ambalaj'ın hedefi,

bütün çevre koruma faaliyetlerini Çevre Yönetim Sistemi yaklaşımıyla, mevzuata uygun ve sürdürülebilirlik prensipleri doğrultusunda yürütmektedir.

Şişecam Cam Ambalaj, kendi faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkiler dışında tedarikçilerine ait çevresel etkileri de değerlendirmek üzere, planları merkez ofis tarafından oluşturulan ve Türkiye'deki üç fabrikası tarafından ortaklaşa yürütülen tedarikçi denetimlerini gerçekleştirmektedir. Kalite, çevre, iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemleri ile süreç başlıklarını içeren denetimler sonucunda tespit edilen uygunsuzluklara ilişkin aksiyon planları oluşturmakta ve tedarikçilerin gelişim performanslarını yakından takip etmektedir. Raporlama döneminde 25 tedarikçiyi bu kapsamda denetleyen Şirket, bulunan uygunsuzluklara karşı aksiyon planları talep etmiştir.

Şişecam Cam Ambalaj, enerji yoğunluğu yüksek bir sektörde faaliyet gösterdiği için çalışmalarında enerji kullanımını azaltmayı ve enerji verimliliğini artırmayı en öncelikli konuları arasında görmektedir. Şirket ayrıca, toplam sera gazı emisyonlarının ve atıkların azaltılması ve doğal kaynakların korunmasına da büyük önem vermektedir.

2017 yılının son çeyreğinde aynı tüzel kişilik altına toplanan Şişecam Cam Ambalaj fabrikaları, çevre mevzuatı kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmek üzere ortak "Çevre Yönetim Birimi"ni kurmuştur. Çevre yönetim sistemi, yeni versiyona geçiş sürecinde de çalışmalarını ortaklaştırmaya başlamış ve tüm dokümanlar ortaklaşarak yeni sisteme hazır hale getirilmiştir.

Çevre konusunda farkındalığı artırmak üzere çevre mevzuatı, atık yönetimi ve çevre yönetim sistemi uygulamaları hakkında 2.136 çalışana ve taşeronlara çeşitli eğitimler düzenlenmiştir.

#### Cam kırığı kullanımına yönelik çalışmalar

Camın en doğal ve sağlıklı ambalaj malzemesi olması bilincinden yola çıkan Şişecam Cam Ambalaj, tüm faaliyetlerini çevre dostu ve sürdürülebilir bir anlayışla yürütmektedir. Doğal kaynakları en etkin şekilde kullanmayı, çevresel etkileri en aza indirmeyi ve enerji verimliliğini sürekli artırmayı amaçlayan Şirket, bu doğrultuda üretim tesislerinde geri dönüştürülmüş cam (cam kırığı) miktarını ve kalitesini artırarak kaynak tüketimini en aza indirmeye çalışmaktadır. Kalite ve miktar primleri uygulamalarına devam ederek cam kırığı tedarikçilerini desteklemeyi ve sürekli

iyileştirmeyi hedefleyen Şirket, 2017 yılında 172 bin ton geri dönüştürülmüş cam temin etmiştir.

#### 2018 YILI BEKLENTİ VE HEDEFLERİ

Şişecam Cam Ambalaj, değişen küresel ve Türkiye cam ambalaj pazarı dinamikleri karşısında sürdürülebilir kâr ve değer yaratarak Türkiye pazar liderliğini korurken, küresel bir oyuncu olma hedefine yönelik çalışmalarına 2018 yılında da hız kesmeden devam edecektir.

İnsana, doğaya ve çevreye duyulan saygı çerçevesinde cam ambalaj tüketimini artırmaya yönelik çalışmalar gerçekleştiren Şirket, lider bir cam ambalaj firması olarak gerek yurt içi gerek yurt dışı pazarlarda rekabet yetkinliklerini geliştirmeye odaklanacaktır.

Gelişmiş üretim ağı ve üretim tesislerinde yüksek otomasyon ile "Akıllı Fabrikalar"ın oluşturulması, tesisler arası "Öğrenen İşletme" yapısının geliştirilmesi ve Endüstri 4.0 uyumluluğu ile her alanda üretim verimliliğinin artırılması sağlanacaktır. Teknolojik üstünlüğünü, yenilikçi ve özgün bakış açısıyla birleştiren Şişecam Cam Ambalaj, başta çalışanları ve müşterileri olmak üzere tüm paydaşlarının geleceğinde de geçmişte olduğu gibi önemli rol oynamaya devam edecektir.

Şişecam Cam Ambalaj'ın süreçlerin yönetiminde gerçekleştirdiği iyileştirmeler ve yeniliklerle operasyonel mükemmelliğe ulaşması 2018 yılında da odak konularından biri olacaktır.

#### ANADOLU CAM SANAYİİ A.Ş. KONSOLİDE GÖSTERGELERİ\* (M TL)

	2016	2017
Satışlar	1.830	2.411
Uluslararası Satışlar	820	1.216
Brüt Kâr	457	671
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı	502	318
Ana Ortaklık Payı	457	181
FAVÖK	747	614
Net Finansal Borçlar	747	1.009
Özkaynaklar	1.911	1.892
Varlıklar Toplamı	4.417	4.183
Yatırımlar	332	339
Çalışan Kişi Sayısı	4.268	4.193

\* Anadolu Cam Sanayii A.Ş., OOO Ruscam Management Company, OOO Ruscam Glass Packaging Holding, JSC Mina, Merefa Glass Company Ltd., OOO Energosystems, CJSC Brewery Pivdenna, Anadolu Cam Investment B.V., Balsand B.V., AC Glass Holding B.V.yi kapsamaktadır.

ŞİŞECAM CAM  
AMBALAJ  
TESİSLERİNDEKİ  
GERİ  
DÖNÜŞTÜRÜLMÜŞ  
CAM MİKTARINI  
VE KALİTESİNİ  
HER SENE  
ARTIRMAKTADIR.



# ŞİŞECAM KİMYASALLAR

## GÜÇLÜ PERFORMANS

Küresel ölçekteki güçlü konumumuzu pekiştirirken, alternatif pazarlardaki fırsatları değerlendirmeye devam ediyoruz.

Atılımlarımızla çok geniş yelpazede farklı sektörlere ritm veriyor, sürekli gelişim yaklaşımımızla performansımızı mükemmelleştirmeye devam ediyor, ürün ve hizmet kalitemizle sesimizi Amerika'dan Uzakdoğu'ya kadar duyururken, güçlü performansımızla paydaşlarımız için değer yaratmayı sürdürüyoruz.



## 2017 YILINA GENEL BAKIŞ

**%23**

**SODA SATIŞ  
GELİRLERİ ARTIŞI**

### 2017 YILINA GENEL BAKIŞ

#### Soda sektöründeki gelişmeler

2017 yılında, soda ürünlerinin arz talep dengesi bölgesel bazda farklılaşmakla birlikte küresel çapta istikrarlı seyrini sürdürmüştür. En büyük talep artışı, lider soda pazarı olan Çin'de, yıl içindeki dalgalı seyre rağmen, %7 oranında gerçekleşmiştir. Bunu, özellikle düz cam sektörünün olumlu etkisi sonucu, %6 ile Rusya'nın takip ettiği görülmektedir. Önemli soda ihracat pazarımız konumunda olan Orta Avrupa ve Orta Doğu ise %4 seviyelerindeki istikrarlı büyümesini korumuştur.

Çin Hükümeti'nin çevresel regülasyonlarla ilgili yerel üreticiler üzerinde artan baskısı, küresel soda ticaretindeki akışın özellikle yılın ikinci yarısından itibaren yön değiştirmesine sebep olmuştur. Emisyon yönetmeliklerine uygun işletilemeyen tesislerin, üretimlerinde duruş ve kesintiye gitmeleri, Çin'den yapılan ithalata bağımlı soda pazarlarının başka ülkelerden spot alımlara yönelmesine neden olmuştur.

Global soda talebinin %54'ünü oluşturan cam sektörünün 2017 yılı talep artışı, yaklaşık %3,5 oranında gerçekleşmiştir. Sodanın ikinci nihai tüketim alanı olan toz deterjan sektöründe, bölgesel farklılıklar görülmekle beraber küresel bazda %1 seviyesinde talep artışı yaşanmıştır.

Türkiye'de 2017 yılında cam sektörünün soda talebi olumlu bir seyir izlerken tekstil sektöründe de artan ihracat ve döviz kurları özellikle yılın ikinci yarısında soda talebine olumlu yansımıştır. Deterjan sektöründe ise yurt içi pazardaki büyümenin yanı sıra, özellikle iç karışıklıklar nedeniyle üretimde zorluk yaşayan çevre ülkelerin deterjan ihtiyacının da Türkiye'deki üreticiler tarafından karşılanması, sektörün soda ve sülfat talebine önemli oranda katkı sağlamıştır. Sodyum bikarbonat ürününü girdi olarak kullanan yem ve gıda sektörlerinin, artan sınır ticareti ve Türkiye'den alım yapan İran, Irak ve Suriye'nin de etkisi ile 2017 yılında büyümesi, bu ürünün talebini olumlu yönde etkilemiştir.

**Şişecam Kimyasallar, 2017 yılında ürün ve hizmet kalitesi, sürekli gelişim odaklı çalışmaları ve hedef pazarlardaki başarılı performansıyla global ölçekteki güçlü konumunu sürdürmüştür.**

#### Krom kimyasalları sektöründeki gelişmeler

Yılın üçüncü çeyreğinde, krom kimyasalları sektörü önemli bir oyuncunun konsolidasyona gitmesi ve üretim optimizasyonu yaparak bir tesisini kapatması ile farklı bir yöne evrilmiştir. Ağustos ayından sonra piyasalarda pozitif yönde hareketlilik olmuş; talep ve arz önceki dönemlere oranla daha dengeli bir hal almış ve pazar fiyatları yukarı yönlü hareketlenmiştir. Özellikle sodyum bikromat fiyatlarında hızlı bir yükseliş görülürken, deri sanayisinin en önemli girdilerinden olan bazik krom sülfat fiyatlarında da artışlar gerçekleşmiştir. Pazardaki konsolidasyon sonrası, kromik asit ürününün de satış miktar ve fiyatlarında, özellikle yılın son çeyreğinde artış yaşanmıştır.

2017 yılında Rusya'ya deri ihracatının yeniden hız kazanması, ana müşteri sektörlerimizden biri olan deri üretiminin önemli oranda artmasını sağlamıştır. Yurt içi bazik krom sülfat pazarı geçen yıla göre hissedilir oranda büyüme göstermiştir.

Krom kimyasalları hammaddesi olan kromit madeni fiyatlarındaki sert yükseliş yıl ortasında yeniden normal seviyelerine inmiş ve 2017 yıl sonuna kadar nispeten istikrarlı bir seyir izlemiştir.

#### 2017 YILI KAZANIMLARI

##### İstikrarlı performans

Faaliyetlerini altı ülkede sürdüren Şişecam Kimyasallar, 2017 yılında zorlu piyasa koşulları karşısında sergilediği başarılı performansla küresel ölçekteki güçlü konumunu pekiştirmiştir. Mevcut pazarlarındaki pozisyonunu güçlendirmenin yanı sıra, alternatif pazarlardaki fırsatları da değerlendirerek rekabet üstünlüğünü sürdüren Grup, yıllık konsolide satış gelirlerinde bir önceki yıla göre %20; uluslararası satışlarda ise %46 artış sergilemiştir.

##### Soda ürün grubu satış gelirlerinde %23 artış

2017 yılı, dünyada soda arz ve talebinin dengeli seyrettiği bir dönem olmuş, soda ürün grubu açısından başarılı bir yıl olarak tamamlanmıştır.



Uzmanlıkta mükemmelin icrası

Soda satış gelirleri TL bazında önceki yıla göre %23 artış göstermiş; Mersin ve Bosna Hersek tesisleri ile Bulgaristan'daki üretim ortaklığı olan Solvay Sodi tesisinde toplam 2,3 milyon ton soda üretimi gerçekleştirilmiştir. Avrupa'da en büyük 4. soda üreticisi konumunda olan ve dünyada ilk 10 arasında yer alan Şişecam Kimyasallar, bu üç tesisin konsolide toplam soda satışlarının %78'ini uluslararası pazarlarda yapmıştır.

Şişecam Kimyasallar soda üretim tesisleri, uluslararası rakipleriyle karşılaştırıldığında, sahip olduğu zengin hammadde kaynakları, etkin enerji yönetimi, yüksek üretim kalitesi, üst seviyedeki operasyonel verimliliği ve limana yakın konumunun sağladığı lojistik avantajı ile ön plana çıkmaktadır.

#### Krom ürün grubunda sürdürülebilir satış performansı

Krom ürünlerini girdi olarak kullanan deri, emprenye, pigment ve metal kaplama gibi sektörler, yılın son döneminde canlanma eğilimi göstermiştir. Etkin pazarlama faaliyetleri neticesinde Asya ve Güney Amerika ülkelerinde satış miktarları ve buna bağlı pazar paylarında artışlar yaşanmıştır.

Şişecam Kimyasallar, 2017 yılında başarılı bir performans sergileyen krom ürün grubunda tüm ürünlerde hedeflediği satış miktarı ve gelirlerine ulaşmıştır. Bazik krom sülfat ürününde Güney Amerika'daki pazar

penetrasyonunu artırmış; bu bölgenin yanı sıra geçmişte faaliyetlerinin nispeten kısıtlı olduğu Orta Amerika pazarlarına da girerek kayda değer pazar payları elde etmiştir. Kromik asitte ise, geçmiş yıllarda pazarlama faaliyetlerinin yoğunlaştırıldığı Asya ve Uzak Doğu bölgelerinden aldığı olumlu dönüşlerle bu coğrafyadaki satışlarda gelişme kaydetmiştir. Sodyum bikromat ürününde Avrupa'da yaptığı stratejik anlaşmalarla bu bölgeye olan satışlarında büyük artış sağlayan Şişecam Kimyasallar, Asya bölgesinde ise son yıllarda daha da sağlamlaştırdığı satış ağı ve müşteri ilişkileri ile sodyum bikromat satışlarında %50'nin üzerinde artış gerçekleştirmiştir. Krom III ürünleri ile Avrupa kıtasındaki varlığını sürdüren Şişecam Kimyasallar, bu ürünlerin kullanıldığı niş pazarlara sunmakta olduğu hizmetlerine istikrarlı bir şekilde devam etmektedir.

2017 yılında yurt içinde etkinliğini artıran Şişecam Kimyasallar, bazik krom sülfat pazar payını önceki yıla göre 3-4 puan artırmıştır.

Ana üretim üssü Mersin'deki Kromsan Fabrikası olmak üzere İtalya'da üretim ve satış, Çin'de ise satış yapılanması bulunan Şişecam Kimyasallar, bünyesindeki krom iş alanında satış gelirlerinin %87'sini ihracat faaliyetlerinden temin etmiştir. Kromsan Krom Bileşikleri Fabrikası, ileri üretim teknolojisi, yüksek kapasite kullanım oranı, ürün geliştirme faaliyetleri, sürekli yüksek kalitede üretim kabiliyeti, yaygın satış ağı ve yüksek

**YÜKSEK  
KALİTEDE  
ÜRETİM  
KABİLİYETİ VE  
YAYGIN SATIŞ AĞI  
İLE LİDER KROM  
KİMYASALLARI  
ÜRETİCİSİ**



## 2017 YILINA GENEL BAKIŞ

Şişecam Kimyasallar, faaliyet gösterdiği sektörlerde yüksek çevre ve kalite standartlarının yanı sıra güçlü müşteri ilişkileri ile fark yaratmaktadır.

### OPERASYONEL MÜKEMMELLİK, SÜREÇLERDE YALINLAŞMA VE VERİM ARTIŞINA YÖNELİK YATIRIMLAR

çevre standartlarıyla faaliyet alanında lider bir kuruluş olma özelliğini 2017'de de korumuştur.

Şişecam Kimyasallar, Avrupa'daki kuruluşu Cromital S.p.A. ile likit ve toz bazik krom sülfat üretim ve satışında Avrupa'nın en büyük deri işleme merkezi olan İtalya'da lider pozisyonunu korumaktadır. Kuruluş, aynı zamanda likit kromik asit, likit sodyum bikromat ve metal kaplama sektörüne yönelik krom III ürünlerinde Avrupa genelinde önemli bir konuma sahiptir. İtalya'da metal kaplama sektörünün kromlu atık sularının arıtılması ve geri kazanılması konusunda lisans sahibi tek tesis olan Cromital S.p.A., atıklardan kazandığı kromu tekrar kullanılabilir hale getirerek çevrenin korunmasına katkı sağlamaktadır.

Şişecam Kimyasallar, hem soda hem de krom ürünlerinde önemli miktarda ihracat yapan bir kuruluş olarak, Avrupa Birliği için büyük önem arz eden EC/1907/2006 sayılı REACH Yönetmeliği (Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlaması) kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmeye 2017 yılında da devam etmiştir.

2012 yılında başlatılan Kromik Asit ürününün REACH kapsamındaki izin sürecinde, Mayıs 2015'te Avrupa Kimyasallar Ajansı'na yapılan izin başvurusu ile resmi olarak başlatılan çalışmalar, 2017 yılında da devam etmiştir. Sürecin 2018 yılının ikinci çeyreğinde sonuçlanması beklenmektedir.

2017 yılında, Şişecam Kimyasallar'ın lider kaydettireni olduğu Krom Nitrat ürününün kayıt dosyasına iki firma daha dahil edilmiştir. Şişecam Kimyasallar'ın lider ve tek kaydettireni olduğu krom klorür ürününde ise bir firma daha kayıt dosyasına ortak edilmiştir. Şişecam Kimyasallar'ın ürün yelpazesine 2017 yılı içerisinde dahil edilen Krom Hidroksi Nitrat ürününün ise REACH kaydı tamamlanmıştır.

Yurt içinde ise 23.06.2017 tarih ve 30105 sayılı Mükerrer Resmî Gazete ile yayımlanan "KİMYASALLARIN KAYDI, DEĞERLENDİRİLMESİ, İZİNİ VE KISITLANMASI HAKKINDA YÖNETMELİK" (Türk REACH), 23.12.2017 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Şişecam Kimyasallar söz konusu yönetmelikle bağlantılı olarak ilgili kurumlar tarafından düzenlenen seminer ve çalıştaylara katılım sağlayarak tüm gerekliliklerin yerine getirilmesi adına hazırlıklara başlamıştır.

Şişecam Kimyasallar, 2017 yılında Çin'in Şanghay kentinde düzenlenen All China Leather Fair Fuarı'nda yer almıştır. 20 ülkenin yanı sıra Çin'in tüm bölgelerinden çok sayıda firmanın katıldığı fuarda, Şişecam Kimyasallar, deri ürünlerine yönelik lider markaları TANKROM® ve ecol-tan®'ı, uluslararası katılımcıların bilgisine sunmuştur.

2017 yılında 4. Uluslararası Beyaz Et Kongresi ve Türkiye Yem Birliği (TUYEM) Olağan Genel Kurulu'na katılan Şişecam Kimyasallar, sektörün önde gelen firmaları ile bir araya gelerek ilişkilerini güçlendirmiş ve yeni üretime başlayan firmalarla iletişim kurarak yeni satış imkânları yaratmıştır.

20-21 Eylül 2017'de Dubrovnik/Hırvatistan'da düzenlenen Dünya Soda Konferansı'na katılan Şişecam Kimyasallar, soda sektöründeki kullanıcılar ve tedarikçiler ile bir araya gelmiştir.

Ayrıca Şişecam Kimyasallar, 2016 yılından itibaren Avrupa Soda Külü Üretici Birliği'nin (ESAPA) Başkanlığı'nı da yürütmektedir.

### 2017 yılı yatırım çalışmalarından satırbaşları

Başta soda ve krom faaliyet alanları olmak üzere Şişecam Kimyasallar bünyesindeki tüm şirketler, sürekli gelişim ve kârlı büyüme stratejileri doğrultusunda maliyetleri düşürme, işletme performansını güçlendirme ve

verimliliği artırma odaklı yatırımlarına 2017 yılında da devam etmiştir. Şişecam Kimyasallar, 2017 yılında yaklaşık 40 milyon ABD doları tutarında yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

Cam elyafı faaliyet alanında modern teknoloji ile donatılmış, düşük maliyetli üretim süreci ve katma değerli ürün portföyüyle Balıkesir'de faaliyete başlayacak olan Şişecam Elyaf tesisi yatırımına başlanmış olup, yeni tesisin 2018 yılının ikinci yarısında devreye alınması planlanmaktadır.

Mersin Soda Fabrikası'nda sürdürülebilir hammadde tedariki sağlamaya yönelik tuz işletmesi yatırımlarına 2017 yılında da devam edilmiş, artan rekabet doğrultusunda lojistik altyapı geliştirme çalışmaları sürdürülmüştür. Kromsan Fabrikası'nda ise hammadde kullanım verimliliğini artırma ve kapasite kullanım oranını yükseltmeye yönelik yatırımlara devam edilirken, enerji giderlerini düşürmeye yönelik faaliyetlere odaklanılmıştır.

Bosna Hersek'teki Şişecam Soda Lukavac Fabrikası'nda ise yıl boyunca enerji ve süreç verimliliğine yönelik çalışmalar yürütülmüş; altyapı güçlendirme odaklı modernizasyon yatırımlarına devam edilmiştir.

Şişecam Kimyasallar'ın Ar-Ge faaliyetleri, soda ve krom bileşikler üretiminde mevcut süreçlerin çevreye uyumlu bir şekilde düşük maliyetli teknolojilerle geliştirilmesi, ürün portföyünün katma değeri yüksek yeni ürünlerle zenginleştirilmesi, maliyet düşürücü ve verimlilik artırıcı çalışmalar ile rekabet gücünün artırılması hedefleri doğrultusunda gerçekleştirilmektedir.

Ar-Ge ekibi, 2017 yılında soda ürün grubunda, yeni ürün araştırması, alternatif hammadde kullanımının incelenmesi, analiz yöntemlerinin geliştirilmesi ve süreç modelleme faaliyetlerini sürdürmüştür. Krom ürün grubunda ise proses ve ürün kalitesi geliştirme konularında çalışmalar yürütmüş; mevcut analiz yöntemlerini inceleyerek yeni yöntemler oluşturmuş ve yeni deri kimyasalları geliştirmek üzere laboratuvar ve pilot ölçekli denemelere devam etmiştir. Ayrıca, çevre, ürün ve hammadde ile ilgili talepleri, bilimsel çerçevede incelemiştir.



Operasyonlarda mükemmelin icrası

## 2017 YILINA GENEL BAKIŞ

Şişecam Kimyasallar, deriden yem sektörüne, deterjandan metal kaplamaya uzanan geniş yelpazede ürünler için hammadde üretimi yapmaktadır.

MADEN  
FAALİYET  
ALANINDA  
KATMA DEĞERLİ  
İŞ ALANLARINDA  
BÜYÜME ODAĞI

### CAMIŞ MADENCİLİK

Şişecam Kimyasallar bünyesinde faaliyetlerini sürdüren madencilik şirketleri, 600'ün üzerinde çalışanı ile yurt içi ve yurt dışındaki Topluluğa ait cam, cam elyaf ve soda fabrikaları ile Topluluk dışında cam, seramik, çimento, silikat ve solar cam endüstrisi için gerekli hammaddelerin üretim ve satışını gerçekleştirmektedir.

Türkiye'nin çeşitli bölgeleri ile Mısır ve Bosna Hersek'te bulunan maden ruhsatları ve hammadde hazırlama tesislerine sahip Şişecam Kimyasallar, sürekli geliştirdiği ürün gamı ile 2017 yılında 4,2 milyon ton endüstriyel hammadde üretimi ve satışı gerçekleştirmiştir. Mısır'da bulunan Camişi Egypt Mining Co. Şirketi, devreye alınan Zafarana Kum Ocağı ve Kum Hazırlama Tesisi ile Topluluğun solar cam üretimi için gerekli hammadde ihtiyacını karşılamaya başlamıştır. Artan topluluk dışı satışlarıyla 2017 yılında hedeflenenin üzerinde performans sergileyen Camişi Madencilik A.Ş., yakaladığı bu ivmeyi önümüzdeki dönemde de sürdürmeyi planlamaktadır.

Camişi Madencilik, 2017 yılında gerçekleştirdiği yatırımlarla, Karabük Kuvars Kumu Hazırlama Tesisi'nin kapasitesini artırmış; Bilecik Kuvars Kumu Hazırlama Tesisi'nde Akışkan Yataklı Kum Kurutma Hattını devreye almıştır. Türkiye'nin çeşitli bölgelerinde yürütmekte olduğu metalik maden arama çalışmalarına hız veren Şirket, jeokimya çalışmaları tamamlanan ruhsatlı sahalarında takip ve jeofizik çalışmaları yapmayı planlamaktadır.

Camişi Madencilik, Topluluğun büyüme stratejileri paralelinde yurt içi ve yurt dışında endüstriyel hammadde üretimine yönelik yeni tesis kurulumu ve kapasite artış yatırımları ile, baz metal alanında yeni projeler ve stratejik işbirlikleri ile büyümeyi hedeflemektedir.

### CAM ELYAF

Şişecam Kimyasallar bünyesinde yer alan Cam Elyaf, kompozit endüstrisinin temel girdilerini oluşturan keçe, çok uçlu fitil, tek uçlu fitil, kırpma ürünleri ile rüzgâr türbin kanatları, otomotiv iç-dış parçaları, mühendislik plastikleri, denizcilik, endüstriyel uygulamalar ve inşaat sektörlerine hizmet vermektedir.

2017 yılı satış gelirlerinin %26'sını ihracat pazarlarından elde eden Cam Elyaf, rüzgâr enerjisi sektöründe, devletin yerli üretimi destekleme çabalarına paralel olarak, onaylanan ve onay bekleyen projeler kapsamında tek uçlu fitil ürünü satışlarını artırmaktadır. Yurt içi ve yurt dışında, ana sektörlerin spesifik gereksinimlerini karşılamayı amaçlayan Cam Elyaf ürünleri; DNV-GL, Lloyds Register ve FDA belgelerine sahiptir.

Modern teknolojiyle donatılan ve üst seviyede verimlilik hedefiyle 2017'de başlanan Şişecam Elyaf tesisi yatırımı sürdürülürken, yeni tesisin 2018'in ikinci yarısında devreye alınması planlanmaktadır. 2017 yılında, yeni tesis kurulumunun yanı sıra Ar-Ge iş birliği ile katma değeri yüksek ürünlerin deneme üretimleri yapılmıştır.

### OXYVIT

1996 yılında İtalyan Cheminvest BV firmasıyla ortaklaşa kurulan Oxyvit Kimya, Vitamin K3 ve sodyum metabisülfid üretimi yapmaktadır. Şişecam Kimyasallar, 2017 yılında şirket hisselerinin tamamını satın almıştır.

Avrupa'nın tek Vitamin K3 üreticisi Oxyvit, 2017 yılında pazardaki güçlü konumunu sürdürmüştür. Ağırlıklı olarak Avrupa pazarının hedef alındığı Vitamin K3 satışlarında ihracatın payı %93 düzeyinde gerçekleşmiştir. Şirket, 2018 yılında pazar çeşitlendirmeye yönelik faaliyetlere devam ederek, özellikle Asya ve

Güney Amerika bölgelerinde penetrasyonu artırmayı hedeflemektedir.

Şirket'in diğer ürünü olan sodyum metabisülfidite ise satış miktarı bir önceki yıla göre %10 artmıştır. Yıl içinde Avrupa, Güney Amerika ve Asya'da yeni pazarlara girerek portföyünü çeşitlendiren Oxyvit, sodyum metabisülfid üretimini yaklaşık %70'ini ihraç etmiştir.

### 2018 YILI BEKLENTİ VE HEDEFLERİ

Soda sektöründe, 2017 yılında ulaşılan küresel arz-talep dengesinin 2018'in büyük kısmında da devam etmesi beklenmektedir. 2018 yılında soda talebinde, düz cam başta olmak üzere cam ve diğer hizmet verilen sektörlerin büyüme öngörülerine bağlı olarak küresel bazda %2 büyüme tahmin edilmektedir. Kuzeydoğu Asya, Hindistan kıta sahanlığı ve Afrika'daki talep artışının, cam ve deterjan sektörlerindeki büyüme hızının etkisi ile Dünya ortalamasının üzerinde seyredeceği öngörülmektedir. Avrupa genelinde özellikle cam sektöründeki toparlanmaların 2018 yılı soda talebini olumlu etkilemesi beklenmektedir.

Soda sektöründe öngörülen bu gelişmeler doğrultusunda 2018 yılında da sürmesi beklenen yoğun rekabet ortamında maliyet yönetimi, tedarik süreçlerinin etkinleştirilmesi ve enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik projeler, odak noktası olmaya devam edecektir. Global müşterilerle gerçekleştirilen uzun dönemli anlaşmalar ile müşterilere sağlanan hizmetlerde operasyonel verimliliğin sürekliliği ve etkinliğinin güçlendirilmesi, dolayısıyla toplam satışlarda hâkim olunan pazar paylarının artırılması hedeflenmektedir.

Krom kimyasalları sektöründe 2017 yılının ikinci yarısında daha istikrarlı bir trende giren kromit madeni fiyatlarının 2018 yılında da bu şekilde seyredeceği öngörülmektedir. Uluslararası pazarda rekabetin devam edeceği öngörüldürken, geçmiş yıllardan farklı olarak arz talep dengesinin sağlanması ve krom kimyasalları sektörünün dünya pazarlarındaki değerinin önceki yıla oranla daha yüksek seviyelerde olması beklenmektedir. Krom sektöründeki büyüme vizyonu doğrultusunda, pazarın daha da genişletilmesi planlanmakta; kapasite kullanım maksimizasyonu, operasyonel etkinlik ve maliyet iyileştirmeleri ile rekabet gücünün kuvvetlendirilerek satış miktar ve gelirlerinin artırılması hedeflenmektedir.

Şişecam Kimyasallar, önümüzdeki dönemde krom kimyasalları kullanıcıları tüm ülkelere ulaştırarak pazarlardaki varlığını koruyacak ve

etkinliği artıracaktır. Şişecam Kimyasallar, krom kimyasalları faaliyet alanında global bir oyuncu olmanın gereği olarak yeni açılımlara yönelme konusundaki iştahını korumaktadır. Ayrıca, çevre dostu teknolojileri kullanarak yeni ve çevreci ürünlerin üretimi, Şişecam Kimyasallar'ın öncelikleri arasında yer almaktadır.

2017 yılında, Şişecam Topluluğu dışında 900 bin tona yakın hammadde satışı gerçekleştiren Şişecam Kimyasallar madencilik şirketleri, 2018 yılında da yurt içi ve yurt dışı piyasalarda güvenilir hammadde tedarikçisi konumunu pekiştirerek sürdürmenin yanı sıra katma değerli iş alanlarında büyümeyi hedeflemektedir.

### KİMYASALLAR KOMBİNE GÖSTERGELERİ\* (M TL)

	2016	2017
Satışlar	2.432	2.917
Uluslararası Satışlar	1.386	2.020
Brüt Kâr	770	1.005
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı	569	720
Dönem Kârı/(Zararı)	611	737
FAVÖK	691	879
Net Finansal Borçlar	(783)	(1.197)
Özkaynaklar	3.016	3.688
Varlıklar Toplamı	3.833	4.492
Yatırımlar	182	145
Çalışan Sayısı	2.611	2.584

\* SS A.Ş., Cam Elyaf, Camişi Madencilik, Madencilik Sanayii ve Tic. A.Ş., Camişi Egypt Mining, Vijenac'ı kapsamaktadır.

### SODA SANAYİİ A.Ş. KONSOLİDE GÖSTERGELERİ\* (M TL)

	2016	2017
Satışlar	2.068	2.451
Uluslararası Satışlar	1.294	1.894
Brüt Kâr	673	854
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı	531	643
Ana Ortaklık Payı	576	661
FAVÖK	629	779
Net Finansal Borçlar	(731)	(1.039)
Özkaynaklar	2.603	3.192
Varlıklar Toplamı	3.317	3.881
Yatırımlar	170	133
Çalışan Sayısı	1.576	1.563

\* Soda Sanayii, Şişecam Bulgaria Ltd., Oxyvit Kimya, Şişecam Soda Lukavac, Cromital, Şişecam Chem Investment BV, Solvay Şişecam Holding AG'yi kapsamaktadır.

ALANINDA  
ÖNEMLİ  
ÜRETİCİLERDEN  
BİRİ OLAN  
OXYVIT  
KİMYA'NIN  
TAMAMI 2017  
YILINDA ŞİŞECAM  
KİMYASALLAR  
BÜNYESİNE  
KATILMIŞTIR.



## ARAŞTIRMA VE TEKNOLOJİK GELİŞTİRME

Kurumsal ArTeGe ve Tasarım faaliyetlerinde Şişecam Topluluğu genelinde ortak anlayış, ortak yönetim ve ortak hafıza yaklaşımı belirlenmiştir.

**"ARAŞTIRMA  
TEKNOLOJİK  
GELİŞTİRME VE  
TASARIM" YOL  
HARİTALARINDA  
ÖNE ÇIKAN  
ALANLAR:  
ÜRETİM  
VERİMLİLİĞİ,  
ENERJİ  
VERİMLİLİĞİ,  
ÇEVRESEL  
ETKİLER,  
İNOVATİF  
TEKNOLOJİLER,  
YENİ UYGULAMA  
ALANLARI  
VE ÜRÜNLER  
ŞEKLİNDE  
GRUPLANABİLİR.**

"Bilim, Teknoloji ve Sanayi" üçlemesi içinde Dünya Cam Endüstrisinde öne çıkan stratejik hedefler: 6 sigma kalitesi ile üretim yapmak, fabrika 4.0 (Inovasyon 4.0 + Endüstri 4.0 + Döngüsel Ekonomi) temelli üretimini yaygınlaştırmak, cam üretiminde teorik ve gerçek enerji tüketimi arasındaki farkı %50 düzeyine indirmek, cam ve ürünleri üretim değer zincirinde emisyonları %20 azaltmak, cam kullanımının kişi başına 3kg'dan büyük olduğu bölgelerde/ülkelerde %100 cam geri dönüşümü sağlamak, cam üretimin maliyetlerini toplamda %20 azaltmak, yeni ürünler ve üretim teknolojileri konusunda ezberleri bozmak ve pazara bakışı genişletmek şeklinde özetlenebilir. Bu hedeflere giderken "Araştırma, Teknolojik Geliştirme ve Tasarım" yol haritalarında öne çıkan alanlar: üretim verimliliği, enerji verimliliği, çevresel etkiler, inovatif teknolojiler, yeni uygulama alanları ve ürünler şeklinde gruplanabilir.

2017 yılında Şişecam Topluluğu, inovatif düşünceden inovatif ürüne doğru giderken ekosistemin güçleneceği inancıyla ve Cam Ev Eşyası ve Cam Ambalaj Gruplarının tasarım faaliyetlerini Şişecam Bilim ve Teknoloji Merkezi (BTM) çatısı altına toplamıştır. Aynı çatı altında olmanın kazandıracığı sinerji ile küresel cam endüstrisinin "Araştırma ve Teknolojik Geliştirme" ve "Tasarım" yarışında öne çıkması hedeflenmiştir.

Araştırma ve Teknolojik Geliştirme Başkanlığı (ATGB) 2017 yılında, 145 tam zamanlı ArTeGe ve 18 tasarım personeli ile BTM bünyesindeki birimler ve hizmet verdiği yurt içinde 5, yurt dışında 4 bölgesel laboratuvar yanında Üretim Gruplarının 5 laboratuvarına da destek vererek Şişecam stratejilerindeki hedeflere ölçülebilir katkılar sağlamıştır.

ATGB bünyesindeki personelin %60'ı lisansüstü dereceye sahip olup, araştırmacıların yetkinlikleriyle ilişkilendirilmiş hedeflerinin birinci adımı "mevcut, yakın ve dönüşümsel iş alanlarında teknoloji ve ürün optimizasyonu ile birlikte yeni teknoloji ve ürün geliştirilmesi için fırsatların belirlenmesi" iken; ikinci adımı "bu fırsatların Şişecam Stratejileri doğrultusunda laboratuvar ölçeğinde yapılabirliklerinin test edilmesi"; üçüncü adımı ise "deneme üretimleri ve ticari boyutlara ve pazara hızlı taşınmasıdır."

Kurumsal ArTeGe ve Tasarım faaliyetlerinde Topluluk genelinde ortak anlayış, ortak yöntem ve ortak hafıza yaklaşımı benimsenerek, hızla artan bilgi, beceri, yetkinlikler ile birlikte alt yapıya yapılan önemli yatırımlar, seçilmiş alanlarda yeni ürünlere ve teknolojilere sahip olma yarışında Şişecam'ı öne çıkarmakta ve güçlendirmektedir.

Şişecam Bilim ve Teknoloji Merkezi, T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen 144 Ar-Ge Merkezinin katıldığı 2017 yılı Performans Endeksi sıralamasında Fikri Mülkiyette "1." Cam ve Seramik Ürünleri Ar-Ge Merkezleri sıralamasında "2." ve genel sıralamada "4." olmuştur.

### **ArTeGe ve Tasarımda Strateji Odakları**

2017 ATGB Stratejileri, Şişecam Topluluk Stratejileri ve Üretim Grupları Stratejileri ile hizalanarak cam endüstrisinde ulusal ve uluslararası bilimsel, teknolojik ve pazardaki gelişmeler ve değişmeler ışığında oluşturulmuştur. Hammaddeden ürüne her adımda stratejilerin odağında "mükemmellik" hedefi yer almıştır.



ArTeGe'de mükemmelin icrası

2017 yılında 17 adet geliştirme ve fırın yatırım projesi üzerinde çalışılmış olup, bu kapsamda 11 üretim hattı ve 6 fırına yönelik modelleme, projelendirme, teknolojik geliştirme ve malzeme tedariki sağlanmış, 3 fırının montajı tamamlanarak devreye alınmıştır. Faal 46 fırının yıllık kapasitesi 6,5 milyon ton cama ulaşmıştır. Ergitme Teknolojileri ve Mühendislik alanında, 2017 yılında soğuk tamirleri gerçekleşen Şişecam Cam Ambalaj Rusya tesislerinin fırınlarında yapılan tasarım değişiklikleri ile enerji tüketimi önceki kampanyaya göre sırasıyla %11 ve %6 iyileştirilmiştir.

Ayrıca, 2018 yılı ikinci çeyreğinde devreye girmesi planlanan bir cam ambalaj fırınının tasarım ve teknolojik altyapı çalışmaları tamamlanmıştır. ŞİŞECAM için bugüne kadar gerçekleştirilen en büyük full oxy-fuel fırın Cam Elyaf Balıkesir ve en büyük arkadan ateşlemeli cam ambalaj fırını olan yeni Anadolu Cam Eskişehir fırın projeleri termin ve performans hedefleri doğrultusunda 2018 ortasında devreye girecek şekilde planlanmıştır.

Endüstri 4.0 uygulamaları çerçevesinde fırınlarda yeni sensör uygulamaları yaygınlaştırılarak artan dijitalleşmeyle birlikte fırın ömür ve performans artırma çabasında veri tabanlı işletim çalışmalarının ilk aşaması tamamlanmıştır. 2018 yılında soğuk tamiri planlanan Trakya Cam fırınında prosesle entegre sensörler kullanılarak "akıllı" yakma teknolojileriyle üretim kapasitesini %15'e kadar artırmayı hedefleyen dış destekli proje başvurusu yapılmıştır. Avrupa Komisyonu LIFE fon desteğine layık görülen enerji verimliliği alanında yenilikçi "CleanOx - Radyant eşanjörlerle ön ısıtma" projesinin 2021'e kadar Paşabahçe Bulgaristan'da hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

Cam Teknolojileri alanında, maliyet düşürme, kalite ve randıman artışına yönelik 26 alternatif hammaddelere yönelik ergitme dinamikleri çalışarak harman performansları karşılaştırılmıştır. Paşabahçe Grubu bünyesine katılan Mısır Pearl Glass'da Paşabahçe standartlarında üretim yapılması amacıyla kompozisyon optimizasyonu ve cam renginin iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yılın ikinci yarısında gerçekleştirilmiş ve kısa sürede istenilen düzeye ulaşmıştır.

**ŞİŞECAM CAM  
AMBALAJ RUSYA  
TESİSLERİNİN  
FIRINLARINDA  
YAPILAN TASARIM  
DEĞİŞİKLİKLERİ  
İLE ENERJİ  
TÜKETİMİ ÖNCEKİ  
KAMPANYAYA  
GÖRE SIRASIYLA  
%11 VE %6  
ORANLARINDA  
İYİLEŞTİRİLMİŞTİR.**

## ARAŞTIRMA VE TEKNOLOJİK GELİŞTİRME

**Yeni ürün ve teknolojilerine yönelik olarak laboratuvar ölçeğinde 107 çalışma yürütülmüş, bunlardan 51 ürün/teknoloji için üretim denemesi gerçekleştirilmiş ve bunların 24 adedi ticarileştirilmiştir.**

**LABORATUVAR ÖLÇEĞİNDE, 10 KG KAPASİTELİ CAM ÜRETİMİ YAPILABİLECEK "MİNİ MELTER" SİSTEMİ MONTAJI TAMAMLANARAK, DEVREYE ALINMIŞTIR.**

Otomotiv için ham cam kalitesinin iyileştirilmesi, müşteri şikâyetlerinin izlenmesi, üretim sürecinin optimizasyonu ve kırılma kaynaklı problemlerin minimize edilmesi konularında önemli mesafeler alınmıştır.

Yeni renkli camlar için laboratuvar ölçeğindeki deneysel çalışmalar yapılırken, Düzcam ve Cam Ambalaj Grupları için renk geçişlerine destek verilmiş, geçiş sürelerinin kısaltılmasının yanı sıra, problemsiz geçiş süreçleri ile üretim randımanı ve cam kalitesinin yükseltilmesi sağlanmıştır.

Ürün geliştirme, kalite kontrol ve problem çözme çalışmalarına ışık tutması amacıyla yeni yüzey-hassas karakterizasyon yöntemi arayışları 2017 senesinde de devam etmiş, bu amaçla uluslararası iş birlikleri kurularak Rutherford Geri Saçılma Spektroskopisi (RBS) tekniğinin ince film kaplama sistemlerinin kimyasal analizlerinde kullanılabilmesi yetkinliği BTM'ye kazandırılmıştır.

Vakum Kaplama Teknolojilerinde 2017 yılında operasyonel mükemmellik yaklaşımından yola çıkılarak, ürünleri birbirine benzer katman dizilimleri ile elde ederek üründen ürüne geçiş sürelerini kısaltan ve açısız renk kararlılığı sağlayan yeni tasarım devreye alınmıştır.

Laboratuvar ölçeğinde, 10 kg kapasiteli bütün gruplar için örnek ürün cam üretimi yapılabilecek "mini melter" sistemi montajı tamamlanarak, devreye alınmıştır.

### **Yeni Ürünler/Üretim Teknolojileri**

Yeni ürün ve üretim teknolojilerine yönelik çabalar laboratuvar ölçeğinde 107 iş paketinde yürütülmüş ve 74 başlıktaki çalışmalar tamamlanmıştır. Tamamlanan iş paketlerinden 51 ürün/teknoloji için üretim denemesi gerçekleştirilmiş ve bunlardan 24 adedi ticarileştirilmiştir.

Mimari uygulamalarda öne çıkan yeni ürünler açısız renk kararlılığına sahip temperlenebilir 70/37 performanslı kaplama (patent başvurusu yapılmıştır), temperlenebilir 38/29 performanslı iki farklı mavi tonunda kaplama (2 patent başvurusu yapılmıştır), "Yurt dışı Pazar" talebine yönelik yüksek geçirgen Low-e ve Low-E U=1.0 (Sertifikasyon ve patent süreci devam etmektedir) ürünleridir.

2017 yılında yüzey teknolojileri alanında otocam hafifletme motivasyonu ile başlayan ince düzcamların kimyasal temperleme teknolojiler kullanılarak güçlendirilmesi araştırmaları hız kazanmış, işlem görmüş camların mekanik özelliklerinde kırılma anındaki yük 3,5 katı kadar yükseltilebilmiştir. Aynı teknolojiyle Cam Ev Eşyası Grubu ürünlerine yönelik çalışmalarda kristal kompozisyonuna sahip ince cidarlı, ultra hafif cam ev eşyalarının (ayaklı bardak, şişe vb.) mekanik mukavemeti ve düşme, bükme ve darbe testlerinde dayanıklılık 2 kat artırılmıştır. 2017 yılı atmosferik kaplama teknolojileri kullanılarak yapılan boya uygulamalarıyla kazanılan ticarileşen ve üretim denemesi yapılan ürünler: Cam Ev Eşyası Grubunda; Neon etkili kaplamalar (sarı, turuncu, yeşil ve pembe), termokromik etkili kaplamalar (yeşil ve siyah), metalik etkili kaplamalar (kırmızı, sarı ve gri), borcam için şeffaf ve granit görünümlü kaplamalar ve maliyet avantajlı UV baskı boya sistemleri, Düzcam Grubunda; pirolitik kaplama yöntemi ile bronz ve altın renkli yeni kaplamalar, pirolitik low-e, kendi kendini temizleyen kaplamalar ve PV sektörü için yansıma önleyici kaplamalar, Cam Ambalaj Grubunda; inorganik sprey boya, termoplastik baskı boyası ve dağılmaz kaplama özelliği olan kaplamalar olarak özetlenebilir. Son olarak Kimyasallar Grubu için otomotiv sektörüne yönelik uzun elyaf takviyeli termoplastiklerde kullanılmak üzere tek uçlu fitil üzerinde çalışılmış ve ürün olarak üretilmiştir.

Cam Teknolojileri alanında mimari uygulamalarda kullanımının yanı sıra solar kontrol camı olarak da kullanılması amacıyla, %0.01 demir oksit içerikli düşük demirli cam 2017 yılı içerisinde iki kampanya olarak üretilmiş "ultra clear" ticari ismiyle yeni ürün olarak tanıtılmıştır. Cam Ambalaj grubu çalışmaları kapsamında, Sevilen Grup firması için "su yeşili" ve "yosun yeşili" olarak isimlendirilen iki yeni renkte cam üretimi yapılmış ve üretimler beğeni kazanmıştır. Cam Ev Eşyası Grubunda forehearth'dan renklendirme ile 2 yeni renk üretimi (yeşilimsi teal blue ve ikea turkuaz) gerçekleşmiş olup, Şişecam'da ilk kez spout'tan renklendirme ile elde edilen ürünler müşteri tarafından beğenilerek üretim programına alınmıştır.

### **Ulusal ve Uluslararası Entegrasyon/ Fikri ve Sınai Haklar ve Patentler**

Araştırma, teknolojik geliştirme ve tasarım faaliyetlerinde iş birliği içinde olduğumuz 19 yurt içi ve 13 yurt dışı üniversite ve araştırma kuruluşlarından 2017 içinde 6 Üniversite ve 2 Araştırma kuruluşuyla 8 proje yürütülmüştür. Bunlara ek olarak 2 Üniversite ve 1 Araştırma Kuruluşu ile yürütülecek 3 projenin ön başvurusu kabul edilmiştir. ArTeGe ve Tasarım faaliyetlerimizin çıktıkları 12 Uluslararası etkinlikte 27 bildiri ve 8 Ulusal etkinlikte 4 bildiri/poster olarak sunulmuştur. Ayrıca çalışma alanlarımızdaki konferanslarda 3 Şişecam oturumu düzenlenmiştir. Uluslararası cam sektörünün en önemli platformu olan Uluslararası Cam Komisyonu (International Commission on Glass, ICG) yıllık toplantısı 32. Şişecam Cam Sempozyumu ile birlikte 23-25 Ekim 2017 tarihlerinde ev sahipliği yapılmıştır. 377'si Avrupa'dan olmak üzere, 25 ülkeden 417 araştırmacının katıldığı etkinlikte 3 panel, 1 atölye ve 29 paralel tematik oturumda 6 planery ve 24 davetli konuşmacı, 94 sözlü bildiri ve 18 poster bildiri yer almıştır. ATGB tarafından Şirketimizi temsilen çeşitli konularda 12 bildiri sunulmuştur. Ayrıca Uluslararası bir konsorsiyum olan Glass Trend etkinlik kapsamında cam teknolojisi temalı 3 oturum düzenlenmiş ve yıllık Glass Trend Konye toplantısını etkinlik sırasında gerçekleştirmiştir.

2017 yılında 2 TEYDEB projesinin başvurusu yapılmış, 2 yeni TEYDEB projesi kabul edilmiş ve bir TEYDEB projesi tamamlanmış olup, bir TEYDEB projesinin çalışmaları devam etmektedir. Ayrıca 2 ARDEB 1003 projesi tamamlanmış, bir ARDEB projesi kabul edilmiş, 2 ARDEB projesi değerlendirme aşamasındadır, Almanya ile (2+2) projesi ve bir EU LIFE+ projesi devam etmekte olup yeni bir EULIFE+ projesine başvuru yapılmış, bir Avrupa EUROSARS projesi başvuru hazırlığı tamamlanmıştır.

2017 yılı içerisinde toplam 4 adet patent tescili ve 5 adet patent başvurusu gerçekleşmiştir. Ayrıca 20 adet patent için ulusal/uluslararası ülke girişi yapılmış ve üretim grupları için 31 adet ön araştırma ve faaliyet serbestliği çalışması tamamlanmıştır.

### **İnsan Kaynaklarının Bilgi, Beceri ve Yetkinliklerin Geliştirilmesi**

Şişecam Akademi kapsamında yer alan "Cam Okulu" faaliyetlerine ilave olarak tüm üretim gruplarında bulunan kıdemli mühendis ve şef pozisyonları için "Hammaddeler ve Ergitme - Afinasyon" ve "Cam Hataları" olmak üzere iki yeni ileri eğitim hazırlanarak birer kez organize edilmiştir.

2016 yılında cam sanayiine yetişmiş insan kaynağı sağlamak üzere Şişecam, Gebze Teknik Üniversitesi ile birlikte ülkede ilk kez sanayi üniversite iş birliği ile başlattığı "Cam Bilimi ve Teknolojisi Yüksek Lisans Programı" 2017 yılında da başarı ile devam etmiş öğrenci sayımız 9'a ulaşmıştır. Gebze Teknik Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi, Sabancı Üniversitesi, Kocaeli Sanayi Odası, Gebze Ticaret Odası, Bilişim Vadisi, ŞİŞECAM, PHI Tech'in yer aldığı ERASMUS Konsorsiyumu oluşturulmuştur.

ATGB personelinin ulusal ve uluslararası faaliyetlere katılımı yoluyla yetkinlik ve becerilerini artırmak ve iş birliği potansiyeli yaratmak amacıyla 33 ulusal ve uluslararası kongre/sempozyuma katılım sağlanmış ve biri poster olmak üzere toplam 40 adet bildiri sunulmuştur.

Topluluğun faaliyet alanları ve stratejileri içinde kalan ulusal 3 adet kongre ve konferansta "Şişecam Oturumları" düzenlenmiştir.

**ULUSLARARASI CAM KOMİSYONU YILLIK TOPLANTISI, 32. CAM SEMPOZYUMU İLE ŞİŞECAM EV SAHİPLİĞİNDE YAPILMIŞ, ETKİNLİĞE 25 ÜLKEDEN 417 KİŞİ KATILMIŞTIR.**

**2017 YILI İÇERİSİNDE TOPLAM 4 ADET PATENT TESCİLİ VE 5 ADET PATENT BAŞVURUSU GERÇEKLEŞMİŞTİR.**



## ÇEVRE VE ENERJİ

Şişecam Topluluğu, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'ni desteklemektedir.

ŞİŞECAM TOPLULUĞU, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ANLAYIŞINI "KORU, GÜÇLENDİR VE GELİŞTİR" BAŞLIKLILIK SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK TEMELLERİ ÜZERİNE KURMUŞTUR.



**Sürdürülebilir kalkınma için küresel yaklaşım**  
Küresel, güvenilir ve finansal olarak istikrarlı olmanın yanı sıra şeffaf bir yönetim anlayışını benimseyen Şişecam Topluluğu, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerini (SKH) desteklemektedir. Sürdürülebilirlik anlayışını **KORU, GÜÇLENDİR** ve **GELİŞTİR** başlıklı sürdürülebilirlik temelleri üzerine kuran Şişecam Topluluğu'nun küresel sürdürülebilirlik yaklaşımı; çalışanlarını ve paydaşlarını çeşitlilik ve kapsayıcılığı teşvik eden uygulamaları hayata geçirerek güçlendirmeyi, iklim değişikliğine olumsuz etkisi olmayan 360 derece döngüsel model yaklaşımıyla geliştirmeyi; dayanıklı ve sürdürülebilir yeni nesiller için doğal kaynakları ve kurumsal mirasını korumayı esas almaktadır.

### Yönetişim

Şişecam Sürdürülebilirlik Komitesi, Üretim Grupları, İnsan Kaynakları, Strateji, İnovasyon, Endüstri İlişkileri, Bilgi Teknolojileri, Finans, Risk, Satın Alma ve Kurumsal İletişim birimlerinin üst düzey katılımıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Yüksek etki sağlayan eylemlerle sistem tabanlı çözümlere ulaşmak üzere sürdürülebilirlik çalışmalarını yönetmeyi, koordine etmeyi

ve sinerji oluşturmayı hedefleyen Komite bünyesindeki çalışma grupları (Çevre, Enerji ve Su, İş Sağlığı ve Güvenliği, İnovasyon, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık, Kurumsal Sosyal Sorumluluk), Şişecam sürdürülebilirlik stratejisinin ve eylem planının doğrudan uygulanmasını sağlamak amacıyla yıllık çalışma programlarıyla hareket etmektedir.

### İzleme

Şişecam Topluluğu'nun yurt içi tesislerinde, Çevre Yönetim Sistemi (ISO 14001) esasları, çevre mevzuatı ve diğer şartlara (uluslararası kriterler) uygunluk ile ilgili konularda 2015 yılından bu yana her yıl çapraz kontroller gerçekleştirilmektedir. Topluluğun farklı tesislerinde çalışan çevre mühendislerinin katılımıyla gerçekleşen çapraz kontroller sonucunda her tesisteki mevcut uygulamalar, öne çıkan iyi uygulamalar ve olumsuz bulgulara ilişkin raporlamalar yapılmaktadır. Bu sayede hem tesislerde uygulanan mevcut uygulamalar hakkında güncel bilgiler derlenmekte hem de farklı üretim faaliyetlerinde çalışan Topluluk çevre mühendislerinin birbirlerinin deneyimlerinden faydalanmaları sağlanmaktadır.



Sürdürülebilirlikte mükemmelin icrası

Sürdürülebilir Enerji Ölçme ve İzleme Sistemi (SEÖİS), Şişecam'ın operasyonel mükemmelliğinin sağlanmasına ve sürdürülebilir büyümenin devam ettirilebilmesine yönelik önemli projelerinden biridir. Yurt içindeki 16 işletmede devreye alınan sistem, Endüstri 4.0 ve OT gibi faaliyetler için ortak dijital platform oluşturulması, spesifik enerji tüketimlerinin izlenmesi, IT altyapısının güçlendirilmesi, yöneticilerin işletmeler arası karşılaştırma yapabilmesi, yeni yatırımların daha etkin değerlendirilmesi vb. konularda önemli bir araç konumuna gelmiştir.

Şişecam Topluluğu'nun küresel gündem kapsamında geliştirdiği **KORU** yaklaşımı, su ve karasal kaynaklara özel olarak odaklanarak, sürdürülebilir çevre ve doğal kaynak yönetimi uygulamalarını hayata geçirmektedir.

### Atık Yönetimi

Atık yönetimi yaklaşımı, atığı kaynağında azaltma, geri dönüştürme ve yeniden kullanım uygulamalarını kapsamaktadır. Ayrıca farkındalık çalışmaları gerçekleştirerek paydaşlar ile birlikte geri dönüşüm kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik aktif çalışmalar da sürdürülmektedir. Şişecam Topluluğu'nda toplam atık oluşumunun %99'unu tehlikesiz atıklar oluşturmaktadır. Geri dönüştürülebilir tüm atıklar, geri dönüşüm tesislerinde işlemden geçerek tekrar üretime kazandırılmış,

dönüştürülemeyen diğer atıklar ise nihai bertaraf için gerekli belge ve izinlere sahip tesislere gönderilmiştir.

Şişecam 2017 yılında, bir önceki yıl piyasaya sürdüğü ürünlerin ambalajlandığı malzemelerin %54'ünün piyasadaki toplanarak geri kazanılmasını sağlamıştır. Yaklaşık 16.000 ton kâğıt, karton, plastik ve ahşabın geri dönüşümü gerçekleştirilmiştir. Bu amaçla anlaşma yapılan yetkilendirilmiş kuruluşun geri dönüşüm projelerinin yanı sıra öğrencilere yönelik eğitim, destek ve bilinçlendirme faaliyetlerine katkı sağlanmıştır.

### Cam geri dönüşümü

Şişecam, Türkiye'deki cam atık toplama ve geri dönüşüm faaliyetlerinin verimini maksimize etmeye yönelik olarak uygun altyapının oluşturulması için çalışmalar yürütmektedir. Bu bağlamda HORECA sektörüne yönelik kumbara tasarlayarak imal ettirmiş ve 2017 yılında kullanıma sunmuştur. Cam geri dönüşümü ile sürdürülebilir bir geleceğe yatırım yapan Şişecam Topluluğu 2017 yılı sonu itibarıyla;

- 24 ilde 163 ilçe belediyesiyle iş birliği gerçekleştirmiş,
- 19.800 adet cam kumbarasını belediyelerin kullanımına sunmuş ve
- 254 bin ilköğretim öğrencisine geri dönüşüm konusunda eğitimler vermiştir.

**PIYASAYA SÜRÜLEN ÜRÜNLERİN AMBALAJ MALZEMELERİNİN %54'Ü TOPLANARAK GERİ KAZANIMI SAĞLANMIŞTIR.**



## ÇEVRE VE ENERJİ

Şişecam, cam sektörü için hazırlanan enerji etüt kılavuzuna katkı sağlamak amacıyla YEGM ve UNIDO iş birliği ile yurt içi fabrikalarında enerji etütleri gerçekleştirmiştir.

**GERİ DÖNÜŞTÜRÜLEN CAMLAR SAYESİNDE 328.400 OTOMOBİLİN TRAFİKTE ÇEKİLMESİNE EŞDEĞER CO<sub>2</sub> SALIMI ENGELLENMİŞTİR.**

Geri dönüştürülen camlar sayesinde;

- 912 bin ton camın çöpe gitmesi önlenmiş,
- 38.300 konutun ısınma ve sıcak su ihtiyacını karşılayacak seviyede enerji tasarrufu sağlanmış,
- 328.400 otomobilin trafikten çekilmesine eşdeğer karbondioksit salımı engellenmiş ve
- 28.160.000 ağacın temizlediği havaya eşdeğer karbondioksit salımı önlenmiştir.

**GELİŞTİR** yaklaşımı, iklim değişikliği ile mücadele ve döngüsel modelleri operasyonlar üzerinde uygulamak için aktif bir oyuncu olma sürecini hızlandırmaktır. Topluluğun, orta ve uzun vadeli vizyonu, kurumsal miras sorumluluğu açısından uygun bir çevre oluşturmak, sürdürülebilirliğin uluslararası destekleyici ve savunucusu olmak ve fabrikaları, iklim değişikliğine olumsuz etkisi olmayan, 360 derece döngüsel model yaklaşımıyla işletmektedir.

### Enerji verimlilik çalışmaları

2012 yılından beri sürdürülen enerji etütleri, Şişecam'ın tüm yurt içi işletmelerinde ve Bulgaristan'da tamamlanmış; 2017 yılında tüm fabrikalarda yaygınlaştırma çalışmaları kapsamında, Romanya fabrikası ile devam etmiştir. Şişecam, cam sektörü için hazırlanan enerji etüt kılavuzuna katkı sağlamak amacıyla Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü (YEGM) ve Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı (UNIDO) iş birliği ile 2 yurt içi fabrikasında enerji etütleri gerçekleştirmiştir. Enerji Etütleri sonrasında tespit edilen tasarruf fırsatlarını planlayarak gerekli yatırımlara devam edilmektedir.

Düzcam-Mersin Fabrikası çatısı üzerine kurulmuş olan 6 MW gücündeki güneş enerji santrali, dünyada kurulu güç açısından, tek parça çatı uygulaması olarak, ilk 10 içinde yer almaktadır. Güneş panellerinde kullanılan özel enerji camları yine Düzcam-Mersin Fabrikası'nda üretilmiş ve yaklaşık 38 bin m<sup>2</sup> düşük demirli ve özel kaplamalı enerji camı kullanılmıştır.

Topluluğun atık ısı potansiyeli yüksek olan dört işletmesinde (Düzcam-Mersin Fabrikası, Düzcam-Bulgaristan Fabrikası, Düzcam-Yenişehir Fabrikası ve Cam Ambalaj-Yenişehir Fabrikası) Atık Isı Elektrik Üretim Tesisi kurulumu ile toplamda 15 MW elektrik enerjisi üretimi kapasitesi oluşmuş; 2017 yılı sonu itibarıyla yaklaşık 5,8 milyon avro tasarruf sağlanmıştır. Üretilen elektrik enerjisinin yanında sıcak su üretimi nedeni ile de ısıtma kaynaklı doğal gaz tüketimlerinden de tasarruf edilmeye başlanmıştır. 2018 yılında atık ısıdan enerji kazanımı fizibilite çalışmaları, uygun olan diğer işletmeler için de devam edecektir.

### İdeal Fabrika Projesi

Şişecam Topluluğu, dijital dönüşüm faaliyetleri kapsamında üretimde otomasyonun yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetler yürütmektedir. Ayrıca Sürdürülebilir İdeal Fabrikasının Projelendirilmesi'ne ilişkin çalışmalara 2017 yılı içinde başlanmış olup; 2018 yılında devam edilecektir.

### İklim değişikliği için aktif çözüm ortaklığı

Şişecam, enerji tüketimini optimize etmek ve sera gazı emisyonu azaltma performansını artırmak amacıyla yapılacakları belirlerken, proseslerden kaynaklanan karbon emisyonlarını düzenli olarak izlemekte ve elde edilen verileri, 2011 yılından bu yana her yıl Carbon Disclosure Project (CDP) kanalıyla açıklamaktadır. Dünyanın en prestijli ve yaygın çevre girişimi olarak kabul edilen CDP, şirketlerin iklim değişikliğine yönelik stratejilerini uluslararası kurumsal yatırımcıların bilgisine sunabileceği bir platformdur.

Şişecam, 2017 yılında CDP'ye Türkiye'den katılan 58 şirket arasında yer almıştır. Topluluk, Türkiye'deki ve Bulgaristan'daki faaliyetlerinden kaynaklanan karbon emisyonlarına ilişkin performans bilgilerinin yanı sıra, bu konuda izlenen stratejinin, yapılan risk ve fayda analizlerinin yer aldığı ayrıntılı bilgiyi şeffaflık ilkesine sadık kalarak kamuya açıklamıştır.

Topluluğun yurt içindeki tesislerinin sera gazı raporlarının doğrulanmasına ilişkin yükümlülüğü yerine getirmek üzere Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik kapsamındaki tesislerin 2015 ve 2016 yıllarına ilişkin sera gazı emisyon izleme planı oluşturulmuş; sera gazı emisyonları hesaplanmış ve bağımsız akredite kuruluşlarca doğrulanarak belgelendirilmiştir.

**GÜÇLENDİR** yaklaşımı çeşitlilik ve kapsayıcılık konularının hem kurumsal hem de operasyonel düzeyde günlük uygulamalara entegre olmasına yol açarken dijital zekâ ve toplumun ilerlemesine de teşvik etmektedir.

### Küresel İlkeler Sözleşmesi (Global Compact)

Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (Sözleşme)'ne taraf olan Şişecam, evrensel sürdürülebilirlik ilkelerini uygulamaya koymayı, Sözleşme çerçevesindeki hedefleri desteklemek üzere adımlar atmaya, sorumlu üretici olmayı ve küresel zorluklara çözüm bulmayı amaçlayan hareketin bir parçası olmayı benimsemektedir. Şişecam'ın Sözleşme ilkelerine olan bağlılığı, köklü ve uzmanlaşmış bilgi birikimini küresel topluluklarla paylaşarak uluslararası sağlayıcı konumunda bir şirket olmak yönündeki hedefiyle ve ekonomik, sosyal ve çevresel sürdürülebilirlik amaçlarıyla uyumludur.

### Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi

Kuruluşundan bugüne, etik değerleri, şeffaflığı, hesap verebilir açık yönetim tarzı ve paydaşlarına sorumlu yaklaşımıyla öne çıkan Şişecam, Borsa İstanbul (BİST)'da işlem gören ilk 50 şirket arasında yapılan inceleme sonrasında oluşturulan "Kasım 2017-Ekim 2018 BİST Sürdürülebilirlik Endeksi"ne girmiştir. Bu süreçte, Şirket'in kurumsal sürdürülebilirlik alanındaki başarısı, yönetim anlayışı, yarattığı ekonomik değer, çalışan katılımı, iş sağlığı ve güvenliği, çevre, iklim değişikliği ile mücadele ve toplumsal gelişime katkı gibi konulardaki faaliyetleri uluslararası sürdürülebilirlik

kriterlerine göre değerlendirilmiş; Topluluğun başarılı performansı BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almasını sağlamıştır.

### Topluluğun ve bağlı şirketlerin sürdürülebilirlik raporları

Şişecam Topluluğu'nun ve bağlı şirketlerinin sürdürülebilirlik yaklaşımını ekonomik, çevresel ve sosyal göstergelerle anlatan, yurt içindeki üretim faaliyetlerinin bu kapsamdaki performanslarını değerlendiren Sürdürülebilirlik Raporları, 2017 yılında da hazırlanmış ve tüm paydaşların erişimine sunulmuştur. Raporların etki alanını büyütmek amacıyla yaratıcı bir iletişim stratejisi kullanılarak, görme engelli iç ve dış paydaşların kolaylıkla erişimini sağlamak üzere raporlar sesli kitap olarak da hazırlanmış ve Topluluğun ve bağlı şirketlerinin web sitelerine yüklenmiştir. İletişim paketiyle birlikte dağıtılan CEO mesajı, görme engellilerle ilgili farkındalık yaratmak amacıyla Braille alfabesi ile de yazılarak dağıtılmış, basılı malzemelerde geri dönüştürülmüş ve FSC (Forest Stewardship Council) sertifikalı kâğıtlar kullanılmıştır.

### Sürdürülebilirlik çalıştay

2014 yılından beri her yıl yapılan Enerji ve Çevre Çalıştay'ının kapsamı genişletilmiş, 2017 yılında 1. Uluslararası Sürdürülebilirlik Çalıştay'ı olarak düzenlenmiştir. "Disiplinler Arası, Etkileşimli ve Yaratıcı Bir Şişecam'a Doğru" temasıyla gerçekleştirilen Çalıştay, Şişecam'ın yurt içi ve yurt dışı işletmelerinden toplam 153 çalışana (%40 kadın, %60 erkek) ev sahipliği yapmıştır. Çalıştay kapsamında;

- Atık Yönetimi (Simbiyotik Uygulamalar, Çapraz Kontrol, Dokümantasyon)
- Sürdürülebilir Enerji ve Su
- Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
- Dijitalleşme ve Veri Yönetimi

konuları ele alınarak, gelecek dönemlerdeki faaliyetleri iyileştirmek amacıyla yol haritaları oluşturulmuştur.

**ŞİŞECAM TOPLULUĞU'NUN BAŞARILI PERFORMANSI BİST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSİ'NDE YER ALMASINI SAĞLAMISHTIR.**



Verimlilikte mükemmelin icrası



## İNSAN KAYNAKLARI

Şişecam Topluluğu, faaliyet gösterdiği iş alanlarında en iyi insan kaynakları uygulamalarını hayata geçiren ve tüm paydaşlarına değer katan bir insan kaynakları politikası uygulamaktadır.

**İNSAN KAYNAKLARI SÜREÇLERİNDE NESNEL, SİSTEMATİK VE GELİŞİM ODAKLI BİR YAKLAŞIM İZLENMEKTE VE TÜM UYGULAMALARDA FIRSAT EŞİTLİĞİ TEMEL ALINMAKTADIR.**

13 ülkede 21.327 çalışanıyla dünyanın önde gelen sanayi kuruluşları arasında yer alan Şişecam Topluluğu; küresel olarak sürdürülebilir başarıyı hedefleyen, yenilikçi ve birlikte öğrenen kurum kültürünü yaygınlaştıran, faaliyet gösterdiği iş alanlarında en iyi insan kaynakları uygulamalarını hayata geçiren ve tüm paydaşlarına değer katan bir insan kaynakları politikası uygulamaktadır.

Şişecam Topluluğu, en çok tercih edilen işveren olma hedefinden hareketle işe alımdan kariyer yönetimine, eğitim ve gelişimden performans yönetimine kadar tüm süreçlerde nesnel, sistematik ve gelişim odaklı bir yaklaşım izlemekte ve uygulamalarında fırsat eşitliğini temel almaktadır.

### İşe Alım Sistemleri

Şişecam Topluluğu'nda seçme ve yerleştirme sisteminin temel amacı, en doğru yeteneği Şişecam Topluluğu'na kazandırmaktır. Bu kapsamda, deneyimli adaylara yönelik iç ve dış ilanlar yayınlanmakta, yeni mezunlara yönelik ise yapılandırılmış yaz dönemi staj programı ve genç yetenek programları ile Topluluğumuz için hedefe yönelik adaylara ulaşılmaktadır.

Deneyimli adayların Topluluğa kazandırılmasında, gerekli yetkinlikler ve aday potansiyeli dikkate alınmakta olup, seçim kararları ölçme ve değerlendirme sistemleri ile desteklenmektedir.

Genç yetenekler ile sürekli temas ve iletişimin güçlendirilmesi için üniversite kampüs programları, mülakat simülasyonu, teknik geziler, vaka çalışmaları, stand aktiviteleri ve seminerler gerçekleştirilmekte; ayrıca sosyal medya kanalı kullanılmaktadır. Yaz Dönemi Staj Programı "First Step" ile üniversite öğrencilerinin iş hayatına ilk adımlarını iyi bir deneyimle atmaları hedeflenmektedir. Yüksek potansiyelli adaylarla iletişim devam ettirilerek adaylar, Global Genç Yetenek Programı "Together" a yönlendirilmektedir. "Together" ile gençlerin uzun süreli projelerde aktif olarak görev alarak hem deneyim kazanmaları hem de kendilerini gösterebilme şansı bulmaları amaçlanmaktadır. Uzman yardımcısı ve mühendis kadrolarına öncelikli, bu programda başarılı olan gençlerin alınması hedeflenmektedir.

### Performans Yönetimi

Sürekli/İstikrarlı başarı odaklı performans kültürünü yaygınlaştırmak, kişisel başarının kurumsal başarıya dönüştürülmesini desteklemek ve kurum hedeflerini gerçekleştirmek amacıyla kullanılan Performans Yönetim Sistemi, Şişecam Topluluğu'nun vizyon, misyon ve stratejileriyle entegre yapıda çalışmaktadır. Kurumsal Karne Uygulaması ile stratejik hedefler kişisel hedeflere indirgenmekte ve başarı odaklı performans kültürü sürekli desteklenmektedir. Tüm çalışanlar için insan odaklı, hızlı ve güvenilir sonuçlar elde etmek amacıyla sürekli olarak geliştirilen ve yurt dışı şirketlerde de yaygınlaştırılan Performans Yönetim Sistemi, çalışanın ve yöneticilerinin objektif değerlendirmelerine imkân sağlayan bir teknolojik altyapı ile sürdürülmektedir.



İş ikliminde mükemmelin icrası

### Yetenek ve Kariyer Yönetimi

Şişecam Topluluğu'nda sürdürülebilirliğin desteklenmesi ve çalışanlar kanalıyla yaratılan değer artırılması için gereken yeteneğin Topluluğa çekilmesi, potansiyellerini açığa çıkarmalarına olanak sağlayarak yeteneklerin elde tutulması ve geleceğin liderlerinin yetiştirilmesi amacıyla Şişecam Yetenek Yönetim Sistemi tasarlanmış ve uygulamaya alınmıştır.

Yüksek kurumsal performansı sürdürmek için ihtiyaç duyulan çalışan ve liderlik yetkinliklerinin tanımlandığı Global Liderlik Modeli "ATLAS", çalışanların seçiminden değerlendirilmesine, gelişiminden Topluluğun liderlerinin yetişmesine kadar her aşamada önemli rol oynamaktadır.

Şişecam Topluluğu, organizasyonel ve kişisel ihtiyaçlarını planlayarak çalışanlarına kariyerlerini geliştirme ve ilerleme imkânı sunmaktadır. Çalışan beklentileri ve organizasyon gereksinimleri her yıl gözden geçirilmekte; yetenek havuzu, kariyer haritaları ve yedekleme planları bu doğrultuda oluşturulmaktadır. Beyaz ve mavi yakalı çalışanların katıldığı Değerlendirme ve Gelişim Merkezi uygulamalarında yetkinlik analizleri yapılarak, gelişim planları sunulmaktadır.

### Değerlerimiz

Şişecam Topluluğu'nun değerleri; camda ve faaliyet alanlarında öncü bir geleceğe oynarken iş ortakları ile yaratıcı çözümler üreten, teknoloji ve markaları ile fark yaratan, bireye ve çevreye saygılı bir dünya şirketi olma vizyonu doğrultusunda aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

- Geleneklerimizden güç alır, birbirimizi destekleriz.
- Birlikte gelişir ve geliştiririz.
- Çevremize duyarlıyız.
- Adil ve şeffaf bir yönetim anlayışı sergileriz.
- Farklılıklara saygı gösteririz.

### İş İklimi ve İç İletişim

Şişecam Topluluğu, çalışanların fikir ve önerilerini paylaşabilecekleri, Topluluktaki gelişmelerden haberdar olarak etkin iletişim kurabilecekleri katılımcı bir kurum kültürü için çeşitli uygulama ve projeler hayata geçirmektedir. Farklı beklenti ve ihtiyaçlara sahip zengin insan kaynağından hareketle, çalışanlar için esnek çalışma olanakları yaratmakta ve esnek çalışma saatleri, esnek yan haklar, çalışanlara yönelik sosyal aktiviteler gibi çalışanların iş/yaşam dengesine destek olan çözümler uygulamaktadır.

**ŞİŞECAM TOPLULUĞU, ÇALIŞANLARIN FİKİR VE ÖNERİLERİNİ SUNABİLECEKLERİ, TOPLULUKTAKİ GELİŞMELERDEN HABERDAR OLARAK ETKİN İLETİŞİM KURABİLECEKLERİ KATILIMCI BİR KURUM KÜLTÜRÜ İÇİN ÇEŞİTLİ UYGULAMA VE PROJELER HAYATA GEÇİRMEKTEDİR.**



## İNSAN KAYNAKLARI

Şişecam Topluluğu'nda, çalışanların iş süreçlerine ve sonuçlarına olumlu etki eden projeleri ödüllendirilmekte, Topluluk için katma değer yaratan fikirleri Öneri Geliştirme Sistemi ile değerlendirilmektedir.

ŞİŞECAM TOPLULUĞU'NDA ÇALIŞANLAR İÇİN ESNEK ÇALIŞMA OLANAKLARI YARATILMAKTA VE ÇALIŞANLARIN İŞ/YAŞAM DENGESİNE DESTEK OLAN ÇÖZÜMLER UYGULANMAKTADIR.



İnsan Kaynakları uygulamalarında mükemmelin icrası

2017 YILINDA AYLIK ÜCRETLİ ÇALIŞANLAR İÇİN KİŞİ BAŞI EĞİTİM 44,7 SAAT; SAAT ÜCRETLİ ÇALIŞANLAR İÇİN KİŞİ BAŞI EĞİTİM 20,8 SAAT OLARAK GERÇEKLEŞMİŞTİR.

Bu uygulamalar arasında yer alan "Şimdi!" (Şişecam Sosyal Aktivite Kulübü) ile Topluluk çalışanları, iş yerinde keyifli vakit geçirdikleri aktivitelere katılmanın yanı sıra aktivite tasarım ve organizasyonunda da gönüllü olarak görev alabilmektedirler. Benzer şekilde 2017 yılı içinde, çalışanların sosyal sorumluluk projelerine aktif katılımını sağlamak üzere "Şişecam Gönüllüleri" oluşumu hayata geçirilmiştir.

### **Tanım, Takdir, Ödüllendirme ve Öneri Sistemleri**

Şişecam Topluluğu, çalışanların iş projelerini ve sonuçlarına olumlu etki eden projeleri ödüllendirmekte; Topluluk için katma değer yaratan fikirler, Öneri Geliştirme Sistemi ile değerlendirilmektedir. Tanım ve takdir uygulamaları kapsamında, çalışanlarını özel günlerinde unutmayan Şişecam, çalışanların şirket içinde gösterdikleri örnek davranış ve başarıları takdir etmektedir.

### **Ücret ve Yan Haklar Yönetimi**

Şişecam Topluluğu, adaletli, piyasa koşullarına göre rekabetçi, istikrarlı yüksek performansı destekleyen bir ücretlendirme politikası benimsemiştir. Bir yandan ihtiyaç duyulan insan kaynağını bünyesine katmayı hedefleyen Topluluk, diğer yandan mevcut çalışanların bağlılığını yüksek tutarak olumlu ve rekabetçi çalışma ortamı yaratmayı amaçlamaktadır. Topluluğun ücret yönetim sistemi; ücret piyasası, mevcut ücret yapısı ve ödeme gücü ile uyum, bireysel performans ve iş kademesi unsurlarına dayanmaktadır. Yurt içi şirketlerde görev yapan aylık ücretli çalışanları için Esnek Yan Haklar Programı, Topluluk çalışanlarına mevcut yan haklarını kişisel ihtiyaçlarına göre tekrar düzenleme fırsatı sağlamaktadır.

### **Şişecam Akademi**

Topluluğun kurumsal hedeflerine katkı sağlanması ve insan kaynağı yetkinliklerinin ve çalışan bağlılığının geliştirilmesi amacıyla kurulan Şişecam Akademi, iş aileleri/unvan ve okullar bazında sunduğu eğitim ve gelişim olanaklarını 2017 yılında zenginleştirerek ve yaygınlaştırarak sürdürmüştür.

Mevcut okullara ek olarak, 2017 yılında Türkiye'nin saygın üniversiteleri ile yapılan işbirlikleriyle Pazarlama Okulu, Tedarik Zinciri Okulu, Mali İşler Okulu, Dış Ticaret Sertifika Programı ve Liderlik Okulu'nun farklı uygulamalarla zenginleştirildiği 2.0 Programı karma öğrenme modeli ile hayata geçirilmiş, oryantasyon eğitimi yeniden yapılandırılmıştır.

Ayrıca paydaşların gelişimini desteklemek amacıyla Bayi Gelişim Programı hayata geçirilmiştir. Üniversite-sanayi iş birliğini güçlendirerek nitelikli iş gücünün istihdamına yönelik, üniversitelerle çalışmalar başlatan Şişecam Akademi, staj ve ortak programlar gibi çalışmalarla öğrencilerin cam teknolojisi konusunda yetiştirilmesini amaçlamaktadır.

2017 yılında Şişecam Topluluğu'nda kişi başı eğitim, aylık ücretli çalışanlar için 44,7 saat, saat ücretli çalışanlar için ise 20,8 saat olarak gerçekleştirilmiştir.



## ENDÜSTRİ İLİŞKİLERİ

Şişecam Topluluğu, günümüz çalışma koşullarına uygun rekabet ve verimlilik odaklı endüstri ilişkilerinin sağlanmasını hedefleyerek çalışmaktadır.

**ŞİŞECAM TOPLULUĞU, "ÖNCE İNSAN" FELSEFESİ ÇERÇEVESİNDE, İŞ YERLERİNDE İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİNİN DAHA ETKİN HALE GELMESİ İÇİN ÇALIŞMALAR YAPMAKTIR.**

Şişecam Topluluğu günümüz çalışma koşullarına uygun rekabet ve verimlilik odaklı Endüstri İlişkilerinin sağlanmasını hedefleyerek çalışmaktadır.

Topluluğun endüstri ilişkilerinde vizyonu:

- Topluluk politikaları çerçevesinde endüstri ilişkilerini dengeli ve sağlıklı geliştirerek rekabet edebilirliği ve verimliliği artırmak,
- İşçi sendikaları ile birlikte güven ve diyaloga dayalı iş yerlerinde çalışma barışının sürekliliğini sağlamak,
- "Önce İnsan" felsefesi çerçevesinde, iş yerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin daha etkin hale gelmesi için çalışmalar yapmaktır.

Şişecam Topluluğu'nda, İnsan Kaynakları Başkanlığı bünyesinde Topluluk Endüstri İlişkileri Direktörlüğü'nün koordinasyonunda üç iş kolunda ilgili 11 işçi sendikasıyla endüstri ilişkileri yürütülmektedir.

### Toplu iş sözleşmeleri

Topluluk genelinde sekiz fabrikanın dâhil olduğu bir grup toplu iş sözleşmesi, bir işletme ve beş iş yeri olmak üzere yurt içinde toplam yedi toplu iş sözleşmesi, yurt dışında ise Bulgaristan'da üç iş yeri, Rusya'da Posuda Fabrikası, Romanya'da Glasscorp Fabrikası, Bosna Hersek'te Soda Lukavac Fabrikası, Macaristan'da Fritz Aszod iş yeri, Gürcistan'da JSC Mina iş yeri, Şişecam Flat Glass Italy toplu iş sözleşmeleri olmak üzere toplam dokuz toplu iş sözleşmesi akdedilmektedir. Süresi bir ile dört yıl arasında değişen toplu iş sözleşmelerinden, süresi sona erenlerin görüşmelerine 2016 yıl sonu ve 2017 yılında başlanmış; toplu iş sözleşmesi görüşmeleri Topluluk çıkarları dikkate alınarak sonuçlandırılmıştır.

Bu çerçevede 2017 yılında;

- Cam Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamındaki 8 iş yeri için Kristal-İş sendikası ile sürdürülen 25. Dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri, 08.06.2017 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış ve Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır. Toplu İş Sözleşmesi 01.01.2017-31.12.2018 tarihleri arasında iki yıl süre ile yürürlükte kalacaktır.
- Şişecam Otomotiv A.Ş., Lüleburgaz Fabrikası için Kristal-İş sendikası ile sürdürülen 1. Dönem İşyeri Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri, 08.06.2017 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış ve Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır. Toplu İş Sözleşmesi 01.01.2017-31.12.2018 tarihleri arasında iki yıl süre ile yürürlükte kalacaktır.
- Denizli Cam San. A.Ş., Denizli Fabrikası için T. Çimse-İş Sendikası ile sürdürülen 17. Dönem İşyeri Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri, 23.06.2017 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış ve Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır. Toplu İş Sözleşmesi 01.01.2017-31.12.2019 tarihleri arasında üç yıl süre ile yürürlükte kalacaktır.
- Trakya Polatlı Cam San. A.Ş. Polatlı Fabrikası için Kristal-İş Sendikası ile sürdürülen 2. Dönem İşyeri Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri, 20.07.2017 tarihinde anlaşma ile sonuçlanmış ve Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır. Toplu İş Sözleşmesi 01.01.2017-31.12.2019 tarihleri arasında üç yıl süre ile yürürlükte kalacaktır.
- Toplam 2 iş yerini kapsayan işletme düzeyindeki Soda San. A.Ş. 17. Dönem Toplu İş Sözleşmesi'nin yürürlük süresi 31.12.2017 tarihinde sona ermiş olup Petrol-İş Sendikası ile 18. Dönem Cam Grup Toplu İş Sözleşmesi görüşmeleri 15.12.2017 tarihinde yapılan ilk toplantı ile başlamıştır.
- 14. Dönem Camış Ambalaj San. A.Ş. İş Yeri Toplu İş Sözleşmesi'nin yürürlük süresi 31.12.2017 tarihinde sona ermiş olup Selüloz-İş Sendikası ile 15. Dönem Toplu İş Sözleşmesi süreci 18.01.2018 tarihinde yapılan toplantı ile başlamıştır.



Endüstri ilişkilerinde mükemmelin icrası

Yurt dışında bulunan Topluluk iş yerlerinde uygulanmakta olan toplu iş sözleşmelerinden süresi sona erenler, iş yerlerinin buldukları ülkenin özellikleri ve topluluk çıkarları göz önünde tutularak sendikalarla yapılan müzakereler neticesinde yenilenmiştir.

Bu çerçevede 2017 yılında;

- Bulgaristan'da bulunan üç iş yeri için Podkrepa Sendikası ile 01.07.2017-30.06.2019 tarihlerini kapsayan Toplu İş Sözleşmeleri 14.07.2017 tarihinde iki yıl süreli olarak,
- Rusya'da kurulu Posuda Ltd. Fabrikası'nda Proofkom Sendikası ile 01.01.2017-31.12.2017 tarihlerini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi 14.08.2017 tarihinde bir yıl süreli olarak,
- Gürcistan'da kurulu Mina Fabrikasında Gürcistan Metalürji, Madencilik ve Kimya Sanayi İşçileri Sendikası ile 01.01.2017-31.12.2020 tarihlerini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi 22.08.2017 tarihinde dört yıl süreli olarak;

imzalanmıştır.

### Mevzuat ve koordinasyon çalışmaları

Daha önceki yıllarda olduğu gibi, 2017 yılında da Endüstri İlişkileri Direktörlüğü'nün düzenlediği toplantılarla, ilgili birimlerin gerek iş hukuku gerekse iş sağlığı ve güvenliği alanında mevzuatta meydana gelen değişiklikler hakkında bilgilendirilmesini sağlamıştır. Gerçekleştirilen koordinasyon ve eğitim toplantılarında, endüstri ilişkileri alanındaki gelişmeler ve uygulamadaki sorunlar değerlendirilerek, bilgi alışverişinde bulunulmuştur.

Yasa, yönetmelik ve toplu iş sözleşmesi hükümlerinin iş yerlerinde uygulanmasına yönelik olarak açıklama yapma ve görüş bildirme faaliyetlerine 2017 yılında da devam edilmiştir. Şişecam fabrikalarında, Grupların sektörel durumları hakkında çalışanların ve sendikaların bilgilendirildiği toplantılar yapılmıştır.

Şişecam Topluluğu, iş yerlerinde çalışma barışının sürekliliğini sağlamak amacıyla işçi sendikalarıyla başlatılan diyalog toplantıları sürecini 2017 yılında da sürdürmüştür.

2017 yılında ayrıca, Cam Grup TİS kapsamındaki iş yerlerinde saat ücretli çalışanlar için kullanılmakta olan iş unvanlarının yeniden değerlendirilmesi için "İş Gruplandırma Sistemi" çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

**ŞİŞECAM TOPLULUĞU, İŞ YERLERİNDE ÇALIŞMA BARIŞININ SÜREKLİLİĞİNİ SAĞLAMAK AMACIYLA İŞÇİ SENDİKALARIYLA BAŞLATILAN DİYALOG TOPLANTILARI SÜRECİNİ 2017 YILINDA DA SÜRDÜRÜMÜŞTÜR.**



## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Şişecam Topluluğu bünyesindeki tüm faaliyetlerin sağlıklı ve güvenli ortamlarda gerçekleştirilmesini hedeflemektedir.

SAĞLIKLI VE GÜVENLİ İŞ ORTAMLARI İÇİN ETKİLİ REHBERLİK YAPMAK ŞİŞECAM TOPLULUĞU'NUN ÖNCELİKLERİNDİR.

### ŞİŞECAM İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ POLİTİKASI

Üretim faaliyetlerimizin tüm aşamalarını sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamında gerçekleştirmeyi hedeflemekteyiz. Bu hedef doğrultusunda sağlıklı bireylerin ve iş gücünün oluşturulmasına yönelik sorumluluğumuzun gereği olarak;

- İş kazalarının ve meslek hastalıklarının önlenmesi için gerekli tedbirleri belirleyerek uygulamak ve uygulamayı,
- Çalışanların katılımını sağlayarak risk değerlendirmesi yapmayı ve kabul edilebilir risk seviyesine ulaşmayı,
- Sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı için güvenli ekipman ve uygun teknolojiler kullanmayı,
- İş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının iyileştirilmesi çalışmalarına organizasyonun her kademesinin ve paydaşlarımızın katılımını sağlamayı,
- İş Sağlığı ve Güvenliği kültürünü oluşturmayı ve yaşam tarzı haline getirmeyi, benimsiyoruz.

Bu doğrultuda;

- İş Sağlığı ve Güvenliği konusundaki yasal yükümlülükleri, ilgili standartları ve şartları karşılamayı,
- İş Sağlığı ve Güvenliği konusunda proaktif bir yaklaşım ile süreçlerimizi sürekli iyileştirmeyi ve performansımızı artırmayı,
- İş Sağlığı ve Güvenliği ilkelerimizin benimsenmesi için çalışanlarımızla ve hizmet aldığımız alt işveren/tedarikçi firmaların çalışanlarına, ziyaretçilere, stajyerlere yönelik eğitim ve etkinlikleri geliştirerek sürdürmeyi, beyan ve taahhüt ederiz.

GENEL MÜDÜR

### İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulamaları

Şişecam, İş Sağlığı ve Güvenliği kültürünün geliştirilmesi için 2017 yılı içinde hem mevzuat hem de global gelişmeler ışığında proje ve çalışmalar gerçekleştirmiştir. Yapılan projelerin yanı sıra tüm iş birimlerine İSG konusunda destek vermeye devam etmektedir.

- 2017 yılı içinde Topluluğa bağlı aşağıdaki fabrikalarda denetimler gerçekleştirilmiştir.
- Şişecam Otomotiv A.Ş. Lüleburgaz Fabrikası
  - Richard Fritz Holding Gmbh Slovakya Fabrikası
  - Paşabahçe Cam San. A.Ş. Egypt Fabrikası
  - Soda Lukavac d.o.o.
  - R.K. Vijenac D.O.O Maden Tesisi
  - Paşabahçe Cam San. A.Ş. Eskişehir Fabrikası
  - Trakya Glass Bulgaria EAD Otocam-Cam İşleme Fabrikası Kontrol Denetimi
  - Trakya Glass Bulgaria EAD Düzcamlar Fabrikası Kontrol Denetimi
  - Trakya Glass Bulgaria EAD Paşabahçe Fabrikası
  - Anadolu Cam San. A.Ş. JSC Mina Fabrikası

Yapılan denetimler sonucu hazırlanan İş Sağlığı ve Güvenliği Gözlem Denetim Raporları, İç Denetim Başkanlığı ve ilgili grup başkanlıklarına gönderilmiştir.

### Gerçekleştirilen faaliyetler

1- Türkiye'deki fabrikalarda üretimde yer alan yöneticilere özel İSG Liderlik eğitimleri verilmiştir.

Sürdürülebilir İSG çalışmalarının etkinliklerinin artması ve İSG kültürünün gelişmesinde ön plana çıkan olgulardan biri olan "Liderlik" kavramının gelişmesi için üretimde yer alan yöneticilere İSG Liderlik eğitimleri verilmiştir. Şirket'in değerlendirmesi, Liderin öz değerlendirmesi, Kazalar ne zaman olur? Nasıl önlenir? Kültür oluşumunun basamakları ve Liderlik özellikleri ve İSG'ye uygulaması konularının işlendiği eğitimlerin sonucunda geliştirilmesi gereken noktalar ve İSG kültürünün yayılımına faydalı konular paylaşılmıştır.



İş sağlığı ve güvenliğinde mükemmelin icrası

### 2- İş Sağlığı ve Güvenliği Haftası kutlamaları

Türkiye'deki ve Yurt dışındaki tüm işletmeleri kapsayacak şekilde çalışanların 6-10 yaş aralığındaki çocuklarının katıldığı İş Sağlığı ve Güvenliği Resim Yarışması düzenlenmiştir. Sosyal Hayatta İş Sağlığı ve Güvenliği konulu resim yarışmasına 9 yurt içi fabrikalardan, 14 yurt dışı fabrikalardan olmak üzere 135 adet resim başvurusu olmuştur. Üst düzey yönetimin ve ödül alan çocuklar ile ailelerinin katılımı ile ödül töreni gerçekleştirilmiştir.

### 3- Paşabahçe Mağazaları yöneticilerine İSG eğitimleri verilmiştir.

Tüm Paşabahçe Mağazaları yöneticilerine, mağazalarda karşılaşılabilecekleri riskleri ve önleyici faaliyetleri kapsayan eğitimler verilmiştir.

### 4- Yüksekte Güvenli Çalışma rehberi yayınlanmıştır.

Yüksekte yapılan çalışmalarda dikkat edilmesi gereken güvenlik kurallarını ve yapılacak çalışmaya özel alınması gereken önlemleri içeren "Yüksekte Güvenli Çalışma Rehberi" hazırlanarak Şişecam Topluluğu'nun yurt içindeki tüm fabrikaları ile paylaşılmıştır.

### 5- Türkiye fabrikaları İSG Elçileri çalışması değerlendirilmiştir.

Türkiye'deki Şişecam fabrikalarında başlatılmış olan "İSG Elçileri" çalışmaları değerlendirilmiş ve çıkan iyi uygulamalar paylaşılmıştır. Özellikle iletişim kanallarının önemi ve faydasının ön plana çıktığı çalışmaların devam etmesi ve etkinliğinin artırılması yönünde toplantılar yapılmıştır.

### 6- Türkiye Fabrikalarında İSG Capraz Denetimleri gerçekleştirilmiştir.

Yurt içi fabrikalardaki İSG Uzmanlarından oluşan ekipler tarafından, farklı gruplardaki fabrikalara çapraz denetimler gerçekleştirilmiştir. Mevcut risk ve tehlikelerin farklı bakış açısıyla değerlendirilmesini sağlamak, tüm kazaların önlenilebilir olduğu ilkesi ile güvenlik kültürünün artırılmasına vurgu yaparak güvenli çalışma ortamlarının oluşmasına destek olmak amaçlanmıştır. Şişecam Topluluğuna bağlı 10 yurt içi tesiste yapılan denetimlerde bulunan tespitler, personel ve müteahhit çalışma alanlarını kapsamaktadır.

### 7- Yaşanmış iş kazaları spot filmleri

Şişecam fabrikalarında yaşanan ciddi kazaların etkilerinin, birebir kaza geçiren çalışanlar tarafından anlatıldığı spot filmler çekilmiştir. Özellikle İSG eğitimlerinde kullanılmak üzere çekilen filmlerin, üzücü kazaların yaşanmaması için tüm çalışanlara örnek olacağı düşünülmektedir.

ŞİŞECAM TOPLULUĞU İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ KÜLTÜRÜNÜN İÇSELLEŞTİRİLMESİ AMACIYLA SÜRDÜRDÜĞÜ ÇALIŞMALARIN ÇALIŞANLARININ AİLELERİNİ KAPSAYACAK BİR ÇERÇEVDE HAYATA GEÇİRMEKTEDİR.



## BİLGİ VE İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ

Şişecam Topluluğu Bilgi ve İletişim teknolojileri çalışmalarında 2017 yılında operasyonel mükemmellik ve süreç iyileştirmelerine yönelik projelere ağırlık vermiştir.

"AKILLI, DİJİTAL, ÜRETKEN" VE "BT 2.0" TEKNOLOJİK STRATEJİ ÇALIŞMALARINA DEVAM EDİLMİŞTİR.

Topluluk şirketlerinin ana faaliyet alanlarına ilişkin stratejilerini hayata geçirmelerini sağlayacak ve paydaşlara değer katacak katma değerli Bilgi Teknolojisi çalışmalarına, "Akıllı, Dijital, Üretken" ve "BT 2.0" teknoloji stratejileri yaklaşımı ile devam edilmiştir. 2017 yılında ağırlıklı olarak operasyonel mükemmellik ve süreç iyileştirmelerine yönelik projeler ele alınmıştır. 2018 yılında ise teknolojik dönüşüm ile dijitalleşmeye yönelik kapsamlı program ve projelerin hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

### BT 2.0 ile Akıllı, Dijital, Üretken Şişecam

#### Akıllı Şişecam

#### Büyük veriyi analiz eden, veri kalitesi odaklı ve etkin raporlama sağlayan

Akıllı Şişecam ile verinin etkin yönetimi hedeflenerek, 2017 yılında Topluluk ERP Dönüşümü kapsamında; Finansal ve Satın Alma Dönüşüm Programı, Cam Ev Eşyası ERP, Şişecam Sigorta, Çevre, Enerji ve Dış Ticaret şirketleri, Paşabahçe Mağazaları ERP Revizyon Proje çalışmaları başlatılmıştır. Topluluk Finansal Stratejik Performans ve Kritik Başarı Göstergeleri ölçülerek yönetim kokpitinde takip edilmiş; Topluluk Satınalma dönüşüm proje hazırlıkları başlatılmış; Kimyasallar Kalite Yönetim Sistemi ve Cam Ambalaj Müşteri Şikâyetleri sistemlerinin revizyonu gerçekleştirilmiştir. Büyük veri ve yapay zeka çözümlerine ilişkin raporlama, süreç ve analiz çalışmaları yapılmıştır.

#### Dijital Şişecam

#### Dijitalleşme öncelikli, nesnelerin internetini uygulayan ve Endüstri 4.0 odaklı

Fabrika, satış, tedarik, üretim, sevkiyat, finans ve kalite süreçlerinin dijitalleştirilmesi ve Endüstri 4.0 hedefleri kapsamında, 2017 yılında Topluluk web siteleri ödüllü bir tasarım ile yenilenmiş; Düzcamlar ve Cam Ambalaj fabrikalarında RFID projeleri uygulanmış; Cam Ev Eşyası Nakliye Planlama ve Rampa Yönetimi üretim ortamına alınarak Topluluk Doküman Dijital Arşiv projeleri verimli bir şekilde hayata

geçirilmiştir. Nesnelerin interneti, yazılım robotları, otonom araçlar, artırılmış gerçeklik ile önleyici bakım eğitimleri konularında potansiyel çözümler değerlendirilmiştir.

#### Üretken Şişecam

#### Kesintisiz, sürdürülebilir, yalın, etkili süreçler

Teknoloji hizmetlerinin kesintisiz bir şekilde yalın iş süreçleri ile sunulduğu, esnek, kullanıcı deneyimini karşılayan ara yüzlerden bilgiye erişimi kolaylaştıran, değer odaklı bir strateji hedeflenmiştir. Bu kapsamda 2017 yılında Düzcamlar Kapasite Planlama ve S&OP Uyumlaştırma ile Siparişten Teslimata ERP Revizyonu projeleri tamamlanmış; Kimyasallar SAP-BPC Güncelleme, Topluluk Banka Ödeme Süreç Geliştirmeleri ile Rusya'da İnsan Kaynakları SF Performans projeleri hayata geçirilmiştir. BT uygulama ekran ve ön yüzlerinde kullanıcı deneyiminin artırılması için çalışmalar yapılmış, farklı ekranlardaki bilgiler tek bir arayüz deneyiminde konsolide edilmiştir. Bunun yanı sıra uygulamalara tek şifre ile kolay giriş çözümü yaygınlaştırılmıştır.

#### BT 2.0: Yeni Nesil BT

#### Çevik, iş birimleri memnuniyeti odaklı, ortak akıl kullanan, teknolojik olarak iş birimlere vöneren, değer üreten hizmetler

BT 2.0 yaklaşımı ile çevik, paydaşlar ile daha yakın ilişkiler kuran, iş birimi memnuniyetini yakından ölçen, kesintisiz hizmet ve iş sürekliliğine önem veren, BT'nin topluluğa sağladığı katkıyı görünür kılan, iş birimlerine değer yaratan strateji çalışmaları hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda;

- İş birimleri ile sinerjinin artırılması için Grup Başkanlıklarına özel BT Müşteri Temsilcileri atanmıştır.
- BT süreçleri ve kritik başarı göstergeleri World Class IT yaklaşımı ile gözden geçirilmiştir; Topluluk BT Yardım Masası altyapısı, yenilenmiştir.
- Düzcamlar, Cam Ev Eşyası, Cam Ambalaj Grubu ve Kimyasallar Grup Başkanlıkları ile BT Hizmet Seviyesi Anlaşmaları imzalanmıştır.



Teknolojik dönüşümde mükemmelin icrası

- BT performans ölçümleri yapılarak, aylık hizmet seviyesi bültenleri çıkartılmaya başlanmıştır. Teknolojideki gelişmeler ve trendlerin iş birimleri ile paylaşılması için Kurumsal TV'ler ve Şişecam Dergisi üzerinden haftalık ve aylık bazda teknoloji paylaşımları yapılmıştır.
- Network tarafında gerçekleştirilen WAN (Wide Area Network - Geniş Alan Ağı) optimizasyonu projesi ile maliyet tasarrufu sağlanmıştır.
- BT ailesinin bir araya geldiği "BT Günü" etkinliği ile yurt içi ve yurt dışı ekipleri ile Topluluk stratejileri, küresel teknoloji trendleri, projeler, hedef ve beklentiler paylaşılmıştır.
- Şişecam 1. Uluslararası Sürdürülebilirlik Çalıştayı kapsamında 2 gün boyunca büyük veri konusunda çalışmalar yapılmış; iş birimleri ve çalıştay katılımcıları ile görüşülerek beklentilere ilişkin sunum ve çıktılar paylaşılmıştır.
- Siber Güvenlik tarafına ilişkin 2020'ye kadar kapsamlı bir yol haritası çıkartılmış, veriye erişimin kontrol altına alınması ve bilginin güvenliğinin sağlanması için gereken iyileştirmeler yapılmıştır.
- Yeşil BT ve sürdürülebilirlik bakış açısı ile fiziksel sunucular sanal ortamlara taşınmıştır. Güvenli çıktı alma projesi ile %30 kâğıt ve maliyet tasarrufu sağlanmıştır.
- Topluluk SAP ERP gibi kurumsal kritik hizmet ve sistemlerin erişilebilirlik oranı, planlı değişiklik çalışmaları dışında %99,98 olarak gerçekleşmiştir.
- Şişecam'da yenilikçi fikirlerin hayata geçirilmesine ilişkin BT ekiplerince toplam 76 fikir önerilmiş, fikirlerin %32'si iş birimlerimize fayda sağlayacak, değer katacak şekilde hayata geçirilmiştir.
- BT iş ailesi içinde toplam 130 saat iç eğitim verilmiştir.

- BT ekipleri uluslararası sertifika sınavlarını başarı ile geçerek uzmanlık sertifikalarını almış; BT çalışan/sertifika sayısı oranı %58'e ulaşmıştır.
- BT Projelerinin zamanında tamamlanma oranı %94'e yükselmiştir.
- BT Yardım Masası üzerinden iş birimlerine iletilen sorun ve taleplerin çözümüne ilişkin Topluluk çağrı bazlı müşteri memnuniyet oranı %94, hizmet seviyelerine uyum oranı ise %99 olarak gerçekleşmiştir.

#### Yeni işletmeler (M&A, birleşmeler, ayrılmalar)

- 2017 yılında Topluluk Şirket Satın Alma ve Birleşmeleri (M&A) kapsamında;
- Şişecam Italy Flat Glass SRL ile Topluluk BT altyapısı entegrasyonu sağlanmıştır.
  - Paşabahçe Egypt Glass Manufacturing fabrikasında teknoloji sistemlerinin kurulumu ve Topluluk sistemleri ile entegrasyonu için çalışmalar gerçekleştirilmiştir.
  - Eskişehir Oluklu Mukavva San. A.Ş. ayrılma işlemleri kapsamında BT altyapı kurulumları yapılarak, SAP ERP, İnsan Kaynakları (SAP HCM) ve PDKS uygulamalarına erişim desteği sağlanmıştır.
  - Hisse devri resmi olarak gerçekleşen Omco İstanbul Kalıp San. A.Ş ile Şişecam BT ağırları izole edilerek, altyapı ve uygulama desteği sağlanmıştır.

#### ISO27001 Bilgi Güvenliği Üst Yönetim

#### Temsilciliği çalışmaları

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemine ait Topluluk iştirakleri ve tüzel kişilikleri için alınan 17 sertifikasyonunun devamlılığının sağlanması kapsamında Topluluk bilgi güvenliğinin korunmasına yönelik iyileştirme ve iç denetim çalışmaları yapılmıştır. Topluluk bünyesinde ISO 27001 eğitimleri sonrasında sınavı başarı ile geçen 41 Bilgi Güvenliği temsilcimiz "İç Tetkikçi Sertifikası" almıştır.

ŞİŞECAM TOPLULUĞU, BÜNYESİNDE ISO 27001 EĞİTİMLERİ SONRASINDA SINAVI BAŞARI İLE GEÇEN 41 BİLGİ GÜVENLİĞİ TEMSİLCİMİZ "İÇ TETKİKÇİ SERTİFİKASI" ALMIŞTIR.



## KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Şişecam Topluluğu, kurumsal sosyal sorumluluk projelerini çevre, spor, kültür-sanat ve eğitim alanlarında önceliklendirmektedir.

ŞİŞECAM TOPLULUĞU, ÇALIŞANLARINA VE ÇALIŞANLARININ ÖĞRENİM GÖREN ÇOCUKLARINA EĞİTİM TEŞVİK BURSU VERMEKTEDİR.

ŞİŞECAM TOPLULUĞU EĞİTİM VE ÖĞRETİME KATKI SAĞLAMAYA DEVAM EDEREK "YENİŞEHİR ŞİŞECAM MESLEKİ VE TEKNİK ANADOLU LİSESİ" NİN İNŞASI KAPSAMINDA BURSA VALİLİĞİ, İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ VE YENİŞEHİR BELEDİYESİ İLE 2017 YILINDA PROTOKOL İMZALANMIŞTIR.

### KÜLTÜREL DEĞERLERE KATKI

#### Cam Eserler Koleksiyonu

Şişecam Topluluğu'nun kültürel değerleri korumak amacıyla bir araya getirdiği ve yaklaşık 3.500 senelik bir tarihin yansıması olan 520 eski cam eserden oluşan koleksiyonu, İstanbul Arkeoloji Müzesi'ne kayıtlıdır ve koleksiyon, Şişecam'ın yeni Genel Merkezi'nde özel olarak hazırlanan alanda korunmakta ve sergilenmektedir. Ayrıca ülkedeki tek, dünyada ise sayılı sualtı arkeoloji müzelerinden olan Bodrum Sualtı Arkeoloji Müzesi Cam Salonu, 1985 yılında Şişecam'ın desteğiyle ziyarete açılarak tarih severlerin hizmetine girmiştir.

#### Tarih-Kültür-Cam Koleksiyonları

Şişecam Topluluğu'nun kültürel mirası koruma ve gelecek kuşaklara aktarma misyonu doğrultusunda, Anadolu'daki tarih ve kültür birikiminin cama yansıtıldığı Tarih-Kültür-Cam Koleksiyonları'nın ilki 1999 yılında Paşabahçe Mağazaları'nda yerini almıştır. Her biri sınırlı sayıda üretilen koleksiyon ürünlerinden bugüne kadar 500'e yakın farklı ürün geliştirilmiştir. Osmanlı, Camda Mavi Beyaz, Camda Sanatlı Yazı, Mineli Camlar, Mozaik, Anadolu Medeniyetleri, 7, Aşure, İstanbul, Kristalin Çiniler, Konuşan Paralar/Sikkeler ve Zevk-i Selim ve son olarak Camda Dünya Mirası olmak üzere bugüne kadar toplam 13 koleksiyon hayata geçirilmiştir.

Paşabahçe'nin 80'inci yılını kutladığı 2015 yılında, Paşabahçe Mağazaları'nın kültür ve gelenekten beslenen özgün Türk camcılığını geleceğe taşıma anlayışı doğrultusunda lanse ettiği Omnia Koleksiyonu, 2017 yılında "su" temasıyla yeniden şekillendirilerek tüketicilerin ve sanatseverlerin beğenisine sunulmuştur. Omnia Su koleksiyonu için Deniztemiz Derneği/TURMEPA ile yapılan iş birliğiyle derneğin başlattığı "Deniz varsa, hayat var" projesine destek olunmaktadır. Bu kapsamda "Omnia Su" koleksiyonundan satın alınacak her ürün için derneğe yapılan bağışlarla denizde yaşayan

bitki ve hayvanların yaşamsal faaliyetlerini yavaşlatan yaklaşık 200 bin litre siyah suyun denizlere karışmasını önleme çalışmalarına destek verilmektedir.

#### Serçe Limanı Cam Batığı Belgeseli

Şişecam Topluluğu'nun sürdürülebilir büyüme vizyonu ve çevresel değerlere verdiği önem çerçevesinde, su altı arkeolojisi ile cam üretimi ve geri dönüşümü açısından kritik bulgular içeren "Cam Yeniden Cam" belgeseli, Serçe Limanı Cam Batığı'nın keşfediliş öyküsünü anlatmaktadır. Marmaris Serçe Limanı'nda, su altı arkeolojisinin babası olarak anılan Prof. Dr. George Bass önderliğindeki Türk ve Amerikalı ekip tarafından çıkarılan Serçe Limanı Batığı'nda cam eşyaların yanı sıra iki ton cam külçe ve bir ton civarında kırık cam bulunmuştur.

Dünyada Cam Batığı olarak bilinen gemi, gerek kargosu gerekse de gövdesinin önemli bir kısmının bozulmadan günümüze ulaşması nedeniyle, dünyanın en önemli batıklarından biri olarak kabul görmektedir. Batık gemi ve kargosu 1985 yılından beri Şişecam'ın himayesinde Bodrum Su altı Arkeoloji müzesinde sergilenmektedir. "Cam Yeniden Cam" belgeseli ile Cam Batığı'nın hikayesi ve camın sonsuz geri dönüşebilme özelliği daha geniş kitlelere ulaşmaktadır.

#### EĞİTİM VE ÖĞRETİME KATKI

Şişecam Topluluğu, çalışanlarına ve çalışanlarının öğrenim gören çocuklarına Eğitim Teşvik Bursu vermektedir. Bu kapsamda, 2017 yılında 3.639.955 TL burs verilmiştir.

Şişecam Topluluğu eğitim ve öğretime katkı sağlamaya devam ederek "Yenişehir Şişecam Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi"nin inşası kapsamında Bursa Valiliği, İl Millî Eğitim Müdürlüğü ve Yenişehir Belediyesi ile 2017 yılında protokol imzalanmıştır. Toplamda 20 bin metrekarelik bir alanda Şişecam Topluluğu tarafından inşa edilerek Millî Eğitim Bakanlığı'na



Cam geri dönüşümünde mükemmelin icrası

devredilecek okul 16 dersliğin yanı sıra başta atölye ve laboratuvarlar olmak üzere çeşitli destek birimleri ile 6 bin metrekarelik kullanım alanına sahip olacaktır.

Şişecam tarafından Mersin Tarsus Organize Sanayi Bölgesi'nde (MTOSB) inşa edilerek Millî Eğitim Bakanlığı'na devredilen "Özel Şişecam Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi" ise 2014-2015 Eğitim Öğretim Yılı'ndan bu yana gerçekleştirdiği eğitim faaliyetleriyle daha fazla gencin meslek sahibi olmasına destek sağlamaktadır. Mersin Valiliği tarafından yürütülen "Mesleki Eğitimi Geliştirme Projesi"ne destek verilerek inşa edilen okulun 24 dersliği ve bir atölyesi bulunmaktadır. Okulda 2016-2017 Eğitim ve Öğretim Yılı'nda 481 öğrenci öğrenim görmüştür.

Denizli Cam Fabrikası'nda ise 3308 Sayılı Mesleki Eğitim Kanunu çerçevesinde, 1990 yılından bu yana üçer yıllık çıraklık eğitimi verilmektedir. Halen 40 öğrencinin eğitim gördüğü Fabrikada, usta çırak geleneğine göre yetiştirilen 16-21 yaş arasındaki gençler kalfa ve ustalardan teorik ve pratik bilgiler almaktadır.

### ÇEVRESEL DEĞERLERE KATKI

#### Ağaçlandırma

Şişecam Topluluğu'na ait tüm tesislerin sınırları içerisinde ortalama beş ile on dönümlük alan ağaçlandırmaya ayrılarak, faaliyet gösterilen bölgelerde Şişecam Ormanları oluşturulmaktadır. Bu kapsamda Camiş Madencilik A.Ş., ocak ve tesislerinin bulunduğu Yalıköy bölgesinde 2000 yılında başlattığı ağaçlandırma çalışmalarıyla bugün 368 dönüme ulaşan Şişecam Ormanı'na sahiptir. 2017 yılında Karabük Eflani Kıрма - Eleme Tesisi etrafında yaklaşık 32.000 m<sup>2</sup>'lik alanda ağaçlandırma planlanmış, 5.000 m<sup>2</sup>'lik alanda ağaçlandırma yapılmıştır. 2018 yılının ilk 3 ayında kalan 27.000 m<sup>2</sup>'lik alanın da ağaçlandırmasının tamamlanması hedeflenmektedir.

Denizli Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş. de Cankurtaran bölgesinde başlattığı fidan dikme çalışmalarıyla bugün üç dönümlük bir alanda, gelişmiş ağaçlarıyla mini bir orman oluşturmuştur. Yaklaşık %50'si yeşil alan olan fabrika alanına 2017 yılında 350 'si meyve ağacı olmak üzere 850 adet fidan dikimi gerçekleştirilmiştir. Fabrika sahası içerisindeki ağaç ve fidan sayısı toplamda yaklaşık 18.000 adede ulaşmıştır.

CAM YENİDEN CAM PROJESİ KAPSAMINDA 2011 YILINDAN BU YANA 254 BİN İLKÖĞRETİM ÖĞRENCİSİNE GERİ DÖNÜŞÜM KONUSUNDA EĞİTİMLER VERİLMİŞ, 19.800 ADET CAM KUMBARASI BELEDİYELERİN KULLANIMINA SUNULMUŞ VE 912 BİN TON CAM ATIĞININ GERİ DÖNÜŞÜMÜ SAĞLANMIŞTIR.



## KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

**Türkiye'deki tek, dünyada ise sayılı sualtı arkeoloji müzelerinden olan Bodrum Sualtı Arkeoloji Müzesi Cam Salonu, 1985 yılında Şişecam'ın desteğiyle ziyarete açılarak tarih severlerin hizmetine girmiştir.**

ŞİŞECAM TOPLULUĞU TARAFINDAN ÇEVKO VAKFI VE YEREL YÖNETİMLERLE YAPILAN İŞ BİRLİĞİYLE 2011 YILINDAN BU YANA SÜRDÜRÜLEN "CAM YENİDEN CAM" PROJESİ, TÜRKİYE'NİN EN KAPSAMLI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİNDEN BİRİDİR.

Şişecam Kimyasallar'ın 2006 yılında Mersin bölgesinde başlattığı ağaç dikme etkinlikleri, orman alanlarının saptanması ve ağaçlandırılması amacıyla her yıl geleneksel olarak gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda yürütülen çalışmalarla 12. Ağaç Dikme Şenliği gerçekleştirilmiş, çalışan ve emeklilerden oluşan ailelerce 2017 yılında yaklaşık 3 bin adet fidan daha dikilerek 12 yılda 40 bin ağaca ulaşılmıştır.

### **Kazanlı Deniz Kaplumbağalarının Popülasyonunun Korunması Projesi**

Mersin'deki Kazanlı sahili, nesli tehlike altında olan deniz kaplumbağalarının dünyadaki en önemli yumurtlama alanlarından biri olarak öne çıkmaktadır. Şişecam Kimyasallar ve Mersin Üniversitesi iş birliğiyle 2007- 2017 yılları arasında sürdürülen "Mersin İli, Kazanlı Kumsalı Deniz Kaplumbağası Popülasyonlarının Araştırılması, İncelenmesi ve Korunması Projesi" kapsamında, nesli tehlike altında olan Caretta Caretta ve Chelonia Mydas kaplumbağalarının yuva alanlarının korunması sağlanmıştır. Bunun yanı sıra bilinçlendirme çalışmaları yoluyla bölge halkının konuyla ilgili bilgilendirilmesi, kaplumbağaların yaşam alanlarının korunması hedefiyle gerçekleştirilen sahil temizliği çalışmaları ve nesli tehlike altında olan deniz kaplumbağalarının korunması kapsamındaki çalışmalar sürdürülmüştür. Gerçekleştirilen çalışmalar sonucunda 2007 yılından itibaren yuva sayısı istikrarlı bir oranda artmış, 2016 yılında tespit edilen 1.705 deniz kaplumbağası yuvası ile proje 10 yılda rekor sayıda kaplumbağa yuvasına ulaşılmıştır.

### **Cam Yeniden Cam Projesi**

Şişecam Topluluğu tarafından ÇEVKO Vakfı ve yerel yönetimlerle yapılan iş birliğiyle 2011 yılından bu yana sürdürülen "Cam Yeniden Cam" Projesi, Türkiye'nin en kapsamlı sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk projelerinden biridir. Toplumsal bir davranış değişikliği yaratarak geri dönüşüm toplumuna geçiş destek olmayı amaçlayan proje üç temel hedef doğrultusunda yürütülmektedir:

- Cam ambalaj geri dönüşümü konusunda farkındalık yaratılması ve toplumun bilinçlendirilmesi,
- Cam ambalaj atıklarının toplama altyapısının geliştirilmesi,
- Cam ambalaj atıklarının toplanarak işlendiği tesislerin modernize edilmesi ve evsel atıklara karışan cam ambalaj atıklarının düzenli depolama öncesinde ayrıştırılması.

Proje kapsamında, 2017 yılında 2.914 adet cam kumbarası belediyelerin kullanımına sunulmuş, 20 bin öğrenciye cam geri dönüşümü konusunda eğitim verilmiştir. Projenin 2011-2017 döneminde ise 254 bin ilköğretim öğrencisine geri dönüşüm konusunda eğitimler verilmiş, 19.800 adet cam kumbarası belediyelerin kullanımına sunulmuş ve 912 bin ton cam atığının geri dönüşümü sağlanmıştır. Böylece 328.400 otomobilin trafikten çekilmesine eşdeğer karbon emisyonu önlenmiş, geri dönüşüm sayesinde elde edilen enerji tasarrufu 38.300 konutun ısınma ve sıcak su ihtiyacını karşılayacak seviyeye ulaşmıştır. Ayrıca 24 ilde toplam 163 ilçe belediyesiyle iş birliği yapılarak, toplumsal farkındalığın oluşturulması, toplama altyapısının geliştirilmesi ve cam geri dönüşüm tesislerinin modernize edilmesi konularında destek sağlanmıştır. Cam Yeniden Cam projesi kapsamında gerçekleştirilen ve farkındalık yaratmayı amaçlayan çeşitli iletişim aktiviteleriyle sürdürülebilir bir gelecek için geri dönüşümün çevreye katkılarının aktarıldığı etkinliklerde yıl boyunca 35 bin kişiye ulaşılmıştır.

### **Cam Yeniden Cam Sosyal Medyada Büyüyor!**

Erişim ve etkileşim sayıları her geçen gün artan sosyal medya hesaplarıyla Cam Yeniden Cam sosyal medyada aylık etkileşim oranlarını 3 milyona çıkarmıştır. Geri dönüşümün önemini, camın kullanıma ait bilgilerin, geri dönüşüm kazanımlarının farklı kurgularla paylaşıldığı sosyal medya hesaplarında yıl boyunca gerçekleştirilen etkinliklerin canlı

yayınları da yapılmıştır. Projenin takipçi sayısı yıl sonu itibarıyla Facebook'ta 53.000 kişiye, Instagram'da ise 7.000 kişiye ulaşmıştır. Cam Yeniden Cam projesi sosyal medya hesapları aracılığıyla geniş hedef kitleleriyle etkileşimi sayesinde farkındalık ve bilinçlendirme çalışmalarına önemli katkı sağlamaktadır.

### **SPORA KATKI**

#### **Şişecam Topluluğu Çayırova Spor Kulübü**

Şişecam tarafından Çayırova Yelken İhtisas Spor Kulübü Derneği adı altında kurulan Şişecam Çayırova Spor Kulübü, gençlerin spora yönlendirilmesi, gelişimlerine olumlu katkıda bulunulması amacıyla 1982 yılında Çayırova Sosyal Tesisleri'nde faaliyetlerine başlamış ve 1984 yılında Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü nezdinde federe kulüp statüsünü elde etmiştir. Spor Kulübü yaklaşık 120 kişilik sporcu ve yönetici kadrosuyla yelken, kürek ve kano dalında genç sporcular yetişmesine katkı sağlamaktadır. Ülke sporuna katkı sağlayan Kulüp 2017 yılında da milli takıma kano dalında 2 sporcu, kürek alanında da 3 sporcu kazandırmıştır.

#### **Kano Şubesi 2017 Yılı Faaliyetleri**

2017 yılı faaliyet programında yer alan tüm yarışmalara katılan Kano Şubesi toplamda 21 birincilik, 8 ikincilik, 11 üçüncülük kazanmıştır. Ocak ve Aralık ayları arasında yapılan Milli Takım hazırlık kampına katılan kano sporcularından Abbas Anıl Şen ve Gürkan Uluköylü Milli Takım kadrosuna seçilerek Uluslararası Piastany Yarışları'na katılmıştır.

#### **Yelken Şubesi 2017 Yılı Faaliyetleri**

Şişecam Çayırova Spor Kulübü Yelken şubesi sporcuları Türkiye Yelken Federasyonu 2017 yılı faaliyet programında yer alan 13 adet bölgesel, 11 adet ulusal olmak üzere Optimist Laser ve Pirat sınıflarında toplam 24 yarışa katılarak bu yarışlarda genel - kız- genç ve junior klasmanlarında 21 altın, 32 gümüş, 20 bronz madalya kazanmıştır. Şişecam Çayırova Spor Kulübü Yelken şubesinden iki sporcu, 2018 yılında Almanya'da yapılacak olan U23 gençler Pirat Avrupa Şampiyonası'na katılmaya hak kazanmıştır.

#### **Kürek Şubesi 2017 Yılı Faaliyetleri**

Kürek Şubesi 2017 yılında 6 yarıştaki farklı kategorilerde başarılı dereceler kazanmıştır. Adana Şampiyonluk Kupası (Ümit Erkekler), Akdeniz Kupası (Küçük Erkekler Kategorisi), Türkiye Kupası (Gençler Türkiye Yarışları), Gençler Türkiye Şampiyonluğu ve Balkan 2'nciliği getiren Kürek Şubesi, Milli Takım Seçme yarışlarında Milli Takım'a da yeni sporcular kazandırdı. Balkan 2'nciliğini getiren ve Milli Takım'a seçilen sporculardan Ayşenur Yılmaz aynı zamanda geçtiğimiz yıl Avrupa Şampiyonası'nda Final A'da yarışan ilk Türk kadın kürekçi olmuştur.

ŞİŞECAM ÇAYIROVA SPOR KULÜBÜ, GENÇLERİN SPORA YÖNLENDİRİLMESİ, GELİŞİMLERİNE OLUMLU KATKIDA BULUNULMASI AMACIYLA ÇALIŞMALARINI SÜRDÜRMEKTEDİR.



*Spora destekte mükemmelin icrası*



## RİSK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Şişecam Topluluğu, paydaşlarına yeterli düzeyde risk güvencesi sağlayabilmek için etkin risk yönetimi ve iç denetim süreçleri uygulamaktadır.

ŞİŞECAM TOPLULUĞU'NDA RİSK YÖNETİMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ, ANA ŞİRKET BÜNYESİNDE YAPILANDIRILMIŞTIR.

Yoğun bir iç ve dış rekabet ortamında faaliyet gösteren Şişecam Topluluğu, paydaşlarına yeterli düzeyde risk güvencesi sağlayabilmek için etkin risk yönetimi ve iç denetim süreçleri uygulamaktadır.

Finansal krizler, yoğunlaşan devletlerarası çıkar çatışmaları, jeopolitik faktörlerin tetiklediği güvenlik sorunları, endüstri 4.0 gibi teknolojik gelişmeler, iklim değişikliğinin dramatik sonuçları ve toplumsal sorunlar dünyayı, geçmişten farklı siyasi, ekonomik, teknolojik ve çevresel riskler barındıran bir yer haline getirmiştir.

Küresel risklerin kişilerin, şirketlerin ve devletlerin hayatını yeni ve alışılmadık şekillerde etkilemeye başlaması yanında risklerin önemli bölümünün sigortalanamaz mahiyette oluşu, tüm dünyada risklere bakış açısını farklılaştırmış ve bir disiplin olarak risk yönetiminin önemini büyük ölçüde artırmıştır. Bu kapsamda, geçmiş yıllarda olduğu gibi 2017 yılında da risk yönetimi ve iç denetim süreçlerinin etkinliği sürekli olarak gözden geçirilmiş, kurumsal yönetimin önemli unsurlarını oluşturan söz konusu iki fonksiyon daha geniş bir perspektifle ve daha etkin bir şekilde yönetilmiştir. Bu yapı kapsamında, Topluluğumuz mevcut ve potansiyel riskleri proaktif bir yaklaşımla ele almakta ve denetim faaliyetlerini risk odaklı bakış açısı ile sürdürmektedir.

Şişecam Topluluğu'nda risk yönetimi ve iç denetim faaliyetleri, Ana Şirket bünyesinde yapılandırılmıştır. Faaliyetler, Topluluğun temel iş alanlarını yöneten Başkanlıklar ile koordinasyon içerisinde, Ana Şirket Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yürütülmekte, halka açık şirketler bünyesinde yapılandırılan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", "Denetimden Sorumlu Komite" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi" ile yapılan düzenli ve planlı toplantıların sonuçları Yönetim Kurullarına mevzuata uygun şekilde raporlanmaktadır.

Kurumsal bir yapının tesis edilmesi, paydaşlara gereken güvencenin sağlanması, Topluluğun maddi ve maddi olmayan varlıklarının, kaynaklarının ve çevrenin korunması, belirsizliklerden kaynaklanan kayıpların en aza indirilmesi ve olası fırsatlardan en yüksek faydanın sağlanması amacıyla yapılan çalışmalar esnasında, iç denetim ve risk yönetimi fonksiyonlarının birbirleri ile olan iletişimi en üst seviyede tutulmakta ve karar verme sürecinin desteklenmesi ve yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.



### Şişecam Topluluğu'nda Risk Yönetimi

Şişecam Topluluğu'nda risk yönetimi faaliyetleri kurumsal risk yönetimi prensipleri esas alınarak sürdürülmekte, bütünsel ve proaktif bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Topluluk, gerek küresel gelişmelerin yarattığı belirsizlikleri daha etkin yönetebilmek, gerekse keskin iç ve dış rekabet ortamında paydaşlarına sağladığı risk güvencesini sürdürmek amacıyla, risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini artırmaya odaklanmıştır.

Bu doğrultuda, kurumsal risk yönetimi anlayışı kapsamında belirlenen, önceliklendirilen ve risk iştahı doğrultusunda eylem planlarına bağlanan risklerin yönetimi için önceki yıllarda olduğu gibi Topluluk genelinde iletişim ve koordinasyon faaliyetlerine ağırlık verilmekte, teknolojik imkânlar kullanılmakta, sürecin sağlıklı izlemesini sağlayacak olan raporlamalar da yine mevzuata uygun şekilde sürdürülmektedir.

### Şişecam Topluluğu'nda İç Denetim

Topluluğumuzda uzun yıllardır sürdürülen iç denetim faaliyetlerinin amacı, Topluluk Şirketlerinin sağlıklı bir şekilde gelişmesine ve uygulamada birlik ve beraberliğin sağlanmasına yardımcı olmak, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesini ve düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. Anılan amaç doğrultusunda, Topluluğun yurt içi ve yurt dışı kuruluşları bünyesinde süreklilik arz edecek şekilde denetim çalışmaları yapılmaktadır.

İç denetim çalışmaları Yönetim Kurulu tarafından onaylanan dönemsel denetim programları kapsamında yürütülmektedir. Denetim programları oluşturulurken risk yönetimi çalışmalarından elde edilen sonuçlardan da faydalanılmakta, diğer bir deyişle "risk odaklı denetim" uygulamaları hayata geçirilmektedir.

ŞİŞECAM TOPLULUĞU MEVCUT VE POTANSİYEL RİSKLERİ PROAKTİF BİR YAKLAŞIMLA ELE ALMAKTA VE DENETİM FAALİYETLERİNİ RİSK ODAKLI BAKIŞ AÇISI İLE SÜRDÜRMEKTEDİR.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE  
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Genel Kurulu'na

### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1) Görüş

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

### Kilit Denetim Konuları

#### Denetçi geçişi ve açılış bakiyelerinin denetlenmesi

İlk sene denetimleri tekrar eden denetimlerden daha farklı hususlar içermektedir. Buna göre uygun bir denetim stratejisi ve denetim planı oluşturmak için ek planlama faaliyetleri ve değerlendirmeler gerçekleştirilmelidir. Bunlar başlıca;

- Grup'un yaptığı iş, kontrol çevresi ve bilgi sistemleri hakkında yeterli bilgi edinilerek denetim risklerinin belirlenmesi ve buna bağlı olarak denetim planlamasını oluşturulması.
- Açılış bakiyelerinin hakkında yeterli denetim kanıtının elde edilmesi, muhasebe politikalarının uygunluğu ve doğruluğunun kontrolleri ve önceki denetçi ile iletişimin sağlanması ve dosya incelemesinin yapılması.
- Bir önceki denetçiler ile iletişime geçilmesi.

### Kilit denetim çalışmalarının belirlenmesindeki hususlar

Grup'un 31 Aralık 2017 denetimine başlamadan önce Mayıs 2017'den başlamak üzere bir geçiş planı yapılmıştır. Bu geçiş planı aşağıdakileri içermektedir;

- Bütün iştirakler için önceki denetçi ile iletişime geçilerek dosya incelemelerinin yapılması ve önem denetim ve muhasebe konularının görüşülmesi ve denetim esnasında tespit edilmiş düzeltilmemiş farkların anlaşılması.
- Grup denetim ekibi olarak iştirak denetçileriyle ve şirket yöneticileriyle toplantı yapılması.
- Riskleri, iç kontrolleri ve önemli bulguları daha iyi anlayabilmek için yönetim kadrosu ile periyodik toplantıların yapılması.
- Bütün iştirak denetçileriyle gerek yüz yüze gerekse telekonferans yoluyla kapanış toplantılarına katılmak.

### Yatırım teşvikleri kaynaklı ertelenmiş vergi varlıkları

Grup'un yatırım teşvik belgeleri kapsamında yaptığı yatırım harcamalarına ilişkin 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yararlanabileceği kurumlar vergisi avantajları bulunmaktadır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla bu yatırım teşvik belgeleri kapsamında toplamda 327.270 bin TL ertelenmiş vergi varlığı kaydedilmiştir.

Not 35'de detayı verildiği üzere, teşviklere ilişkin yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararıyla, mevzuatta gerçekleşen değişimler ve işlemin Not 2'de açıklanan varsayımları içermesi sebebiyle denetim prosedürlerinde bu alana odaklanılmıştır

### Geçmiş yıllar zararlarından oluşturulan ertelenmiş vergi varlıkları

Yönetim Kurulu, gelecek mali yıllar için öngörülen vergilendirilebilir karlar üzerinden ve geçmişteki zararların çeşitli ülkelerde talep edilebileceği dönemleri dikkate alarak, geçmişteki mali zararlarla ilgili olarak finansal tablolara yansıtılan ertelenmiş vergi varlığının geri kazanılabilirliğine ilişkin bir tahminde bulunmuştur. Bu tahmine dayanılarak mali zararlar ile ilgili 162.110 bin TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı kayıtlara alınmıştır. Ertenilmiş vergi varlıkları ile ilgili açıklamalar not 35'te yapılmıştır.

Ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilip muhasebeleştirilmeyeceğini belirleyen gelecekteki vergilendirilebilir karın tahmin edilmesinde belirsizlikler mevcuttur ve değerlendirme süreci muhakeme gerektirmesi ile birlikte tahmin ve varsayımlara dayandığı için ertelenmiş gelir varlıklarının ölçülmesi ve geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesi denetimimiz açısından kilit bir denetim konusudur. Kullanılan tahminlerin ve varsayımların duyarlılığı ve tutarların büyüklüğü göz önüne alındığında denetim çalışmalarında Rusya'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ertelenmiş vergi varlıklarına odaklanılmıştır.

Yönetimin konu ile ilgili varsayımları ve yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı'nın etkisini incelemek üzere denetim ekibine kuruluşumuzla aynı denetim ağına dahi bir kuruluşun vergi uzmanları dâhil edilmiştir. İlgili ertelenmiş vergi aktiflerinin ölçülmesi vergi uzmanlarının incelemesine ve değerlendirilmesine sunulmuştur. Ayrıca, finansal tablolarda yer alan açıklamaların TMS'lere uygunlukları da değerlendirilmiştir

Denetim prosedürlerimiz, Yönetim Kurulunun gelecek yıl bütçeleri ve iş planları ile geçmiş tecrübelerine dayanarak yeterli gelecek vergilendirilebilir kar yaratma olasılığına ilişkin olarak yapmış olduğu varsayım ve tahminlerin değerlendirilmesini, Yönetim Kurulu ile görüşmeleri, Grup'un vergi pozisyonunun, vergilendirilebilir kar tahminlerinin zamanlamasını dikkate alınmasını ve ilgili vergi mevzuatının uygulanmasına ilişkin olarak bilgi birikimi ve tecrübemizi içermektedir.

Prosedürlerimiz süresince, temel tahminlerin tutarlılığı değerlendirilmiş olup, Grup şirketlerin mali zararlarının, çeşitli ülkelerdeki vergi uygulamalarının ve finansal tablo açıklamalarının eksiksiz ve doğru olması konusunda prosedürler uygulanmıştır. Konsolide finansal tablolarda yer alan açıklamaların TMS'lere uygunlukları da değerlendirilmiştir.

#### Kilit Denetim Konuları

##### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin 345.811 bin TL tutarında kıdem tazminatı, 12.015 bin TL tutarında izin yükümlülüğü bulunmaktadır. Grup, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıkların hesaplamasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle işten ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin açıklamalar not 24'te yapılmıştır.

#### Kilit Denetim Çalışmalarının Belirlenmesindeki Hususlar

Denetim sürecinin bir parçası olarak, iskonto oranları, beklenen enflasyon oranları gelecekteki maaş artış oranları ve işten ayrılma oranları gibi varsayımları değerlendirmenin ve sorgulamanın yanı sıra, hesaplama sırasında kullanılan personel listeleri kontrol edilmiştir. Gerçekleştirilen prosedürlere dayanarak, Yönetim'in varsayımlarının makul bir aralıkta kalıp kalmadığı test edilmiştir.

Konsolide finansal tablolarda yer alan açıklamaların TMS'lere uygunlukları da değerlendirilmiştir.

#### 4) Diğer Husus

Grup'un TMS'lere uygun olarak 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla düzenlenmiş konsolide finansal tablolarının denetimi başka denetim şirketi tarafından gerçekleştirilmiştir. Söz konusu denetim şirketi 6 Mart 2017 tarihli denetim raporunda olumlu görüş beyan etmiştir.

#### 5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

#### B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 27 Şubat 2018 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Zeynep Okuyan Özdemir'dir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



**Zeynep Okuyan Özdemir, SMMM**  
Sorumlu Denetçi

27 Şubat 2018  
İstanbul, Türkiye



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 31 ARALIK 2017 VE 31 ARALIK 2016 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansları	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	3.438.587	3.205.423
Finansal Yatırımlar	7	95.200	56.821
Ticari Alacaklar	10,37	2.338.278	2.043.929
– İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	37	30.352	32.060
– İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	10	2.307.926	2.011.869
Diğer Alacaklar	11	38.018	49.579
Türev Araçlar	12	1.209	831
Stoklar	13	2.141.174	1.959.873
Peşin Ödenmiş Giderler	14	167.443	172.771
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	35	9.940	33.566
Diğer Dönen Varlıklar	26	136.034	167.204
<b>Ara Toplam</b>		<b>8.365.883</b>	<b>7.689.997</b>
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar	34	204	204
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>		<b>8.366.087</b>	<b>7.690.201</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Finansal Yatırımlar	7	1.784.438	1.081.128
Diğer Alacaklar	11	16.585	30.631
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	16	712.108	601.400
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	17	583.069	582.132
Maddi Duran Varlıklar	18	9.199.542	8.633.326
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19,20	161.260	147.608
– Şerefiye	20	56.386	38.158
– Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19	104.874	109.450
Peşin Ödenmiş Giderler	14	152.156	72.660
Ertelenmiş Vergi Varlığı	35	328.607	300.462
Diğer Duran Varlıklar	26	3.641	12.949
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>		<b>12.941.406</b>	<b>11.462.296</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>21.307.493</b>	<b>19.152.497</b>

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 31 ARALIK 2017 VE 31 ARALIK 2016 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansları	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	8	956.852	1.166.033
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	8	998.571	821.241
Ticari Borçlar	10,37	1.151.866	969.120
– İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	37	58.374	74.442
– İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	10	1.093.492	894.678
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	24	35.546	28.542
Diğer Borçlar	11,37	150.540	138.204
– İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	37	5.282	5.093
– İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	11	145.258	133.111
Türev Araçlar	12	20.252	41.582
Ertelenmiş Gelirler	14	132.951	125.310
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	35	61.082	63.112
Kısa Vadeli Karşılıklar	22,24	95.705	64.757
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	26	169.227	166.194
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>3.772.592</b>	<b>3.584.095</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	8	3.941.320	3.792.914
Diğer Borçlar	11	2.834	38.750
Ertelenmiş Gelirler	14	56.423	60.954
Uzun Vadeli Karşılıklar	24	345.811	278.420
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	35	126.098	67.740
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>4.472.486</b>	<b>4.238.778</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>		<b>8.245.078</b>	<b>7.822.873</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>27</b>	<b>9.836.574</b>	<b>8.546.313</b>
Ödenmiş Sermaye		2.250.000	2.050.000
Sermaye Düzeltme Farkları		181.426	241.426
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		527	527
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		1.561.041	1.672.915
– Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		1.561.041	1.672.915
– Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)			
– Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		1.585.926	1.671.015
– (24.885)			1.900
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		877.826	476.995
– Yabancı Para Çevrim Farkları		877.527	477.575
– Riskten Korunma Kazançları (Kayıpları)		(112)	(833)
– Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)		411	253
– Satılmaya Hazır Fin. Varlıkların Yeniden Değ. ve/veya Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)		411	253
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		115.363	99.058
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		3.624.971	3.262.034
Net Dönem Karı veya Zararı		1.225.420	743.358
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>27</b>	<b>3.225.841</b>	<b>2.783.311</b>
<b>Toplam Özkaynaklar</b>		<b>13.062.415</b>	<b>11.329.624</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>21.307.493</b>	<b>19.152.497</b>

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 VE 2016 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
Hasılat	28	11.318.495	8.569.464
Satışların Maliyeti	28	(7.688.153)	(5.891.553)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)</b>		<b>3.630.342</b>	<b>2.677.911</b>
Genel Yönetim Giderleri	29,30	(724.620)	(756.363)
Pazarlama Giderleri	29,30	(1.370.327)	(1.060.092)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	29,30	(57.108)	(73.977)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	31	552.096	488.732
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	31	(346.376)	(283.725)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	16	172.080	105.912
<b>Esas Faaliyet Karı (Zararı)</b>		<b>1.856.087</b>	<b>1.098.398</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	32	344.036	223.263
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	32	(48.538)	(11.658)
<b>Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)</b>		<b>2.151.585</b>	<b>1.310.003</b>
Finansman Gelirleri	33	1.024.676	1.108.320
Finansman Giderleri	33	(1.234.497)	(1.243.944)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)</b>		<b>1.941.764</b>	<b>1.174.379</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri</b>		<b>(204.808)</b>	<b>(134.351)</b>
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	35	(225.268)	(206.437)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	35	20.460	72.086
<b>Dönem Karı (Zararı)</b>		<b>1.736.956</b>	<b>1.040.028</b>
<b>Dönem Karının (Zararının) Dağılımı</b>			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar	27	511.536	296.670
<b>- Ana Ortaklık Payları</b>	<b>27</b>	<b>1.225.420</b>	<b>743.358</b>
<b>Pay Başına Kazanç</b>	<b>36</b>	<b>0,5446</b>	<b>0,3304</b>

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 VE 2016 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
<b>Dönem Karı (Zararı)</b>	<b>27</b>	<b>1.736.956</b>	<b>1.040.028</b>
<b>Diğer Kapsamlı Gelirler:</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>	<b>27</b>	<b>(79.411)</b>	<b>99.725</b>
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		36.509	109.157
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(41.230)	4.552
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		211	208
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(74.901)	(14.192)
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>	<b>27</b>	<b>430.786</b>	<b>361.236</b>
Yabancı Para Çevrim Farkları		429.711	351.818
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)		226	189
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		1.146	11.547
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(297)	(2.318)
<b>Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)</b>		<b>351.375</b>	<b>460.961</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)</b>		<b>2.088.331</b>	<b>1.500.989</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>			
- Kontrol Gücü Olmayan Paylar		534.643	314.052
<b>- Ana Ortaklık Payları</b>		<b>1.553.688</b>	<b>1.186.937</b>
<b>Pay Başına Kazanç</b>	<b>36</b>	<b>0,6905</b>	<b>0,5275</b>

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 VE 2016 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Ödenmiş Sermaye		Sermaye Düzeltme Farkları		Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		Net Dönem Karı veya Zararı		Ortaklığa Ait Özkaynaklar		Kontrol Gücü Olmayan Paylar		Özkaynaklar			
	1.900.000	241.426	241.426	527	1.640.971	106.972	80.717	2.772.959	722.764	743.358	1.186.937	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358
<b>1 Ocak 2016 itibarıyla bakiye</b>	1.900.000	241.426	241.426	527	1.640.971	106.972	80.717	2.772.959	722.764	743.358	1.186.937	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358
Transfer	-	-	-	-	-	-	18.341	704.423	(722.764)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	-	68.413	370.023	-	5.143	(150.000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sermaye arttırımı	150.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	433	(250.000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/azalış	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-	-	(36.469)	-	-	(403.751)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>31 Aralık 2016 itibarıyla bakiye</b>	2.050.000	241.426	241.426	527	1.672.915	476.995	99.058	3.262.034	743.358	743.358	8.546.313	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358
<b>1 Ocak 2017 itibarıyla bakiye</b>	2.050.000	241.426	241.426	527	1.672.915	476.995	99.058	3.262.034	743.358	743.358	8.546.313	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358	743.358
Transfer	-	-	-	-	-	-	16.305	727.053	(743.358)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir (gider)	-	-	-	-	(81.519)	400.831	-	8.956	(140.000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sermaye arttırımı	200.000	(60.000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Birleşme etkisi	-	-	-	-	1.112	-	-	(4.054)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	(250.000)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı ortaklık elden çıkarılması	-	-	-	-	(22.525)	-	-	22.527	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış/azalış	-	-	-	-	(8.802)	-	-	(13.441)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	-	11.756	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İş ortaklığı elden çıkarılması	-	-	-	-	(140)	-	-	-	140	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>31 Aralık 2017 itibarıyla bakiye</b>	2.250.000	181.426	181.426	527	1.561.041	877.826	115.363	3.624.971	1.225.420	1.225.420	9.836.574	1.225.420	1.225.420	1.225.420	1.225.420	1.225.420	1.225.420	1.225.420	1.225.420	1.225.420	1.225.420	1.225.420	1.225.420	1.225.420	1.225.420	1.225.420

Özkaynak değişim tablosuyla ilgili açıklamalar Dipnot 27'de sunulmuştur.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 VE 2016 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>1.936.742</b>	<b>844.917</b>
<b>Dönem karı (zararı)</b>	<b>27</b>	<b>1.736.956</b>	<b>1.040.028</b>
<b>Dönem net karı (zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>		<b>970.110</b>	<b>716.606</b>
- Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler		3,18,19	968.174
- Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		10,11,13,18,26	59.465
- Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		3,22,24,27	117.206
- Kar payı (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler		32	-
- Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		8,31,33,37	117.364
- Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		31,33	(20.739)
- Gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler		7	(216.264)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler		16	(140.250)
- Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler		35	204.808
- Düran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		32	(18.045)
- İştirak, iş ortaklığı ve finansal yat. elden çıkarılmasından veya pay. değişim sebebi ile oluşan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		16	(31.832)
- Bağlı ortaklıkların veya müşterek faaliyetlerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		27,32	(66.089)
- Kar (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		26	(3.688)
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>		<b>(204.895)</b>	<b>(491.364)</b>
- Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		3,10,27,31,37	(288.825)
- Faaliyetlerle ilgili diğer alacak. azalış (artış) ile ilgili düzelt.		11,16,27,31,37	17.430
- Türev varlıklardaki azalış (artış)		12,33	569
- Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler		3,13,27	(241.922)
- Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		3,10,27,31	161.506
- Faaliyetlerle ilgili diğer borç. artış (azalış) ile ilgili düz.		11,14,26,27,37	29.730
- İşletme sermayesinde gerçek. diğer artış (azalış) ile ilgili düzelt.		14,26,27	116.617
<b>Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları</b>		<b>2.502.171</b>	<b>1.265.270</b>
- Ödenen faiz		8,31,33,37	(349.458)
- Alınan faiz		31,33,37	83.034
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler		24	(57.016)
- Vergi iadeleri (ödemeleri)		35	(241.989)

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 VE 2016 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(1.057.428)</b>	<b>(1.812.228)</b>
- Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğuracak satışlara ilişkin nakit girişleri	27	180.845	-
- Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alımlara ilişkin nakit çıkışları	3,11	(77.012)	(124.209)
- İştiraklerin ve/veya iş ortaklıklarının pay satışı veya sermaye azaltımı sebebiyle oluşan nakit girişleri	16	50.404	-
- Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satılması sonucu elde edilen nakit girişleri	7,32	256.011	43.366
- Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	7,16	(886.541)	(962.534)
- Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	8,18,19	71.947	119.820
- Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	8,18,19	(896.767)	(1.158.438)
- Yatırım amaçlı gayrimenkul satımından kaynaklanan nakit girişleri	17,32	5.162	-
- Satış amacıyla elde tutulan duran varlık satışlarından kaynaklanan nakit girişleri	11	7.099	952
- Verilen nakit avans ve borçlar	14	(722.810)	(195.222)
- Verilen nakit avans ve borçlardan geri ödemeler	14	643.658	265.198
- Alınan temettümler	16,26,32	98.746	81.441
- Alınan faiz	6,7,32,33	233.569	109.219
- Diğer nakit girişleri (çıkışları)	10,11,26	(21.739)	8.179
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(1.041.356)</b>	<b>364.565</b>
- Bağlı ortaklıklardaki kontrolün kaybına yol açmayan şekilde ortaklık payları değişimlerinden kaynaklanan nakit girişleri	11,27	18.499	689.785
- Bağlı ortaklıklardaki kontrolün kaybına yol açmayan şekilde ortaklık payları değişimlerinden kaynaklanan nakit çıkışları	11,27	(41.117)	(49.040)
- Ortak kontrole tabi işletmelerin birleşme etkisinden kaynaklanan nakit girişleri (çıkışları)	27	-	20
- Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	8	1.944.417	1.622.991
- Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	8,33	(2.587.728)	(1.557.283)
- Finansal kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	8	(1.388)	(1.124)
- Ödenen temettümler	27	(374.039)	(340.784)
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C)</b>		<b>(162.042)</b>	<b>(602.746)</b>
<b>D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>		<b>428.774</b>	<b>625.873</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ) (A+B+C+D)</b>		<b>266.732</b>	<b>23.127</b>
<b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>6</b>	<b>3.163.693</b>	<b>3.140.566</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)</b>	<b>6</b>	<b>3.430.425</b>	<b>3.163.693</b>

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Topluluk’ un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Topluluğu (“Topluluk”), holding şirketi Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (“Şirket”) ile 61 bağlı ortaklık, 2 iş ortaklığı ve 2 iştirakten oluşmaktadır.

Topluluk, yönetim muhasebesi açısından düzcama, cam ev eşyası, cam ambalaj, kimyasallar ve ithalat, ihracat enerji, ambalaj atıklarının toplanması, ayrılması, işlenmesi, geri dönüşümü ve kazanımı ile sigorta aracılık hizmetleri yapan şirketleri kapsayan diğer grubu olmak üzere beş faaliyet grubuna ayrılmış olup, fiili faaliyet konusu cam üretimi ve buna yardımcı, tamamlayıcı sını ve ticari faaliyette bulunmak, her türlü sını ve ticari kuruluşun sermaye ve yönetimine iştirak etmektir.

Şirket, Türkiye’nin en büyük özel ticari bankalarından biri olan Türkiye İş Bankası A.Ş. (“İş Bankası”) tarafından 82 yıl önce Türkiye’de kurulmuştur. Şirket’in hisseleri Borsa İstanbul AŞ’de (“BIAS”) eski unvanıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda (“İMKB”) 1986 yılından beri işlem görmektedir. İş Bankası 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Şirket’te %65,47’lik paya sahiptir ve yönetimde kontrolü elinde tutmaktadır.

### Şirket’in Merkez Adresi ve Ortaklık Yapısı

Şirket’in ortaklık yapısı Dipnot 27’de sunulmuştur.

Şirket Türkiye’de kayıtlıdır ve iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur:

İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44 A 34947, Tuzla / İstanbul / Türkiye

Telefon : + 90 850 206 50 50  
Elektronik tebligat adresi : [scmuhasabe@sisecam.com](mailto:scmuhasabe@sisecam.com)  
Kayıtlı elektronik posta (KEP) adresi : [sisecam@hs03.kep.tr](mailto:sisecam@hs03.kep.tr)  
İnternet adresi : <http://www.sisecam.com.tr>

### Şirket’in Ticaret Sicil Bilgileri

Kayıtlı olduğu sicil : İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu  
Sicil No : 21599  
Mersis No : 0-8150-0344-7300016  
Nace Kodu : 70.10.01 asıl ve ilave olarak 74.10.02

### Topluluk’ un Personel Yapısı

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Aylık ücretli	6.487	6.625
Saat ücretli	14.840	14.637
<b>Toplam</b>	<b>21.327</b>	<b>21.262</b>

Topluluk’ un toplam personel sayısı içinde yer alan 367 kişi, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklığı ve iştiraklerdeki çalışanlardan oluşmaktadır (31 Aralık 2016: 501 kişi).



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Topluluk’ un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin faaliyet konuları ve faaliyet grupları aşağıda verilmiştir:

#### Düzcamlar Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Trakya Cam Sanayii A.Ş. <sup>(1)</sup>	Düzcamlar, oto camı ve işlenmiş cam üretimi ve satışı	Türkiye
Trakya Yenisehir Cam Sanayii A.Ş.	Düzcamlar, kaplamalı, lamine cam üretimi ve satışı	Türkiye
Çayırova Cam Sanayii A.Ş.	Ticari faaliyet	Türkiye
Trakya Polatlı Cam Sanayii A.Ş.	Düzcamlar ve lamine cam üretimi ve satışı	Türkiye
Şişecam Otomotiv A.Ş.	Otomotiv camları üretimi ve satışı	Türkiye
Trakya Investment B.V. <sup>(2)</sup>	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Şişecam Flat Glass Holding B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
TRSG Glass Holding B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Trakya Glass Bulgaria EAD	Düzcamlar, ayna, lamine, kaplamalı camlar üretimi ve satışı	Bulgaristan
Şişecam Automotive Bulgaria EAD	Oto cam ve beyaz eşya camları üretimi ve satışı	Bulgaristan
Glasscorp S.A.	Otomotiv camı üretimi ve satışı	Romanya
Şişecam Flat Glass Italy S.R.L.	Düzcamlar ve lamine cam üretimi ve satışı	İtalya
Trakya Glass Rus AO	Düzcamlar ve ayna üretimi ve satışı	Rusya
Automotive Glass Alliance Rus AO	Otomotiv camları üretimi ve satışı	Rusya
Automotive Glass Alliance Rus Trading OOO	İthalat ve satış hizmetleri	Rusya
Trakya Glass Rus Trading OOO	İthalat ve satış hizmetleri	Rusya
Richard Fritz Holding GmbH	Ticari faaliyet	Almanya
Richard Fritz Prototype+Spare Parts GmbH	Cam enkapsülasyonu üretimi ve satışı	Almanya
Richard Fritz Spol S.R.O.	Cam enkapsülasyonu üretimi ve satışı	Slovakya
Richard Fritz Kft	Cam enkapsülasyonu üretimi ve satışı	Macaristan

İş ortaklığı	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
HNG Float Glass Limited	Düzcamlar ve ayna üretimi ve satışı	Hindistan

İştirak	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	Düzcamlar üretimi ve satışı	Mısır

#### Cam Ev Eşyası Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Türkiye
Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	Cam ev eşyası perakende satışı	Türkiye
Camış Ambalaj Sanayii A.Ş.	Kâğıt ve karton ambalaj üretimi ile satışı	Türkiye
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. <sup>(1)</sup>	Soda ve kristal cam ev eşyası el ile üretimi ve satışı	Türkiye
Paşabahçe Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
İstanbul Investment B.V. <sup>(3)</sup>	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Nude Design Investment B.V. <sup>(3)</sup>	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Nude Glass Investment B.V. <sup>(3)</sup>	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Paşabahçe Bulgaria EAD	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Bulgaristan
OOO Posuda	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Rusya
Paşabahçe Srl	Satış ve pazarlama hizmetleri	İtalya
Paşabahçe (Shanghai) Trading Co. Ltd.	Satış ve pazarlama hizmetleri	Çin
Paşabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E. <sup>(3)</sup>	Cam ev eşyası otomatik üretimi ve satışı	Mısır

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Topluluk’ un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler

#### Cam Ambalaj Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Anadolu Cam Sanayii A.Ş. <sup>(1)F</sup>	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Türkiye
AC Glass Holding B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Anadolu Cam Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Balsand B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
OOO Ruscamlar Management Company	Finansman ve yatırım şirketi	Rusya
OOO Ruscamlar Glass Packaging Holding <sup>(5)</sup>	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Rusya
OOO Energosystems	Endüstriyel malzeme kiralaması	Rusya
CJSC Brewery Pivdenna	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Ukrayna
Merefa Glass Company Ltd.	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Ukrayna
JSC Mina	Cam ambalaj üretimi ve satışı	Gürcistan

#### Kimyasallar Grubu

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Soda Sanayii A.Ş. <sup>(1)</sup>	Soda ve krom kimyasalları üretimi ve satışı	Türkiye
Cam Elyaf Sanayii A.Ş.	Cam elyafı üretimi ve satışı	Türkiye
Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş. <sup>(3)</sup>	Cam elyafı üretimi ve satışı	Türkiye
Camış Madencilik A.Ş.	Cam hammaddeleri üretimi ve satışı	Türkiye
Madencilik Sanayii ve Tic. A.Ş.	Cam hammaddeleri üretimi ve satışı	Türkiye
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş. <sup>(6)</sup>	Vitamin K-3 ve türevleri üreticisi	Türkiye
Şişecam Chem Investment B.V.	Finansman ve yatırım şirketi	Hollanda
Şişecam Bulgaria EOOD	Soda ürünleri ticareti	Bulgaristan
Şişecam Soda Lukavac D.O.O.	Soda üretimi ve satışı	Bosna Hersek
Cromital S.p.A	Krom türevleri üretimi ve ticareti	İtalya
Camış Egypt Mining Ltd. Co.	Kum işleme ve satışı	Mısır

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	Kireç taşı üretimi ve satışı	Bosna Hersek

İştirak	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Solvay Şişecam Holding AG	Finansman ve yatırım şirketi	Avusturya

#### Diğer

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Sigorta acenteliği	Türkiye
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	Topluluk ürünlerinin ihracatı	Türkiye
Şişecam Enerji A.Ş.	Doğalgaz depolama ve satışı ile elektrik ticareti	Türkiye
Camış Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik üretimi ve satışı	Türkiye
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	Ambalaj atıklarının toplanması, ayrılması, işlenmesi, geri dönüşümü ve kazanımı	Türkiye
SC Glass Trading B.V.	İthalat ve satış hizmetleri	Hollanda
Camış Limited	Yurtdışı alım hizmetleri	İngiltere

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Topluluk’ un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

#### Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler

(1) Bu bağlı ortaklıklara ait hisse senetleri Borsa İstanbul AŞ’ de (“BİAŞ”) eski unvanıyla İstanbul Menkul Kıymetler Borsası’nda (“İMKB”) ulusal pazarda işlem görmektedir. İlk işlem günleri tarih sırasıyla aşağıdaki gibidir:

Şirket unvanı	İlk işlem günü
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	3 Ocak 1986
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	3 Ocak 1986
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	3 Temmuz 1987
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	5 Kasım 1990
Soda Sanayii A.Ş.	20 Nisan 2000

Hisse bilgileri	BIST Kodu	Reuters Kodu	Bloomberg Kodu
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	SISE	SISE.IS	SISE.TI
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	TRKCM	TRKCM.IS	TRKCM.TI
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	ANACM	ANACM.IS	ANACM.TI
Soda Sanayii A.Ş.	SODA	SODA.IS	SODA.TI
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	DENCM	DENCM.IS	DENCM.TI

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. BIST-30, Soda Sanayii A.Ş. BIST-50, Trakya Cam Sanayii A.Ş. ve Anadolu Cam Sanayii A.Ş. BIST-100, Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. ise BIST-TUM ulusal endeksinde yer almaktadır.

Türkiye’de Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. (“SAHA”) tarafından “Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu” tamamlanmıştır. 16 Aralık 2016 tarihinde açıklamış olduğu 94,41 (10 üzerinden 9,44) olan “Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu” Şirketin, kurumsal yönetim ilkelerini uygulama alanında yaptığı sürekli iyileştirme çabaları sonrasında, 15 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 94,83 (10 üzerinden 9,48) olarak yukarı yönlü revize edilmiştir. SAHA bu derecelendirme çalışmasında SPK’nın Ocak 2014 tarihinde yayınladığı “Kurumsal Yönetim İlkeleri”ni baz alan yeni metodolojisini kullanmıştır.

Ana bölümler	Ağırlık	15 Aralık 2017	16 Aralık 2016
Pay sahipleri	%25	95,36	95,36
Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık	%25	96,98	96,98
Menfaat sahipleri	%15	99,48	96,70
Yönetim kurulu	%35	90,92	90,92
<b>Ortalama derecelendirme notu</b>	<b>%100</b>	<b>94,83</b>	<b>94,41</b>

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. BIST “Kurumsal Yönetim Endeksi” kapsamındadır. Ayrıca Şirket, SAHA’nın 1 Temmuz 2016 tarihinde yayımlanmış olduğu Dünya Kurumsal Yönetim Endeksi’ne (DKYE) göre 1. Grup içinde yer almaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Topluluk’ un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

#### Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler

- (2) Hollanda’da mukim %100’ü Topluluk’a ait bağlı ortaklıklardan Trakya Autoglass Holding B.V. 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla Trakya Investment B.V. ile birleşmiştir. Aynı tarihte bölünerek bünyesindeki Trakya Glass Bulgaria EAD, Şişecam Flat Glass Italy S.R.L ve Saint Gobain Glass Egypt S.A.E. bağlı ortaklıklarını Hollanda’da mukim %100’ü Topluluk’a ait bağlı ortaklıklardan Şişecam Flat Glass Holding B.V. şirketine devir etmiştir. Bu işlemler sonrasında “Düzcamlar Grubu”nun düzcamlar üretimi yapan yurtdışı şirketleri Şişecam Flat Glass Holding B.V., otomotiv camları üretimi yapan yurtdışı şirketleri Trakya Investment B.V. tüzel kişiliğinde toplanmıştır.
- (3) 2017 yılı içerisinde kurulmuşlardır.
- (4) Topluluk şirketlerimizin sermaye yapılarının sadeleştirilmesi kapsamında ve Türk Ticaret Kanunu (“TTK”)’nın 155/1-a ve ilgili diğer maddeleri, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri, Sermaye Piyasası Kurulu’nun II.23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği, Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 19. ve 20. Madde hükümleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü’nde 550630 ve 797326 sicil numarasıyla kayıtlı Anadolu Cam Yenişehir Sanayi A.Ş. ile Anadolu Cam Eskişehir Sanayi A.Ş. kolaylaştırılmış birleşme yöntemiyle kayıtlı diğer değerler üzerinden külliyen devir almak suretiyle Anadolu Cam Sanayii A.Ş. bünyesinde birleşmiştir. Bağlı ortaklarımızdan Anadolu Cam Sanayii A.Ş.’nin %100 bağlı ortağı olduğu Anadolu Cam Yenişehir Sanayi A.Ş. ve Anadolu Eskişehir Sanayi A.Ş. birleşmesi sonucu sermaye artışı yapılmamıştır. Birleşme işlemlerine ilişkin hazırlanan duyuru metni ve birleşme sözleşmesi SPK tarafından 11 Ağustos 2017 tarihinde onaylanmış olup, 31 Ağustos 2017 tarihinde tescil edilerek süreç tamamlanmıştır.
- (5) Rusya’da mukim cam ambalaj üretimi ve satışı konusunda faaliyet gösteren ve %100’ü Topluluk’a ait bağlı ortaklıklarımızdan OOO Ruscam 9 Ağustos 2017 tarihinde, OOO Ruscam Glass 18 Aralık 2017 tarihinde OOO Ruscam Glass Packaging Holding ile birleşme işlemlerine ilişkin yerel makamlardan onay alınmıştır.
- (6) Bağlı ortaklarımızdan Soda Sanayii A.Ş.’nin %45’ine, Şirketimizin %5’ine sahip olduğu iş ortaklarımızdan Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş.’nin kalan %50 hissesine sahip olan Cheminvest Deri Kimyasalları Sanayii ve Ticaret A.Ş.’nin tamamının 7 Milyon ABD Doları bedelle İtalya’da yerleşik Cheminvest S.P.A. ve diğer ortaklarından satın alınmış olup, 25 Temmuz 2017 tarihli Yönetim Kurulu Kararına uygun olarak Hisse Devir Sözleşmesi imzalanmış ve hisselerin devri gerçekleşmiştir. Akabinde, Şirketimiz aktifinde bulunan %5’lik paya sahip olunan Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş. payları 31 Temmuz 2017 tarihinde bağlı ortaklıklarımızdan Soda Sanayii A.Ş.’ye 700 bin ABD Doları’na satılmıştır. Böylece Soda San. A.Ş. söz konusu şirketlerin %100’üne sahip olmuştur.

12 Aralık 2017 tarihinde Cheminvest Deri Kimyasalları Sanayii ve Ticaret A.Ş. % 50 pay sahibi olduğu Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş. ile ters birleşmesi sonucu infisah olmuştur. 19 Aralık 2017 tarihinde de tescilinin ilanı yapılmıştır.

Ayrıca; Şirket bağlı ortaklıklarından, Eskişehir Oluklu Mukavva Sanayi A.Ş. 28 Şubat 2017 tarihinde topluluk dışına satılmıştır.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Topluluk' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

#### Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler

Topluluk' un konsolidasyona dahil edilen şirketlerin sermayeleri içindeki doğrudan ve etkin ortaklık pay oranları aşağıda verilmiştir:

#### Düzcamlar Grubu Bağılı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	69,45	69,45	69,45	69,45
Trakya Yenişehir Cam Sanayii A.Ş.	100,00	74,03	100,00	74,03
Çayırova Cam Sanayii A.Ş.	100,00	91,40	100,00	91,40
Trakya Polatlı Cam Sanayii A.Ş.	100,00	74,03	100,00	74,03
Şişecam Otomotiv A.Ş.	100,00	69,45	100,00	69,45
Trakya Investment B.V.	100,00	69,45	100,00	69,45
Şişecam Flat Glass Holding B.V.	100,00	69,45	100,00	69,45
TRSG Glass Holding B.V.	70,00	48,62	70,00	48,62
Trakya Glass Bulgaria EAD	100,00	69,45	100,00	69,45
Şişecam Automotive Bulgaria EAD	100,00	69,45	100,00	69,45
Glasscorp S.A.	100,00	69,45	100,00	69,45
Şişecam Flat Glass İtaly S.R.L.	100,00	69,45	100,00	69,45
Trakya Glass Rus AO	100,00	48,62	100,00	48,62
Trakya Autoglass Holding B.V.	-	-	100,00	69,45
Automotive Glass Alliance Rus AO	100,00	69,45	100,00	69,45
Automotive Glass Alliance Rus Trading	100,00	69,45	100,00	69,45
OOO	100,00	69,45	100,00	69,45
Trakya Glass Rus Trading OOO	100,00	48,62	100,00	48,62
Richard Fritz Holding GmbH	100,00	69,45	100,00	69,45
Richard Fritz Prototype+Spare Parts GmbH	100,00	69,45	100,00	69,45
Richard Fritz Spol S.R.O.	100,00	69,45	100,00	69,45
Richard Fritz Kft	100,00	69,45	100,00	69,45

#### Düzcamlar Grubu İş Ortaklığı

Şirket Unvanı	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
HNG Float Glass Limited	50,00	34,73	50,00	34,73

#### Düzcamlar Grubu İştiraki

Şirket Unvanı	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	30,00	20,84	30,00	20,84

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Topluluk' un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

#### Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler

#### Cam Ev Eşyası Grubu Bağılı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	84,01	84,01	84,01	84,01
Paşabahçe Mağazaları A.Ş.	100,00	84,01	100,00	76,05
Camış Ambalaj Sanayii A.Ş.	100,00	100,00	100,00	99,98
Eskişehir Oluklu Mukavva Sanayi A.Ş. (*)	-	-	100,00	99,98
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	51,00	42,84	51,00	42,84
Paşabahçe Investment B.V.	100,00	84,01	100,00	84,01
İstanbul Investment B.V.	100,00	84,01	-	-
Nude Design Investment B.V.	100,00	84,01	-	-
Nude Glass Investment B.V.	100,00	84,01	-	-
Paşabahçe Bulgaria EAD	100,00	84,01	100,00	84,01
OOO Posuda	100,00	84,01	100,00	84,01
Paşabahçe S.R.L.	100,00	84,01	100,00	84,01
Paşabahçe (Shanghai) Trading Co. Ltd.	100,00	84,01	100,00	84,01
Paşabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E.	100,00	84,01	-	-

#### Cam Ambalaj Grubu Bağılı Ortaklıkları

Şirket Unvanı	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	77,10	77,10	78,45	78,45
Anadolu Cam Yenişehir Sanayi A.Ş.	-	-	100,00	81,68
Anadolu Cam Eskişehir Sanayi A.Ş.	-	-	100,00	81,68
AC Glass Holding B.V.	100,00	77,10	100,00	78,45
Anadolu Cam Investment B.V.	100,00	77,10	100,00	78,45
Balsand B.V.	100,00	77,10	100,00	78,45
OOO Ruscamlar Management Company	100,00	77,10	100,00	78,45
OOO Ruscamlar Glass Packaging Holding	100,00	77,10	100,00	78,45
OOO Ruscamlar	-	-	100,00	78,45
OOO Ruscamlar Glass	-	-	100,00	78,45
OOO Energosystems	100,00	77,10	100,00	78,45
CJSC Brewery Pivdenna	100,00	77,10	100,00	78,45
Merefa Glass Company Ltd.	100,00	77,10	100,00	78,45
JSC Mina	100,00	77,10	100,00	78,45

#### Cam Ambalaj Grubu İş Ortaklığı

Şirket Unvanı	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Omco İstanbul Kalıp Sanayii ve Tic. A.Ş. (*)	-	-	50,00	39,22

(\*) 2017 Yılı içerisinde Topluluk dışına satılmışlardır (Dipnot 16 ve Dipnot 27).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 1. Topluluk’ un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu

#### Konsolidasyona Dahil Edilen Şirketler

##### [Kimyasallar Grubu Bağılı Ortaklıkları](#)

Şirket Unvanı	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Soda Sanayii A.Ş.	60,67	60,67	60,67	60,67
Cam Elyaf Sanayii A.Ş.	100,00	96,57	100,00	96,57
Şişecam Elyaf Sanayii A.Ş.	100,00	60,67	-	-
Camiş Madencilik A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Madencilik Sanayii ve Tic. A.Ş.	100,00	100,00	100,00	99,66
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	100,00	60,67	50,00	32,30
Şişecam Chem Investment B.V.	100,00	60,88	100,00	60,88
Şişecam Bulgaria EOOD	100,00	60,88	100,00	60,88
Şişecam Soda Lukavac D.O.O.	100,00	60,88	100,00	60,88
Cromital S.p.A	100,00	61,08	100,00	61,08
Camiş Egypt Mining Ltd. Co.	99,70	99,70	99,70	99,70

##### [Kimyasallar Grubu İş Ortaklıkları](#)

Şirket Unvanı	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	50,00	50,00	50,00	50,00

##### [Kimyasallar Grubu İştiraki](#)

Şirket Unvanı	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Solvay Şişecam Holding AG	25,00	15,22	25,00	15,22

##### [Diğer Grubu Bağılı Ortaklıkları](#)

Şirket Unvanı	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)	Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	Etkin ortaklık oranı (%)
Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Şişecam Dış Ticaret A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Şişecam Enerji A.Ş.	100,00	100,00	100,00	100,00
Camiş Elektrik Üretim A.Ş.	100,00	83,51	100,00	83,78
Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	90,00	90,00	90,00	90,00
SC Glass Trading B.V.	100,00	100,00	100,00	100,00
Camiş Limited	100,00	95,20	100,00	95,20

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanan Seri II-14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TMS/TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumları (“TMS/TFRS”) esas alınmıştır. Ayrıca KGK tarafından 2 Haziran 2016 tarihinde 30 sayılı kararla yayınlanan TMS taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Topluluk finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Şirket (ve Türkiye’de kayıtlı olan bağılı ortaklıklar ile iş ortaklıkları), muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tek Düzen Hesap Planını esas almaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağılı ortaklıklar, iş ortaklıkları ve iştirakler kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esasına baz alınarak Türk Lirası olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara TMS/TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

##### [Geçerli ve Sunum Para Birimi](#)

Topluluk’ un her işletmesinin kendi finansal tabloları buldukları ülkede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket’in fonksiyonel para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.

##### [Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi](#)

SPK’ nun 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararı uyarınca, Türkiye’de faaliyette bulunan ve SPK Muhasebe Standartları’na (TFRS uygulamasını benimseyenler dahil) uygun olarak finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasına son verilmiştir. Buna istinaden, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren UMSK tarafından yayımlanmış 29 No.lu “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” Standardı (“UMS / TMS 29”) uygulanmamıştır.

##### [İşletmenin Sürekliliği Varsayımı](#)

Konsolide finansal tablolar, Şirket’in ve konsolidasyona dahil edilen iştirak, iş ortaklığı ve bağılı ortaklıkları önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

##### [Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi](#)

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Topluluk' un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

Bu kapsamda; finansal büyüklüklerin önemli bir boyuta ulaşması nedeniyle sunum bin Türk Lirası olarak hazırlanmış olup, önceki dönem ile karşılaştırılabilir olması açısından önceki dönem bilgileri bin Türk Lirası'na yuvarlanmıştır.

Topluluk, satış sözleşmelerine ilişkin katlandığı navlun ve benzeri giderleri müşteriyle yapılan satış sözleşmesinin vade tarihi ve tutarıyla uyumlu olarak fatura edemediğinden söz konusu maliyetleri hasılat ile netleştirmeden doğrudan faaliyet giderleri içerisinde "Pazarlama Giderleri" hesabında muhasebeleştirilmiştir. Bu nedenle geçmiş dönemlere ait konsolide finansal tablolarda cari dönemde yapılan gösterim değişikliklerine uygun olarak gerekli sınıflandırmaları yapmıştır.

##### [Kar veya Zarar Tablosu](#)

	Daha Önce Raporlanan		Yeniden Düzenlenmiş
	1 Ocak-31 Aralık 2016	Sınıflama	1 Ocak-31 Aralık 2016
Hasılat	8.421.668	147.796	8.569.464
Satışların Maliyeti	(5.891.553)	-	(5.891.553)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)</b>	<b>2.530.115</b>	<b>147.796</b>	<b>2.677.911</b>
Genel Yönetim Giderleri	(756.363)	-	(756.363)
Pazarlama Giderleri	(912.296)	(147.796)	(1.060.092)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(73.977)	-	(73.977)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	488.732	-	488.732
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(283.725)	-	(283.725)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından (Zararlarından) Paylar	105.912	-	105.912
<b>Esas Faaliyet Karı (Zararı)</b>	<b>1.098.398</b>	<b>-</b>	<b>1.098.398</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

##### [Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağılı Ortaklıkların Finansal Tabloları](#)

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren iştirak, iş ortaklığı ve bağılı ortaklıkların finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak hazırlanmış olup, Topluluk muhasebe politikalarına göre düzenlenmiş finansal tablolarında yer alan; varlık ve yükümlülükleri konsolide rapor tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderler ortalama döviz kuru kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynak içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında takip edilmektedir.

Konsolidasyon kapsamındaki yurtdışı faaliyetlerinin çevriminde kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

Döviz Cinsi	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Dönem Sonu	Dönem Ortalaması	Dönem Sonu	Dönem Ortalaması
ABD Doları	3,77190	3,64446	3,51920	3,01809
Euro	4,51550	4,11588	3,70990	3,33755
Bulgar Levası	2,30874	2,10442	1,89684	1,70646
Mısır Poundu	0,21333	0,20491	0,19400	0,31914
Rus Rublesi	0,06507	0,06210	0,05732	0,04506
Gürcistan Lirası	1,45510	1,45276	1,32961	1,27522
Ukrayna Grivnası	0,13439	0,13704	0,12943	0,11814
Bosna Markı	2,30874	2,10442	1,89684	1,70646
Yeni Rumen Leyi	0,96374	0,89552	0,81310	0,73900
Macaristan Forontu	0,01456	0,01331	0,01193	0,01072
Çin Yuanı	0,57622	0,53633	0,50375	0,45153
Hindistan Rupisi	0,05900	0,05597	0,05179	0,04492

##### [Konsolidasyona İlişkin Esaslar](#)

Konsolide finansal tablolar aşağıdaki maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan Topluluk hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygunluk ve Topluluk tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Bağılı ortaklıkların faaliyet sonuçları satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

##### [Bağlı Ortaklıklar](#)

Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla finansal ve operasyonel politikaları üzerinde kontrol gücünün olması ile sağlanır.

Bağlı ortaklıklar, Şirket'in ya (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan ve Şirket'in üzerinde oy haklarına sahip olduğu hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olduğu ya da (b) oy hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hâkimiyet etkisini kullanmak suretiyle, mali ve işletme politikalarını Şirket'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu ve bu işletme ile olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı şirketleri ifade eder.

Topluluk'un başka bir şirketi kontrol edip etmediğinin değerlendirilmesinde dönüştürülebilir veya kullanılabilir potansiyel oy haklarının varlığı da göz önünde bulundurulur.

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan bağlı ortaklıklar, oy hakları ve etkin ortaklık oranları Dipnot 1'de gösterilmiştir.

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Topluluk' a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılır. Bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Topluluk tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların sonuçları, satın alım tarihinden sonra veya elden çıkarma tarihine kadar konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir. Satın almaya ilişkin maliyetler olduğu dönemde kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Bağlı ortaklıklar'a ait finansal durum tabloları ve kar veya zarar tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Şirket ve bağlı ortaklıkların sahip olduğu payların kayıtlı iştirak değerleri, ilgili özkaynaklar ile karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir. Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynaklar ve kapsamlı gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

Konsolide bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı paylar Topluluk' un özkaynağının içinde ayrı olarak belirtilir. Ana ortaklık dışı paylar, ilk işletme birleşmelerinde oluşan bu paylar ile birleşme tarihinden itibaren özkaynakta meydana gelen değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların toplamından oluşur.

Konsolide edilen bir bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı paya düşen birikmiş zararları, söz konusu bağlı ortaklığın ana ortaklık dışı özsermaye tutarını aşabilir. Bu durumda, birikmiş zarar ve ana ortaklık dışı paya düşecek daha sonraki cari yıl zararları, ana ortaklık dışı pay ile ilişkilendirilir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla finansal pozisyonu ve aynı tarihte sona eren döneme ait faaliyet sonucu, gerek tek başına gerekse topluca, konsolide finansal tablolara göre parasal önemlilik arz etmeyen bağlı ortaklıkların finansal tabloları konsolide edilmemiştir. Bu bağlı ortaklıklar, konsolide finansal tablolarda, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmışlardır (Dipnot 7).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

##### [İştiraklerindeki Paylar](#)

İştiraklikleri, Şirket ve bağlı ortaklıklar'ı ile bir veya daha fazla müteşebbis ortak tarafından müştereken yönetilmek üzere, bir ekonomik faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde oluşturulan şirketleri ifade etmektedir. Topluluk, bu müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden yararlanarak sağlamaktadır. 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Topluluk' un müşterek yönetime tabi işletmelerinin detayı Dipnot 1'de açıklanmıştır. Müşterek yönetime tabi ortaklıklar özkaynak yöntemi kullanılmak suretiyle konsolidasyon kapsamına alınır.

##### [İştirakler](#)

İştiraklerdeki yatırımlar özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Bunlar, Topluluk' un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine sahip olduğu veya Topluluk' un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır.

Topluluk ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar Topluluk' un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da; işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise düzeltilmiştir. Topluluk, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Topluluk' un önemli etkisinin sona ermesi durumunda özkaynak yöntemine devam edilmez. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra gerçeğe uygun değeri güvenilir olarak ölçülebildiğinde gerçeğe uygun değerinden aksi takdirde maliyet bedeli üzerinden gösterilir.

İştiraklikleri ve iştiraklerden gelir ve giderler, Topluluk' un esas faaliyetlerinin bir parçası olması nedeniyle “Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar” hesabı konsolide kar veya zarar tablosunda “Esas Faaliyet Karı” içerisinde sunulmuştur.

##### [Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar](#)

Topluluk' un toplam oy haklarının %20'ye kadar veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Topluluk' un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Topluluk' un toplam oy haklarının %20'nin altında olduğu veya Topluluk' un önemli bir etkiye sahip olmadığı ve aktif piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde hesaplanabilen satılmaya hazır finansal varlık, gerçeğe uygun değeriyle konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

#### 2.2 TMS'ye Uygunluk Beyanı

Topluluk, 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ilişkin konsolide finansal tablolarını SPK'nın Seri: II-14.1 No'lu tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, hazırlamıştır. Konsolide finansal tablolar ve notlar, SPK tarafından uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.3 Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe politikaları 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe politikaları ile tutarlıdır.

#### 2.4 Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan önemli tahminler, 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren döneme ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan tahminlerle tutarlıdır.

Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak düzeltilir ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

#### 2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler

Topluluk cari yılda Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu (TMSK) ve TMSK'nun Türkiye Finansal Raporlama Yorumları Komitesi (TFRYK) tarafından yayınlanan ve 1 Ocak 2017 tarihinde başlayan yıla ait dönemler için geçerli olan yeni ve revize edilmiş TMS/TFRS'lerdeki değişiklik ve yorumlardan Topluluk'un finansal tabloları üzerinde etkisi olan değişiklik ve yorumları uygulamıştır.

*1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar*

*TMS 7 Nakit Akış Tabloları (Değişiklikler)*

KGK Aralık 2017'de, TMS 7 Nakit Akış Tabloları standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Değişiklikler, Şirket'in, finansal tablo kullanıcılarının finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülüklerdeki değişiklikleri değerlendirebilmeleri için gerekli açıklamaları, nakit akışlarından kaynaklanan değişiklikleri ve nakit akışı yaratmayan değişiklikleri içerecek şekilde sunması için TMS 7'ye açıklık getirilmesini amaçlamaktadır. Dipnot açıklamalarındaki iyileştirmeler, şirketlerin finansal borçlarındaki değişiklikler için bilgi sağlamasını gerektirmektedir. Topluluk'un bu değişiklikleri ilk kez uygulamasında, önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunulmasına gerek yoktur. Topluluk söz konusu değişiklikler kapsamında ilave açıklamaları 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal tablolarında Dipnot 8'de açıklamaktadır.

*TMS 12 Gelir Vergileri: Gerçekleşmemiş Zararlar için Ertelenmiş Vergi Varlıklarının Muhasebeleştirilmesi (Değişiklikler)*

KGK Aralık 2017'de, TMS 12 Gelir Vergileri standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Yapılan değişiklikler gerçeğe uygun değeri ile ölçülen borçlanma araçlarına ilişkin ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmesi konusunda açıklık getirmektedir. Değişiklikler; gerçekleşmemiş zararlar için ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilmesi hükümleri konusunda, uygulamadaki mevcut farklılıkları gidermeyi amaçlamaktadır. Değişiklikler, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanmaktadır. Değişikliğin Topluluk'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler

*TFRS Yıllık İyileştirmeler – 2014-2016 Dönemi*

KGK Aralık 2017'de, aşağıda belirtilen standartları değiştirerek, TFRS Standartları 2014-2016 dönemine ilişkin Yıllık İyileştirmelerini yayınlamıştır:

- TFRS 12 “Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar”: Bu değişiklik, işletmenin, TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler uyarınca satış amaçlı olarak sınıflandırılan ya da elden çıkarılacak varlık grubuna dahil olup satış amaçlı olarak sınıflandırılan bağlı ortaklık, iştirak veya iş ortaklıklarındaki payları için özet finansal bilgileri açıklaması gerektirmediğine açıklık getirmektedir. Değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

**a) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar:**

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Topluluk tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Topluluk aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

*TFRS 15 - Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat*

KGK Eylül 2016'da “TFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat” standardını yayınlamıştır. Yayımlanan bu standart, UMSK'nın Nisan 2016'da UFRS 15'e açıklık getirmek için yaptığı değişiklikleri de içermektedir. Standarttaki yeni beş aşamalı model, hasılatın muhasebeleştirme ve ölçüm ile ilgili gereklilikleri açıklamaktadır. Standart, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılatla uygulanacak olup bir işletmenin olağan faaliyetleri ile ilgili olmayan bazı finansal olmayan varlıkların (örneğin maddi duran varlık çıkışları) satışının muhasebeleştirilip ölçülmesi için model oluşturmaktadır. TFRS 15'in uygulama tarihi 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleridir. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler

a) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar:

TFRS 15'e geçiş için iki alternatif uygulama sunulmuştur; tam geriye dönük uygulama veya modifiye edilmiş geriye dönük uygulama. Modifiye edilmiş geriye dönük uygulama tercih edildiğinde önceki dönemler yeniden düzenlenmeyecek ancak mali tablo dipnotlarında karşılaştırmalı rakamsal bilgi verilecektir.

Söz konusu standardın Topluluk'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir. Mal satışı barındıran müşteri sözleşmeleri genellikle sadece tek edim yükümlülüğü içermektedir ve bu sebeple standardın ilk uygulamasının Topluluk'un performansı üzerinde önemli bir etki beklenmemektedir. Ayrıca, indirimler ve performans primleri mevcut uygulamada işletme, bir belirsizliğin hak edeceği değişken bedele etkisini tahmin ederken, bir yöntemi sözleşme boyunca tutarlı bir şekilde uygular. İşletme buna ilave olarak, makul ölçüde elde edilebilir tüm bilgileri (geçmişe yönelik, cari ve öngörülen bilgileri) dikkate alır ve gerçekleşmesi mümkün makul sayıda bedel belirler. İşletmenin değişken bedel tahmininde kullandığı bilgiler genelde işletme yönetiminin teklif hazırlama süreci boyunca ve taahhüt edilen mal veya hizmetler karşılığında fiyat belirlerken kullandığı bilgilere benzer niteliktedir. Söz konusu değişikliğin Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

#### TFRS 9 Finansal Araçlar

KGK, Ocak 2017'de “TFRS 9 Finansal Araçlar”ı nihai haliyle yayınlamıştır. TFRS 9 finansal araçlar muhasebeleştirme projesinin üç yönünü: sınıflandırma ve ölçme, değer düşüklüğü ve finansal riskten korunma muhasebesini bir araya getirmektedir. TFRS 9 finansal varlıkların içinde yönetildikleri iş modelini ve nakit akış özelliklerini yansıtan akılcı, tek bir sınıflama ve ölçüm yaklaşımına dayanmaktadır. Bunun üzerine, kredi kayıplarının daha zamanlı muhasebeleştirilebilmesini sağlayacak ileriye yönelik bir “beklenen kredi kaybı” modeli ile değer düşüklüğü muhasebesine tabi olan tüm finansal araçlara uygulanabilen tek bir model kurulmuştur. Buna ek olarak, TFRS 9, banka ve diğer işletmelerin, finansal borçlarını gerçeğe uygun değeri ile ölçme opsiyonunu seçtikleri durumlarda, kendi kredi değerliliklerindeki düşüşe bağlı olarak finansal borcun gerçeğe uygun değerindeki azalmadan dolayı kar veya zarar tablosunda gelir kaydetmeleri sonucunu doğuran “kendi kredi riski” denilen konuyu ele almaktadır. Standart ayrıca, risk yönetimi ekonomisini muhasebe uygulamaları ile daha iyi ilişkilendirebilmek için geliştirilmiş bir finansal riskten korunma modeli içermektedir. TFRS 9, 1 Ocak 2018 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve standardın tüm gerekliliklerinin erken uygulamasına izin verilmektedir. Alternatif olarak, işletmeler, standarttaki diğer şartları uygulamadan, sadece “gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan” olarak belirlenmiş finansal yükümlülüklerin kazanç veya kayıplarının sunulmasına ilişkin hükümleri erken uygulamayı tercih edebilir.

Topluluk, TFRS 9 için üst düzey bir etki değerlendirmesi gerçekleştirmiştir. Bu ön değerlendirme, halihazırda mevcut olan bilgilere dayanmaktadır ve daha detaylı analizlerden ya da ilave desteklenebilir bilgilerden doğan değişikliklere tabi olabilecektir. Topluluk, TFRS 9'daki değer düşüklüğü gereksinimlerinin uygulanması haricinde bilanço ve özkaynak üzerinde önemli bir etki beklenmemektedir. Topluluk, ticari alacak karşılıklarının yükselmesinden ötürü özkaynak üzerinde negatif bir etki oluşabileceğini beklemektedir ancak etkinin boyutunu belirlemek için gelecekte daha detaylı bir değerlendirme yapacaktır. Topluluk, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkileri değerlendirilmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler

a) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar:

#### TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri (Değişiklikler)

KGK Aralık 2017'de, TFRS 4 'Sigorta Sözleşmeleri' standardında değişiklikler yayımlamıştır. TFRS 4'te yapılan değişiklik iki farklı yaklaşım sunmaktadır: 'örtülü yaklaşım (overlay approach)' ve 'erteleyici yaklaşım (deferral approach)'. Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Standart Topluluk için geçerli değildir ve Topluluk'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

#### TFRS Yorum 22 Yabancı Para Cinsinden Yapılan İşlemler ve Avans Bedelleri

KGK'nın 19 Aralık 2017'de yayımladığı bu yorum yabancı para cinsinden alınan veya yapılan avans ödemelerini kapsayan işlemlerin muhasebeleştirilmesi konusuna açıklık getirmektedir.

Bu yorum, ilgili varlığın, gider veya gelirin ilk muhasebeleştirilmesinde kullanılacak döviz kurunun belirlenmesi amacı ile işlem tarihini, işletmenin avans alımı veya ödemesinden kaynaklanan parasal olmayan varlık veya parasal olmayan yükümlülüklerini ilk muhasebeleştirdiği tarih olarak belirtmektedir. İşletmenin bu yorumu gelir vergilerine, veya düzenlediği sigorta poliçelerine (reasürans poliçeleri dahil) veya sahip olduğu reasürans poliçelerine uygulamasına gerek yoktur.

Yorum, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliklerin Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkisi değerlendirilmektedir.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler

a) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar:

*TFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırma ve Ölçümü (Değişiklikler)*

KGK'nın 19 Aralık 2017'de yayınladığı bu yorum yabancı para cinsinden alınan veya yapılan avans ödemelerini kapsayan işlemlerin muhasebeleştirilmesi konusuna açıklık getirmektedir.

Bu yorum, ilgili varlığın, gider veya gelirin ilk muhasebeleştirilmesinde kullanılacak döviz kurunun belirlenmesi amacı ile işlem tarihini, işletmenin avans alımı veya ödemesinden kaynaklanan parasal olmayan varlık veya parasal olmayan yükümlüklerini ilk muhasebeleştirdiği tarih olarak belirtmektedir. İşletmenin bu Yorumu gelir vergilerine, veya düzenlediği sigorta poliçelerine (reasürans poliçeleri dahil) veya sahip olduğu reasürans poliçelerine uygulamasına gerek yoktur.

Yorum, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliklerin Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

*TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar'da Yapılan Değişiklikler*

KGK Aralık 2017'de, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Söz konusu değişiklikler, iştirak veya iş ortaklığındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan iştirak veya iş ortaklığındaki uzun vadeli yatırımlar için UFRS 9 Finanslar Araçları uygulayan işletmeler için açıklık getirmektedir.

TFRS 9 Finansal Araçlar, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar uyarınca muhasebeleştirilen iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımları kapsamamaktadır. Söz konusu değişikliklerle KGK, TFRS 9'un sadece şirketin özkaynak yöntemi kullanarak muhasebeleştirdiği yatırımları kapsam dışında bıraktığına açıklık getirmektedir. İşletme, TFRS 9'u, özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirmede ve özü itibarı ile ilgili iştirak ve iş ortaklıklarındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan uzun vadeli yatırımlar dahil olmak üzere iştirak ve iş ortaklıklarındaki diğer yatırımlara uygulayacaktır.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliklerin Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler

a) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar:

*UMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller: Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Transferleri (Değişiklikler)*

KGK Aralık 2017'de, TMS 40 “Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller” standardında değişiklik yayınlamıştır. Yapılan değişiklikler, kullanım amacı değişikliğinin, gayrimenkulün “yatırım amaçlı gayrimenkul” tanımına uymasına ya da uygunluğunun sona ermesine ve kullanım amacı değişikliğine ilişkin kanıtların mevcut olmasına bağlı olduğunu belirtmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Değişiklik Topluluk için geçerli değildir ve Topluluk'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

*TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklik*

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'te TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

*TFRS Yıllık İyileştirmeler – 2014-2016 Dönemi*

KGK Aralık 2017'de, aşağıda belirtilen standartları değiştirerek, TFRS Standartları 2014-2016 dönemine ilişkin yıllık iyileştirmeleri yayınlamıştır:

- TFRS 1 “Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması”: Bu değişiklik, bazı TFRS 7 “Finansal Araçlar- Açıklamalar” standardının açıklamalarını, TMS 19 “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” geçiş hükümlerinin ve TFRS 10 “Konsolide Finansal Tablolar” standardının Yatırım İşletmeleri'nin kısa dönemli istisnalarını kaldırmıştır. Değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır.
- TMS 28 “İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar”: Bu değişiklik, iştirakteki veya iş ortaklığındaki yatırım, bir girişim sermayesi kuruluşu veya benzeri işletmeler yoluyla dolaylı olarak ya da bu işletmelerce doğrudan elde tutuluyorsa, işletmenin iştirakteki ve iş ortaklığındaki yatırımlarını TFRS 9 “Finansal Araçlar” uyarınca gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan olarak ölçmeyi seçebilmesinin, her iştirak veya iş ortaklığının ilk muhasebeleştirilmesi sırasında geçerli olduğuna açıklık getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliklerin Topluluk'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler

b) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (“UMSK”) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar:

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Topluluk konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

#### Yıllık İyileştirmeler - 2010-2012 Dönemi

#### TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü

Karar Gerekçeleri'nde açıklandığı üzere, üzerlerinde faiz oranı belirtilmeyen kısa vadeli ticari alacak ve borçlar, iskonto etkisinin önemsiz olduğu durumlarda, fatura tutarından gösterilebilecektir. Değişiklikler derhal uygulanacaktır.

#### UFRS 16 Kiralama İşlemleri

UMSK Ocak 2016'da UFRS 16 “Kiralama İşlemleri” standardını yayınlamıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. UFRS 16, UMS 17 ve UMS 17 ile ilgili Yorumların yerine geçecek olup 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. UFRS 15 “Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat” standardı da uygulandığı sürece UFRS 16 için erken uygulamaya izin verilmektedir.

Topluluk, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

#### UFRYK 23 Gelir Vergisi Muameleleri Konusundaki Belirsizlikler

Yorum, gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlikler olması durumunda, “UMS 12 Gelir Vergileri”nde yer alan muhasebeleştirme ve ölçüm gereksinimlerinin nasıl uygulanacağına açıklık getirmektedir.

Gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlik olması durumunda, yorum:

- işletmenin belirsiz vergi muamelelerini ayrı olarak değerlendirip değerlendirmedini;
- işletmenin vergi muamelelerinin vergi otoriteleri tarafından incelenmesi konusunda yapmış olduğu varsayımları;
- işletmenin vergilendirilebilir karını (vergi zararını), vergi matrahını, kullanılmamış vergi zararlarını, kullanılmamış vergi indirimlerini ve vergi oranlarını nasıl belirlediğini; ve
- işletmenin bilgi ve koşullardaki değişiklikleri nasıl değerlendirdiğini ele almaktadır.

Yorum, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliklerin Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler

b) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (“UMSK”) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar:

#### UFRS 17 Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

UMSK, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan UFRS 17'yi yayınlamıştır. UFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. Gelecekteki nakit akış tahminlerinde ve risk düzeltmesinde meydana gelen bazı değişiklikler de hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmektedir. İşletmeler, iskonto oranlarındaki değişikliklerin etkilerini kar veya zarar ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirmeyi tercih edebilirler. Standart, katılım özelliklerine sahip sigorta sözleşmelerinin ölçüm ve sunumu için özel yönlendirme içermektedir. UFRS 17, 1 Ocak 2021 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliklerin Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

#### Negatif Tazminli Erken Ödeme Özellikleri (UFRS 9 Değişiklik)

Ekim 2017'de, UMSK, bazı erken ödenebilir finansal varlıkların işletme tarafından itfa edilmiş maliyetinden ölçülebilmeleri için UFRS 9 Finansal Araçlar'da ufak değişiklikler yayınlamıştır.

UFRS 9'u uygulayan işletme, erken ödenebilir finansal varlığı, gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarar yansıtılan varlık olarak ölçmektedir. Değişikliklerin uygulanması ile belirli koşulların sağlanması durumunda, işletmeler negatif tazminli erken ödenebilir finansal varlıkları itfa edilmiş maliyetinden ölçebileceklerdir.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliklerin Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

#### Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme (UMS 19 Değişiklikler)

UMSK Şubat 2018'de muhasebe uygulamalarını uyumlu hale getirmek ve karar verme sürecinde konuya ilişkin daha fazla bilgi sağlamak için UMS 19 Değişiklikler “Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme”yi yayınlamıştır. Değişiklik; planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme gerçekleşikten sonra yıllık hesap döneminin kalan kısmı için tespit edilen hizmet maliyetinin ve net faiz maliyetinin güncel aktüeryal varsayımları kullanarak hesaplanmasını gerektirmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. İşletme bu değişiklikleri erken uygulaması durumunda, erken uyguladığına dair açıklama yapacaktır.

Söz konusu değişikliklerin Topluluk'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.5 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki (TFRS) Değişiklikler

b) 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (“UMSK”) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar:

*Yıllık İyileştirmeler – 2015-2017 Dönemi*

UMSK Aralık 2017’de, “IFRS Yıllık İyileştirmeler, 2015-2017 Dönemi”ni yayınlamıştır.

- UFRS 3 “İşletme Birleşmeleri” ve UFRS 11 “Müşterek Anlaşmalar” – UFRS 3’teki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesi gerektiğine açıklık getirmektedir. UFRS 11’deki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesine gerek olmadığına açıklık getirmektedir.
- UMS 12 “Gelir Vergileri” – Değişiklikler, temettülere (kar dağıtımı) ilişkin tüm gelir vergisi etkilerinin, vergilerin nasıl doğduğuna bakılmaksızın kar veya zararda muhasebeleştirilmesi gerektiği konusunda açıklık getirmektedir.
- UMS 23 “Borçlanma Maliyetleri” – Değişiklikler, ilgili varlık amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma geldikten sonra ödenmemiş özel borçlanmaların bulunması durumunda, ilgili borcun şirketin genellikle genel borçlanmalarındaki aktifleştirme oranını belirlerken borçlandığı fonların bir parçası durumuna geldiğine açıklık getirmektedir.

Söz konusu değişikliklerin Topluluk’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

##### Gelirlerin Kaydedilmesi

Gelirler, mal ve hizmet satışlarından alınan veya alınacak olan bedelin gerçeğe uygun değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, teslim edilmiş malların ve gerçekleşmiş hizmetlerin fatura bedelinin, satış indirimleri ve iadelerinden arındırılmış halidir. Satışların içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, gerçeğe uygun bedel gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir (Dipnot 28 ve Dipnot 31).

##### Malların Satışı

Topluluğun mal satışları düzcama, cam ev eşyası, cam ambalaj ve cam elyafı gibi camın tüm temel alanları ile soda ve krom bileşenlerini kapsamaktadır. Bu malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartlar karşılandığında muhasebeleştirilir:

- Topluluk’ un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Topluluk’ un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemlerle ilişkili olan ekonomik faydaların Topluluk’ a akışının olası olması,
- İşlemlerden kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

##### Hizmet Sunumu

Yıllara yaygın projelere ilişkin sözleşme geliri ve maliyetler, gelir tutarının güvenilir biçimde ölçülebildiği ve sözleşme kapsamındaki proje ile ilgili bir değişiklik varsa değişiklikten kaynaklanan gelir artışının muhtemel olduğu zaman muhasebeleştirilir. Sözleşme geliri, alınan veya alınacak hakedişlerin gerçeğe uygun değeri ile ölçülmektedir. Projeler, sabit fiyatlı sözleşmeler olup sözleşme gelirleri, sözleşmenin tamamlanma oranı metoduna göre hesaplanmaktadır. Toplam sözleşme gelirinin, tamamlanma oranına isabet eden tutarı, ilgili döneme sözleşme geliri olarak kaydedilir.

Topluluğun, lojistik, ithalat, ihracat ve sigorta aracılık hizmetleri yapan hizmet şirketleri bulunmaktadır.

##### Faiz Geliri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ve ilgili finansal varlıktan beklenen ömrü boyunca elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın net defter değerine getiren etkin faiz yöntemi esas alınarak ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

##### Temettü Geliri

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman konsolide finansal tablolara yansıtılır. Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak genel kurul onayı sonrasında yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

##### Stoklar

Stoklar, maliyet ve net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Maliyet, ağırlıklı ortalama maliyet metodu ile hesaplanmaktadır. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, direkt işçilik ve genel üretim giderleridir. Kredi maliyetleri stok maliyetlerine dahil edilmemektedir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından, tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli satış maliyetlerinin indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stoklar, ilk madde ve malzeme, yarı mamuller, mamuller, işletme malzemesi, ticari mallar, yoldaki mallar ve diğer stokları kapsamaktadır (Dipnot 13).

##### Maddi Duran Varlıklar

Arsa, arazi ve binalar dışındaki maddi duran varlıklar, elde etme maliyetinden birikmiş amortismanın ve kalıcı değer kayıplarının düşülmesi ile bulunan net değerleri ile gösterilmektedir. Arsa, arazi ve binalar ise; yeniden değerlendirilme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden, müteakip birikmiş amortisman ve müteakip birikmiş değer düşüklüğü zararlarının indirilmesiyle bulunan değerle gösterilmektedir.

Arsa, arazi ve binalar yeniden değerlendirme modeli ile net yönetime göre muhasebeleştirilmiştir. Bu muhasebe politikası değişikliği 31 Aralık 2015 tarihli finansal tablolardan başlamak üzere uygulanmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

##### Maddi Duran Varlıklar

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılan veya idari amaçlı kullanılacak ve inşa edilme aşamasındaki varlıklar, maliyet değerlerinden varsa değer düşüklüğü kaybı düşülerek gösterilir. Maliyete yasal harçlar da dahil edilir. Kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, borçlanma maliyetleri Topluluk’ un ilgili muhasebe politikası uyarınca aktifleştirilir. Bu tür varlıklar, diğer sabit varlıklar için kullanılan amortisman yönteminde olduğu gibi, kullanıma hazır olduklarında amortismanına tabi tutulur. Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır. Beklenen faydalı ömür, artık değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 18).

Finansal kiralama ile alınan varlıklar, beklenen ekonomik ömrü ile söz konusu kiralama süresinden kısa olanı ile diğer maddi duran varlıklarla aynı şekilde amortismanına tabi tutulur.

Maddi duran varlıkların, tahmin edilen ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<b>Ekonomik ömür</b>
Yer altı ve yer üstü düzenleri	5-50 yıl
Binalar	5-50 yıl
Tesis, makine ve cihazlar	2-30 yıl
Taşıtlar	3-15 yıl
Demirbaşlar	2-20 yıl
Diğer maddi varlıklar	3-20 yıl

Maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve maddi duran varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi bir duran varlığa yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı arttıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmekte ve ilgili maddi duran varlığın kalan tahmini faydalı ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın net defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve cari dönemde “Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler” hesaplarına yansıtılır.

Maddi duran varlık kalemlerine ilişkin özkaynaklarda yer alan değerlendirme artışı, ilgili varlığın tamamen itfa olması, kullanımdan çekilmesi ya da elden çıkarılması gibi nedenlerle finansal durum tablosu dışı bırakıldığında doğrudan geçmiş yıl karlarına aktarılmaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

##### Maddi Olmayan Duran Varlıklar

##### Satın Alınan Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarlarıyla gösterilir. Bu varlıklar beklenen ekonomik ömürlerine göre doğrusal itfa yöntemi kullanılarak itfaya tabi tutulur. Beklenen ekonomik ömür ve itfa yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Söz konusu maliyetler, alım maliyetlerini kapsamaktadır ve ekonomik ömürlerine göre (3-15 yıl) itfaya tabi tutulur (Dipnot 19).

##### Bilgisayar Yazılımları

Satın alınan bilgisayar yazılımları, satın alımı sırasında ve satın almadan kullanıma hazır olana kadar geçen sürede oluşan maliyetler üzerinden aktifleştirilir. Söz konusu maliyetler, ekonomik ömürlerine göre (3-15 yıl) itfaya tabi tutulur.

Bilgisayar yazılımlarının geliştirmek ve sürdürmekle ilişkili maliyetler, oluştukları dönemde konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilmektedir. Kontrolü Topluluk’ un elinde olan, saptanabilir ve kendine özgü yazılım ürünleri ile direk ilişkilendirilebilen ve bir yıldan fazla süre ile maliyetinin üzerinde ekonomik fayda sağlayacak harcamalar maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Maliyetler, yazılımı geliştiren çalışanların maliyetlerini ve genel üretim giderlerinin bir kısmını da içermektedir. Maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilen bilgisayar yazılım geliştirme maliyetleri, ekonomik ömürleri üzerinden (15 yılı geçmemek kaydıyla) itfaya tabi tutulurlar (Dipnot 19).

##### İşletme Birleşmesi Yoluyla Elde Edilen Maddi Olmayan Duran Varlıklar

İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar, maddi olmayan duran varlık tanımını karşılaması ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi durumunda şerefiye tutarından ayrı olarak tanımlanır ve muhasebeleştirilir. Bu tür maddi olmayan duran varlıkların maliyeti, satın alma tarihindeki gerçeğe uygun değeridir. İşletme birleşmesi yoluyla elde edilen maddi olmayan duran varlıklar başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında ayrı olarak satın alınan maddi olmayan duran varlıklar gibi maliyet değerlerinden birikmiş itfa ve tükenme payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilir (Dipnot 19).



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

##### Maddi Olmayan Duran Varlıklar

##### Maden Varlıkları

Maden sahası geliştirme maliyetleri, yeni cevher damarlarının değerlendirilmesi ile geliştirilmesinin yanı sıra var olan cevher damarlarının üretiminin devam ve geliştirilmesi amaçlı yer altı galerilerinin açılması, kazı yapılması, yolların yapılması gibi maliyetleri de içermektedir. Maden geliştirme maliyetleri, söz konusu madenden gelecekte bir ekonomik faydanın elde edilmesinin kuvvetle muhtemel olduğu, belirli maden alanlar için tanımlanabildiği ve maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda aktifleştirilir. Üretim sırasında katlanılan maliyetler, maden sahasının geliştirilmesiyle birebir ilişkili olduğu sürece aktifleştirilir. Üretimle ilgili maliyetler ise gider olarak konsolide kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

Geliştirme giderlerinin araştırma ve değerlendirme giderlerinden ayrımının yapılamadığı durumlarda, söz konusu geliştirme giderleri oluşturduğu dönemde konsolide kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Maden varlıkları, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının Topluluk yönetimi tarafından belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda amortisman tabi tutulmaya başlanırlar.

Maden geliştirme maliyetleri gelecekte ekonomik faydanın elde edilmesinin kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda aktifleştirilir ve ekonomik fayda dikkate alınarak amortisman tabi tutulur. Maden geliştirme maliyetleri, ilk kayda alındıkları anda ilgili maden alanları bazında tanımlanabildiği ölçüde bölümlere dağıtılır ve her bir maden sahasındaki bölümler ayrı ayrı ekonomik faydalar göz önünde bulundurularak üretim birimleri yöntemi kullanılarak amortisman tabi tutulur. İlgili madenin ömrü süresince elde edilecek ekonomik faydaların artmasını sağlayacak söz konusu madende yapılan büyük çapta ve önemli revizyon çalışmaları, aktifleştirilir. Bu kapsamda değerlendirilebilecek, büyük çapta ve önemli revizyonlar haricindeki bakım ve onarım giderleri oluşturduğu dönemin konsolide kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir. Her bir maden sahasındaki maden geliştirme maliyetleri; dönem içerisinde ilgili madenden çıkarılan toplam ton bazındaki maden miktarının, söz konusu madendeki toplam ton bazındaki görünür ve işlenebilir geri kalan maden rezerv miktarına bölünmesi suretiyle bulunan itfa oranı üzerinden amortisman tabi tutulur.

Her bir maden sahasındaki görünür ve mümkün rezerv miktarları, öngörülebilir gelecekte ekonomik olarak çıkarılıp işlenebileceği bilinen ve ölçülebilen kaynağı göstermektedir.

Maden işletme hakları ise elde etme maliyetinden finansal tablolara yansıtılmakta olup dönem içerisinde yer altı ve açık ocaktan çıkarılan ton bazındaki maden miktarının, görünür ve mümkün işlenebilir geri kalan ton bazındaki maden rezerv miktarına bölünmesi suretiyle bulunan amortisman oranı kullanılarak itfa edilmektedir (Dipnot 19).

##### Geliştirme Maliyetleri

Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Diğer geliştirme giderleri ve araştırma giderleri gerçekleştirildiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme gideri sonraki dönemde aktifleştirilemez. Aktifleştirilen geliştirme giderleri, ürünün ticari üretiminin başlaması ile öngörülen proje ömrü içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir. Dönem itfa ve tükenme payları giderleri gerçekleştirildiğinde satışların maliyeti ile faaliyet giderlerinde muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 28 ve Dipnot 30).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

##### Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan gayrimenkuller “yatırım amaçlı gayrimenkuller” olarak sınıflandırılır. Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer yöntemi kullanılarak finansal tablolara yansıtılmaktadır. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar TMS 16 “Maddi Duran Varlıklar” standardı uygulanır. TMS 16’ya göre hesaplanmış olan gayrimenkulün defter değeri ile gerçeğe uygun değeri arasında transfer tarihinde meydana gelen farklılık TMS 16’ya göre yapılmış bir yeniden değerlendirme gibi işleme tabi tutulur ve değerlendirme farkları özkaynaklar ile ilişkilendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesi, her yıl için konuyla ilgili SPK lisansına ve gerekli mesleki birikime sahip bağımsız değerlendirme firmaları tarafından yapılmaktadır (Dipnot 17). Sonraki dönemlerde, yatırım amaçlı gayrimenkulün gerçeğe uygun değerindeki değişimden kaynaklanan kazanç veya kayıp, oluşturduğu dönemde kâr veya zarar ile ilişkilendirilmektedir. Eğer varlığın değeri yeniden değerlendirme sonucunda azalmışsa, bu azalma gider olarak muhasebeleştirilir. Ancak, bu azalış diğer kapsamlı gelirden bu varlıkla ilgili olarak yeniden değerlendirme fazlasındaki her tür alacak bakiyesinin kapsamı ölçüsünde muhasebeleştirilmelidir. Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen söz konusu azalış, yeniden değerlendirme fazlası başlığı altında özkaynaklarda birikmiş olan tutarı azaltır.

##### Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar

Varlıklar, kayıtlı değerlerinin kullanılmak suretiyle değil satış işlemi sonucu geri kazanılmasının amaçlandığı durumlarda satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılır. Bu varlıklar; bir işletme birimi, satış grupları veya ayrı bir maddi varlık olabilir. Satılmak üzere elde tutulan duran varlıkların satışının bilanço tarihini takip eden on iki ay içerisinde gerçekleşmesi beklenir. Çeşitli olay veya koşullar satış işleminin tamamlanma süresini bir yıldan fazlaya uzatabilir. Söz konusu gecikmenin, işletmenin kontrolü dışındaki olaylar veya koşullar nedeniyle gerçekleşmiş ve işletmenin ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunu) satışına yönelik satış planının devam etmekte olduğuna dair yeterli kanıt bulunması durumunda; satış işlemini tamamlamak için gerekli olan sürenin uzaması, ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılmasını engellemez.

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıklar kayıtlı değerinin veya makul değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Makul değerinin kayıtlı değerinin altına düştüğü durumlarda oluşan değer düşüklüğü ilgili dönemin konsolide kar veya zarar tablosuna gider kaydedilir. Bu varlıklar üzerinden amortisman ayrılmaz.

##### Türev Araçlar ve Riskten Korunma Amaçlı Araçlar

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Topluluk’ un türev araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile yabancı para ve faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Topluluk için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosunda yansıtılmaktadır. Topluluk’ un finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını yerine getiren finansal riskten korunma işlemleri ise aşağıda açıkladığı şekilde muhasebeleştirilmektedir:

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

##### [Nakit Akış Riskinden Korunma İşlemleri](#)

Topluluk, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğünün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri nakit akış riskinden korunma olarak belirlemektedir. Topluluk, etkin olarak nitelendirilen nakit akış finansal riskten korunma işlemlerine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda “Riskten Korunma Kazanç/(Kayıpları)” olarak göstermektedir. Finansal riskten korunma taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülük haline gelmesi durumunda özkaynak kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak söz konusu varlık veya yükümlülüğün elde etme maliyetine veya defter değerine dahil edilmektedir. Aksi durumda, özkaynak kalemleri altında muhasebeleştirilmiş tutarlar, finansal riskten korunma gelecekteki muhtemel işlemin konsolide kapsamlı gelir tablosunu etkilediği dönemde konsolide kapsamlı gelir tablosuna transfer edilerek kar veya zarar olarak yansıtılır.

Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin, gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa, önceden özkaynaklar altında muhasebeleştirilen birikmiş kazanç ve kayıplar kar veya zarar tablosuna transfer edilir. Finansal riskten korunma aracının, yerine belgelenmiş finansal riskten korunma stratejisine uygun olarak başka bir araç tanımlanmadan veya uzatılmadan, vadesinin dolması, satılması, sona erdirilmesi veya kullanılması veya finansal riskten korunma tanımının iptal edilmesi durumunda, önceden diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar, kesin taahhüt veya tahmini işlem kar ve zarar tablosunu etkileyene kadar özkaynaklar altında sınıflandırılmaya devam eder.

##### [Varlıklarda Değer Düşüklüğü](#)

Topluluk, şerefiye dışındaki tüm maddi ve maddi olmayan duran varlıkları için, her rapor tarihinde söz konusu varlığa ilişkin değer düşüklüğü olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın taşınmakta olan değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleştirilebilir değer ile karşılaştırılır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutardan yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü zararları konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir. Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün konsolide finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özet

##### [Finansal Kiralamalar](#)

##### [a\) Topluluk - kiracı olarak](#)

##### [Finansal kiralama](#)

Topluluk’ un esas olarak mülkiyetin tüm risk ve getirilerini üstüne aldığı maddi duran varlık kiralaması, finansal kiralama şeklinde sınıflandırılır. Finansal kiralamalar, kiralama döneminin başlangıcında finansal kiralama konusu sabit kıymetin rayiç değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanını esas almak suretiyle maddi duran varlıklara dahil edilmektedir. Kiralamadan doğan finansman maliyetleri kiralama süresi boyunca sabit bir faiz oranı oluşturacak şekilde kira dönemine yayılmaktadır. Ayrıca, finansal kiralama konusu sabit kıymetler faydalı ömür veya kiralama süresinden kısa olan esas alınmak suretiyle amortismanına tabi tutulmaktadır. Finansal kiralama konusu sabit kıymetlerin değerinde bir azalma tespit edilirse değer düşüklüğü karşılığı ayrılır. Finansal kiralama borçları ile ilgili faiz ve kur farkı giderleri kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Kira ödemeleri finansal kiralama borçlarından düşülür.

##### [Faaliyet kiralaması](#)

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralaları olarak (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kar veya zarar tablosuna gider olarak kaydedilir.

##### [b\) Topluluk - kiralayan olarak](#)

##### [Faaliyet kiralaması](#)

Faaliyet kiralamasında, kiralanan varlıklar, gayrimenkuller, arsa ve yatırım amaçlı elde tutulan gayrimenkuller hariç, konsolide finansal durum tablosunda maddi duran varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, eşit tutarlarda konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Kira geliri kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

##### [Borçlanma Maliyetleri](#)

Banka kredileri, alındıkları tarihlerde, işlem maliyetleri düşürülmüş gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır. Müteakip dönemlerde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleriyle değerlendirilir ve işlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, konsolide kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 8 ve Dipnot 33).

Finansman faaliyetlerinin içerisinde kur farkı gelirleri yer alması durumunda, söz konusu gelirler aktifleştirilmiş bulunan toplam finansman giderlerinden indirilir.

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen özellikli varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile ilişki kurulabilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemlerde konsolide kapsamlı gelir tablosuna kaydedilmektedir.

Banka kredilerine ilişkin kur farkları, faiz giderleri ile ilişkilendirildikleri sürece aktifleştirilirler. Faiz giderleriyle birlikte aktifleştirilecek kur farkı gelir ve giderleri şirketin kendi fonksiyonel para biriminde borçlanması halinde katlanacağı borçlanma giderleri ile hâlihazırda yabancı para cinsinden borçlanma yoluyla katlandığı borçlanma giderleri arasındaki değer farkı göz önünde bulundurularak belirlenir.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

##### İlişkili Taraflar

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, ortaklar, üst düzey yönetim (genel müdürler, grup başkanları, genel müdür yardımcıları, başkan yardımcıları ve fabrika müdürleri) ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen ve önemli etkinliğe sahip bulunulan şirketler ile konsolidasyona dahil edilmeyen bağlı ortaklıklar ve iştirakler “ilişkili taraflar” olarak kabul edilmişlerdir (Dipnot 37).

##### Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önemlilik arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları ve fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplanarak gösterilir. Varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler.

##### Finansal Yatırımlar

##### Sınıflandırma

Topluluk, finansal varlıklarını şu şekilde sınıflandırmıştır: krediler ve alacaklar, satılmaya hazır finansal varlıklar, vadesine kadar elde tutulacak finansal varlıklar. Sınıflandırma, finansal varlıkların alınma amaçlarına göre yapılmıştır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını finansal varlıkları satın alındıkları tarihte yapar.

##### Alacaklar

Alacaklar, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıklardır. Vadeleri rapor tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Alacaklar finansal durum tablosunda “ticari ve diğer alacaklar” olarak sınıflandırılırlar (Dipnot 10 ve Dipnot 11).

##### Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar

Satılmaya hazır finansal varlıklar, bu kategoride sınıflandırılan ve diğer kategorilerin içinde sınıflandırılmayan türev araç olmayan varlıklardır. Yönetim, ilgili varlıkları rapor tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar içerisinde sınıflandırılırlar (Dipnot 7).

##### Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Varlıklar

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve işletme kaynaklı krediler ve alacaklar dışında kalan finansal varlıklardır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedel üzerinden muhasebeleştirilmektedir. (Dipnot 7).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

##### Finansal Yatırımlar

##### Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

Düzenli olarak alınıp-satılan finansal varlıklar, alım-satımın yapıldığı tarihte kayıtlara alınır. Alım-satım yapılan tarih, yönetimin varlığı alım satım yapmayı vaat ettiği tarihtir. Finansal varlıklar deftere ilk olarak gerçeğe uygun değerine işlem maliyeti eklenmek suretiyle kaydedilir. Finansal varlıklardan doğan nakit akış alım hakları sona erdiğinde veya transfer edildiğinde ve Topluluk tüm risk ve getirilerini transfer ettiğinde, finansal varlıklar defterlerden çıkartılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar müteakip dönemlerde gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilmektedirler.

Krediler ve alacaklar etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleriyle muhasebeleştirilmektedir.

Satılmaya hazır olarak sınıflandırılmış yabancı para cinsinden parasal finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerde, finansal varlığın iskonto edilmiş değerindeki değişiklikler ile finansal varlığın kayıtlı değerindeki diğer değişikliklerden oluşan kur farkları analiz edilirler. Parasal finansal varlıklardan oluşan kur farkları kar veya zarar tablosuna, parasal olmayan finansal varlıklardan oluşan kur farkları özkaynaklara yansıtılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak kaydedilen parasal ve parasal olmayan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerindeki değişimler özkaynaklara yansıtılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan finansal varlıklar, satıldığında veya değer düşüklüğü oluştuğunda özkaynaklarda gösterilen birikmiş gerçeğe uygun değer düzeltmeleri kar veya zarar tablosuna finansal varlıklardan doğan kar ve zararlar olarak aktarılır. Topluluk satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin temettü ödemelerini almaya hak kazandığında, satılmaya hazır finansal varlıklardan elde edilen temettü geliri, kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler içinde gösterilir. Borsada işlem gören satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri piyasa alış fiyatlarına göre belirlenmektedir. Finansal varlıklar için aktif bir piyasanın (borsada işlem görmeyen menkul kıymetler) bulunmaması durumlarında, Topluluk ilgili finansal varlığın gerçeğe uygun değerini değerlendirme yöntemleri kullanarak hesaplamaktadır. Bu yöntemler piyasa verilerinden yararlanılarak muvazaasız benzer işlemlerin kullanılmasını, benzer enstrümanların gerçeğe uygun değerlerinin referans alınmasını indirgenmiş nakit akışları analizini ve opsiyon fiyatlandırma modelleri yöntemlerini içerir. Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve gerçeğe uygun değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Topluluk, rapor tarihinde, finansal varlıklarının değer düşüklüğü ile ilgili nesnel kanıt olup olmadığını değerlendirir. Satılmaya hazır olarak sınıflandırılan hisse senetlerinin gerçeğe uygun değerinin maliyetinin altına önemli ölçüde ve uzun süreli olarak düşmesi değer düşüklüğü göstergesi olarak değerlendirilir. Satılmaya hazır finansal varlıkların değer düşüklüğü ile ilgili nesnel kanıtların varlığı durumunda ilgili finansal varlığın elde etme maliyeti ile gerçeğe uygun değeri arasındaki farktan oluşan toplam zarardan daha önce kar veya zarar tablosuna yansıtılan değer düşüklüğü tutarı çıkarıldıktan sonra kalan zarar özkaynaklardan çıkarılarak kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Sermaye araçları ile ilgili kar veya zarar tablosuna kaydedilen değer düşüklüğü giderleri, takip eden dönemlerde söz konusu değer düşüklüğünün ortadan kalkması durumunda dahi kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmez.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

##### Ticari Alacaklar

Alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri sonrası ticari alacaklar, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının etkin faiz yöntemi ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, orijinal etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Tahsil imkânının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır. Söz konusu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmasını takiben, değer düşüklüğüne uğrayan alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan değer düşüklüğü karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 10 ve Dipnot 31).

Ticari işlemlere ilişkin vade farkı gelirleri/giderleri ile kur farkı kar/zararları, konsolide kar veya zarar tablosunda “Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler” hesabı içerisinde muhasebeleştirilirler. (Dipnot 10 ve Dipnot 31).

Topluluk, fatura alacaklarının bir kısmını faktoring yoluyla tahsil etmektedir. Faktoring işlemine konu olan alacaklardan, Faktoring şirketinin tahsilat riskini üstlendiği tutarlar ilgili alacak hesaplarından düşülmektedir. Topluluk’un tahsilat riskinin devam ettiği tutarlar ise konsolide finansal tablolarda taşınmaya devam etmekte, bu alacaklar karşılığında faktoring şirketinden alınan avans, konsolide finansal tablolarda “Borçlanmalar” hesabı altında faktoring işlemlerinden borçlar olarak gösterilmektedir.

##### Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzeri kalemler, eldeki nakit, vadesiz mevduat ve vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, nakde kolayca çevrilebilen ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır (Dipnot 6). Vadesi 3 aydan daha uzun 1 yıldan kısa olan banka mevduatları kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılır (Dipnot 7).

##### Finansal Yükümlülükler

Finansal yükümlülükler, ilk muhasebeleştirilmesi sırasında gerçeğe uygun değerinden ölçülür. İlgili finansal yükümlülüğün yüklenimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de söz konusu gerçeğe uygun değere ilave edilir.

Finansal yükümlülükler özkaynağa dayalı finansal araçlar ve diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

##### Özkaynağa dayalı finansal araçlar

Ana ortaklık dışı paylara verilen satın alma opsiyonları ile ilgili finansal yükümlülükler söz konusu opsiyonun itfa planına uygun olarak indirgenmiş değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılmıştır. Finansal yükümlülüğün indirgenmiş tutarının opsiyona konu olan finansal varlığın gerçeğe uygun değerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

##### Diğer finansal yükümlülükler

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir (Dipnot 8).

Etkin faiz yöntemi; finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

##### Ticari Borçlar

Ticari borçlar, olağan faaliyetler içerisinde tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması gereken ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, ilk olarak gerçeğe uygun değerinden ve müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş maliyetinden ölçülürler (Dipnot 10).

##### İşletme Birleşmeleri ve Şerefiye

İşletme birleşmeleri, ayrı tüzel kişiliklerin veya işletmelerin raporlama yapan tek bir işletme şeklinde birleşmesi olarak değerlendirilmektedir. İşletme birleşmeleri, TFRS 3 kapsamında, satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir (Dipnot 3).

İktisap maliyeti, alım tarihinde verilen varlıkların gerçeğe uygun değeri, çıkarılan sermaye araçları, değişimin yapıldığı tarihte varsayılan veya katlanılan yükümlülükler ve buna ilave iktisapla ilişkilendirilebilecek maliyetleri içerir. İşletme birleşmesi sözleşmesi gelecekte ortaya çıkacak olaylara bağlı olarak maliyetin düzeltilebileceğini öngören hükümler içerirse; bu düzeltmenin muhtemel olması ve değerinin tespit edilebilmesi durumunda, edinen işletme birleşme tarihinde birleşme maliyetine bu düzeltmeleri dahil eder. Alıma ilişkin maliyetler oluştuğu dönemde giderleştirilir. Bağılı ortaklık alımı, iştirak edinimi ve iş ortaklıklarının kurulmasından ortaya çıkan şerefiye ödenen bedelin Topluluk’ un edinilen işletmedeki net tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve koşullu yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerinin oranı ve edinilen işletmedeki kontrol gücü olmayan pay tutarını aşan kısmıdır.

Değer düşüklüğü testi için şerefiye, nakit üreten birimlere dağıtılır. Dağıtım, şerefiyenin oluşturduğu işletme birleşmesinden fayda sağlaması beklenen nakit üreten birimlere veya nakit üreten birim gruplarına yapılır. Şerefiyenin dağıtıldığı her bir birim veya birim grubu işletme içi yönetsel amaçlarla, şerefiyenin izlendiği işletmenin en küçük varlık grubudur. Şerefiye faaliyet bölümleri bazında takip edilir. Şerefiyedeki değer düşüklüğü gözden geçirmeleri yılda bir kez veya olay veya şartlardaki değişikliklerin değer düşüklüğü ihtimalini işaret ettiği durumlarda daha sık yapılmaktadır. Şerefiyenin defter değeri kullanım değeri ve satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değerinin büyük olanı olan geri kazanılabilir değer ile karşılaştırılır. Herhangi bir değer düşüklüğü durumunda zarar derhal muhasebeleştirilir ve takip eden dönemde geri çevrilmez.

Topluluk tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen yasal birleşmeler TFRS 3 kapsamında değerlendirilmemektedir. Dolayısıyla, bu tür birleşmelerde şerefiye hesaplanmamaktadır. Ayrıca, yasal birleşmelerde taraflar arasında ortaya çıkan işlemler konsolide finansal tabloların hazırlanması esnasında düzeltme işlemlerine tabi tutulur.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

##### İşletme Birleşmeleri ve Şerefiye

##### [Kontrol Gücü Olmayan Paylar İle Yapılan Kısmi Hisse Alış - Satış İşlemleri](#)

Topluluk, kontrol gücü olmayan paylar ile gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Topluluk’ un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirmektedir. Buna bağlı olarak, kontrol gücü olmayan paylardan ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara hisse satış işlemlerinde, satış bedeli ile ortaklığın satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar da özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir.

##### Kur Değişiminin Etkileri

Topluluk’ un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, Şirket’in fonksiyonel para birimi olan ve konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.

Her bir işletmenin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, yabancı para cinsinden (TL dışındaki para birimleri ya da ilgili işletmenin fonksiyonel para birimi dışındaki para birimleri) gerçekleşen işlemler, işlem tarihindeki kurlar esas alınmak suretiyle kaydedilmektedir. Finansal durum tablosunda yer alan döviz endeksli parasal varlık ve yükümlülükler rapor tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL’ye çevrilmektedir.

Gerçeğe uygun değeri ile izlenmekte olan parasal olmayan kalemlerden yabancı para cinsinden kaydedilmiş olanlar, gerçeğe uygun değer belirlendiği tarihteki kurlar esas alınmak suretiyle TL’ye çevrilmektedir. Tarihi maliyet cinsinden ölçülen yabancı para birimindeki parasal olmayan kalemler yeniden çevrilmeye tabi tutulmazlar.

Topluluk’ un yabancı faaliyetlerindeki varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal tablolarda rapor tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak TL cinsinden ifade edilir.

Gelir ve gider kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği tarihteki kurların kullanılması gereken dönem içerisindeki döviz kurlarında önemli bir dalgalanma olmadığı takdirde (önemli dalgalanma olması halinde, işlem tarihindeki kurlar kullanılır), dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak çevrilir. Oluşan kur farkı özkaynak olarak sınıflandırılır ve Topluluk’ un yabancı para çevrim farkları fonuna transfer edilir. Söz konusu çevrim farklılıkları yabancı faaliyetin elden çıkarıldığı dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Yurtdışında faaliyet satın alımından kaynaklanan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yurtdışındaki faaliyetin varlık ve yükümlülüğü olarak ele alınır ve dönem sonu kuru kullanılarak çevrilir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

##### Pay Başına Kazanç

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, ana ortaklık payına düşen konsolide net karın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Türkiye’deki şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve özkaynak enflasyon düzeltmesi farkları hesabından hisseleri oranında hisse dağıtarak (“bedelsiz hisseler”) sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, çıkarılan bedelsiz hisselerin geriye dönük olarak dikkate alınması suretiyle elde edilir (Dipnot 36).

##### Raporlama Tarihinden Sonraki Olaylar

Topluluk, raporlama tarihinden sonra düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

##### Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Borçlar

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, rapor tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Paranın zaman değeri etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı, yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranı vergi öncesi olarak belirlenir ve gelecekteki nakit akışlarının tahmini ile ilgili riski içermez. Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 22).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

##### Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlanması

Topluluk’ un, Yönetim tarafından performanslarını değerlendirme ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren beş faaliyet bölümü bulunmaktadır. Topluluk’ un bu faaliyet grupları düzcama, cam ev eşyası, cam ambalaj, kimyasallar ve ithalat, ihracat, enerji, ambalaj atıklarının toplanması, ayrılması, işlenmesi, geri dönüşümü ve kazanımı ile sigorta aracılık hizmetleri ve yatırım şirketlerini de kapsayan diğer grubudur. Bu bölümler risk ve getiri açısından farklı ekonomik durumlardan ve farklı coğrafi konumlardan etkilendikleri için ayrı ayrı yönetilmektedir. Yönetim, coğrafi olarak performansı Türkiye, Rusya, Ukrayna, Gürcistan ve Avrupa bölgelerine göre değerlendirmektedir. Topluluk Yönetimi, bölümlerin performansını değerlendirirken TFRS’ ye göre hazırlanan finansal tablo faaliyet sonuçlarının incelenmesini yöntem olarak belirlemiştir (Dipnot 5).

Bölümlere göre raporlama, Topluluk’ un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. Topluluk’ un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merci, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümlerin performansının değerlendirilmesinden sorumludur. “Diğer” altında birleştirilen sektörler raporlanabilir bölüm olmak için yeterli sayısal alt sınırları karşılayamamaları nedeniyle bölümlere göre raporlamanın sunumu için birleştirilmiştir.

Bir faaliyet bölümünün, raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için, işletme dışı müşterilere yapılan satışlar ve bölümler arası satışlar veya transferler de dahil olmak üzere, hasılatının, işletme içi ve dışı tüm faaliyet bölümlerinin toplam hasılatının %10’unu veya daha fazlasını oluşturması, raporlanan kâr veya zararının %10’u veya daha fazlası olması veya varlıklarının, tüm faaliyet bölümlerinin toplam varlıklarının %10’u veya daha fazlası olması gerekmektedir.

Yönetimin bölüme ilişkin bilgilerin finansal tablo kullanıcıları için faydalı olacağına inanması durumunda, yukarıdaki sayısal alt sınırlardan herhangi birini karşılamayan faaliyet bölümleri de raporlanabilir bölümler olarak değerlendirilebilir ve bunlara ilişkin bilgiler ayrı olarak açıklanabilir.

#### Devlet Teşvik ve Yardımları

Devlet yardımları, yardımların alınacağına ve Topluluk’ un uymakla yükümlü olduğu şartları karşıladığına dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır (Dipnot 21).

Maliyetlere ilişkin devlet yardımları, karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde gelir olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin devlet yardımları, ertelenmiş devlet yardımları olarak cari olmayan borçlar altında sınıflandırılır ve faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman uygulanarak kar veya zarar tablosuna gelir kaydedilir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

##### Dönem Vergi Gideri ve Ertelenen Vergi

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir (Dipnot 35). Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, rapor tarihi itibarıyla Topluluk’ un bağlı ortaklıklarının ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarının faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır.

Ertelenmiş vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Bununla birlikte, işletme birleşmeleri dışında, hem ticari hem de mali karı veya zararı etkilemeyen varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınması durumunda ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü finansal tablolara alınmaz. Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, yürürlükte olan veya rapor tarihi itibarıyla yürürlüğe giren vergi oranları ve vergi mevzuatı dikkate alınarak, vergi varlığının gerçekleşeceği veya yükümlülüğünün ifa edileceği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları üzerinden hesaplanır.

Başlıca geçici farklar, maddi duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki farktan, hâlihazırda vergiden indirilemeyen/vergiye tabi gider karşılıklarından ve kullanılmayan vergi indirim ve istisnalarından doğmaktadır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

#### Çalışanlara Sağlanan Faydalar

Kıdem tazminatı karşılığı, Topluluk’ un Türk İş Kanunu ve bağlı ortaklıkların faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanunlar uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye’de geçerli olan çalışma hayatını düzenleyen yasalar ve Türk İş Kanunu uyarınca, Topluluk, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan kendi isteği ile işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan, vefat eden veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğünün bugünkü değeri ile ilgili ayrılan karşılık öngörülen yükümlülük yöntemi kullanılarak hesaplanır. Tüm aktüeryal karlar ve zararlar konsolide özkaynaklar değişim tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 24).

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

##### Nakit Akış Tablosu

Topluluk, net varlıklarındaki değişimleri, finansal yapısını ve nakit akışlarının tutar ve zamanlamasında değişen şartlara göre yönlendirme yeteneği hakkında finansal tablo kullanıcılarına bilgi vermek üzere, diğer finansal tabloların ayrılmaz bir parçası olarak nakit akış tablosu düzenlemektedir. Döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetleri olarak sınıflandırılmaktadır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları Topluluk’ un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Topluluk, işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit giriş ve çıkışlarını net (dolaylı) yöntemle finansal tablolarda sunmayı tercih etmiştir.

Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Topluluk’ un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Topluluk’ un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

#### 2.7 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Konsolide finansal tabloların hazırlanması, rapor tarihi itibarıyla raporlanan varlık ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlık ve yükümlülüklerin açıklanmasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları, geçmiş tecrübe, diğer faktörler ile o günün koşullarıyla gelecekteki olaylar hakkında makul beklentiler dikkate alınarak sürekli olarak değerlendirilir. Bu tahmin ve varsayımlar, yönetimlerin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar, varsayımlardan farklılık gösterebilir. Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Topluluk vergiye esas finansal tabloları ile TFRS’ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Topluluk şirketlerinin gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararlar ve diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonlarının, cari dönemlerde oluşan zararların, kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabileceği tarihler ve gerektiğinde kullanılacak vergi planlama stratejileri göz önünde bulundurulmuştur.

Yapılan değerlendirme neticesinde, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla vergi indirimlerinden kaynaklanan geçici farklar üzerinden öngörülebilir ve vergi kanunları çerçevesinde vergi indirim hakkının devam edebileceği süre içerisinde yararlanılabileceği sonucuna varılan 162.110 bin TL (31 Aralık 2016: 180.101 bin TL) tutarındaki vergiden mahsup edilecek geçmiş yıl mali zararları ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde, indirimli kurumlar vergisinden kaynaklanan geçici farklar üzerinden öngörülebilir ve vergi kanunları çerçevesinde indirimli kurumlar vergisi hakkının devam edebileceği süre içerisinde yararlanılabileceği sonucuna varılan 327.270 bin TL (31 Aralık 2016: 300.326 bin TL) indirimli kurumlar vergisi için ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 35).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar

#### 2.7 Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları

Şirket, Yönetim Kurulu’nun 30 Aralık 2015 tarihli toplantısında; Türkiye Muhasebe Standartları (TMS) 16 kapsamında “maliyet modeli” ile değerlendirilmekte olan gayrimenkullerin (arsa, arazi ve binaların), 31 Aralık 2015 tarihli finansal tablolarından geçerli olmak üzere, 30 Eylül 2015 tarihindeki bahse konu gayrimenkuller baz alınarak “yeniden değerlendirme modeli” ile değerlendirilmesi ve bu politika değişikliğinin Topluluk’ un tüm şirketlerine uygulanmasına, karar vermiştir.

Topluluk’ un arsa, arazi ve binaları TMS 16 yeniden değerlendirme modeli kapsamında finansal tablolarında rayiç değeri üzerinden değerlendirilmektedir. 31 Aralık 2015 tarihli finansal tablolardaki rayiç değerler söz konusu gayrimenkuller hakkında yeterli bilgi ve mesleki birikime sahip bağımsız değerlendirme şirketleri tarafından hazırlanan ekspertiz raporlarına dayanmaktadır.

Makul değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak hâlihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup, arsa ve araziler için emsal karşılaştırma yöntemi aksi duruma ise maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır. Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m2 satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.

Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortize edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır. Alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

Emsal karşılaştırma ve maliyet yaklaşımı yöntemi ile tespit edilen değerler, finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih ve ilgili dönem sonları itibarıyla, TMS 36 “Varlıklarda Değer Düşüklüğü” standardındaki hükümlere göre, değer düşüklüğü göstergelerinin olup olmadığı değerlendirilmiş ve değer düşüklükleri dönem kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmiştir. İlgili varlıkların başlangıçtaki defter değerleri yeniden değerlendirilmiş tutarlarına getirilmiş ve oluşan ilave değer artışı özkaynaklar yeniden değerlendirme fonuna ertelenmiş vergi etkisi netleştirilerek kaydedilmiştir.

Kullanım amaçlı gayrimenkuller üzerinden hesaplanan değer artışları özkaynaklarda “Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları” hesabında, değer düşüklükleri ise; kar veya zarar tablosunda “Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)” hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Topluluk, TMS 40 “Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller” muhasebe standardı kapsamında muhasebeleştirdiği gayrimenkulleri de yeniden değerlemiş ve oluşan değer artışlarını kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabında muhasebeleştirmiştir (Dipnot 32). Yatırım amaçlı gayrimenkullerin ileriki dönemlerde satılarak likit hale getirilmesinin muhtemel olması ve yürürlükte bulunan Kurumlar Vergisi Kanunu (“KVK”) 5/1-e maddesi gereğince satış karının vergiden istisna edilmesi durumu göz önünde bulundurularak kar zarara yansıtılan tutar üzerinden ertelenmiş vergi pasifi hesaplanmış ve dönem ertelenmiş vergi giderlerinde muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 35).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 3. İşletme Birleşmeleri

Topluluk, TFRS-3 "İşletme Birleşmeleri" standardı kapsamında Türkiye'de mukim Cheminvest Deri Kimyasalları Sanayii ve Ticaret A.Ş. ve iş ortaklığını 25 Temmuz 2017 tarihi itibarıyla toplam 7 Milyon ABD Doları bedelle satın almıştır. Söz konusu bedelin 6 Milyon ABD Doları 25 Temmuz 2017 tarihinde, 1 Milyon ABD Doları 29 Aralık 2017 tarihinde ödenmiştir.

Bu alım ile birlikte Topluluk, vitamin K üretimi ve satışı faaliyetinde bulunan Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş. şirketinin tamamına sahip olmuştur.

Kontrolün Topluluk'a geçtiği tarihteki alınan tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibidir:

	Kayıtlı değeri	Tanımlanabilir varlıkların gerçeğe uygun değeri
<b>Dönen Varlıklar</b>		
Nakit ve nakit benzerleri	1	1
Diğer dönen varlıklar	20	20
<b>Toplam dönen varlıklar</b>	<b>21</b>	<b>21</b>
<b>Duran Varlıklar <sup>(*)</sup></b>		
Finansal yatırımlar / Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	15.551	13.928
<b>Toplam duran varlıklar</b>	<b>15.551</b>	<b>13.928</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>15.572</b>	<b>13.949</b>
<b>Yükümlülükler</b>		
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Net Varlıklar</b>	<b>15.572</b>	<b>13.949</b>

<sup>(\*)</sup> Söz konusu duran varlıkların tamamı Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş. şirketinin %50'lik payına isabet eden tutardır.

Söz konusu şirketin 1 Ocak-12 Aralık 2017 dönemi itibarıyla hasılatı bulunmamaktadır. 12 Aralık 2017 tarihinde ise; % 50'lik payına sahip olduğu Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş. bünyesinde ters birleşme yoluyla infisah olmuştur.

1 Ocak 2017-25 Temmuz 2017 döneminde; Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.'den 1.740 bin Türk Liralık temettü geliri elde etmiş, 45 bin Türk Liralık ise genel yönetim giderleri oluşmuş olup, nette 1.695 bin Türk Liralık kar elde etmiştir.

Topluluk, daha evvel %50 iştirak payına göre özkaynak yöntemiyle değerlediği Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş. iş ortaklığını, Cheminvest Deri Kimyasalları Sanayii ve Tic. A.Ş. şirketinin 25 Temmuz 2017 tarihinde alımıyla birlikte tamamına sahip olmuştur. Alım tarihinden itibaren Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.'yi tam konsolidasyon yöntemine göre muhasebeleştirmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 3. İşletme Birleşmeleri

Aşamalı olarak gerçekleşen bu işletme birleşmesinin alıma en yakın 30 Haziran 2017 tarihli tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerleri (%100) ile 1 Ocak - 30 Haziran 2017 dönemine ait kar veya zarar tablosu aşağıdaki gibidir. Hisse alım günü olan 25 Temmuz 2017 tarihine kadar geçen 25 günlük sürede finansal tablo kalemlerini etkileyen önemli nitelikte bir işlemin olmaması nedeniyle 30 Haziran 2017 tarihindeki tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin finansal durumuna göre tam konsolidasyon kapsamına alınmıştır.

Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret AŞ'nin 30 Haziran 2017 tarihli tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerinin finansal durum tablosu aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2017
<b>Varlıklar</b>	
<b>Dönen Varlıklar</b>	
Nakit ve nakit benzerleri	9.021
Ticari alacaklar	2.407
- Ticari alacaklar	2.505
- Alacak reeskontu	(36)
- Şüpheli alacaklar	(62)
Diğer alacaklar	16.339
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	16.292
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	47
Stoklar	4.491
- İlk madde ve malzeme	2.570
- Yarı mamüller	118
- Mamüller	1.802
- Ticari mallar	1
Peşin ödenmiş giderler	484
Diğer dönen varlıklar	1.178
<b>Toplam dönen varlıklar</b>	<b>33.920</b>
<b>Duran Varlıklar</b>	
Maddi duran varlıklar	13.275
Maddi olmayan duran varlıklar	11
<b>Toplam duran varlıklar</b>	<b>13.286</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>47.206</b>



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 3. İşletme Birleşmeleri

30 Haziran 2017

Kaynaklar	
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	
Kısa vadeli borçlanmalar	92
Ticari borçlar	2.352
- Ticari borçlar	2.384
- Borç reeskontu	(32)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	10
Diğer borçlar	8.334
- İlişkili taraflara diğer borçlar	8.294
- Diğer borçlar	40
Ertelenmiş Gelirler	557
Dönem karı vergi yükümlülüğü	1.741
- Kurumlar vergisi karşılığı	3.321
- Peşin ödenen vergi fonlar	(1.580)
Kısa vadeli karşılıklar	1.081
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	215
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>14.382</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	
Uzun vadeli borçlanmalar	4.003
Uzun vadeli karşılıklar	738
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	227
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>4.968</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>19.350</b>
<b>Özkaynaklar</b>	
Ödenmiş sermaye	335
Sermaye düzeltme farkları	841
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş Diğer kapsamlı gelirler (giderler)	3.664
- Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	3.593
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	71
Geçmiş yıllar karları veya zararları	10.809
Net dönem karı	12.207
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>27.856</b>
<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>47.206</b>
<b>Dönem içinde dağıtılan temettü tutarı</b>	<b>3.480</b>
<b>Personel sayısı</b>	<b>47</b>

Bu alımla birlikte etkin ortaklık oranı % 32,30'dan % 62,64'e yükselmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 3. İşletme Birleşmeleri

Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret AŞ'nin 1 Ocak - 30 Haziran 2017 dönemi kar veya zarar tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 30 Haziran 2017
Hasılat	36.180
Satışların maliyeti	(17.594)
<b>Ticari faaliyetlerden brüt kar</b>	<b>18.586</b>
Genel yönetim giderleri	(1.359)
Pazarlama giderleri	(1.158)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	452
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(403)
<b>Esas faaliyet karı</b>	<b>16.118</b>
Finansman gelirleri	1.280
Finansman giderleri	(2.165)
<b>Sürdürülen faaliyetlerden vergi öncesi karı</b>	<b>15.233</b>
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri) geliri	(3.026)
- Dönem vergi (gideri) geliri	(3.321)
- Ertelenmiş vergi (gideri) geliri	295
<b>Dönem Karı</b>	<b>12.207</b>
Dönem amortisman giderleri	724
<b>Favök</b>	<b>16.842</b>
Transfer edilen bedel	24.811
Kontrol gücü olmayan paylar	-
Satın alma öncesi eldeki tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri	13.928
<b>a</b>	<b>38.739</b>
Cheminvest Deri Kimyasalları Sanayii ve Tic. AŞ'nin tanımlanabilir net varlıkları (%100)	13.949
Edinilen Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. AŞ'nin tanımlanabilir net varlıkları (%50'si)	13.928
<b>b</b>	<b>27.877</b>
<b>Şerefiye (a-b)</b>	<b>10.862</b>
Ödenen toplam nakit (7 Milyon ABD Doları karşılığı)	25.077
Alınan nakit ve nakit benzerleri	(9.022)
- Cheminvest Deri Kimyasalları Sanayii ve Tic. A.Ş.	(1)
- Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	(9.021)
<b>31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla net nakit çıkışı</b>	<b>16.055</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 3. İşletme Birleşmeleri

1 Ocak-31 Aralık 2016 döneminde TFRS-3 “İşletme Birleşmeleri” standardı kapsamında Topluluk, İtalya’da Şişecam Flat Glass Italy S.R.L unvanlı yeni bir şirket kurmuş olup, bu şirket İtalya’da mukim Sangalli Vetro Porto Nogaro firmasının varlıklarını ve 31 Ekim 2016 tarihindeki finansal borçlarını da kapsayacak şekilde toplam 52.017 bin Euro bedelle satın almıştır. İlgili satın alım bir varlık alım anlaşmasına dayanmak ile beraber; söz konusu varlık ve faaliyetler bütünün bir işletme şeklinde yürütülme ve yönetilme imkanının olması nedeni ile TFRS 3 İşletme Birleşmeler, standardı uyarınca işletme birleşmesi olarak değerlendirilmiştir. Bu alım ile birlikte Topluluğun Avrupa’daki pazarlarda büyüme, düzcüm üretim ve satış hedefine katkıda bulunulması ve İtalya’da yüksek bir Pazar payına ulaşılması amaçlanmıştır.

Kontrolün Topluluk’a geçtiği tarihteki alınan net varlıkların gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibidir:

	Gerçeğe Uygun Değer
Ticari alacaklar	25.159
- Ticari alacaklar	35.503
- Şüpheli alacaklar	(10.344)
Stoklar	21.380
- İlk madde ve malzeme	11.588
- Mamüller	9.792
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>46.539</b>
Maddi duran varlıklar	238.539
Maddi olmayan duran varlıklar	82
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>238.621</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>285.160</b>
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	7.670
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>7.670</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	101.372
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	125
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>101.497</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>109.167</b>
<b>Net Varlıklar</b>	<b>175.993</b>
31 Ekim 2016 Tarihinde ödenen toplam nakit	124.209
2017 Yılında ödenecek bedelin 31 Ekim 2016 tarihindeki gerçeğe uygun değeri	51.784
<b>Toplam Alım Bedeli</b>	<b>175.993</b>

### Şerefiye

31 Aralık 2016 tarihinde sona eren konsolide kar veya zarar tablosunda, iktisap tarihinden sonra elde edilen satış gelirlerinde Şişecam Flat Glass Italy S.R.L’nin payı 45.887 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Eğer şirket 1 Ocak 2016 tarihinden itibaren konsolidasyona dahil edilmiş olsaydı, konsolide kar veya zarar tablosunda 274.839 bin TL tutarında ilave satış geliri gerçekleşirdi.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 4. Diğer İşletmelerdeki Paylar

Topluluk, bağlı ortaklıklarındaki sahiplik payında, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün kaybıyla sonuçlanmayacak şekilde meydana gelen değişikliklere ilişkin açıklamaları Dipnot 27’de vermiştir.

Topluluk’ un, bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştiraklerinin unvanı, faaliyet konusu, kayıtlı olduğu ülke ve sahiplik oranına ilişkin bilgiler Dipnot 1’de açıklanmıştır.

Topluluk’ un halka açık şirketlerinin Borsa İstanbul AŞ’deki fiyat ve piyasa değerleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2017	BIST En İyi Alış Fiyatı	BIST Kapanış Fiyatı	Kapanış Fiyatıyla Piyasa Değeri
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	4,70	4,70	10.575.000
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	4,58	4,62	5.220.600
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	2,63	2,63	1.972.500
Soda Sanayii A.Ş.	5,03	5,04	4.536.000
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	11,83	11,83	70.980

31 Aralık 2016	BIST En İyi Alış Fiyatı	BIST Kapanış Fiyatı	Kapanış Fiyatıyla Piyasa Değeri
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	3,82	3,83	7.851.500
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	2,84	2,84	2.641.200
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	2,63	2,64	1.172.160
Soda Sanayii A.Ş.	5,29	5,29	3.967.500
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	13,30	13,30	79.800

BIST Fiili Dolaşımdaki Pay Oranları (%)	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	33,83	34,04
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	30,52	30,92
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	22,77	21,40
Soda Sanayii A.Ş.	39,31	39,31
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	48,96	48,96

Halka açık şirketlerimizin dönem içinde yapmış olduğu bedelsiz sermaye artışları:

	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	200.000	150.000
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	200.000	35.000
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	306.000	-
Soda Sanayii A.Ş.	150.000	90.000
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	-	-

Halka açık şirketlerimizin dönem içinde yapmış olduğu nakit kar dağıtımları:

	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	250.000	250.000
Soda Sanayii A.Ş.	200.000	240.000
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	106.000	93.000
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	60.295	-
Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.	-	-



**TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.**  
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**4. Diğer İşletmelerdeki Paylar**

Bağlı ortaklıklardaki özet finansal bilgiler gruplandırılarak konsolide edilmiş olup, gruplar arası eliminasyon işlemleri öncesi özet finansal bilgiler aşağıda açıklanmıştır.

[31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla Özet Finansal Durum Tabloları](#)

	Trakya Cam Konsolide	Anadolu Cam Konsolide	Soda Sanayii Konsolide	Denizli Cam Bireysel
Dönen varlıklar	3.105.793	1.521.641	1.630.714	37.804
Duran varlıklar	4.915.532	2.661.423	2.249.975	54.450
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>8.021.325</b>	<b>4.183.064</b>	<b>3.880.689</b>	<b>92.254</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	1.526.220	1.277.983	379.071	34.989
Uzun vadeli yükümlülükler	2.138.930	1.012.818	309.171	7.807
<b>Toplam borçlar</b>	<b>3.665.150</b>	<b>2.290.801</b>	<b>688.242</b>	<b>42.796</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	346.210	-	4.522	-
<b>Şirkete ait net varlıklar</b>	<b>4.009.965</b>	<b>1.892.263</b>	<b>3.187.925</b>	<b>49.458</b>
Kontrol gücü olmayanlara ödenen temettü	14.400	-	1.124	-

[1 Ocak - 31 Aralık 2017 Dönemi Kar/Zarar Bilgileri](#)

Hasılat	4.331.162	2.410.837	2.451.292	81.882
<b>Dönem karı/(zararı)</b>	<b>643.882</b>	<b>183.872</b>	<b>661.974</b>	<b>(2.612)</b>
Diğer kapsamlı gelir (gider)	245.971	(35.282)	129.960	(2.813)
<b>Toplam kapsamlı gelir (gider)</b>	<b>889.853</b>	<b>148.590</b>	<b>791.934</b>	<b>(5.425)</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	67.172	2.555	1.667	-

[1 Ocak - 31 Aralık 2017 Dönemi Özet Nakit Akış Bilgileri](#)

İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	667.579	376.218	404.193	2.890
Yatırım faaliyetleri nakit akışları	(349.288)	(414.414)	(479.983)	7.679
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(242.514)	(267.754)	(222.706)	(10.199)
<b>Yabancı para çevrim öncesi</b>	<b>75.777</b>	<b>(305.950)</b>	<b>(298.496)</b>	<b>370</b>
Yabancı para çevrim farkları	162.189	84.852	110.854	(182)
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim</b>	<b>237.966</b>	<b>(221.098)</b>	<b>(187.642)</b>	<b>188</b>
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	1.152.391	788.789	969.867	56
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>1.390.357</b>	<b>567.691</b>	<b>782.225</b>	<b>244</b>

**TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.**  
1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**4. Diğer İşletmelerdeki Paylar**

[31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Özet Finansal Durum Tabloları](#)

	Trakya Cam Konsolide	Anadolu Cam Konsolide	Soda Sanayii Konsolide	Denizli Cam Bireysel
Dönen varlıklar	2.601.706	1.951.729	1.673.616	29.658
Duran varlıklar	4.277.691	2.465.140	1.643.264	67.656
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>6.879.397</b>	<b>4.416.869</b>	<b>3.316.880</b>	<b>97.314</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	1.288.140	1.392.401	438.232	37.117
Uzun vadeli yükümlülükler	2.004.535	1.113.744	275.933	5.314
<b>Toplam borçlar</b>	<b>3.292.675</b>	<b>2.506.145</b>	<b>714.165</b>	<b>42.431</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	293.438	107.981	3.979	-
<b>Şirkete ait net varlıklar</b>	<b>3.293.284</b>	<b>1.802.743</b>	<b>2.598.736</b>	<b>54.883</b>
Kontrol gücü olmayanlara ödenen temettü	11.250	6.000	488	-

[1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemi Kar/Zarar Bilgileri](#)

Hasılat	3.016.238	1.830.044	2.067.700	64.202
<b>Dönem karı/(zararı)</b>	<b>575.089</b>	<b>464.990</b>	<b>576.624</b>	<b>(8.916)</b>
Diğer kapsamlı gelir (gider)	(10.800)	(294.917)	90.795	(471)
<b>Toplam kapsamlı gelir (gider)</b>	<b>564.289</b>	<b>170.073</b>	<b>667.419</b>	<b>(9.387)</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	56.840	8.173	3.845	-

[1 Ocak - 31 Aralık 2016 Dönemi Özet Nakit Akış Bilgileri](#)

İşletme faaliyetlerinden nakit akışları	338.757	99.301	438.048	(15.534)
Yatırım faaliyetleri nakit akışları	(418.063)	(36.747)	(157.757)	(7.650)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları	(108.780)	(148.236)	(315.170)	23.206
<b>Yabancı para çevrim öncesi</b>	<b>(188.086)</b>	<b>(85.682)</b>	<b>(34.879)</b>	<b>22</b>
Yabancı para çevrim farkları	172.336	198.725	147.428	(195)
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim</b>	<b>(15.750)</b>	<b>113.043</b>	<b>112.549</b>	<b>(173)</b>
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	1.168.141	675.746	857.318	229
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>1.152.391</b>	<b>788.789</b>	<b>969.867</b>	<b>56</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 5. Bölümlere Göre Raporlama

a) Faaliyet gruplarına göre raporlama

1 Ocak - 31 Aralık 2017	Düzcam	Cam Ev Eşyası	Cam Ambalaj	Kimyasallar	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
Net Topluluk dışı hasılat	4.302.284	1.953.607	2.405.824	2.321.451	335.329	-	11.318.495
Gruplar arası satışlar	28.879	2.171	5.014	595.332	638.544	(1.269.940)	-
<b>Net satış hasılatı</b>	<b>4.331.163</b>	<b>1.955.778</b>	<b>2.410.838</b>	<b>2.916.783</b>	<b>973.873</b>	<b>(1.269.940)</b>	<b>11.318.495</b>
Satışların maliyeti	(2.930.873)	(1.294.604)	(1.739.247)	(1.911.589)	(890.764)	1.078.924	(7.688.153)
<b>Net satış hasılatından brüt kar (zarar)</b>	<b>1.400.290</b>	<b>661.174</b>	<b>671.591</b>	<b>1.005.194</b>	<b>83.109</b>	<b>(191.016)</b>	<b>3.630.342</b>
Faaliyet giderleri	(817.702)	(594.527)	(424.859)	(455.285)	(79.721)	220.039	(2.152.055)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	257.731	101.630	72.842	111.325	25.610	(17.042)	552.096
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(130.484)	(53.779)	(67.078)	(80.217)	(18.581)	3.763	(346.376)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	41.033	-	37.911	92.526	-	610	172.080
<b>Esas faaliyet karı (zararı)</b>	<b>750.868</b>	<b>114.498</b>	<b>290.407</b>	<b>673.543</b>	<b>10.417</b>	<b>16.354</b>	<b>1.856.087</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	124.185	7.491	38.112	80.380	213.513	(19.645)	344.036
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(2.954)	(2.526)	(9.383)	(33.675)	(7.016)	7.016	(48.538)
<b>Finansman gelir (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)</b>	<b>872.099</b>	<b>119.463</b>	<b>319.136</b>	<b>720.248</b>	<b>216.914</b>	<b>(96.275)</b>	<b>2.151.585</b>
Finansman gelirleri	285.942	68.760	282.726	294.223	227.655	(134.630)	1.024.676
Finansman giderleri (-)	(365.323)	(201.066)	(417.620)	(195.256)	(193.303)	138.071	(1.234.497)
<b>Südürlülen faaliyetler vergi öncesi karı (zararı)</b>	<b>792.718</b>	<b>(12.843)</b>	<b>184.242</b>	<b>819.215</b>	<b>251.266</b>	<b>(92.834)</b>	<b>1.941.764</b>
Dönem vergi (gideri) geliri	(133.441)	26.398	471	(82.200)	(12.616)	(3.420)	(204.808)
<b>Dönem karı (zararı)</b>	<b>659.277</b>	<b>13.555</b>	<b>184.713</b>	<b>737.015</b>	<b>238.650</b>	<b>(96.254)</b>	<b>1.736.956</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	232.733	144.349	305.626	144.852	56.775	-	884.335
Amortisman, itfa ve tükenme payları (-)	(307.295)	(168.076)	(296.466)	(158.653)	(37.684)	-	(968.174)
<b>Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favök) <sup>(*)</sup></b>	<b>1.179.394</b>	<b>287.539</b>	<b>615.602</b>	<b>878.901</b>	<b>254.598</b>	<b>(96.275)</b>	<b>3.119.759</b>

<sup>(\*)</sup> Favök: TMS tarafından tanımlanmamaktadır. Topluluk, Favök'ü faiz, amortisman ve vergi öncesi kar olarak tanımlamıştır. Açıklanan Favök tutarları Topluluk yönetimi tarafından Topluluk'un faaliyet performansının daha iyi anlaşılması ve ölçülmesi için ayrı olarak gösterilmiştir.

### Finansal durum tablosu bilgileri (31 Aralık 2017)

<b>Toplam varlıklar</b>	<b>8.329.263</b>	<b>3.312.361</b>	<b>4.171.201</b>	<b>4.492.295</b>	<b>4.678.403</b>	<b>(3.676.030)</b>	<b>21.307.493</b>
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	354.203	-	-	357.905	-	-	712.108
- Erteleilmiş vergi varlıkları	52.516	73.949	184.441	16.788	913	-	328.607
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>3.729.622</b>	<b>1.604.906</b>	<b>2.290.942</b>	<b>804.692</b>	<b>1.583.244</b>	<b>(1.768.328)</b>	<b>8.245.078</b>
- Erteleilmiş vergi yükümlülükleri	70.795	14.384	1.125	11.117	32.422	(3.745)	126.098

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 5. Bölümlere Göre Raporlama

a) Faaliyet gruplarına göre raporlama

1 Ocak - 31 Aralık 2016	Düzcam	Cam Ev Eşyası	Cam Ambalaj	Kimyasallar	Diğer	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide
Net Topluluk dışı hasılat	2.989.163	1.789.934	1.827.476	1.665.495	297.396	-	8.569.464
Gruplar arası satışlar	27.074	13.556	2.569	766.823	460.126	(1.270.148)	-
<b>Net satış hasılatı</b>	<b>3.016.237</b>	<b>1.803.490</b>	<b>1.830.045</b>	<b>2.432.318</b>	<b>757.522</b>	<b>(1.270.148)</b>	<b>8.569.464</b>
Satışların maliyeti	(2.128.700)	(1.239.235)	(1.377.750)	(1.661.901)	(731.037)	1.247.070	(5.891.553)
<b>Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)</b>	<b>887.537</b>	<b>564.255</b>	<b>452.295</b>	<b>770.417</b>	<b>26.485</b>	<b>(23.078)</b>	<b>2.677.911</b>
Faaliyet giderleri	(666.137)	(553.515)	(366.438)	(320.278)	(15.294)	31.230	(1.890.432)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	176.934	142.760	62.946	99.591	25.537	(19.036)	488.732
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(93.529)	(57.064)	(54.460)	(68.547)	(12.596)	2.471	(283.725)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	24.455	-	8.286	72.991	-	180	105.912
<b>Esas faaliyet karı (zararı)</b>	<b>329.260</b>	<b>96.436</b>	<b>102.629</b>	<b>554.174</b>	<b>24.132</b>	<b>(8.233)</b>	<b>1.098.398</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	410.427	4.815	389.489	14.921	74.764	(671.153)	223.263
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(455)	(3.420)	(7.568)	(187)	(28)	-	(11.658)
<b>Finansman gelir (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)</b>	<b>739.232</b>	<b>97.831</b>	<b>484.550</b>	<b>568.908</b>	<b>98.868</b>	<b>(679.386)</b>	<b>1.310.003</b>
Finansman gelirleri	287.496	28.392	491.573	265.945	164.946	(130.032)	1.108.320
Finansman giderleri	(405.822)	(140.687)	(495.903)	(148.111)	(183.454)	130.033	(1.243.944)
<b>Südürlülen faaliyetler vergi öncesi karı (zararı)</b>	<b>620.906</b>	<b>(14.464)</b>	<b>480.220</b>	<b>686.742</b>	<b>80.360</b>	<b>(679.385)</b>	<b>1.174.379</b>
Dönem vergi (gideri) geliri	(23.800)	4.266	(30.933)	(75.962)	(9.610)	1.688	(134.351)
<b>Dönem karı (zararı)</b>	<b>597.106</b>	<b>(10.198)</b>	<b>449.287</b>	<b>610.780</b>	<b>70.750</b>	<b>(677.697)</b>	<b>1.040.028</b>

Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları 115.487, 181.548  
Amortisman, itfa ve tükenme payları (-) (254.290), (162.479), (244.767), (122.349), (25.756), (809.641)  
**Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favök) 993.522, 260.310, 729.317, 691.257, 124.624, (679.386), 2.119.644**

### Finansal durum tablosu bilgileri (31 Aralık 2016)

<b>Toplam varlıklar</b>	<b>7.154.914</b>	<b>3.264.671</b>	<b>4.425.230</b>	<b>3.832.720</b>	<b>4.527.902</b>	<b>(4.052.940)</b>	<b>19.152.497</b>
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	275.586	-	19.750	305.108	956	-	601.400
- Erteleilmiş vergi varlıkları	50.405	39.594	182.277	27.690	496	-	300.462
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>3.317.521</b>	<b>1.501.598</b>	<b>2.526.427</b>	<b>816.600</b>	<b>1.656.659</b>	<b>(1.995.932)</b>	<b>7.822.873</b>
- Erteleilmiş vergi yükümlülükleri	29.702	7.120	15.895	1.076	21.112	(7.165)	67.740



## TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

#### 5. Bölümlere Göre Raporlama (Devamı)

##### b) Coğrafi bölgelere göre raporlama

	Rusya, Ukrayna ve Gürcistan		Avrupa		Diğer		Toplam		Konsolidasyon düzeltmeleri		Konsolide	
1 Ocak - 31 Aralık 2017	Türkiye	Rusya, Ukrayna ve Gürcistan	Avrupa	Diğer	Toplam	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide					
Net Topluluk dışı hasılat	7.212.506	1.547.152	2.545.814	13.023	11.318.495	-	11.318.495					11.318.495
Bölgeler arası hasılat	265.882	19.466	250.260	23.117	558.725	(558.725)	-					-
<b>Net hasılat toplamı (*)</b>	<b>7.478.388</b>	<b>1.566.618</b>	<b>2.796.074</b>	<b>36.140</b>	<b>11.877.220</b>	<b>(558.725)</b>	<b>11.318.495</b>					<b>11.318.495</b>
Satışların maliyeti	(4.939.192)	(1.128.358)	(2.127.544)	(22.236)	(8.217.330)	529.177	(7.688.153)					(7.688.153)
<b>Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)</b>	<b>2.539.196</b>	<b>438.260</b>	<b>668.530</b>	<b>13.904</b>	<b>3.659.890</b>	<b>(29.548)</b>	<b>3.630.342</b>					<b>3.630.342</b>
Faaliyet giderleri	(1.361.744)	(289.495)	(544.816)	(17.646)	(2.213.701)	61.646	(2.152.055)					(2.152.055)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	462.561	40.070	82.062	368	585.061	(32.965)	552.096					552.096
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(277.768)	(40.825)	(29.162)	(291)	(348.046)	1.670	(346.376)					(346.376)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	66.535	-	105.545	-	172.080	-	172.080					172.080
<b>Faaliyet karı (zararı)</b>	<b>1.428.780</b>	<b>148.010</b>	<b>282.159</b>	<b>(3.665)</b>	<b>1.855.284</b>	<b>803</b>	<b>1.856.087</b>					<b>1.856.087</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	554.304	5.816	1.220	-	561.340	(217.304)	344.036					344.036
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(38.185)	(10.330)	(23)	-	(48.538)	-	(48.538)					(48.538)
<b>Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)</b>	<b>1.944.899</b>	<b>143.496</b>	<b>283.356</b>	<b>(3.665)</b>	<b>2.368.086</b>	<b>(216.501)</b>	<b>2.151.585</b>					<b>2.151.585</b>
Finansman giderleri	891.200	129.956	9.480	-	1.030.636	(5.960)	1.024.676					1.024.676
Finansman giderleri	(883.694)	(305.408)	(51.901)	(2.062)	(1.243.065)	8.568	(1.234.497)					(1.234.497)
<b>Südürlülen faaliyetler vergi öncesi dönem karı (zararı)</b>	<b>1.952.405</b>	<b>(31.956)</b>	<b>240.935</b>	<b>(5.727)</b>	<b>2.155.657</b>	<b>(213.893)</b>	<b>1.941.764</b>					<b>1.941.764</b>
Dönem vergi (gideri) geliri	(162.255)	(14.118)	(28.166)	(269)	(204.808)	-	(204.808)					(204.808)
<b>Dönem karı (zararı)</b>	<b>1.790.150</b>	<b>(46.074)</b>	<b>212.769</b>	<b>(5.996)</b>	<b>1.950.849</b>	<b>(213.893)</b>	<b>1.736.956</b>					<b>1.736.956</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	576.477	122.345	170.158	15.355	884.335	-	884.335					884.335
Amortisman, ifta ve tükenme payları (-)	(502.482)	(219.823)	(244.717)	(1.152)	(968.174)	(968.174)	-					(968.174)
<b>Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favök)</b>	<b>2.447.381</b>	<b>363.319</b>	<b>528.073</b>	<b>(2.513)</b>	<b>3.336.260</b>	<b>(216.501)</b>	<b>3.119.759</b>					<b>3.119.759</b>
<b>Finansal durum tablosu bilgileri (31 Aralık 2017)</b>												
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>17.064.073</b>	<b>2.843.955</b>	<b>7.256.888</b>	<b>113.804</b>	<b>27.278.720</b>	<b>(5.971.227)</b>	<b>21.307.493</b>					<b>21.307.493</b>
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	287.355	-	424.753	-	712.108	-	712.108					712.108
- Ertelenmiş vergi varlıkları	793.407	122.887	12.313	-	328.607	-	328.607					328.607
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>4.392.676</b>	<b>1.646.120</b>	<b>2.522.340</b>	<b>117.124</b>	<b>8.678.260</b>	<b>(433.182)</b>	<b>8.245.078</b>					<b>8.245.078</b>
- Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	110.062	2.391	13.630	15	126.098	-	126.098					126.098

(\*) Net satışların coğrafi bölgelere göre dağılımı, satışları gerçekleştirilen şirketlerin bulunduğu ülkelere göre verilmiştir.

## TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

#### 5. Bölümlere Göre Raporlama

##### b) Coğrafi bölgelere göre raporlama

	Rusya, Ukrayna ve Gürcistan		Avrupa		Diğer		Toplam		Konsolidasyon düzeltmeleri		Konsolide	
1 Ocak - 31 Aralık 2016	Türkiye	Rusya, Ukrayna ve Gürcistan	Avrupa	Diğer	Toplam	Konsolidasyon düzeltmeleri	Konsolide					
Net Topluluk dışı hasılat	5.904.703	958.049	1.696.594	10.118	8.569.464	-	8.569.464					8.569.464
Bölgeler arası hasılat	201.853	12.335	210.842	17.663	442.693	(442.693)	-					-
<b>Net hasılat toplamı (*)</b>	<b>6.106.556</b>	<b>970.384</b>	<b>1.907.436</b>	<b>27.781</b>	<b>9.012.157</b>	<b>(442.693)</b>	<b>8.569.464</b>					<b>8.569.464</b>
Satışların maliyeti	(4.064.089)	(819.964)	(1.430.206)	(15.341)	(6.329.600)	438.047	(5.891.553)					(5.891.553)
<b>Ticari faaliyetlerden brüt kar (zarar)</b>	<b>2.042.467</b>	<b>150.420</b>	<b>477.230</b>	<b>12.440</b>	<b>2.682.557</b>	<b>(4.646)</b>	<b>2.677.911</b>					<b>2.677.911</b>
Faaliyet giderleri	(1.389.958)	(141.175)	(365.313)	(12.257)	(1.908.703)	18.271	(1.890.432)					(1.890.432)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	409.044	27.421	66.172	38	502.675	(13.943)	488.732					488.732
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(217.827)	(52.263)	(13.675)	(163)	(283.928)	203	(283.725)					(283.725)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/zararlarındaki paylar	25.789	-	80.123	-	105.912	-	105.912					105.912
<b>Faaliyet karı (zararı)</b>	<b>869.515</b>	<b>(15.597)</b>	<b>244.537</b>	<b>58</b>	<b>1.098.513</b>	<b>(115)</b>	<b>1.098.398</b>					<b>1.098.398</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	304.788	8.689	534	-	314.011	(90.748)	223.263					223.263
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(4.612)	(7.046)	-	-	(11.658)	-	(11.658)					(11.658)
<b>Finansman geliri (gideri) öncesi faaliyet karı (zararı)</b>	<b>1.169.691</b>	<b>(13.954)</b>	<b>245.071</b>	<b>58</b>	<b>1.400.866</b>	<b>(90.863)</b>	<b>1.310.003</b>					<b>1.310.003</b>
Finansman giderleri	843.479	259.511	8.189	1.731	1.112.910	(4.590)	1.108.320					1.108.320
Finansman giderleri	(864.540)	(348.002)	(34.153)	-	(1,246.695)	2.751	(1,243.944)					(1,243,944)
<b>Südürlülen faaliyetler vergi öncesi dönem karı (zararı)</b>	<b>1.148.630</b>	<b>(102.445)</b>	<b>219.107</b>	<b>1.789</b>	<b>1.267.081</b>	<b>(92.702)</b>	<b>1.174.379</b>					<b>1.174.379</b>
Dönem vergi (gideri) geliri	(130.641)	10.615	(13.648)	(677)	(134.351)	-	(134.351)					(134.351)
<b>Dönem karı (zararı)</b>	<b>1.017.989</b>	<b>(91.830)</b>	<b>205.459</b>	<b>1.112</b>	<b>1.132.730</b>	<b>(92.702)</b>	<b>1.040.028</b>					<b>1.040.028</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	754.655	198.245	204.820	718	1,158.438	-	1,158.438					1,158.438
Amortisman, ifta ve tükenme payları (-)	(472.619)	(162.883)	(174.009)	(130)	(809.641)	-	(809.641)					(809.641)
<b>Faiz, amortisman ve vergi öncesi kar (Favök)</b>	<b>1.642.310</b>	<b>148.929</b>	<b>419.080</b>	<b>188</b>	<b>2.210.507</b>	<b>(90.863)</b>	<b>2.119.644</b>					<b>2.119.644</b>
<b>Finansal durum tablosu bilgileri (31 Aralık 2016)</b>												
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>15.717.312</b>	<b>2.570.379</b>	<b>5.776.390</b>	<b>16.423</b>	<b>24.080.504</b>	<b>(4.928.007)</b>	<b>19.152.497</b>					<b>19.152.497</b>
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	259.070	-	342.330	-	601.400	-	601.400					601.400
- Ertelenmiş vergi varlıkları	164.741	124.698	11,023	-	300,462	-	300,462					300,462
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>4.380.856</b>	<b>1.660.567</b>	<b>2.108.622</b>	<b>12.889</b>	<b>8.162.934</b>	<b>(340.061)</b>	<b>7.822.873</b>					<b>7.822.873</b>
- Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	44,478	11,652	11,603	7	67,740	-	67,740					67,740

(\*) Net satışların coğrafi bölgelere göre dağılımı, satışları gerçekleştirilen şirketlerin bulunduğu ülkelere göre verilmiştir.

**TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.**  
1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**6. Nakit ve Nakit Benzerleri**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kasa	298	281
Bankadaki nakit	3.437.908	3.204.956
– Vadesiz mevduatlar	265.430	177.312
– Vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatlar	3.172.478	3.027.644
Diğer hazır değerler	381	186
	<b>3.438.587</b>	<b>3.205.423</b>

**Vadeli mevduatlar**

Para birimi	Faiz oranı	Vade	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
ABD Doları	%1,50-%4,10	Ocak-Şubat 2018	1.467.127	1.550.959
Türk Lirası	%10,50-%15,45	Ocak-Şubat 2018	731.941	841.821
Euro	%1,00-%2,00	Ocak 2018	840.337	600.161
Rus Rublesi	%6,50-%14,75	Ocak 2018	113.004	20.179
İngiliz Sterlini	%0,10-%1,00	Ocak 2018	20.069	14.328
Yeni Rumen Leyi			-	196
			<b>3.172.478</b>	<b>3.027.644</b>

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında yer alan nakit ve nakit benzeri değerler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Hazır değerler	3.438.587	3.205.423
Eksi: Faiz tahakkukları	(8.162)	(6.486)
Eksi: Bloke mevduatlar <sup>(*)</sup>	-	(35.244)
	<b>3.430.425</b>	<b>3.163.693</b>

<sup>(\*)</sup> 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla bloke olarak tutulan 35.244 bin Türk Liralık mevduat Doğalgaz tedarikçimizle yapılan işlemlere teminat oluşturması amacıyla Türkiye İş Bankası AŞ'de tutulmuştur (Dipnot 23, Dipnot 37).

**TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.**  
1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**7. Finansal Yatırımlar**

**a) Kısa vadeli finansal yatırımlar**

Kısa vadeli finansal yatırımlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar <sup>(*)</sup>	95.200	53.976
Vadesi üç aydan uzun bir yıldan kısa mevduatlar	-	2.845
	<b>95.200</b>	<b>56.821</b>

<sup>(\*)</sup> Uzun vadeli altı ayda bir sabit getirili ABD Doları para birimindeki menkul kıymetlerin kısa vadeli kısımlarını ifade etmektedir.

**b) Uzun vadeli finansal yatırımlar**

Satılmaya hazır finansal varlıklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Aktif bir piyasası olmayan finansal yatırımlar	3	51.660
Borsa fiyatı ile değerlendirilen finansal yatırımlar	734	508
Konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklar	767	163
	<b>1.504</b>	<b>52.331</b>
<b>Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar</b>	<b>1.782.934</b>	<b>1.028.797</b>
<b>Toplam uzun vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>1.784.438</b>	<b>1.081.128</b>

Satılmaya hazır finansal varlıkların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönem başı - 1 Ocak	52.331	52.642
Satış etkisi	(51.708)	-
Değer düşüklüğü karşılığının iptali	655	-
Gerçeğe uygun değer değişimi	226	189
Ortak kontrol altında işletme birleşmesi etkisi	-	(500)
	<b>1.504</b>	<b>52.331</b>

**Borsa fiyatı ile değerlendirilen finansal yatırımlar**

	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2017	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2016
İş Finansal Kiralama A.Ş. <sup>(*)</sup>	<1	734	<1	508

<sup>(\*)</sup> İş Finansal Kiralama A.Ş. Borsa İstanbul AŞ'de işlem görmekte olup, BİAS bekleyen en iyi alış fiyatı olan 1,48 TL ile değerlendirilmiştir (31 Aralık 2016: 1,11 TL). İş Finansal Kiralama A.Ş. dönem içerisinde tamamı 2016 yılı karından karşılanmak üzere 50.000 bin Türk Liralık bedelsiz sermaye artışı yapmış olup, artırılan sermayeden Topluluk'un payına isabet eden 38 bin Türk Liralık pay 12 Haziran 2017 tarihinde hesaplara geçmiştir.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 7. Finansal Yatırımlar

#### b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

Aktif bir piyasası olmayan finansal yatırımlar	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2017	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2016
Bosen Enerji Elek.Üret.Oto.Pro.Grb. A.Ş.	<1	2	<1	2
Çukurova İnşaat Mak. Sanayii ve Tic. A.Ş.	<1	1	<1	1
Trakya Yatırım Holding A.Ş. <sup>(1)</sup>	-	-	34,65	51.657
		<b>3</b>		<b>51.660</b>

Konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklar	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2017	Hisse oranı (%)	31 Aralık 2016
Şişecam Shanghai Trade Co. Ltd.	100,00	655	100,00	655
Paşabahçe Glass GmbH	100,00	68	100,00	68
Paşabahçe Spain SL	100,00	43	100,00	43
Paşabahçe USA Inc.	100,00	1	100,00	1
Topkapı Yatırım Holding A.Ş. <sup>(1)</sup>	-	-	80,00	51
Tasfiye Halinde Mepa Merkezi Pazarlama A.Ş. <sup>(2)</sup>	-	-	99,71	212
Değer düşüklüğü karşılığı (-)		-		(867)
		<b>767</b>		<b>163</b>

<sup>(1)</sup> Trakya Yatırım Holding A.Ş., Türkiye İş Bankası AŞ'nin kontrolü altındadır. Topluluk' un iştirak üzerinde, aşağıdaki hususların varlığı söz konusu olmadığından önemli etkinliği bulunmamaktadır:

- Yatırım yapılan işletmenin yönetim kurulu ya da eşdeğer idari organında temsil edilme,
- Temettüleri ya da diğer dağıtım kararları dahil olmak üzere, işletmenin politika belirleme süreçlerine katılma,
- Yatırımcı işletme ile yatırım yapılan işletme arasında önemli işlemlerin gerçekleştirilmesi,
- İşletmeler arasında yönetici personel değişimi veya işletme için gerekli teknik bilginin sağlanması.

Söz konusu finansal yatırımdaki 47.476 bin TL nominal değerdeki payların tamamı 27 Ekim 2017 tarihinde 52.000 bin TL peşin bedelle Türkiye İş Bankası AŞ'ye satılmıştır.

Ayrıca, Topkapı Yatırım Holding AŞ'nin finansal tabloları konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmemesi nedeniyle konsolidasyona dahil edilmemiştir. Söz konusu finansal yatırımdaki 40 bin TL nominal değerdeki payların tamamı 27 Ekim 2017 tarihinde 304 bin TL peşin bedelle Camiş Yatırım Holding AŞ'ye satılmıştır.

<sup>(2)</sup>Mepa Merkezi Pazarlama A.Ş. şirketi 28 Mart 2017 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında faaliyetine devam etmesinde fayda görülmediğinden tasfiyeye girmesine karar verilmiş olup, söz konusu karar 20 Nisan 2017 tarihinde ticaret siciline Tasfiye Halinde Mepa Merkezi Pazarlama A.Ş. unvanıyla tescil edilmiştir. 20 Aralık 2017 tarihinde tasfiye genel kurulu yapılmış, 26 Aralık 2017 tarihinde tasfiye kararı ticaret siciline tescil edilerek 2 Ocak 2018 tarihinde ticaret sicil gazetesinde ilan edilmiştir. Tasfiye Halinde Mepa Merkezi Pazarlama AŞ'nin iştirak tutarlarının tamamına konsolide finansal tablolarda değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır. Topluluk, tasfiye payından 2.440 bin TL nakit elde etmiş ve elde ettiği nakit kadar bu nedenle kar yazmıştır.

Şişecam Shanghai Trade Co Ltd. finansal yapısındaki iyileşmeler nedeniyle önceki dönemlerde tamamına değer düşüklüğü ayrılan tutar bu dönem iptal edilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 7. Finansal Yatırımlar

#### b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

Paşabahçe Glass GmbH, Paşabahçe Spain SL, Paşabahçe USA Inc. Türkiye dışında üretim, pazarlama ve satış faaliyetleri gerçekleştirmek amacıyla kurulmuş bağlı ortaklıklardır. Bu şirketlerin finansal tabloları konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmemesi nedeniyle konsolidasyona dahil edilmemiştir.

Konsolidasyon kapsamına dahil edilmeyen bağlı ortaklıklarının toplam varlık, hasılat ve net dönem karının; konsolide toplam varlık, hasılat ve net dönem karına oranı %1 seviyesinin altındadır.

#### Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar

Menkul kıymet ihracı yapan şirket	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Türkiye İş Bankası A.Ş.	446.947	281.053
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	291.456	100.016
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	215.711	199.913
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	200.850	108.668
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	193.360	19.704
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	138.837	119.492
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	116.613	101.835
Arçelik A.Ş.	114.633	101.340
Ziraat Bankası A.Ş.	77.335	-
Anadolu Efes Biracılık Ve Malt Sanayii A.Ş.	39.003	35.937
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank)	38.671	-
Finansbank A.Ş.	4.718	-
Türk Telekomünikasyon A.Ş.	-	14.815
<b>Eurobond <sup>(*)</sup></b>	<b>1.878.134</b>	<b>1.082.773</b>

<sup>(\*)</sup> Topluluk, vadeye kadar elde tutmayı amaçladığı sabit getirili menkul kıymetleri etkin faiz oranı kullanılarak itfa edilmiş maliyetleri üzerinden muhasebeleştirmiştir. Söz konusu bono niteliğindeki menkul kıymetler ABD Doları cinsinden olup, altı ayda bir sabit faiz ödemelidir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 7. Finansal Yatırımlar

Vadeye kadar elde tutulacak ABD Doları cinsinden finansal yatırımların aktif bir piyasası olup, piyasa fiyatlarına göre (kirliliğe göre) değerleri ise aşağıdaki gibidir:

Menkul kıymet ihracı yapan şirket	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Türkiye İş Bankası A.Ş.	453.674	270.440
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	295.224	98.257
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	211.454	192.810
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	202.593	103.991
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	195.803	19.835
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	146.548	113.441
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	119.420	98.590
Arçelik A.Ş.	117.908	98.047
Ziraat Bankası A.Ş.	77.401	-
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank)	41.051	-
Anadolu Efes Biracılık Ve Malt Sanayii A.Ş.	40.837	34.717
Finansbank A.Ş.	4.665	-
Türk Telekomünikasyon A.Ş.	-	13.880
	<b>1.906.578</b>	<b>1.044.008</b>

Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımların vadesi aşağıdaki gibidir:

Tahsilat dönemleri	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
3 aydan kısa	11.891	7.450
3 ay - 12 ay arası	83.309	46.526
1 - 5 yıl arası	1.536.847	668.105
5 yıl ve üzeri	246.087	360.692
	<b>1.878.134</b>	<b>1.082.773</b>

Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönem başı - 1 Ocak	1.082.773	28.589
Dönem içinde alınan	886.541	962.534
Değerleme farkı	190.781	153.135
Dönem içinde satılan	(14.767)	(43.366)
Dönem içinde tahsil edilen anapara	(186.500)	-
Dönem içinde tahsil edilen faiz	(80.694)	(18.119)
	<b>1.878.134</b>	<b>1.082.773</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 7. Finansal Yatırımlar

Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar

Vadeye kadar elde tutulan menkul kıymetler İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve İş Portföy Yönetimi A.Ş. hesaplarında muhafaza edilmekte olup, etkin faiz oranı yöntemiyle değerlendirilmiş tutarları şirketler itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	1.776.746	988.259
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	101.388	94.514
	<b>1.878.134</b>	<b>1.082.773</b>

Ayrıca, dönem içinde aşağıda detayı belirtilen Türk Lirası cinsinden finansman bonoları alınmış olup, tamamı realize olmuştur.

ISIN Kodu	İşlem Tarihi	Vade Tarihi	Alım Tutarı	Vadesindeki Tutar	Değer Farkı
TRFISMD41715	17.01.2017	19.04.2017	29.191	30.000	810
TRFISMD41731	23.01.2017	25.04.2017	19.437	20.000	563
TRFISMD317F2	02.02.2017	27.03.2017	19.970	20.300	330
TRFISMD317G0	06.02.2017	31.03.2017	19.674	20.000	326
TRFISMD317C9	02.02.2017	20.03.2017	19.914	20.200	286
TRFISMD317E5	02.02.2017	24.03.2017	14.966	15.200	234
TRFISMD317D7	02.02.2017	23.03.2017	14.971	15.200	229
TRFISMD317A3	02.02.2017	02.03.2017	14.975	15.200	225
TRFISMD317B1	02.02.2017	21.03.2017	14.980	15.200	220
TRFISMD31799	02.02.2017	17.03.2017	14.999	15.200	201
			<b>183.077</b>	<b>186.500</b>	<b>3.424</b>



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 7. Finansal Yatırımlar

#### Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar

Vadeye kadar elde tutma niyetiyle alınan ABD Doları para biriminden finansal yatırımların kupon faiz oranları ve son itfa tarihleri aşağıdaki gibidir. Söz konusu menkul kıymetlerin etkin faiz oranı %5,53'tür (2016: %5,47).

Menkul kıymet ihracı yapan şirket	ISIN Kodu	Kupon Faiz Oranı (%)	Son İtfa Tarihi
Anadolu Efes Biracılık Ve Malt Sanayii A.Ş.	XS0848940523	3,375	01.11.2022
Arçelik A.Ş.	XS0910932788	5,000	03.04.2023
Finansbank A.Ş.	XS1613091500	4,875	19.05.2022
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	XS1298711729	5,750	15.10.2025
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	USM8931TAF68	5,250	13.09.2022
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	XS1439838548	5,000	13.07.2021
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	XS1188073081	4,750	11.02.2021
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	XS0882347072	3,875	05.02.2020
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank)	XS1496463297	5,375	24.10.2023
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank)	XS1345632811	5,375	08.02.2021
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş. (Türk Eximbank)	XS1028943089	5,000	23.09.2021
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1390320981	5,375	06.10.2021
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1079527211	5,000	25.06.2021
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1508390090	5,500	21.04.2022
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1117601796	5,375	30.10.2019
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1578203462	6,125	25.04.2024
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1412393172	4,875	18.05.2021
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1219733752	5,125	22.04.2020
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	XS0849728190	6,000	01.11.2022
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	XS1508914691	5,500	27.10.2021
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	XS1622626379	5,625	30.05.2022
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	XS0874840688	4,000	22.01.2020
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	XS1028938915	5,125	22.10.2019
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	XS1571399754	5,750	24.02.2022
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	XS1634372954	5,850	21.06.2024
Ziraat Bankası A.Ş.	XS1223394914	4,750	29.04.2021
Ziraat Bankası A.Ş.	XS1605397394	5,125	03.05.2022

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 8. Borçlanmalar

Kısa vadeli borçlanmalar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa vadeli krediler	956.852	1.166.033
<b>Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli anapara taksitleri ve faizleri	990.602	813.995
Çıkarılmış tahvillerin anapara borç ve taksitleri	8.800	7.409
Çıkarılmış tahvillerin ihraç farkı ve komisyonları	(1.458)	(1.435)
Finansal kiralama işlerinden borçlar	627	1.272
<b>Toplam uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları</b>	<b>998.571</b>	<b>821.241</b>

Toplam kısa vadeli borçlanmalar	1.955.423	1.987.274
---------------------------------	-----------	-----------

Uzun vadeli borçlanmalar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Uzun vadeli kredilerin uzun vadeli kısmı	2.057.063	2.035.973
Çıkarılmış tahviller	1.885.950	1.759.600
Çıkarılmış tahvillerin ihraç farkları ve komisyonları	(2.008)	(3.412)
Finansal kiralama işlerinden borçlar	315	753
<b>Toplam uzun vadeli borçlar</b>	<b>3.941.320</b>	<b>3.792.914</b>

Toplam borçlanmalar	5.896.743	5.780.188
---------------------	-----------	-----------

Şirket'in kredi derecelendirmesi ile ilgili olarak uluslararası derecelendirme kuruluşlarından;

- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Standard & Poor's Rating Services (S&P), 7 Aralık 2016 tarihinde Şirket'in görünümünü "durağan", uzun vadeli kredi derece notunu ise "BB" olarak açıklamıştır.
- Uluslararası derecelendirme kuruluşu Moody's, 27 Eylül 2016 tarihinde Şirket'in uzun vadeli yabancı para kredi notunu "Ba1" ve görünümünü ise "durağan" olarak açıklamıştır.
- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Standard & Poor's Rating Services (S&P), 8 Şubat 2017 tarihli açıklamasıyla, Türkiye'ye ilişkin belirlemiş olduğu "negatif" görünüme bağlı olarak ana ortağımız Türkiye İş Bankası AŞ'nin görünümünü revize etmesinin ardından şirketimizin görünümünü de 10 Şubat 2017 tarihinde "durağan"dan "negatif"e çekmiş, "BB" olan kredi notumuzu ise teyit etmiştir. Aynı notu 14 Eylül 2017 tarihinde tekrar teyit etmiştir.
- Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's, 22 Mart 2017 tarihli basın açıklamasında Şirket'in uzun vadeli yabancı para cinsinden kredi derece notunu Ba1, görünümünü ise "Durağan" olarak teyit etmiştir. Değerlendirme, Türkiye'nin görünümünün 18 Mart 2017 tarihinde Moody's tarafından "Durağan"dan "Negatif"e çevrilmesini takiben yapılmıştır. Moody's tarafından yapılan basın açıklamasında, Şirket'in güçlü finansal yapısı, likit pozisyonu, düşük borçluluk seviyesi, Türkiye pazarındaki rekabetçi konumu ve sürekli artmaya devam eden uluslararası satışlarının 2016 yıl sonu itibarıyla %55'lere ulaşmış olması vurgulanarak, görünümün değişmemesinin gerekçeleri olarak belirtilmiştir.

Topluluk'un alınan kredilerle ilgili olarak finansal taahhütleri bulunmakla birlikte, raporlama tarihi itibarıyla bu finansal taahhütlerin ihlali söz konusu değildir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 8. Borçlanmalar

Topluluğun, rapor tarihi itibarıyla, kredilerinin faiz oranlarındaki değişim riski ve sözleşmedeki yeniden fiyatlandırma tarihleri aşağıdaki gibidir:

Kredilerin yeniden fiyatlandırma dönemleri	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
3 aydan kısa	867.412	1.051.764
3 ay – 12 ay arası	2.445.117	2.412.359
1 – 5 yıl arası	651.129	551.878
5 yıl ve üzeri	40.859	-
	<b>4.004.517</b>	<b>4.016.001</b>

1.891.284 bin TL tutarındaki çıkarılmış tahvillerin kupon faiz oranı %4,25 (Etkin faiz oranı %4,415) olup, kupon faiz ödemeleri altı ayda bir eşit taksitler halinde yapılmaktadır (31 Aralık 2016: 1.762.162 bin TL).

942 bin TL tutarındaki finansal kiralama işlemlerinden borçlar aylık eşit taksitler halinde ödenmektedir (31 Aralık 2016: 2.025 bin TL).

İskontolama işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı kısa vadeli kredilerin kayıtlı değerinin gerçeğe uygun değerine yakınsadığı öngörülmektedir. Gerçeğe uygun değerler, ortalama etkin yıllık faiz oranları kullanılarak belirlenmiştir. Uzun vadeli kredilerin genellikle üç ile altı ay arasında yeniden fiyatlandırmaya tabi olmaları ve uzun vadeli kredilerin önemli bir kısmının yabancı para cinsinden kullanılmış olması nedeniyle, etkin faiz oranı yöntemi benimsenerek, kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakınsadığı öngörülmüştür.

Finansal borçlanmaların 1 Ocak – 31 Aralık 2017 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Banka kredileri	Anapara	Faiz	Komisyon	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	4.000.619	21.708	(6.326)	4.016.001
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	1.948.274	252.479	(3.857)	2.196.896
Yabancı para çevrim farkları	463.196	2.018	(424)	464.790
Kur farkı (kar)/zararı	164.272	-	-	164.272
İşletme birleşmelerinin etkisi	4.095	-	-	4.095
Dönem içinde ödenen-iptal edilen karşılık	(2.587.566)	(259.904)	5.933	(2.841.537)
<b>31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla</b>	<b>3.992.890</b>	<b>16.301</b>	<b>(4.674)</b>	<b>4.004.517</b>

Çıkarılmış tahviller	Anapara	Faiz	İhraç Farkı	Komisyon	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	1.759.600	7.409	(3.452)	(1.395)	1.762.162
Kur farkı (kar)/zararı	126.350	-	-	-	126.350
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	-	80.152	-	-	80.152
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	-	(78.761)	973	408	(77.380)
<b>31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla</b>	<b>1.885.950</b>	<b>8.800</b>	<b>(2.479)</b>	<b>(987)</b>	<b>1.891.284</b>

Finansal kiralama	Anapara+Faiz	Faiz (-)	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	2.025	-	2.025
Yabancı para çevrim farkı	305	-	305
Dönem içinde ayrılan karşılık	73	(73)	-
Dönem içinde ödenen	(1.461)	73	(1.388)
<b>31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla</b>	<b>942</b>	<b>-</b>	<b>942</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 8. Borçlanmalar

Finansal borçlanmaların 1 Ocak – 31 Aralık 2016 dönemi içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Banka kredileri	Anapara	Faiz	Komisyon	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	3.142.987	21.250	(5.825)	3.158.412
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	1.624.696	175.388	(1.705)	1.798.379
Yabancı para çevrim farkları	612.648	4.089	(579)	616.158
İşletme birleşmelerinin etkisi	109.042	-	-	109.042
Kur farkı (kar)/zararı	68.531	-	-	68.531
Dönem içinde ödenen-iptal edilen karşılık	(1.557.283)	(179.018)	1.780	(1.734.521)
<b>31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla</b>	<b>4.000.621</b>	<b>21.709</b>	<b>(6.329)</b>	<b>4.016.001</b>

Çıkarılmış tahviller	Anapara	Faiz	İhraç Farkı	Komisyon	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	1.453.800	5.325	(4.385)	(1.804)	1.452.936
Kur farkı (kar)/zararı	305.800	-	-	-	305.800
Dönem içinde alınan-ayrılan karşılık	-	66.614	-	-	66.614
Dönem içinde ödenen-iptal edilen	-	(64.530)	933	409	(63.188)
<b>31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla</b>	<b>1.759.600</b>	<b>7.409</b>	<b>(3.452)</b>	<b>(1.395)</b>	<b>1.762.162</b>

Topluluk 9 Mayıs 2013 tarihinde nominal tutarı 500 Milyon ABD Doları ve itfa tarihi Mayıs 2020 olan 7 yıl vadeli, sabit faizli tahvil ihraç etmiştir. Söz konusu tahviller için faiz oranı %4,25 olarak belirlenmiştir. Anapara ödemesi son vade tarihinde yapılacaktır.

İhraç edilen tahvillerin anapara, faiz ve benzeri ödemelerine garanti veren bağlı ortaklıklarımız (Trakya Cam Sanayii A.Ş. 250 Milyon ABD Doları, Anadolu Cam Sanayii A.Ş. 100 Milyon ABD Doları, Soda Sanayii A.Ş. 50 Milyon ABD Doları) hesaplarına 9 Mayıs 2013 tarihinde garanti verdikleri tutarlar aynı koşul ve şartlarda aktarılmıştır.

Şirket, SPK tarafından 30 Nisan 2013 tarihinde 15/487 sayılı kararıyla onaylanan ve 3 Mayıs 2013 tarihinde ihraç belgesi verilen 407.210 bin ABD Doları için Regulation S ISIN: XS0927634807, 92.790 bin ABD Doları için Rule 144A ISIN: US90016AAA88 ISIN kodlu tahvili İrlanda Borsası'nda kote ettirmiştir. Tahvil ihracına Citigroup, BNP Paribas, J.P. Morgan ve HSBC aracılık etmişlerdir. Yurtdışındaki yerleşik nitelikli yatırımcılara satış işlemleri 9 Mayıs 2013 tarihinde tamamlanmıştır. İhraç edilen tahvillerin merkezi saklama kuruluşları Euroclear ve Clearstream'dir.

Finansal kiralama	Anapara+Faiz	Faiz (-)	Toplam
Dönem başı – 1 Ocak	2.805	(1)	2.804
Yabancı para çevrim farkı	344	-	344
Dönem içinde ödenen	(1.124)	1	(1.123)
<b>31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla</b>	<b>2.025</b>	<b>-</b>	<b>2.025</b>

1 Ocak-31 Aralık 2017 döneminde aktifleştirilen finansman gideri bulunmamaktadır (1 Ocak-31 Aralık 2016 döneminde de bulunmamaktadır).



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 8. Borçlanmalar

Kısa ve uzun vadeli borçlanmalara ilişkin özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

#### 31 Aralık 2017

Döviz cinsi	Vade	Faiz aralığı (%) <sup>(1)</sup>	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Euro	2018-2026	Euribor+1,10-6,00	1.367.738	1.337.268	2.705.006
ABD Doları	2018-2026	Libor+1,15-5,95	61.525	2.025.609	2.087.134
Rus Rublesi	2018-2021	8,85-12,51	449.056	357.278	806.334
Türk Lirası	2018-2023	12,66-16,10	22.152	207.000	229.152
Ukrayna Grivnası	2018-2021	15,50-21,50	45.452	14.165	59.617
Mısır Poundu	2018	22,00	9.500	-	9.500
			<b>1.955.423</b>	<b>3.941.320</b>	<b>5.896.743</b>

<sup>(1)</sup> Alt ve üst oranları ifade etmekte olup, ağırlıklı ortalama maliyeti Euro için Euribor + %2,35 ABD Doları için Libor + %2,37, RUB için Mosprime + %3,10, UAH için %15,80, TRLibor+2,15'dir (Ortalama etkin yıllık faiz oranı Euro için %2,32, ABD Doları için %4,14, RUB için %11,19, UAH için %15,80, EGP için %22 ve TL için %14,10'dur).

#### 31 Aralık 2016

Döviz cinsi	Vade	Faiz aralığı (%) <sup>(1)</sup>	Kısa vadeli	Uzun vadeli	Toplam
Euro	2017-2026	Euribor+1,10-6,00	1.005.998	1.488.254	2.494.252
ABD Doları	2017-2026	Libor+2,15-4,50	177.686	1.938.291	2.115.977
Rus Rublesi	2017-2021	9,90-16,00	592.571	283.963	876.534
Türk Lirası	2017-2023	10,90-12,20	183.773	62.700	246.473
Ukrayna Grivnası	2017-2021	16,25-22,05	27.246	19.706	46.952
			<b>1.987.274</b>	<b>3.792.914</b>	<b>5.780.188</b>

<sup>(1)</sup> Alt ve üst oranları ifade etmekte olup, ağırlıklı ortalama maliyeti Euro için Euribor + %2,36, ABD Doları için Libor + %2,38, RUB için Mosprime + %3,18, UAH için %20,45, TRLibor+2,15'dir (Ortalama etkin yıllık faiz oranı Euro için %2,28, ABD Doları için %4,12, RUB için %12,28, UAH için %19,59 ve TL için %11,20'dir).

Finansal borçların geri ödeme vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
1 yıl içinde ödenecekler	1.955.423	1.987.274
1-2 yıl içinde ödenecekler	906.226	915.101
2-3 yıl içinde ödenecekler	2.637.912	543.444
3-4 yıl içinde ödenecekler	177.281	1.996.841
4-5 yıl içinde ödenecekler	119.283	133.523
5 yıl ve sonrası	100.618	204.005
	<b>5.896.743</b>	<b>5.780.188</b>

Finansal borçların ağırlıklı ortalama vadesi 645 gündür (31 Aralık 2016: 794 gün).

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 9. Diğer Finansal Yükümlülükler

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır).

### 10. Ticari Alacak ve Borçlar

Ticari Alacaklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Kısa vadeli ticari alacaklar</b>		
Alicılar	2.297.155	2.039.590
Alacak senetleri ve vadeli çekler	108.650	50.866
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Dipnot 37)	30.352	32.060
Diğer ticari alacaklar	8.563	298
Alacak reeskontu (-)	(18.154)	(10.669)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(88.288)	(68.216)
	<b>2.338.278</b>	<b>2.043.929</b>

Topluluk, dönem içinde oluşan 406.705 bin RUB tutarındaki ticari alacağına faktöring yapmış olup, bu alacağın 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 373.922 bin RUB'sini tahsil etmiştir. Yapılan faktöring işlemi nedeniyle 2.616 bin RUB finansman gideri oluşmuştur (Dipnot 33).

Topluluk'un yurtiçi satışlarında ana ürün grupları itibarıyla uyguladığı satış vadeleri aşağıda sunulmuştur:

Yurtiçi temel cam satışlarının bir bölümü peşindir. Temel camlar ile ilgili satış vadesi ortalama 90 gün (2016: 90 gün) olmuştur. Yurtdışı satışların ise bir bölümü peşin, bir bölümü ortalama 45 gün vadeli. Topluluk vadesinden sonraki ödemelerde %2 oranında gecikme faizi uygulanmaktadır (31 Aralık 2016: %2). Oto cam ve işlenmiş cam ürünleri ile ilgili satış vadesi ortalama olarak 45 gündür (31 Aralık 2016: 45 gün).

Otomatik züccaciye ürünleri ile ilgili satış vadesi ortalama olarak 75 gün (31 Aralık 2016: 75 gün) olup, vadesinden sonraki ödemelerde aylık %1,25 (31 Aralık 2016: %2) gecikme faizi uygulanmaktadır.

Cam ambalaj ürünleri 1 Kasım 2009 tarihinden itibaren peşin fiyatlı satılmaktadır. Müşterilerin talep etmesi durumunda, aylık %1,25 vade farkı ödeyerek 121 günü aşmamak kaydı ile vadeli alım yapması da mümkündür. 121 günü aşan vadeler için aylık %2 vade farkı uygulanmaktadır (31 Aralık 2016 : %2). Yurtiçi satışların ortalama vadesi 64 gündür (2016: 64 gün). Cam ambalaj ürünlerinin yurtdışı satışlarının ortalama vadesi 73 gündür (31 Aralık 2016: 66 gün).

Soda ürünleri ile ilgili topluluk içi satış vadesi 60 gün (31 Aralık 2016: 60 gün), yurt içi topluluk dışı satış vadesi ortalama 60 gündür (31 Aralık 2016: 55 gün). Vadesinden sonraki ödemelerde %2 gecikme faizi uygulanmaktadır (31 Aralık 2016: %2).

Krom ürünleri ile ilgili yurtiçi satış vadesi döviz bazında ortalama 4 gündür (31 Aralık 2016: 20 gün). Vadesinden sonra ödemelerde aylık döviz bazında %1 (31 Aralık 2016: %1) gecikme faizi uygulanmaktadır. Yurtdışı satışlarda ortalama satış vadesi 67 gündür (31 Aralık 2016: 66 gün).

Topluluk tahsil imkânı kalmayan alacakları için şüpheli alacak karşılığı ayırmıştır. Şüpheli alacak karşılığı geçmiş tahsil edilememeye tecrübesine dayanılarak belirlenmiştir. Topluluk, alacaklarının tahsil edilip edilemeyeceğine karar verirken, söz konusu alacakların kredi kalitesinde, ilk oluştuğu tarihten rapor tarihine kadar bir değişiklik olup olmadığını değerlendirir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 10.Ticari Alacak ve Borçlar

Topluluk çok sayıda müşteriyi çalıştırdığından kredi riski dağılmış durumdadır ve önemli bir kredi riski yoğunlaşması yoktur. Dolayısıyla, Topluluk Yönetimi ekli konsolide finansal tablolarda yer alan şüpheli alacak karşılığından daha fazla bir karşılığa gerek olmadığı kanaatindedir.

Şüpheli ticari alacaklar karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönem başı – 1 Ocak	(68.216)	(44.437)
Dönem gideri	(22.023)	(19.116)
Yabancı para çevrim farkları	(4.984)	(3.358)
İşletme birleşmelerinin etkisi	(62)	(10.344)
Kapananlar	6.997	9.039
	<b>(88.288)</b>	<b>(68.216)</b>

Topluluk’ un ticari alacakları için almış olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Teminat mektupları	308.076	268.678
Doğrudan borçlandırma sistemi	231.850	150.218
Teminat çek ve senetleri	204.959	203.370
Nakit	27.890	32.708
İpotekler	13.045	13.369
	<b>785.820</b>	<b>668.343</b>

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ticari alacakların 254.182 bin TL tutarındaki (31 Aralık 2016: 253.730 bin TL) kısmının vadesi geçmiş olduğu halde, bu alacaklara ilişkin karşılık ayrılmamıştır. Söz konusu alacaklar, yakın zamanda tahsil edilememe riski yaşanmamış çok sayıda farklı müşteriye aittir. Bahse konu ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	126.787	158.620
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	45.084	59.934
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	63.894	27.817
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	18.417	7.359
<b>Toplam vadesi geçen alacaklar</b>	<b>254.182</b>	<b>253.730</b>
<b>Teminat ve benzeri garantiler ile güvence altına alınmış kısım</b>	<b>36.127</b>	<b>46.771</b>

### Ticari Borçlar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Kısa vadeli ticari borçlar</b>		
Satıcılar	1.097.537	898.025
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 37)	58.374	74.442
Diğer ticari borçlar	2.000	596
Borç senetleri reeskontu (-)	(6.045)	(3.943)
	<b>1.151.866</b>	<b>969.120</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 11.Diğer Alacaklar ve Borçlar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Kısa vadeli diğer alacaklar</b>		
Diğer çeşitli alacaklar	24.872	36.686
Finansal duran varlık satış alacağı <sup>(*)</sup>	7.099	7.099
Verilen depozito ve teminatlar	5.183	4.693
Personelden alacaklar	1.831	1.381
Diğer alacak reeskontu (-)	(7)	(5)
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (-)	(960)	(275)
	<b>38.018</b>	<b>49.579</b>

Kısa vadeli şüpheli diğer alacaklar karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönem başı – 1 Ocak	(275)	(258)
Dönem gideri	(881)	(5)
Yabancı para çevrim farkları	(47)	(12)
Kapananlar	43	-
Bağlı ortaklık satım etkisi	200	-
	<b>(960)</b>	<b>(275)</b>

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Uzun vadeli diğer alacaklar</b>		
Finansal duran varlık satış alacağı <sup>(*)</sup>	14.199	21.298
Verilen depozito ve teminatlar	4.993	3.528
Diğer alacak reeskontu (-)	(2.607)	(3.862)
Vergi dairesinden alacaklar	-	9.667
	<b>16.585</b>	<b>30.631</b>

<sup>(\*)</sup> Avea İletişim Hizmetleri A.Ş. payları 30 Temmuz 2015 tarihinde Türk Telekomünikasyon AŞ'ye 30.303 bin TL bedelle satılmış olup, kalan alacağın vadesi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Tahsilat dönemleri</b>		
1 Ay – 12 Ay arası	7.099	7.099
1 – 5 yıl arası	14.199	21.298
	<b>21.298</b>	<b>28.397</b>

Uzun vadeli şüpheli diğer alacaklar karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönem başı – 1 Ocak	-	(35)
Kapananlar	-	40
Yabancı para çevrim farkları	-	(5)
	<b>-</b>	<b>-</b>



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 11. Diğer Alacaklar ve Borçlar

Kısa vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Varlık grubu alımına ilişkin borç (Dipnot 18) <sup>(*)</sup>	54.693	-
Bağlı ortaklık ilave pay alım borcu (Dipnot 27) <sup>(**)</sup>	45.155	33.204
Alınan depozito ve teminatlar	26.560	32.281
Diğer çeşitli borçlar	18.917	10.899
İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 37)	5.282	5.093
Diğer borç reeskontu (-)	(67)	(54)
Bağlı ortaklık alım borcu (Dipnot 3) <sup>(***)</sup>	-	56.781
	<b>150.540</b>	<b>138.204</b>

<sup>(\*)</sup> Mısır'da mukim Pearl for Glass Manufacturing S.A.E. ile yapılan "Malvarlığı Devir Sözleşmesi" kapsamında 2018 Yılı içerisinde ödenecek 14,5 Milyon ABD Doları tutarındaki borç bakiyesidir.

Uzun vadeli diğer borçlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Diğer çeşitli borçlar	1.504	1.224
Alınan depozito ve teminatlar	1.330	427
Bağlı ortaklık ilave pay alım borcu (Dipnot 27) <sup>(**)</sup>	-	37.099
	<b>2.834</b>	<b>38.750</b>

<sup>(\*\*)</sup> Topluluk, bağlı ortaklıklardan Glasscorp SA'nın azınlıkta bulunan %10'luk hisse payını 17 Ekim 2016 tarihinde 3.950 bin Euro bedelle satın almıştır. Bu tutarın 3.000 bin Euro'luk kısmını 17 Ekim 2016 tarihinde, kalan 950 bin Euro'luk (=3.787 bin TL) kısmını ise 17 Ocak 2017 tarihinde ödemiştir.

Ayrıca; Rusya'da faaliyet gösteren şirketlerimizin yeniden yapılandırılması çalışmaları kapsamında, Hollanda'da faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarımızdan Anadolu Cam Investment B.V.'nin %24,075, Balsand B.V.'nin %49 oranındaki Sudel Invest S.a.r.l. paylarının Hollanda'da kurulan AC Glass Holding B.V. tarafından satın alınması kararı alınmış ve bu karar doğrultusunda 10 Temmuz 2015 tarihinde Sudel Invest S.a.r.l. ile pay devir işlemi gerçekleştirilmiştir. 66 Milyon Euro bedelle alımına karar verilen hisse alım borcunun finansal tablo tarihi itibarıyla kalan borç tutarı 10 Milyon Euro olup, vadesi aşağıdaki gibidir (31 Aralık 2016 tarihinde 18 Milyon Euro):

Ödeme dönemleri	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
3 Ay - 12 ay arası	45.155	29.679
1 - 5 yıl arası	-	37.099
	<b>45.155</b>	<b>66.778</b>

Ayrıca; hisse alımlarına ilişkin toplam 4 Milyon Euro danışmanlık sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sözleşmeye istinaden 1 Milyon Euro'luk kısmı 2015 yılı içerisinde, 1 Milyon Euro'luk kısmı 2016 yılı içerisinde, 1 Milyon Euro'luk kısmı 2017 yılı içerisinde olmak üzere toplam 3 Milyon Euro'luk ödeme yapılmış olup, kalan 1 Milyon Euro'luk bakiyenin ise; 2018 yılı içerisinde hizmet bedeli karşılığında ödenmesi planlanmıştır.

<sup>(\*\*\*)</sup> 31 Ekim 2016 tarihinde İtalya'da Sangalli Vetro Porto Nogaro firmasının net varlıkları 52.017 bin Euro bedelle satın alınmış olup, 2017 yılına sarkan 15.306 bin Euro borcun, 10.391 bin Euro'luk kısmı (=40.652 bin TL) 21 Nisan 2017 tarihinde, 4.915 bin Euro'luk (=20.305 bin TL) kısmı 31 Temmuz 2017 tarihinde ödenmiş olup, bu ödeme ile birlikte borç kalmamıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 12. Türev Araçlar

Topluluk, nakit akış riskinden korunmak amacıyla, aşağıdaki işlemleri yapmıştır.

- 10 Haziran 2016 tarihinde Rusya'da yerleşik cam ambalaj grubu şirketlerinin pasif yapısının para birimi cinsinden aktif yapısıyla uyumlu hale getirilmesi ve şirketlerin faiz oranlarında olası yükselişe karşı korunması amacıyla Rabobank ile mevcut Euro para cinsi ve değişken faiz oranlı kredileri cross-currency ve faiz takası işlemleri ile Ruble' ye dönmüş, faiz oranını da kredilerin vadesi boyunca sabitlemiştir.

Riskten korunma araçları; 2 yıl vadeli, 75 Milyon Euro olan krediler üzerinden, 3 ayda bir Libor+%2,50 değişken faiz oranını %12,71 sabit faiz ödemeli faiz swapları ve de anapara ve faizler için Euro alıp, Ruble ödenen EUR/RUB paritesi 72,52 olan çapraz kur sabit faiz swaplarıdır.

- 27 Kasım 2013 tarihinde Rusya'da yerleşik cam ambalaj grubu şirketlerinin pasif yapısının para birimi cinsinden aktif yapısıyla uyumlu hale getirilmesi ve şirketlerin faiz oranlarında olası yükselişe karşı korunması amacıyla HSBC Londra'dan temin ettiği ABD Doları para cinsi ve değişken faizli kredileri cross-currency ve faiz takası işlemleri ile Ruble' ye dönmüş, faiz oranını da kredilerin vadesi boyunca sabitlemiştir.

Riskten korunma araçları; 3 yıl vadeli 70 Milyon ABD Doları olan krediler üzerinden, 3 ayda bir Libor+ %2,55 değişken faiz oranını %9,30 sabit faiz ödemeli faiz swapları ve de anapara ve faizler için ABD Doları alıp, Ruble ödenen USD/RUB paritesi 33,1332 çapraz kur sabit faiz swaplarıdır. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla tamamı realize olmuştur.

Topluluk, 1 Ocak – 31 Aralık 2017 döneminde vadeli döviz alım satım işlemleri kapsamında aşağıdaki sözleşmeleri imzalamıştır.

- Citibank ile 11 Temmuz 2017 tarihinden 26 Nisan 2018 tarihine kadar farklı tarihlerde olmak üzere toplamda 9,5 Milyon Euro'yu satıp, Rus Rublesi alım sözleşmesi imzalamıştır. Söz konusu 9,5 Milyon Euro'luk satım sözleşmelerinden 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 4,5 Milyon Euro'luk kısmı realize olmuştur.

- Citibank ile 10 Kasım 2017 tarihinden 30 Ekim 2018 tarihine kadar farklı tarihlerde olmak üzere toplamda 5 Milyon Euro'yu satıp, Rus Rublesi alım sözleşmesi imzalamıştır.

2016 Yılında imzalamış olduğu sözleşmelerden aşağıda detayı belirtilen tutarları dönem içerisinde realize olmuştur.

- Türkiye İş Bankası A.Ş. ile 16 Ocak 2016 tarihinden 15 Aralık 2017 tarihine kadar farklı tarihlerde olmak üzere toplamda 9,6 Milyon Euro'yu satıp, Türk Lirası alım sözleşmelerini imzalamıştır. Söz konusu 9,6 Milyon Euro'luk satım sözleşmelerinden 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 6 Milyon Euro'luk kısmı, 1 Ocak – 31 Aralık 2017 döneminde ise kalan 3,6 Milyon Euro'luk kısmı realize olmuştur.

Ayrıca; Türkiye İş Bankası A.Ş. ile 2015 yılında sözleşmesi imzalanan 4 Milyon EUR satıp, Türk Lirası alım vadeli döviz alım satım işlemlerinden 3,75 Milyon Euro'luk kısmı 1 Ocak-31 Aralık 2016 döneminde realize olmuştur.

- HSBC ile 29 Haziran 2016 tarihinden 29 Temmuz 2016 tarihine kadar 2 Milyon ABD Doları satıp, Rus Rublesi alım sözleşmesi imzalanmış ve 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla realize olmuştur.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 12. Türev Araçlar

Ayrıca; 2015 yılında sözleşmesi imzalanan 6 Milyon ABD Doları satıp, Rus Rublesi alım vadeli işlemleri 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla realize olmuştur.

- HSBC ile 2 Ağustos 2016 tarihinden 30 Aralık 2016 tarihine kadar farklı tarihlerde olmak üzere toplamda 12,5 Milyon Euro'yu satıp, Türk Lirası alım sözleşmeleri imzalamıştır. Söz konusu satım sözleşmeleri 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla realize olmuştur.
- HSBC ile 2 Ağustos 2016 tarihinden 30 Eylül 2016 tarihine kadar toplamda 7,5 Milyon Euro'yu satıp, ABD Doları alım sözleşmeleri imzalamıştır. Söz konusu sözleşmelerin tamamı 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla realize olmuştur.
- Citibank ile 2 Ağustos 2016 tarihinden 30 Eylül 2016 tarihine kadar toplamda 3 Milyon Euro'yu satıp, ABD Doları alım sözleşmeleri imzalamıştır. Söz konusu sözleşmelerin tamamı 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla realize olmuştur.
- Citibank ile 17 Kasım 2016 tarihinden 31 Mart 2017 tarihine kadar farklı tarihlerde olmak üzere toplamda 2 Milyon Euro'yu satıp Rus Rublesi alım sözleşmesi imzalamıştır. Söz konusu 2 Milyon Euro'luk sözleşme realize olmuştur.

Türev araçların dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Swap işlemleri	-	20.252	-	40.772
Forward işlemleri	1.209	-	831	810
	<b>1.209</b>	<b>20.252</b>	<b>831</b>	<b>41.582</b>

Türev araçların dönem içindeki işlemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönem başı - 1 Ocak	(40.751)	87.952
Kar veya zararda muhasebeleştirilen kur farkı geliri/(gideri) <sup>(1)</sup>	25.179	(38.951)
Özkaynaklarda muhasebeleştirilen değer farkı	1.146	11.547
Yabancı para çevrim farkları	(4.080)	5.597
Realize olan kur farkı nakit çıkış/(girişleri)	(569)	(105.557)
Kar zararda muhasebeleştirilen faiz gelir/(giderleri)	32	(1.339)
<b>Net varlık/(yükümlülük)</b>	<b>(19.043)</b>	<b>(40.751)</b>

<sup>(1)</sup> 1 Ocak – 31 Aralık 2017 döneminde kar veya zararda muhasebeleştirilen 25.179 bin TL'lik kur farkı gelirin 1.786 bin TL'si esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, 23.393 bin TL'si ise finansman gelirleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir. (1 Ocak – 31 Aralık 2016 döneminde kar veya zararda muhasebeleştirilen 38.951 bin TL'lik kur farkı giderinin içerisindeki 3.929 bin TL'lik kur farkı geliri esas faaliyetlerden diğer gelirlerin içerisinde 42.880 bin TL kur farkı gideri ise finansman giderleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.)

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 13. Stoklar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Mamuller	1.200.442	1.178.151
İlk madde ve malzeme	631.217	508.130
Ticari mallar	157.211	141.527
Diğer stoklar	90.708	78.724
Yarı mamuller	58.607	47.134
İşletme malzemesi	52.761	33.416
Yoldaki mallar	463	874
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(50.235)	(28.083)
	<b>2.141.174</b>	<b>1.959.873</b>

Stok değer düşüklüğü karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönem başı - 1 Ocak	(28.083)	(17.232)
Dönem içinde ayrılan karşılık	(32.316)	(14.767)
Yabancı para çevrim farkları	(1.690)	(2.106)
Dönem içinde kullanılan karşılık	11.854	6.022
	<b>(50.235)</b>	<b>(28.083)</b>

### 14. Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler

#### Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Dönen varlıklar içerisindeki peşin ödenmiş giderler</b>		
Stoklar için verilen sipariş avansları	140.824	148.580
Gelecek aylara ait giderler	26.619	24.191
	<b>167.443</b>	<b>172.771</b>

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Duran varlıklar içerisindeki peşin ödenmiş giderler</b>		
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için verilen avanslar	117.910	37.215
Gelecek yıllara ait giderler	34.246	35.445
	<b>152.156</b>	<b>72.660</b>

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için verilen avansların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönem başı - 1 Ocak	37.215	102.680
Dönem içinde verilen	722.810	195.222
Yabancı para çevrim farkları	1.543	4.511
Dönem içinde kapanan	(643.658)	(265.198)
	<b>117.910</b>	<b>37.215</b>



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 14. Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler

#### Ertelenmiş Gelirler

Kısa vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Gelecek aylara ait gelirler <sup>(*)</sup>	74.260	77.402
Alınan sipariş avansları	52.965	47.313
Alınan diğer avanslar	5.726	595
	<b>132.951</b>	<b>125.310</b>

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Gelecek yıllara ait gelirler <sup>(*)</sup>	56.423	60.954

<sup>(\*)</sup> Kısa vadeli ertelenmiş gelirlerin 11.179 bin TL'lik kısmı ile uzun vadeli ertelenmiş gelirlerin tamamı Glasscorp SA'nın Romanya, Trakya Glass Bulgaria EAD ve Paşabahçe Bulgaria EAD'nin Bulgaristan devletinden aldığı devlet yardımlarından oluşmaktadır (31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sırasıyla 5.671 bin TL, 60.954 bin TL olmak üzere toplam 66.625 bin TL).

### 15. İnşaat Sözleşmeleri

Bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: Bulunmamaktadır).

### 16. İş Ortaklıkları ve İştirakler

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların finansal durum tablosunda yer alan net varlık tutarları aşağıdaki gibidir:

#### İş Ortaklıkları

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
HNG Float Glass Limited	257.897	205.952
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	29.458	23.803
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	-	9.565
Omco İstanbul Kalıp Sanayii ve Tic. A.Ş.	-	19.750
	<b>287.355</b>	<b>259.070</b>

#### İştirakler

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Solvay Şişecam Holding AG	328.447	272.696
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	96.306	69.634
	<b>424.753</b>	<b>342.330</b>
	<b>712.108</b>	<b>601.400</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 16. İş Ortaklıkları ve İştirakler

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar zararlarındaki Topluluk' un payları aşağıdaki gibidir:

#### İş Ortaklıkları

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
HNG Float Glass Limited	22.079	14.898
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	444	808
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	6.103	1.797
Omco İstanbul Kalıp Sanayii ve Tic. A.Ş.	6.079	8.286
	<b>34.705</b>	<b>25.789</b>

#### İştirakler

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Solvay Şişecam Holding AG	86.590	70.566
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	18.955	9.557
	<b>105.545</b>	<b>80.123</b>
	<b>140.250</b>	<b>105.912</b>
<b>Omco İstanbul Kalıp Sanayii ve Tic. A.Ş. satış karı</b>	<b>31.830</b>	<b>-</b>

<b>Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların toplam kar etkisi</b>	<b>172.080</b>	<b>105.912</b>
---	----------------	----------------

İş ortaklıklarından elde edilen temettü gelirleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Solvay Şişecam Holding AG	89.749	73.438
Omco İstanbul Kalıp Sanayii ve Tic. A.Ş.	7.257	5.737
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	1.740	2.250
	<b>98.746</b>	<b>81.425</b>

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönem başı - 1 Ocak	601.400	562.724
İş ortaklığı ve iştiraklerden gelir ve giderler (net)	140.250	105.912
Yabancı para çevrim farkları (net)	101.704	11.870
İş ortaklıklarından temettü gelirleri	(98.746)	(81.425)
İş ortaklığı satışı	(18.572)	-
İşletme birleşmeleri sonucu bağlı ortaklıklara transferler	(13.928)	-
Sermaye artırımı pay ödemesi	-	2.274
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	-	45
	<b>712.108</b>	<b>601.400</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 16.İş Ortaklıkları ve İştirakler

İş ortaklıklarının özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur:

[HNG Float Glass Limited](#)

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönen varlıklar	133.968	119.593
Duran varlıklar	497.098	446.623
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>631.066</b>	<b>566.216</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	45.438	81.540
Uzun vadeli yükümlülükler	69.833	72.772
<b>Toplam borçlar</b>	<b>115.271</b>	<b>154.312</b>
<b>Şirkete ait net varlıklar (şerefiye dahil)</b>	<b>515.795</b>	<b>411.904</b>
<b>Topluluk pay oranı (%)</b>		
- Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	50,00	50,00
- Etkin ortaklık oranı (%)	34,73	34,73
<b>Net varlıklarda Topluluk' un payı</b>	<b>257.897</b>	<b>205.952</b>
	<b>1 Ocak-31 Aralık 2017</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2016</b>
Hasılat	303.280	221.884
<b>Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı (zararı)</b>	<b>44.158</b>	<b>29.796</b>
Diğer kapsamlı gelir (gider)	59.733	62.513
<b>Toplam kapsamlı gelir (gider)</b>	<b>103.891</b>	<b>92.309</b>
<b>Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Topluluk' un payı</b>	<b>22.079</b>	<b>14.898</b>

İş ortaklığının Topluluk dışındaki payları Hindusthan National Glass and Industries Limited şirketine aittir.

Topluluk, iş ortaklığını 11 Haziran 2013 tarihinden beri konsolidasyona dahil etmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 16.İş Ortaklıkları ve İştirakler

İş ortaklıklarının özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur:

[Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.](#)

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönen varlıklar	7.335	4.836
Duran varlıklar	60.969	50.449
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>68.304</b>	<b>55.285</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	8.525	7.016
Uzun vadeli yükümlülükler	862	663
<b>Toplam borçlar</b>	<b>9.387</b>	<b>7.679</b>
<b>Net varlıklar (şerefiye dahil)</b>	<b>58.917</b>	<b>47.606</b>
<b>Topluluk pay oranı (%)</b>		
- Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	50,00	50,00
- Etkin ortaklık oranı (%)	50,00	50,00
<b>Net varlıklarda Topluluk' un payı (şerefiye dahil)</b>	<b>29.458</b>	<b>23.803</b>
	<b>1 Ocak-31 Aralık 2017</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2016</b>
Hasılat	20.216	17.027
<b>Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı (zararı)</b>	<b>888</b>	<b>1.616</b>
Diğer kapsamlı gelir (gider)	10.423	6.753
<b>Toplam kapsamlı gelir (gider)</b>	<b>11.311</b>	<b>8.369</b>
<b>Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Topluluk' un payı</b>	<b>444</b>	<b>808</b>

İş ortaklığının Topluluk dışındaki payları Fabrika Cementsa Lukavac D.D. (FCL) şirketine aittir.

Topluluk, iş ortaklığını 10 Aralık 2010 tarihinden beri konsolidasyona dahil etmektedir.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 16.İş Ortaklıkları ve İştirakler

İş ortaklıklarının özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur:

[Omco İstanbul Kalıp Sanayii ve Tic. A.Ş.](#)

	12 Haziran 2017	31 Aralık 2016
Dönen varlıklar	43.339	44.004
Duran varlıklar	8.068	8.628
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>51.407</b>	<b>52.632</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	10.254	8.918
Uzun vadeli yükümlülükler	4.005	4.213
<b>Toplam borçlar</b>	<b>14.259</b>	<b>13.131</b>
<b>Net varlıklar</b>	<b>37.148</b>	<b>39.501</b>
<b>Topluluk pay oranı (%)</b>		
- Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	50,00	50,00
- Etkin ortaklık oranı (%)	39,22	39,22
<b>Net varlıklarda Topluluk' un payı</b>	<b>18.574</b>	<b>19.750</b>
	<b>1 Ocak- 12 Haziran 2017</b>	<b>1 Ocak- 31 Aralık 2016</b>
Hasılat	37.147	70.915
<b>Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı (zararı)</b>	<b>12.162</b>	<b>16.573</b>
Diğer kapsamlı gelir (gider)	-	59
<b>Toplam kapsamlı gelir (gider)</b>	<b>12.162</b>	<b>16.632</b>
<b>Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Topluluk' un payı</b>	<b>6.079</b>	<b>8.286</b>
<b>Geçmiş yıllar karlarından temettü dağıtımları</b>	<b>14.515</b>	<b>11.474</b>
<b>Dağıtılan temettüden Topluluk' un payı</b>	<b>7.257</b>	<b>5.737</b>
<b>Satış Bedeli (=12.800 bin EUR karşılığı)</b>	<b>50.404</b>	-
<b>Satış Karı</b>	<b>31.830</b>	-

20 Mart 2017 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında kar payının 7 Nisan 2017 tarihinde ödenmesi kararlaştırılmıştır.

Topluluk, iş ortaklığını 30 Haziran 2001 tarihinden beri konsolidasyona dahil etmekte iken, 12 Haziran 2017 tarihinde Topluluk dışındaki %50'lik paya sahip diğer ortağı olan Omco International N.V. şirketine Topluluk'taki hisselerinin tamamını 12.800 bin EUR karşılığında satmıştır. Satış tarihinden itibaren Topluluk'un iş ortaklığı üzerindeki etkinliği kalmamıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 16.İş Ortaklıkları ve İştirakler

İş ortaklıklarının özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur:

[Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.](#)

	30 Haziran 2017	30 Haziran 2016
Dönen varlıklar	33.920	22.021
Duran varlıklar	13.286	13.365
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>47.206</b>	<b>35.386</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	14.382	11.347
Uzun vadeli yükümlülükler	4.968	4.910
<b>Toplam borçlar</b>	<b>19.350</b>	<b>16.257</b>
<b>Net varlıklar</b>	<b>27.856</b>	<b>19.129</b>
<b>Topluluk pay oranı (%)</b>		
- Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	50,00	50,00
- Etkin ortaklık oranı (%)	32,30	32,30
<b>Net varlıklarda Topluluk' un payı</b>	<b>13.928</b>	<b>9.565</b>
	<b>1 Ocak- 30 Haziran 2017</b>	<b>1 Ocak- 30 Haziran 2016</b>
Hasılat	36.180	36.125
<b>Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı</b>	<b>12.207</b>	<b>3.594</b>
Diğer kapsamlı gelir (gider)	-	31
<b>Toplam kapsamlı gelir (gider)</b>	<b>12.207</b>	<b>3.625</b>
<b>Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Topluluk' un payı</b>	<b>6.103</b>	<b>1.797</b>
<b>Geçmiş yıllar karlarından temettü dağıtımları</b>	<b>3.480</b>	<b>4.500</b>
<b>Dağıtılan temettüden Topluluk' un payı</b>	<b>1.740</b>	<b>2.250</b>

22 Mart 2017 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında kar payının 30 Nisan 2017 tarihine kadar ödenmesi kararlaştırılmıştır. İş ortaklığı kar payını 27 Mart 2017 tarihinde ödemiştir.

İş ortaklığının Topluluk dışındaki payları Cheminvest Türkiye Deri Kimyasalları Sanayii ve Tic. A.Ş. şirketine ait iken 25 Temmuz 2017 tarihinde Cheminvest Deri Kimyasalları Sanayii ve Tic. A.Ş. %100'ü satın alındıktan sonra bu tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilmiştir. Söz konusu iş ortaklığını Topluluk, 30 Ağustos 1996 tarihinden beri konsolidasyona dahil etmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 16.İş Ortaklıkları ve İştirakler

İştiraklerin özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur:

[Solvay Şişecam Holding AG](#)

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönen varlıklar	451.873	331.392
Duran varlıklar	1.074.834	929.906
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>1.526.707</b>	<b>1.261.298</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	131.037	97.360
Uzun vadeli yükümlülükler	55.294	50.962
<b>Toplam borçlar</b>	<b>186.331</b>	<b>148.322</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	26.589	22.189
<b>Net varlıklar</b>	<b>1.313.787</b>	<b>1.090.787</b>

### Topluluk pay oranı (%)

– Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	25,00	25,00
– Etkin ortaklık oranı (%)	15,22	15,22
<b>Net varlıklarda Topluluk’ un payı</b>	<b>328.447</b>	<b>272.696</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Hasılat	991.172	774.096
Sürdürülen faaliyetlerden net dönem karı	262.189	187.155
Dönem karından ödenen avans temettü	84.170	95.107
<b>Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı (zararı)</b>	<b>346.359</b>	<b>282.262</b>
Diğer kapsamlı gelir (gider)	235.636	157.058
<b>Toplam kapsamlı gelir (gider)</b>	<b>581.995</b>	<b>439.320</b>
<b>Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Topluluk’ un payı</b>	<b>86.590</b>	<b>70.566</b>

<b>Geçmiş yıllar karlarından temettü dağıtımları</b>	<b>274.825</b>	<b>198.647</b>
--	----------------	----------------

<b>Dağıtılan temettüden Topluluk’un payı</b>	<b>89.749</b>	<b>73.438</b>
--	---------------	---------------

Solvay Şişecam Holding AG; Bulgaristan Cumhuriyeti yasalarına göre kurulmuş, Bulgaristan – Devnya bölgesinde yerleşik bir anonim şirket olan Solvay Sodi AD ve bağlı ortaklıklarının hisselerine doğrudan ve dolaylı olarak %97,95 oranında sahip olmak ve bu bağlı ortaklığı yönetmek amacı ile Avusturya – Viyana’da kurulmuş bir sermaye şirkettir.

Topluluk, iştiraki 23 Temmuz 1997 tarihinden beri konsolidasyona dahil etmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 16.İş Ortaklıkları ve İştirakler

İştiraklerin özet finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur:

[Saint Gobain Glass Egypt S.A.E](#)

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönen varlıklar	118.702	79.110
Duran varlıklar	243.857	225.808
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>362.559</b>	<b>304.918</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	29.321	66.557
Uzun vadeli yükümlülükler	12.219	6.249
<b>Toplam borçlar</b>	<b>41.540</b>	<b>72.806</b>
<b>Net varlıklar (şerefiye dahil)</b>	<b>321.019</b>	<b>232.112</b>

### Topluluk pay oranı (%)

– Doğrudan ve dolaylı ortaklık oranı (%)	30,00	30,00
– Etkin ortaklık oranı (%)	20,84	20,84
<b>Net varlıklarda Topluluk’ un payı (şerefiye dahil)</b>	<b>96.306</b>	<b>69.634</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
Hasılat	277.092	208.558
<b>Sürdürülen faaliyetlerden dönem kar (zararı)</b>	<b>63.184</b>	<b>31.857</b>
Diğer kapsamlı gelir (gider)	25.723	(207.132)
<b>Toplam kapsamlı gelir (gider)</b>	<b>88.907</b>	<b>(175.275)</b>
<b>Sürdürülen faaliyetlerden kar (zararın) içindeki Topluluk’ un payı</b>	<b>18.955</b>	<b>9.557</b>

<b>Dönem içinde yapılan sermaye artırımları (*)</b>	<b>-</b>	<b>8.138</b>
---	----------	--------------

<b>Artırılan nakdi sermayeden Topluluk’un payı</b>	<b>-</b>	<b>2.274</b>
--	----------	--------------

(\*) Saint Gobain Glass Egypt S.A.E'nin 25 Temmuz 2016 tarihinde yapmış olduğu toplam 25.500 bin EGP tutarındaki sermaye artırımına Topluluk 7.500 bin EGP tutarına katılarak iştirakteki payını %30,01'den %30,00'a düşürmüştür. Sermaye pay ödemesi 1 Ocak 2016 tarihinden önce verilen sermaye avanslarından karşılanmıştır.

Topluluk, iştiraki 4 Ekim 2012 tarihinden beri konsolidasyona dahil etmektedir.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 17. Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

	Net Kayıtlı Değeri	Yeniden Değerleme Fonu	Yeniden Değerleme Kar/ (Zarar) Etkisi	Gerçeğe Uygun Değeri
Dönem başı – 1 Ocak	24.122	402.176	155.834	582.132
Maddi duran varlıklardan transferler	80	5.500	-	5.580
Çıktılar	(422)	(2.282)	(2.246)	(4.950)
Yeniden değerlendirme değer artışı	-	-	28.015	28.015
Yeniden değerlendirme değer azalışı	-	(25.176)	(2.532)	(27.708)
<b>31.12.2017 kapanış bakiyesi</b>	<b>23.780</b>	<b>380.218</b>	<b>179.071</b>	<b>583.069</b>

	Net Kayıtlı Değeri	Yeniden Değerleme Fonu	Yeniden Değerleme Kar/ (Zarar) Etkisi	Gerçeğe Uygun Değeri
Dönem başı – 1 Ocak	24.122	402.176	108.020	534.318
Yeniden değerlendirme değer artışı	-	-	47.814	47.814
<b>31.12.2016 kapanış bakiyesi</b>	<b>24.122</b>	<b>402.176</b>	<b>155.834</b>	<b>583.132</b>

Şirket, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla idari maksatlarla kullanımının sona ermesi sebebiyle Kocaeli İli Gebze İlçesi Çayırova Mahallesi’nde bulunan Çayırova gayrimenkullerini yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırmıştır. Söz konusu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 306.879 bin TL (31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 297.132 bin TL) olarak belirlenmiş ve değerlemeler sonucu oluşan 28.015 bin TL tutarındaki değer artışı 2017 yılında dönem kar veya zarar tablosunda “Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler” hesabında, 2.532 bin TL değer düşüklüğü “Yatırım Faaliyetlerinden Giderler” hesabında, 16.366 bin TL değer düşüklüğü ise önceki yıllarda oluşan “Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)” fonu hesabından iptal edilerek muhasebeleştirilmiştir. Çayırova gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, konuyla ilgili SPK lisansına ve gerekli mesleki birikime sahip ve Çayırova gayrimenkullerinin sınıf ve yeri hakkında güncel bilgisi bulunan “Harmoni Gayrimenkul ve Danışmanlık A.Ş.” bağımsız değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirmelere dayanmaktadır. Gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, değerlemede geçerli imar planı bulunan ve/veya yapı kullanma izin belgesi düzenlenmiş mevcut yapıların yer aldığı parseller için “Maliyet Analizi”, “Direkt Kapitalizasyon”, “Nakit Akışları Analizi” ve “Emsal Karşılaştırma Analizi” yöntemleri kullanılmıştır. Değerleme konusu gayrimenkullerin bulunduğu bölge ve bölge içindeki emsal parsel sayısının kitliği, ulaşım ilişkileri ve çevre yapılanmaları, bölgede devam eden imar planı süreçleri dikkate alınarak sonuç değere ulaşılmıştır. 2017 yılı içerisinde söz konusu gayrimenkullerden kısmi satışlar olmuştur. Ayrıca, bölgedeki bir parselde bu kapsamda “Yatırım Amaçlı Gayrimenkul” olarak sınıflanmıştır.

Şirket, 30 Haziran 2011 tarihi itibarıyla idari maksatlarla kullanımının sona ermesi sebebiyle İstanbul İli Beykoz İlçesi İncirköy Mahallesi’nde bulunan Beykoz gayrimenkullerini yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırmıştır. Söz konusu gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 276.190 bin TL (31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 285.000 bin TL) olarak belirlenmiştir. Değerlemeler sonucu oluşan 8.810 bin TL tutarındaki değer düşüklüğü önceki yıllarda oluşan “Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)” fonu hesabından iptal edilerek muhasebeleştirilmiştir. Beykoz gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, konuyla ilgili SPK lisansına ve gerekli mesleki birikime sahip ve Beykoz gayrimenkullerinin sınıf ve yeri hakkında güncel bilgisi bulunan “Harmoni Gayrimenkul ve Danışmanlık A.Ş.” bağımsız değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirmelere dayanmaktadır. Gayrimenkullerin gerçeğe uygun değeri, “Nakit Akışlarının Analizi”, “Direkt Kapitalizasyon” ve “Emsal Karşılaştırma” yöntemlerinin uyumlaştırılmasıyla belirlenmiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer seviyesi 2 olarak belirlenmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 18. Maddi Duran Varlıklar

#### Varlık Grubu Alımı:

Topluluk, Mısır’da Paşabahçe Egypt Glass Manufacturing S.A.E. unvanlı yeni bir şirket kurmuş olup, bu şirket Mısır’da mukim Pearl for Glass Manufacturing S.A.E. ile “Malvarlığı Devir Sözleşmesi” müzakerelerini tamamlamış ve Pearl for Glass Manufacturing SAE’nin varlıklarını 1 Ekim 2017 tarihi itibarıyla 18 Milyon ABD Doları bedelle devralmıştır. İlgili satın alım bir varlık alım anlaşmasına dayanmaktadır.

Türkiye’ye kıyasla daha ucuz iş gücü ve hammaddeye ulaşmak, Ortadoğu, Afrika ve Kuzey Amerika’ya gümrük ve vergi avantajı ile satış yapmak amaçlanmıştır. Bu alım ile Topluluk’un Ortadoğu ve Afrika’da büyüme stratejisi kuvvetlenecektir.

Alınan varlık grubu içerisinde şirket ismi, markası, müşteri ve tedarikçi vb. gayri maddi varlıklar bulunmamaktadır. Topluluk’un know how transferi için özellikle Türkiye’de ki fabrikalarda yetişmiş, yetkin çalışanlar sözleşmeli olarak bu tesiste üretim faaliyetinin yerleşmesini sağlayacaktır.

Hiçbir süreç, prosedür veya sistem devir alınmadan, Topluluk’un “Cam Ev Eşyası” grubunun diğer fabrikalarında benimsenmiş süreçler söz konusu tesiste çalışan ekibe aktarılmaktadır. Topluluk’ta uygulanan prosedürlerin Arapçaya çevrilerek kullanılması sağlanacaktır.

Tesisin temel çıktısı olan ürünler tamamen “Cam Ev Eşyası Grubu”nun tasarrufunda kendi müşterilerine satılacaktır.

Yukarıda bahse konu nedenlerden dolayı alınan varlık grubu işletme tanımı içerisine girmediğinden “TFRS-3 İşletme Birleşmeleri” muhasebe standardı kapsamında şerefiye hesaplanmamıştır.

Kontrolün Topluluk’a geçtiği tarihteki alınan net varlıkların gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibidir:

	Gerçeğe Uygun Değer
Maddi duran varlıklar	
- Arazi ve arsalar	2.594
- Binalar	19.784
- Tesis makine ve cihazlar	41.493
- Demirbaşlar	66
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>63.937</b>
<b>Kontrolün Topluluk’a geçtiği tarihteki alım bedelinin makul değeri <sup>(*)</sup></b>	<b>63.937</b>

<sup>(\*)</sup> Alınan varlık grubunun toplam tutarı 1 Ekim 2017 tarihinde 18 Milyon ABD Doları olarak belirlenmiş olup, bu tarihte ilgili varlıkların kontrolü Topluluk’a geçmiştir. İlgili varlıkların kontrolü Topluluk’a geçmeden önce 26 Temmuz 2017 tarihinde 3,5 Milyon ABD Doları tutarında ön ödeme yapılmıştır. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla varlık alımından kaynaklanan 14,5 Milyon ABD Doları tutarındaki borç finansal tablolarda kısa vadeli yükümlülükler içerisinde muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 11).

2016 Yılı içerisinde söz konusu özellikte varlık grubu alınmamıştır.

**TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
 (TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**18.Maddi Duran Varlıklar**

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yer üstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taahhütler	Demirbaşlar	Diğer maddi varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak	1.534.594	457.118	2.479.253	9.791.992	74.675	526.238	727.125	316.562	15.907.557
Sınıflamalar (*)	(4.273)	6.522	4.102	37.013	16	(143.283)	99.657	-	(246)
Yabancı para çevrim farkları	20.845	28.916	261.238	663.133	10.784	17.654	44.518	32.872	1.079.960
Bağlı ortaklık satım etkisi (Dipnot 27)	(22.600)	(1.128)	(14.212)	(65.332)	-	(5.455)	-	-	(108.727)
İşletme birleşmelerinin etkisi (Dipnot 3)	3.829	1.228	1.579	22.188	32	488	-	725	30.069
Varlık grubu alım etkisi	2.594	-	19.784	41.493	-	66	-	-	63.937
Alımlar	6	424	1.534	36.918	2.323	12.248	23.302	778.070	854.825
Çıkışlar	-	(162)	(9.524)	(192.415)	(2.685)	(22.313)	(77.611)	-	(304.710)
Yatırım amaçlı gayrimenkullere transferler	(5.580)	-	-	-	-	-	-	-	(5.580)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	20.809	18.627	68.868	485.299	2.068	33.804	136.303	(765.778)	-
<b>31 Aralık 2017 kapanış bakiyesi</b>	<b>1.550.224</b>	<b>511.545</b>	<b>2.812.622</b>	<b>10.820.289</b>	<b>87.213</b>	<b>419.447</b>	<b>953.294</b>	<b>362.451</b>	<b>17.517.085</b>
<b>Birikmiş amortismanlar ve değer düşüklüğü</b>									
Dönem başı - 1 Ocak	(11.327)	(253.496)	(138.971)	(5.984.698)	(51.172)	(352.092)	(482.475)	-	(7.274.231)
Sınıflamalar (*)	-	428	(4.031)	(28.163)	(16)	91.207	(63.452)	-	(4.027)
Yabancı para çevrim farkları	(1.998)	(12.352)	(19.844)	(321.220)	(7106)	(11.727)	(28.105)	-	(402.352)
Bağlı ortaklık satım etkisi	-	459	610	59.711	-	3.601	-	-	64.381
İşletme birleşmelerinin etkisi (Dipnot 3)	-	(359)	(76)	(15.961)	(32)	(366)	-	-	(16.794)
Dönem gideri (**)	-	(27.346)	(95.285)	(645.691)	(7.829)	(35.957)	(115.197)	-	(927.305)
Çıkışlar	-	123	871	171.692	2.532	21.519	50.948	-	247.685
Değer düşüş karşılığı	-	-	-	(4.900)	-	-	-	-	(4.900)
<b>31 Aralık 2017 kapanış bakiyesi</b>	<b>(13.325)</b>	<b>(292.543)</b>	<b>(256.726)</b>	<b>(6.769.230)</b>	<b>(63.623)</b>	<b>(283.815)</b>	<b>(638.281)</b>	<b>-</b>	<b>(8.317.543)</b>
<b>31 Aralık 2017 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>1.536.899</b>	<b>219.002</b>	<b>2.555.896</b>	<b>4.051.059</b>	<b>23.590</b>	<b>135.632</b>	<b>315.013</b>	<b>362.451</b>	<b>9.199.542</b>
<b>31 Aralık 2016 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>1.523.267</b>	<b>203.622</b>	<b>2.340.282</b>	<b>3.807.294</b>	<b>23.503</b>	<b>174.146</b>	<b>244.650</b>	<b>316.562</b>	<b>8.633.326</b>

(\*) Topluluk, maddi duran varlıklarını yeniden gözden geçirmiş, ekonomik ömrü dolanlar dahil olmak üzere ilgili hesap sınıflama ve netleşmelerini yapmıştır. Söz konusu değişikliklerin kar/(zarar) üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

(\*\*) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 28 ve Dipnot 30'da verilmiştir.

Finansal kiralama yoluyla edinilen bina ve tesis, makine ve cihazların net defter değeri 5.624 bin TL'dir (31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 5.603 bin TL). Dönem içinde finansal kiralama yapılmamıştır.

Banka kredileri nedeniyle arazi ve binalar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (1 Ocak - 31 Aralık 2016; Bulunmamaktadır).

**TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
 (TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**18.Maddi Duran Varlıklar**

Maliyet değeri	Arazi ve arsalar	Yer altı ve yer üstü düzenleri	Binalar	Tesis, makine ve cihazlar	Taahhütler	Demirbaşlar	Diğer maddi varlıklar	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak	1.507.648	394.394	1.997.142	8.137.504	64.698	421.335	562.562	436.026	13.521.309
Sınıflamalar (*)	(4.501)	(553)	(12.779)	21.908	3	(4)	-	10.857	14.931
Yabancı para çevrim farkları	18.961	43.299	359.756	686.929	9.079	48.510	47.716	41.279	1.255.529
İşletme birleşmelerinin etkisi (Dipnot 3)	10.051	-	41.710	182.683	63	3.299	733	-	238.539
Alımlar	50	1.683	1.697	104.494	765	39.047	60.247	913.141	1.121.224
Çıkışlar	(6.002)	(187)	(3.869)	(162.488)	(1.705)	(24.773)	(44.851)	-	(243.875)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	8.387	18.482	95.596	820.962	1.772	38.824	100.718	(1.084.741)	-
<b>31 Aralık 2016 kapanış bakiyesi</b>	<b>1.534.594</b>	<b>457.118</b>	<b>2.479.253</b>	<b>9.791.992</b>	<b>74.675</b>	<b>526.238</b>	<b>727.125</b>	<b>316.562</b>	<b>15.907.557</b>
<b>Birikmiş amortismanlar ve değer düşüklüğü</b>									
Dönem başı - 1 Ocak	(10.397)	(208.609)	(43.139)	(5.195.742)	(39.729)	(292.009)	(383.845)	-	(6.173.470)
Sınıflamalar (*)	399	1.079	1.396	(21.908)	(3)	3	-	-	(19.034)
Yabancı para çevrim farkları	(1.329)	(21.564)	(20.749)	(328.269)	(5.761)	(31.371)	(31.188)	-	(440.231)
Dönem gideri (**)	-	(24.509)	(76.692)	(532.034)	(7.219)	(43.965)	(93.076)	-	(777.495)
Çıkışlar	-	107	213	93.255	1.540	15.250	25.634	-	135.999
<b>31 Aralık 2016 kapanış bakiyesi</b>	<b>(11.327)</b>	<b>(253.496)</b>	<b>(138.971)</b>	<b>(5.984.698)</b>	<b>(51.172)</b>	<b>(352.092)</b>	<b>(482.475)</b>	<b>-</b>	<b>(7.274.231)</b>
<b>31 2016 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>1.523.267</b>	<b>203.622</b>	<b>2.340.282</b>	<b>3.807.294</b>	<b>23.503</b>	<b>174.146</b>	<b>244.650</b>	<b>316.562</b>	<b>8.633.326</b>
<b>31 Aralık 2015 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>1.497.251</b>	<b>185.785</b>	<b>1.954.003</b>	<b>2.941.762</b>	<b>24.969</b>	<b>129.326</b>	<b>178.717</b>	<b>436.026</b>	<b>7.347.839</b>

(\*) Topluluk, maddi duran varlıklarını yeniden gözden geçirmiş, ekonomik ömrü dolanlar dahil olmak üzere ilgili hesap sınıflama ve netleşmelerini yapmıştır. Söz konusu değişikliklerin kar/(zarar) üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

(\*\*) Dönem amortisman giderinin dağılımı Dipnot 28 ve Dipnot 30'da verilmiştir.

Finansal kiralama yoluyla edinilen bina ve tesis, makine ve cihazların net defter değeri 5.603 bin TL'dir (31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 5.640 bin TL). Dönem içinde finansal kiralama yapılmamıştır.

Banka kredileri nedeniyle arazi ve binalar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (1 Ocak - 31 Aralık 2015; Bulunmamaktadır).



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 19.Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maliyet değeri	Haklar	Maden sahaları	Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri	Diğer	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak	159.211	13.135	83.411	28.624	284.381
Sınıflamalar <sup>(*)</sup>	-	-	-	4.273	4.273
Yabancı para çevrim farkı	14.151	-	-	2.913	17.064
Bağlı ortaklık satım etkisi (Dipnot 27)	(221)	-	-	(19)	(240)
İşletme birleşmelerinin etkisi (Dipnot 3)	208	-	-	5	213
Alımlar	23.521	-	5.623	366	29.510
Çıkışlar	(344)	-	-	(131)	(475)
<b>31 Aralık 2017 kapanış bakiyesi</b>	<b>196.526</b>	<b>13.135</b>	<b>89.034</b>	<b>36.031</b>	<b>334.726</b>

### Birikmiş itfa ve tükenme payları

Dönem başı - 1 Ocak	(115.900)	(8.228)	(38.768)	(12.035)	(174.931)
Yabancı para çevrim farkı	(12.331)	-	-	(2.035)	(14.366)
Bağlı ortaklık satım etkisi	147	-	-	19	166
İşletme birleşmelerinin etkisi (Dipnot 3)	(197)	-	-	(5)	(202)
Dönem gideri <sup>(**)</sup>	(21.058)	(725)	(14.583)	(4.503)	(40.869)
Çıkışlar	344	-	-	6	350
<b>31 Aralık 2017 kapanış bakiyesi</b>	<b>(148.995)</b>	<b>(8.953)</b>	<b>(53.351)</b>	<b>(18.553)</b>	<b>(229.852)</b>
<b>31 Aralık 2017 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>47.531</b>	<b>4.182</b>	<b>35.683</b>	<b>17.478</b>	<b>104.874</b>
<b>31 Aralık 2016 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>43.311</b>	<b>4.907</b>	<b>44.643</b>	<b>16.589</b>	<b>109.450</b>

Maliyet değeri	Haklar	Maden sahaları	Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri	Diğer	Toplam
Dönem başı - 1 Ocak	132.388	13.135	66.154	20.783	232.460
Sınıflamalar <sup>(*)</sup>	-	-	-	4.103	4.103
Yabancı para çevrim farkı	9.946	-	-	1.911	11.857
İşletme birleşmelerinin etkisi (Dipnot 3)	-	-	-	82	82
Alımlar	16.971	-	17.257	3.084	37.312
Çıkışlar	(94)	-	-	(1.339)	(1.433)
<b>31 Aralık 2016 kapanış bakiyesi</b>	<b>159.211</b>	<b>13.135</b>	<b>83.411</b>	<b>28.624</b>	<b>284.381</b>

### Birikmiş itfa ve tükenme payları

Dönem başı - 1 Ocak	(91.836)	(7.459)	(26.913)	(7.949)	(134.157)
Yabancı para çevrim farkı	(7.565)	-	-	(1.194)	(8.759)
Dönem gideri <sup>(**)</sup>	(16.594)	(769)	(11.855)	(2.928)	(32.146)
Çıkışlar	95	-	-	36	131
<b>31 Aralık 2016 kapanış bakiyesi</b>	<b>(115.900)</b>	<b>(8.228)</b>	<b>(38.768)</b>	<b>(12.035)</b>	<b>(174.931)</b>
<b>31 Aralık 2016 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>43.311</b>	<b>4.907</b>	<b>44.643</b>	<b>16.589</b>	<b>109.450</b>
<b>31 Aralık 2015 itibarıyla net defter değeri</b>	<b>40.552</b>	<b>5.676</b>	<b>39.241</b>	<b>12.834</b>	<b>98.303</b>

<sup>(\*)</sup> Topluluk, maddi olmayan duran varlıklarını yeniden gözden geçirmiş, ekonomik ömrü dolanlar dahil olmak üzere ilgili hesap sınıflama ve netleştirmelerini yapmıştır. Söz konusu değişikliklerin kar/(zarar) üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

<sup>(\*\*)</sup> Dönem itfa ve tükenme payları giderlerinin dağılımı Dipnot 28 ve Dipnot 30'da verilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 20.Şerefiye

Şerefiye tutarının dönem içindeki değişimleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönem başı - 1 Ocak	38.158	32.198
Dönem içinde oluşan	10.862	-
Yabancı para çevrim farkları	7.366	5.960
	<b>56.386</b>	<b>38.158</b>

Şerefiye tutarının bağlı ortaklıklar itibarıyla detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Glasscorp S.A.	24.833	20.951
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	10.862	-
Cromital S.p.A	10.638	8.741
Richard Fritz Holding GmbH	6.570	5.398
OOO Ruscam Glass Packaging Holding	3.483	3.068
	<b>56.386</b>	<b>38.158</b>

### 21.Devlet Teşvik ve Yardımları

94/6401 sayılı İhracata Yönelik Devlet Yardımları kararı çerçevesinde Para Kredi ve Koordinasyon Kurulu'nun 9 Eylül 1998 tarih ve 98/16 sayılı Kararı'na istinaden yayımlanan 98/10 sayılı Araştırma-Geliştirme Yardımına İlişkin Tebliğ çerçevesinde Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından sanayi kuruluşlarının uzman kurumlar tarafından Ar-Ge niteliğine sahip olduğu tespit edilen projeleri kapsamında izlenip değerlendirilebilen giderlerinin belli bir oranı hibe şeklinde karşılanmakta veya bu projelere geri ödeme koşuluyla sermaye desteği sağlanmaktadır.

5746 sayılı Ar-Ge Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanuna göre münhasıran yeni teknoloji ve bilgi arayışına yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetleri çerçevesinde, işletmelerin bünyesinde yer alan Ar-Ge merkezlerinde yapılan harcamaların %100'ü 31 Aralık 2023 tarihine kadar kurum kazancının tespitinde Ar-Ge indirimi olarak dikkate alınmaktadır. 5746 sayılı kanun hükümleri çerçevesinde kazancın yetersiz olması nedeniyle ilgili hesap döneminde indirim konusu yapılamayan Ar-Ge indirimi tutarı, sonraki hesap dönemlerine devredilir. Devredilen tutarlar, takip eden yıllarda herhangi bir süre kısıtlaması olmadan 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'na göre her yıl belirlenen yeniden değerlendirme oranında artırılarak dikkate alınır.

Ayrıca 5746 sayılı Kanuna göre Ar-Ge merkezinde çalışan personelle ilgili olarak gelir vergisi stopaj teşviki ve sigorta primi desteği sağlanmaktadır. Buna göre; Ar-Ge ve tasarım merkezlerinde çalışan tasarım ve destek personelinin; bu çalışmalarını karşılığında elde ettikleri ücretlerinin doktoralı olanlar ile temel bilimler alanlarından birinde en az yüksek lisans derecesine sahip olanlar için yüzde doksan beşi (%95), yüksek lisanslı olanlar ile temel bilimler alanlarından birinde lisans derecesine sahip olanlar için yüzde doksanı (%90), diğerleri için yüzde sekseni (%80) gelir vergisinden müstesnadır. Ar-Ge ve tasarım merkezlerinde çalışan tasarım ve destek personelinin; bu çalışmalarını karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, her bir çalışan için Maliye Bakanlığı bütçesine konulacak ödenekten karşılanır. Topluluğumuzca bahsedilen Ar-Ge teşviklerinden de yararlanılmaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 21.Devlet Teşvik ve Yardımları

#### [İndirimli Kurumlar Vergisi Uygulaması](#)

Topluluk, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32/A maddesi çerçevesinde, Ekonomi Bakanlığı tarafından teşvik belgesine bağlanan yatırımlardan elde edilen kazançlar için indirimli kurumlar vergisi desteği almaktadır. Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen yatırıma katkı oranına göre hesaplanan yatırıma katkı tutarına ulaşılan kadar her yıl ödenecek kurumlar vergisi tutarı yine Bakanlar Kurulu tarafından belirlenen kurumlar vergisi indirim oranı uygulanarak indirimli ödenmek suretiyle bu teşvikten yararlanılmaktadır. Aynı karar kapsamında alınan yatırım teşvik belgeleri gereğince KDV ve gümrük vergisi teşvikinden de yararlanılmaktadır.

#### [İhracat işlemleri ile diğer döviz kazandırıcı faaliyetler](#)

Maliye Bakanlığı ve Dış Ticaret Müsteşarlığı tarafından tespit edilen usul ve esaslar doğrultusunda yapılan ihracat işlemleri ile diğer döviz kazandırıcı faaliyetler damga vergisi ve harçlardan istisna edilmiştir. İhracata Yönelik Devlet Yardımları Kararı'na dayanılarak hazırlanan Para Kredi ve Koordinasyon Kurulu'nun 16 Aralık 2004 tarihli ve 2004/11 sayılı Kararı'na istinaden yurtdışı fuar katılımlarının desteklenmesi amacıyla devlet yardımı ödenmektedir.

#### [Turquality](#)

Türk Markalarının desteklenerek bilinç ve farkındalığının artırılmasını hedefleyen bir marka destek programı olan Turquality ile 2006/4 Sayılı “Türk Ürünlerinin Yurtdışında Markalaşması, Türk Malı İmajının Yerleştirilmesi ve TURQUALITY'nin Desteklenmesi Hakkında Tebliğ” çerçevesinde firmaların,

- Patent, faydalı model, endüstriyel tasarım ve marka tesciline ilişkin harcamaları,
- Sertifikasyona ilişkin giderleri,
- Moda/Endüstriyel ürün tasarımcısı/Şef/Aşçı istihdamına ilişkin giderleri,
- Tanıtım, reklam ve pazarlama faaliyetleri,
- Yurtdışı birimlere ilişkin giderleri,
- Danışmanlık giderleri

belirli sınırlar dahilinde desteklenmektedir.

Topluluğumuzca faaliyet gösterilen alanlara göre söz konusu marka destek programından faydalanılmaktadır.

#### [Yurtdışında sağlanan teşvikler](#)

Bulgaristan'da “Yatırımların Teşviki Kanunu ve Uygulama Yönetmeliği” ile Avrupa Birliği'nin “Devlet Yardımları Mevzuatı” çerçevesinde Trakya Glass Bulgaria EAD ve Paşabahçe Bulgaria EAD, Bulgaristan Cumhuriyeti adına Bulgaristan Ekonomi ve Enerji Bakanlığı ile Bulgaristan Maliye Bakanlığınca devlet yardımları için bir memorandum imzalamıştır.

Romanya'da Glasscorp S.A., bu kapsamda devlet yardımlarından yararlanmaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 22.Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

Topluluk aleyhine açılmış ve 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla devam eden davaların toplam tutarı yaklaşık 56.946 bin TL'dir (31 Aralık 2016: 40.229 bin TL). Topluluk, dönem içerisinde olağan faaliyetleri dâhilinde birden çok davaya davalı ve davacı olarak taraf olmuştur. Bu kapsamda Topluluk Yönetimi, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, bağımsız hukuk ve vergi danışmanlarından alınan görüşler doğrultusunda karşılık ayrılan 30.376 bin TL (31 Aralık 2016: 17.023 bin TL) tutarındaki dava karşılığı dışındaki davalara ilişkin zarara uğrama olasılığını düşük olarak değerlendirmektedir.

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek (“TRİ”) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017				TL ve diğer dövizlerin TL karşılığı
Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler	TL karşılıkları	ABD Doları	Euro	Rus Rublesi	
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	40.441	10.000	-	-	2.722
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	3.121.880	46.168	444.753	10.866.131	232.398
C. Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3.Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	1.508.760	400.000	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı <sup>(*)</sup>	1.508.760	400.000	-	-	-
ii. B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>4.671.081</b>	<b>456.168</b>	<b>444.753</b>	<b>10.866.131</b>	<b>235.120</b>

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla %11,55'dir.

<sup>(\*)</sup> Şirketimiz, 9 Mayıs 2013 tarihinde yurtdışına 7 yıl vadeli ve toplam 500.000 bin ABD Doları nominal değerinde borçlanma aracı (tahvil) ihraç etmiş olup, ihraç edilen 500.000 bin ABD Doları değerindeki fonun 250.000 bin ABD Dolar kısmı bağılı ortaklarımızdan Trakya Cam Sanayii AŞ'ye, 100.000 bin ABD Doları kısmı Anadolu Cam Sanayii AŞ'ye 50.000 bin ABD Dolar'lık kısmı Soda Sanayii A.Ş.'ye aktarılmıştır. Bağılı ortaklıklar kendisine aktarılan ve faydalanmış olduğu bu miktarın anapara, faiz ve benzeri ödemelerinin kendisi tarafından yapılacağını garanti etmiştir. Bu kapsamda söz konusu bağılı ortaklıklar kendi tüzel kişiliğine aktarılan tutarın ödemesini garanti etmiş olup, üçüncü kişi lehine garanti vermemiştir.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 22.Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

	31 Aralık 2016				
Şirket Tarafından Verilen TRİ'ler	TL karşılıkları	ABD Doları	Euro	Rus Rublesi	TL ve diğer dövizlerin TL karşılığı
A Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	2.113	-	-	-	2.113
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	3.438.611	97.650	581.779	12.367.381	227.723
C. Olağan Ticari Faaliyetlerin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3.Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	1.407.680	400.000	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı (*)	1.407.680	400.000	-	-	-
ii. B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>4.848.404</b>	<b>497.650</b>	<b>581.779</b>	<b>12.367.381</b>	<b>229.836</b>

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in öz kaynaklarına oranı 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla %12,42'dir.

(\*) Şirketimiz, 9 Mayıs 2013 tarihinde yurtdışına 7 yıl vadeli ve toplam 500.000 bin ABD Doları nominal değerinde borçlanma aracı (tahvil) ihraç etmiş olup, ihraç edilen 500.000 bin ABD Doları değerindeki fonun 250.000 bin ABD Dolar kısmı bağlı ortaklarımızdan Trakya Cam Sanayii AŞ'ye, 100.000 bin ABD Doları kısmı Anadolu Cam Sanayii AŞ'ye 50.000 bin ABD Dolarlık kısmı Soda Sanayii A.Ş.'ye aktarılmıştır. Bağlı ortaklıklar kendisine aktarılan ve faydalanmış olduğu bu miktarın anapara, faiz ve benzeri ödemelerinin kendisi tarafından yapılacağını garanti etmiştir. Bu kapsamda söz konusu bağlı ortaklıklar kendi tüzel kişiliğine aktarılan tutarın ödemesini garanti etmiş olup, üçüncü kişi lehine garanti vermemiştir.

### Alım/satım opsiyon sözleşmeleri

Şirket ve European Bank for Reconstruction and Development (“EBRD”) arasında 10 Kasım 2014 ve 24 Ekim 2014 tarihli alım/satım opsiyon sözleşmeleri imzalanmıştır. Buna göre Şirket, Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. (“Paşabahçe”) payları için bir alım opsiyonuna sahipken aynı zamanda EBRD'ye bir satış opsiyonu tanımaktadır. Paşabahçe'nin halka arzının 24 Ekim 2019'a kadar gerçekleşmesi durumunda, söz konusu alım/satım opsiyonları geçersiz hale gelecektir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 22.Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler

#### Kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Maliyet giderleri karşılığı	43.899	34.645
Dava karşılıkları	31.167	17.023
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (Dipnot 24)	12.015	10.124
Ciro primi karşılığı	8.624	2.416
Diğer kısa vadeli karşılıklar	-	549
<b>95.705</b>	<b>64.757</b>	

#### 23.Taahhütler

Topluluk 'un, Türkiye Petrolleri Anonim Ortaklığı A.Ş. , Shell Enerji A.Ş. , Mersin Organize Sanayi Bölgesi, Aygaz Doğal Gaz Toptan Satış A.Ş., Boru Hatları ve Petrol Taşıma A.Ş. (BOTAŞ), Eskişehir Organize Sanayii Bölge Müdürlüğü, Palgaz Doğalgaz A.Ş. , Enerya Denizli Gaz Dağıtım A.Ş. , Akfel Petrol ve Doğalgaz Mühendislik A.Ş. arasında yapılan sözleşmeler gereği 1 Ocak 2018-31 Aralık 2018 tarihleri arasında 1.510.091.673 sm3 doğalgaz alım taahhüdü bulunmaktadır (1 Ocak-31 Aralık 2016: 1.007.136.266 sm3).

#### 24.Çalışanlara Sağlanan Faydalar

#### Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Personele borçlar	35.546	28.542

#### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Yıllık izin karşılığı	12.015	10.124

#### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

#### Kıdem tazminatı karşılıkları

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Yurtiçi	337.209	271.637
Yurtdışı	8.602	6.783
<b>345.811</b>	<b>278.420</b>	

Türkiye'de yürürlükteki İş Yasası hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı Yasalar ile Değişik 60'ıncı Maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş karşılıkları, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun'dan çıkarılmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 24.Çalışanlara Sağlanan Faydalar

#### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

##### Kıdem tazminatı karşılıkları

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı tutarı her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden 4.732,48 TL (31 Aralık 2016: 4.297,21 TL) tavanına tabidir. Topluluk’ un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan 5.001,75 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2016: 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olan 4.426,16 TL).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü zorunluluk olmadığından dolayı herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü şirketin çalışanlarının emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 “Çalışanlara Sağlanan Faydalar”, işletmenin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür.

Toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir. Aktüeryal kayıp/(kazanç) kapsamlı gelir tablosunda “Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları /Kayıpları” içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Esas varsayım her hizmet yılı için azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla uygulanan iskonto oranı gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel faiz oranını ifade eder. Sonuçta 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla ekli konsolide finansal tablolarda yükümlülükler çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Rapor tarihindeki karşılıklar yıllık %6,40 enflasyon (31 Aralık 2016: %6,00) ve %11,39 iskonto oranı (31 Aralık 2016: %11,50) varsayımlarına göre yaklaşık %4,69 olarak elde edilen reel iskonto oranı (31 Aralık 2016: %5,19) kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. İsteğe bağlı işten ayrılmalarda neticesinde ödenmeyecek Topluluk’a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Çalışanların emekliliğe kadar işten ayrılmama olasılığı 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla %98,48 (31 Aralık 2016 : %90,87)’dir.

Kıdem tazminatı karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönem başı – 1 Ocak	278.420	261.989
Hizmet maliyeti	56.583	49.285
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	41.235	(4.563)
Faiz maliyeti	30.747	12.395
Yabancı para çevrim farkları	1.504	943
İşletme birleşmelerinin etkisi (Dipnot 3)	738	125
Bağlı ortaklık satım etkisi (Dipnot 27)	(6.400)	-
Dönem içinde yapılan ödemeler	(57.016)	(41.754)
	<b>345.811</b>	<b>278.420</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 25.Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Varlıklarda değer düşüklükleri	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (Dipnot 10)	88.288	68.216
Stok değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 13)	50.235	28.083
Yatırım amaçlı gayrimenkuller değer düşüklüğü (Dipnot 17)	27.708	-
Maddi duran varlıklar değer düşüklüğü (Dipnot 18)	4.900	-
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (Dipnot 11)	960	275
Finansal varlıklar değer düşüklüğü karşılığı (Dipnot 7)	-	100.484
	<b>172.091</b>	<b>197.058</b>

Finansal varlıklardaki değer düşüklüklerinin detayı	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Şişecam Shanghai Trade Co. Ltd.	-	655
Trakya Yatırım Holding A.Ş.	-	99.617
Tasfiye Halinde Mepa Merkezi Pazarlama A.Ş.	-	212
	<b>-</b>	<b>100.484</b>

### 26.Diğer Varlık ve Yükümlülükler

Diğer dönen varlıklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Yurtdışı satışlardan kaynaklanan terkin edilecek KDV	73.502	49.444
Devreden KDV	45.863	40.364
Gelir tahakkukları <sup>(1)</sup>	3.688	63.470
İş avansları	625	1.278
Diğer	12.356	12.648
	<b>136.034</b>	<b>167.204</b>

<sup>(1)</sup> 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 59.890 bin TL’si (=16.143 bin Euro) 26 Mayıs 2015 tarihinde Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. Eskişehir Fabrikası’nda çıkan yangın nedeniyle sigorta şirketinden alınacak hasar tazminatına ilişkindir. Bu tarihte Topluluk Yönetimi ihtiyatlılık gereği alınabilecek minimum tutar üzerinden gelir tahakkukunu muhasebeleştirilmiştir. 30 Haziran 2017 tarihinde ise; sigorta şirketinden 16.463 bin Euro (=65.900 bin TL) tahsil etmiş ve alacak kapanmıştır.

Söz konusu yangın nedeniyle oluşan hasar ve alınan gelirler aşağıdaki gibidir:

	Bin TL
2015 Yılında oluşan hasar	(66.573)
2015 Yılında alınan nakit	30.114
2016 Yılında alınan aynı yardım	42.449
2016 Yılı gelir tahakkuku	59.890
2017 Yılı gelir tahakkukunun etkisi	6.010
<b>Toplam Etki</b>	<b>71.890</b>



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 26. Diğer Varlık ve Yükümlülükler

Diğer dönen varlıklar karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönem başı – 1 Ocak	-	(475)
Dönem gideri	-	(647)
Yabancı para çevrim farkları	-	(65)
Kapananlar	-	1.187
	-	-

Diğer duran varlıklar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Gelecek yıllar ihtiyacı stok	3.222	2.933
Gelecek yıllarda indirilecek KDV	374	9.979
Diğer çeşitli duran varlıklar	45	37
	<b>3.641</b>	<b>12.949</b>

Diğer kısa vadeli yükümlülükler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ödenecek vergi ve harçlar	56.631	57.892
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	52.767	44.479
Gider tahakkukları	47.654	56.716
Hesaplanan KDV ve diğer yükümlülükler	10.609	4.931
Diğer	1.566	2.176
	<b>169.227</b>	<b>166.194</b>

### 27. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

Özkaynak kalemlerinden “Ödenmiş Sermaye (Çıkarılmış Sermaye)”, “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve Türk Ticaret Kanunu’nun ilgili maddesi gereğince yasal yedek statüsünde olan “Paylara İlişkin Primler (İskontolar)” yasal kayıtlardaki tutarları ile gösterilmiştir. Bu kapsamda SPK Raporlama Standartları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilemeyen farkların (enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıklar gibi) çıkarılmış sermaye ile ilgili kısmı çıkarılmış sermaye kaleminden sonra gelen “Sermaye Düzeltmesi Farkları” kalemiyle, “Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler” ve “Paylara İlişkin Primler (İskontolar)” den kaynaklanan farklar ise “Geçmiş Yıllar Karları / Zararları”yla ilişkilendirilmiştir.

#### a) Ödenmiş Sermaye / Sermaye Düzeltme Farkları

Şirket’in çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kr (Bir Kuruş) itibari değerinde 225.000.000 bin adet hamiline yazılı paya bölünmüştür.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kayıtlı sermaye tavanı (*)	4.000.000	2.500.000
Onaylı çıkarılmış sermaye (**)	2.250.000	2.050.000

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

#### a) Ödenmiş Sermaye / Sermaye Düzeltme Farkları

(\*) Şirket esas sözleşmesinin sermaye ile ilgili 7 inci maddesinde belirtilen kayıtlı sermaye tavanının 2.500.000 bin TL’sından 4.000.000 bin TL’sına yükseltilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu’na yapılan başvuruyu Sermaye Piyasası Kurulu 2 Mart 2017 tarih ve 2779 sayılı yazısıyla uygunluk vermiştir. Ayrıca, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü’nden alınan izinin akabinde 30 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında karar ortaklarca oy çokluğu ile kabul edilmiş ve 13 Nisan 2017 tarih ve 9305 sayılı Türk Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır. Böylece Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2017-2021 yılları (5 Yıl) için geçerli olmuştur.

(\*\*) Şirket, çıkarılmış sermayesinin; 80.189 bin Türk Liralık kısmının olağanüstü yedek akçelerden, 53.903 bin Türk Liralık kısmının 2016 yılı dönem karından, 5.908 bin Türk Liralık kısmının Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 5/1-e maddesi gereği özel fona alınan tutardan ve ilaveten 60.000 bin Türk Liralık kısmının sermaye düzeltmesi olumlu farkları hesabından karşılanmak üzere 2.050.000 bin TL’den 2.250.000 bin TL’ye artırılması nedeniyle ihraç edilen 200.000 bin TL tutarındaki paylara ilişkin SPK Kurul kararı 7 Temmuz 2017 tarihinde verilmiş ve tescil işlemi 21 Temmuz 2017 tarihinde tamamlanmıştır. Pay dağıtımına ise 25 Temmuz 2017 tarihinde başlanmıştır.

Ortaklar	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Pay tutarı TL	Hisse oranı (%)	Pay tutarı TL	Hisse oranı (%)
Türkiye İş Bankası A.Ş.	1.473.118	65,47	1.356.202	66,15
Efes Holding A.Ş.	185.073	8,23	168.622	8,23
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.	1.081	0,05	985	0,05
Diğer (*)	590.728	26,25	524.191	25,57
<b>Nominal sermaye</b>	<b>2.250.000</b>	<b>100,00</b>	<b>2.050.000</b>	<b>100,00</b>
Sermaye düzeltmesi farkları	181.426		241.426	
<b>Düzeltilmiş sermaye</b>	<b>2.431.426</b>		<b>2.291.426</b>	

(\*) Şirket’in diğer halka açık kısmını oluşturmaktadır.

Şirket’in dolaylı yoldan nihai ortakları aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Pay tutarı TL	Hisse oranı (%)	Pay tutarı TL	Hisse oranı (%)
Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik ve Yardımlaşma Sandığı Vakfı	773.845	34,39	713.346	34,80
Atatürk Hisseleri (Cumhuriyet Halk Partisi)	414.048	18,40	381.185	18,59
Diğer (*)	1.062.107	47,21	955.469	46,61
<b>Nominal sermaye</b>	<b>2.250.000</b>	<b>100,00</b>	<b>2.050.000</b>	<b>100,00</b>

(\*) T. İş Bankası AŞ’nin diğer ortaklarının ve halka açık kısmını temsil etmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27.Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

#### b) Paylara İlişkin Primler (İskontolar)

Halka arz edilen payların nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki farkı ifade etmektedir. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 527 bin TL (31 Aralık 2016: 527 bin TL)'dir.

#### c) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	1.585.926	1.671.015
- Arsa, arazi ve binaların yeniden değerlendirme değer artış fonu	1.258.349	1.305.499
- Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer farkı fonu	327.577	365.516
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	(24.885)	1.900
	<b>1.561.041</b>	<b>1.672.915</b>

#### Arsa, arazi ve binaların yeniden değerlendirme değer artış fonu

Topluluk, “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardı gereği 2004 yılsonunda arsa, arazi ve binalarını yeniden değerlemiş ve bu tarihten sonra yapılan alımları ise maliyet yöntemiyle değerlemiştir.

Topluluk, finansal durumunu gerçeğe uygun değerleriyle sunmak amacıyla 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla arsa, arazi ve binalarını yeniden değerlendirme modeliyle değerlemeye karar vermiş, oluşan değer artışını özkaynaklarda, ertelenmiş vergi ve kontrol gücü olmayan payların etkilerini de dikkate alarak muhabeleştirmiştir.

Arsa, arazi ve binaların yeniden değerlendirme değer artış fonundaki dönem içi değişimi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönem başı	1.305.499	1.276.174
Yabancı para çevrim farkları	61.685	109.157
İşletme birleşmelerinin etkisi	1.090	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların etkisi	148	163
- Fon etkisi	211	208
- Vergi etkisi	(63)	(45)
Kontrol gücü olmayan payların etkisi	(2.479)	(26.135)
Yatırım amaçlı gayrimenkullere transferler	(4.776)	-
Gayrimenkul çıkış etkisi	(7.019)	(4.369)
- Fon etkisi	(7.406)	(6.686)
- Vergi etkisi	387	616
- Kontrol gücü olmayan payların etkisi	-	1.701
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış (azalış)	(8.745)	(36.210)
Bağlı ortaklık satım etkisi	(21.722)	-
Ertelenmiş vergi etkisi	(65.332)	(13.281)
- Yabancı para çevrim etkisi	(9.292)	(16.886)
- Vergi oranı değişim etkisi	(56.040)	3.605
	<b>1.258.349</b>	<b>1.305.499</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

#### c) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)

#### Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer farkı fonu

Topluluk, İstanbul ili Beykoz ilçesi İncirköy Mahallesi'nde bulunan Beykoz gayrimenkulleri ile Kocaeli ili Gebze ilçesi Çayırova Mahallesi'nde bulunan Çayırova gayrimenkullerini önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş daha sonra kullanım şekillerindeki değişiklik nedeniyle yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer etmiştir. İlk transfer esnasında oluşan gerçeğe uygun değer artışını ana ortaklığa ait özkaynaklarda “Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları” olarak muhasebeleştirilmiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer farkı fonundaki dönem içi değişim aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönem başı - 1 Ocak	365.516	365.744
Maddi duran varlıklardan transferler	4.776	-
- Fon etkisi	5.500	-
- Ertelenmiş vergi etkisi	(275)	-
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	(449)	-
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış (azalış)	46	(228)
Dönem içindeki çıkışların etkisi	(1.982)	-
- Fon etkisi	(2.282)	-
- Ertelenmiş vergi etkisi	114	-
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	186	-
Dönem içindeki vergi oranı değişim etkisi	(19.387)	-
- Ertelenmiş vergi etkisi	(20.270)	-
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	883	-
Dönem içindeki değerlemelerin etkisi	(21.392)	-
- Fon etkisi	(25.177)	-
- Ertelenmiş vergi etkisi	2.518	-
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	1.267	-
	<b>327.577</b>	<b>365.516</b>

#### Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)

TMS-19 “Çalışanlara Sağlanan Faydalar” standardındaki değişikliklerle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir.

Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde “Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)” hesabında muhasebeleştirilmiştir. Kıdem tazminatı karşılığı aktüeryal kayıp/kazanç fonu kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak niteliktedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

#### c) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)

##### Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)

Kidem tazminatı karşılığı aktüeryal kayıp/kazanç fonundaki dönem içi değişim aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönem başı - 1 Ocak	1.900	(945)
Ertelenmiş vergi etkisi	8.246	(911)
Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	7.177	(810)
İşletme birleşmelerinin etkisi	23	-
Yabancı para çevrim farkları	5	(10)
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan pay oranı değişikliklerine bağlı artış (azalış)	(58)	(31)
İş ortaklığı satım etkisi	(140)	-
Bağlı ortaklık satım etkisi	(803)	-
Dönem içinde oluşan	(41.235)	4.562
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların etkisi	-	45
	<b>(24.885)</b>	<b>1.900</b>

#### d) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Yabancı para çevrim farkları	877.527	477.575
Riskten korunma kazançları (kayıpları)	(112)	(833)
Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)	411	253
	<b>877.826</b>	<b>476.995</b>

##### Yabancı para çevrim farkları

Topluluk' un Türkiye dışındaki bağlı ortaklık, iş ortaklığı ve iştiraklerin finansal tablolarının TL raporlama para birimine dönüştürülmesi ile oluşan ve özkaynaklara yansıtılan yabancı para çevrim farklarından oluşmaktadır.

Yabancı para çevrim farklarının dönem içindeki değişimleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönem başı - 1 Ocak	477.575	115.048
Dönem içinde özkaynaklarda muhasebeleştirilen	399.952	362.527
- Diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilen	429.711	351.818
- Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	(29.759)	10.709
	<b>877.527</b>	<b>477.575</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

#### d) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)

##### Riskten korunma kazançları (kayıpları)

Riskten korunulan işlem ile ilgili nakit akış riskinden korunma araçlarının net gerçeğe uygun değerindeki kümülatif değişiminin etkin kısmından oluşmaktadır.

Finansal riskten korunma fonundaki dönem içi değişim aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönem başı - 1 Ocak	(833)	(8.149)
Türev aracın özkaynaklarda muhasebeleştirilen etkin kısmı	1.146	11.547
Ertelenmiş vergi etkisi	(229)	(2.309)
Kontrol gücü olmayan paylardaki değişimin etkisi	(196)	(1.922)
	<b>(112)</b>	<b>(833)</b>

##### Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)

Finansal varlık değer artış fonu satılmaya hazır finansal varlığın gerçeğe uygun değerinden değerlemesi sonucu ortaya çıkar. Gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilen bir finansal aracın elden çıkarılması durumunda değer artış fonunun satılan finansal varlıkla ilişkili parçası doğrudan kar/zararda muhasebeleştirilir. Yeniden değerlendirilen bir finansal aracın kalıcı değer düşüklüğüne uğraması durumunda ise değer artış fonunun değer düşüklüğüne uğrayan finansal varlıkla ilişkili kısmı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Finansal varlık değer artış fonundaki dönem içi değişim aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönem başı - 1 Ocak	253	73
Gerçeğe uygun değer değişimi	226	189
Ertelenmiş vergi etkisi	(68)	(9)
	<b>411</b>	<b>253</b>



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

#### e) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise dağıtılan karın ödenmiş sermayenin %5'ini aşan kısmının %10'u oranında ayrılır. Holding şirketleri bu uygulamaya tabi değildir.

Halka açık şirketler temettü dağıtımlarını SPK tarafından yayımlanan standartlar ve tebliğlerin öngördüğü esaslar çerçevesinde yaparlar.

Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddesi gereğince ayrılan “Yasal Yedekler” yasal yedek statüsünde olan “Paylara İlişkin Primler (İskontolar)” ve kar dağıtım dışındaki belli amaçlar (vergi avantajı elde edebilmek için ayrılan iştirak satış kazançları) için ayrılmış yasal yedekler kayıtlardaki tutarları ile gösterilmiştir. Bu kapsamda TFRS esasları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilmeyen enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıkları geçmiş yıllar karları / zararlarıyla ilişkilendirilmiştir.

<b>Ana ortaklığa ait kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Yasal yedekler	115.363	99.058

#### f) Geçmiş Yıllar Karları

Rapor tarihi itibarıyla 3.624.971 bin TL (31 Aralık 2016: 3.262.034 bin TL) tutarındaki konsolide geçmiş yıllar karları içerisinde yer alan ana ortaklığın olağanüstü yedek akçe tutarı 5.523 bin TL'dir (31 Aralık 2016: 85.713 bin TL).

#### Kar Dağıtım

Kar dağıtımının SPK'nın Seri: II-19.1 sayılı “Kar Payı Tebliği”nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Ayrıca anılan Tebliğ’de, konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabılır kar tutarını, Seri: II-14.1 sayılı Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir.

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

#### f) Geçmiş Yıllar Karları

#### Kar dağıtımına konu edilebilecek kaynaklar

Şirket'in rapor tarihi itibarıyla yasal kayıtlarında yer alan net dağıtılabılır dönem karı ile kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların tutarı aşağıda belirtilmiştir. Net dönem karı içerisinde yer alan vergi karşılığı rapor tarihi itibarıyla kesinleşmediğinden tahmini olarak hesaplanmıştır.

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Net dönem karı	991.895	326.116
Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-e maddesi gereği özel fon <sup>(*)</sup>	(130.406)	-
I. tertip yasal yedek karşılığı	(49.595)	(16.306)
<b>Dağıtılabılır net dönem karı</b>	<b>811.894</b>	<b>309.810</b>
Olağanüstü yedek	5.523	85.713
	<b>817.417</b>	<b>395.523</b>

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-e maddesi gereği özel fona alınan tutarların detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Hisse satış karlarından oluşan	124.101	-
Gayrimenkul satış karlarından oluşan	6.305	-
	<b>130.406</b>	<b>-</b>

Şirket bünyesinde oluşan bu fonlar satışın yapıldığı yılı izleyen beşinci yılın sonuna kadar pasifte özel bir fon hesabında tutulması gereken kazançlardır. İzleyen beş yıl içinde fon hesabından başka bir hesaba (sermayeye ilave hariç) nakledilmesi, işletmeden çekilmesi durumunda Vergi Usul Kanunu uyarınca vergi otoritesine vergi ziyai cezası ve gecikme faizi ödenmesi gerekmektedir.

Şirket'in 30 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda mevcut çıkarılmış sermayenin %12,19512 oranına tekabül eden 250.000 bin TL tutarındaki brüt temettünün nakden, %6,82927 oranına tekabül eden 140.000 bin TL tutarındaki brüt temettünün ise bedelsiz pay olarak dağıtılması, kar payı stopajına tabi olan pay sahiplerine ise nakit kar payı üzerinden gelir vergisi stopajı yapıldıktan sonra net ödenmesini, nakit temettü ödeme tarihinin 31 Mayıs 2017 olarak belirlenmesini ve bedelsiz payların ise yasal sürecin tamamlanmasını takiben dağıtılmasına karar verilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

#### g) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların ödenmiş/çıkarılmış sermaye dahil bütün özkaynak hesap grubu kalemlerinden ana ortaklık dışı paylara isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide finansal durum tablosunda özkaynak hesap grubunda “Kontrol Gücü Olmayan Paylar” kaleminde gösterilir. Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların net dönem kar veya zararlarından ana ortaklık dışındaki paylara isabet eden kısım dönem karı / (zararı) kaleminden sonra dönem karı / (zararının) dağılımı altında kontrol gücü olmayan paylar adıyla gösterilir.

#### Kontrol gücü olmayan payların 1 Ocak-31 Aralık 2017 döneminde yaptığı sermaye katkıları:

1 Ocak-31 Aralık 2017 döneminde kontrol gücü olmayan payların Topluluk'a sermaye katkıları olmamıştır.

#### Topluluk şirketlerimizin yeniden yapılandırılması kapsamında 1 Ocak-31 Aralık 2017 döneminde kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler:

- Şirketimiz ile İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 28 Aralık 2016 tarihinde Borsa İstanbul'un 466 numaralı genelgesi kapsamında Borsa İstanbul Ulusal Pazarda işlem gören bağlı ortaklıklarımızdan Anadolu Cam Sanayii A.Ş. payları üzerine 3.000.000 adet ve pay başına 2,60 TL kullanım fiyatıyla alım opsiyonu sözleşmesi imzalanmıştır. 4 Mayıs 2017 tarihinde 7.800 bin TL tahsil edilerek opsiyon kapatılmıştır.
- Şirketimiz ile İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 4 Mayıs 2017 tarihinde Borsa İstanbul'un 466 numaralı genelgesi kapsamında Borsa İstanbul Ulusal Pazarda işlem gören bağlı ortaklıklarımızdan Anadolu Cam Sanayii A.Ş. payları üzerine 3.000.000 adet ve pay başına 3,68 TL kullanım fiyatıyla alım opsiyonu sözleşmesi imzalanmıştır. Bahsi geçen alım hakkının fiyatı ve adedi dönem içerisinde gerçekleşen bedelsiz sermaye artırımını ve temettü ödemesi nedeniyle 5.067.600 adet ve pay başına yaklaşık 2,1119 TL olarak belirlenmiş olup, 17 Ağustos 2017 tarihinde 10.699 bin TL tahsil edilerek opsiyon kapatılmıştır.

#### Topluluk şirketlerimizin yeniden yapılandırılması kapsamında 1 Ocak-31 Aralık 2017 döneminde bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarında yapılan pay alım satım işlemleri:

- Şirket portföyünde bulunan 11.850 bin TL nominal tutarındaki Anadolu Cam Yenişehir Sanayi A.Ş. hisselerinin tamamı (%15'lik pay) 30 Mart 2017 tarihinde bağlı ortaklıklarımızdan Anadolu Cam Sanayii AŞ'ye 70.271 bin TL'sına satılmıştır. Söz konusu bedel KPMG Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme raporunun sonucuna göre belirlenmiştir. Yapılan bu Topluluk içi hisse satışının Şirketin konsolide kar veya zarar tablosuna bir etkisi bulunmamaktadır.
- Şirket portföyünde bulunan 43.500 bin TL nominal tutarındaki Anadolu Cam Eskişehir Sanayi A.Ş. hisselerinin tamamı (%15'lik pay) 30 Mart 2017 tarihinde bağlı ortaklıklarımızdan Anadolu Cam Sanayii AŞ'ye 36.484 bin TL'sına satılmıştır. Söz konusu bedel KPMG Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme raporunun sonucuna göre belirlenmiştir. Yapılan bu Topluluk içi hisse satışının Şirketin konsolide kar veya zarar tablosuna bir etkisi bulunmamaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

#### g) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

#### Topluluk şirketlerimizin yeniden yapılandırılması kapsamında 1 Ocak-31 Aralık 2017 döneminde bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarında yapılan pay alım satım işlemleri:

- Bağlı ortaklıklardan Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. portföyünde bulunan 1.100 bin nominal TL tutarındaki Paşabahçe Mağazaları A.Ş. hisselerinin tamamı (%19,32'lik pay) 4 Mayıs 2017 tarihinde bağlı ortaklıklarımızdan Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.'ye 9.533 bin TL'sına satılmıştır. Söz konusu bedel KPMG Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme raporunun sonucuna göre belirlenmiştir. Yapılan bu Topluluk içi hisse satışının Şirketin konsolide kar veya zarar tablosuna bir etkisi bulunmamaktadır.
- Şirket Yönetim Kurulu'nun 28 Nisan 2017 tarihinde aldığı kararla, aşağıda detayı açıklanan bağlı ortaklıkların portföylerinde bulunan paylar peşin bedelle satın alınmıştır. Yapılan alım sonrasında SPK ve EPDK'ya tabi olmayan Topluluk'un kontrolünde olan şirketler tek ortaklı anonim şirket statüsüne kavuşmuşlardır.
  - Cam Elyaf Sanayii A.Ş., Camış Madencilik A.Ş., Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. portföylerinde bulunan toplam 21 bin TL nominal değerli Topkapı Yatırım Holding A.Ş. payları toplam 27 bin TL bedelle satın alınmıştır.
  - Cam Elyaf Sanayii A.Ş. portföyünde bulunan 5 bin TL nominal değerli Madencilik Sanayii ve Tic. A.Ş. payları 73 bin TL bedelle satın alınmıştır.
  - Şişecam Dış Ticaret A.Ş. portföyünde bulunan 2 bin TL nominal değerli Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. payları 18 bin TL bedelle satın alınmıştır.
  - Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş., Soda Sanayii A.Ş. portföylerinde bulunan toplam 40 bin TL nominal değerli Camış Elektrik Üretim A.Ş. payları toplam 102 bin TL bedelle satın alınmıştır.
  - Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. portföyünde bulunan 9 bin TL nominal değerli Camış Ambalaj Sanayii A.Ş. payları 187 bin TL bedelle satın alınmıştır.
  - Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş., Camış Madencilik A.Ş., portföylerinde bulunan toplam 59 bin TL nominal değerli Anadolu Cam Sanayii A.Ş. payları toplam 204 bin TL bedelle satın alınmıştır. Ayrıca; Camış Madencilik A.Ş. portföyünde bulunan 38 adet Anadolu Cam Sanayii A.Ş. kurucu hissesi 154 bin TL bedelle satın alınmıştır.
  - Camış Madencilik A.Ş. portföyünde bulunan 197 bin TL nominal değerli Soda Sanayii A.Ş. payları 1.237 bin TL bedelle satın alınmıştır.
  - Camış Madencilik A.Ş. portföyünde bulunan 3.730 bin TL nominal değerli Trakya Cam Sanayii A.Ş. payları 12.421 bin TL bedelle satın alınmıştır.
  - Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. portföyünde bulunan 3 bin TL nominal değerli Şişecam Dış Ticaret A.Ş. payları 20 bin TL bedelle satın alınmıştır.
  - Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. portföyünde bulunan 1 TL nominal değerli Camış Madencilik A.Ş. payları 15 bin TL bedelle satın alınmıştır.
- Şirketimiz aktifinde %5'lik paya sahip olunan 17 bin TL nominal değerli Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş. payları 31 Temmuz 2017 tarihinde bağlı ortaklıklarımızdan Soda San. AŞ'ye 700 bin ABD Doları'na (=2.470 bin TL) satılmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

#### g) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Topluluk şirketlerimizin yeniden yapılandırılması kapsamında 1 Ocak-31 Aralık 2017 döneminde bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarında yapılan pay alım satım işlemleri:

- Rusya’da mukim cam ambalaj üretimi ve satışı konusunda faaliyet gösteren ve %100’ü Topluluk’a ait bağlı ortaklıklarımızdan OOO Ruscam’ın OOO Ruscam Glass Packaging Holding ile birleşme işlemlerine ilişkin yerel makamlardan 9 Ağustos 2017 tarihinde onay alınmıştır.
- Rusya’da mukim cam ambalaj üretimi ve satışı konusunda faaliyet gösteren ve %100’ü Topluluk’a ait bağlı ortaklıklarımızdan OOO Ruscam Glass’ın OOO Ruscam Glass Packaging Holding ile birleşme işlemlerine ilişkin yerel makamlardan 18 Aralık 2017 tarihinde onay alınmıştır.
- Türkiye’de mukim, cam ve camdan mamul ambalaj malzemesi ve kaplar üreten, Anadolu Cam Sanayii A.Ş., Anadolu Cam Yenişehir Sanayi A.Ş. ve Anadolu Cam Eskişehir Sanayi A.Ş. ayrı tüzel kişilik olarak faaliyet göstermektedir. Ortaklık yapısının sadeleştirilmesi amacıyla Topluluk’un oy hakkı veren paylarının %100’üne sahip olduğu bağlı ortaklıkları Anadolu Cam Yenişehir Sanayi A.Ş. ve Anadolu Cam Eskişehir Sanayi A.Ş.’nin Anadolu Cam Sanayii A.Ş. bünyesinde kolaylaştırılmış birleşme yöntemiyle devralınmasına Anadolu Cam Sanayii A.Ş.’nin Yönetim Kurulunda 5 Haziran 2017 tarihli toplantısında karar verilmiştir.

Anadolu Cam Sanayii A.Ş.’nin devrolacak şirketlerde %100 pay sahibi olması sebebiyle, muhasebe politikalarının uygulamasında ve konsolide mali tablolarda birleşme sonrasında herhangi bir değişiklik olmamıştır. Birleşme işlemlerinde Anadolu Cam Sanayii A.Ş.’nin 31 Aralık 2016 tarihli mali tabloları esas alınmıştır. Halihazırda Anadolu Cam Sanayii A.Ş.’ye devrolacak şirketlerin % 100 pay sahibi olması nedeniyle birleşme neticesinde herhangi bir sermaye artışı söz konusu olmamıştır. Bağlı ortaklığımızca ilan edilen duyuru metnini Sermaye Piyasası Kurulu 11 Ağustos 2017 tarihinde uygunluk vermiştir.

Topluluk şirketlerimizin 1 Ocak-31 Aralık 2017 döneminde yaptığı iş ortaklığı satım işlemi:

- Bağlı ortaklıklarımızdan Anadolu Cam Sanayii A.Ş. portföyünde bulunan 1.935 bin TL nominal tutarındaki Omco İstanbul Kalıp Sanayii ve Tic. A.Ş. iş ortaklığının tamamı (%50’lik pay) 12 Haziran 2017 tarihinde iş ortaklığının diğer %50’lik ortağı olan Omco International N.V. şirketine 12.800 bin Euro (=50.404 bin TL) peşin bedelle satılmıştır.

Topluluk şirketlerimizin 1 Ocak-31 Aralık 2017 döneminde işletme birleşmeleri kapsamında yaptığı işlemler:

- Bağlı ortaklıklarımızdan Soda Sanayii A.Ş.’nin %45’ine, Şirketimizin %5’ine sahip olduğu iş ortaklıklarımızdan Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş.’nin kalan %50 hissesine sahip olan Cheminvest Deri Kimyasalları Sanayii ve Ticaret A.Ş.’nin tamamının 7 Milyon ABD Doları (=24.811 bin TL) bedelle İtalya’da yerleşik Cheminvest S.P.A. ve diğer ortaklarından satın alınmış olup, 25 Temmuz 2017 tarihli Yönetim Kurulu Kararına uygun olarak Hisse Devir Sözleşmesi imzalanmış ve hisselerin devri gerçekleşmiştir. Akabinde, Türkiye’de mukim ve %100’ü Topluluk’a ait Cheminvest Deri Kimyasalları Sanayii ve Ticaret A.Ş. % 50 pay sahibi olduğu Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş. ile ters birleşmesi sonucu infisah olmuştur. 19 Aralık 2017 tarihinde de tescilinin ilanı yapılmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

#### g) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Kontrol gücü olmayan payların 1 Ocak-31 Aralık 2016 döneminde yaptığı sermaye katkıları:

1 Ocak-31 Aralık 2016 döneminde kontrol gücü olmayan payların Topluluk’a sermaye katkıları olmamıştır.

Topluluk şirketlerimizin yeniden yapılandırılması kapsamında 1 Ocak-31 Aralık 2016 döneminde kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler:

- Bağlı ortaklıklarımızdan Şişecam Soda Lukavac DOO’nun kontrol gücü olmayan paylarda bulunan %10,70’lik paya isabet eden 13.050 bin BAM tutarındaki nominal payı Şişecam Chem Investment B.V. tarafından 14 Mart 2016 tarihinde 2.812 bin Euro (=5.500 bin BAM) peşin bedelle satın alınmıştır.
- Bağlı ortaklıklarımızdan JSC Mina’nın kontrol gücü olmayan paylarda bulunan %0,14’lük paya isabet eden 24 bin GEL tutarındaki nominal payı Anadolu Cam Sanayii A.Ş. tarafından 17 Mart 2016 tarihinde 16 bin ABD Doları karşılığında peşin bedelle satın alınmıştır.
- Bağlı ortaklıklarımızdan Anadolu Cam Sanayii A.Ş., portföyünde bulunan 64.000 bin TL nominal değerli (%9,70 oranındaki) Soda Sanayii A.Ş. paylarını 17 Mart 2016 tarihinde yurtiçi ve yurtdışı nitelikli yatırımcılara 4,50 TL fiyat üzerinden borsada özel emir ile satmıştır. Satış işlemi sonucu oluşan kazancın Kurumlar Vergisi Kanununun 5/1-e maddesi kapsamında değerlendirilmesine karar verilmiştir. Satış işlemi nedeniyle 3.146 bin TL masraf oluşmuştur.
- Bağlı ortaklıklarımızdan Anadolu Cam Sanayii A.Ş. portföyünde bulunan 18.796 bin TL nominal değerli (%2,85 oranındaki) Soda Sanayii A.Ş. paylarını 27 Mayıs 2016 tarihinde yurtiçi ve yurtdışı nitelikli yatırımcılara 4,50 TL fiyat üzerinden borsada özel emir ile satmıştır. Satış işlemi sonucu oluşan kazancın Kurumlar Vergisi Kanununun 5/1-e maddesi kapsamında değerlendirilmesine karar verilmiştir. Satış işlemi nedeniyle 858 bin TL masraf oluşmuştur.
- Bağlı ortaklıklarımızdan Trakya Cam Sanayii A.Ş., portföyünde bulunan 67.225 bin TL nominal değerli (%10,19 oranındaki) Soda Sanayii A.Ş. paylarını 27 Mayıs 2016 tarihinde yurtiçi ve yurtdışı nitelikli yatırımcılara 4,50 TL fiyat üzerinden borsada özel emir ile satmıştır. Satış işlemi sonucu oluşan kazancın Kurumlar Vergisi Kanununun 5/1-e maddesi kapsamında değerlendirilmesine karar verilmiştir. Satış işlemi nedeniyle 3.176 bin TL masraf oluşmuştur.
- Şirket, bağlı ortaklıklarından Cam Elyaf Sanayii A.Ş.’nin kontrol gücü olmayan paylardaki toplam 593 bin TL nominal değerli (<%1 oranındaki) paylarını 31 Mayıs 2016 ve 24 Haziran 2016 tarihlerinde 1.020 bin TL peşin bedelle satın almıştır.
- Şirketimiz ile İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 22 Eylül 2015 tarihinde Borsa İstanbul’un 466 numaralı genelgesi kapsamında Borsa İstanbul Ulusal Pazarda işlem gören bağlı ortaklıklarımızdan Trakya Cam Sanayii A.Ş. payları üzerine 3.000 bin adet ve pay başına 1,79 TL kullanım fiyatıyla alım opsiyonu sözleşmesi imzalanmıştır. Bahsi geçen alım hakkının fiyatı ve adedi dönem içerisinde gerçekleşen bedelsiz sermaye artırım ve temettü ödenmesi nedeniyle 3.117 bin adet ve pay başına yaklaşık 1,6226 TL olarak belirlenmiş olup, 21 Eylül 2016 tarihinde 5.058 bin TL tahsil edilerek opsiyon kapatılmıştır.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

#### g) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Topluluk şirketlerimizin yeniden yapılandırılması kapsamında 1 Ocak-31 Aralık 2016 döneminde kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler:

- Şirketimiz ile İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 14 Ekim 2015 tarihinde Borsa İstanbul'un 466 numaralı genelgesi kapsamında Borsa İstanbul Ulusal Pazarda işlem gören bağlı ortaklıklarımızdan Soda Sanayii A.Ş. payları üzerine 1.000.000 adet ve pay başına 4,73 TL kullanım fiyatıyla alım opsiyonu sözleşmesi imzalanmıştır. Bahsi geçen alım hakkının fiyatı ve adedi dönem içerisinde gerçekleşen bedelsiz sermaye artırım ve temettü ödenmesi nedeniyle 1.136.363 adet ve pay başına yaklaşık 3,8424 TL olarak belirlenmiş olup, 21 Eylül 2016 tarihinde 4.366 bin TL tahsil edilerek opsiyon kapatılmıştır.
- Otomotiv sektöründe faaliyet gösteren şirketlerimizin yeniden yapılandırılması çalışmaları kapsamında; Romanya'da mukim bağlı ortaklıklarımızdan Glasscorp SA'nın %10 oranındaki hisse karşılığında toplam 3.950 bin Euro bedel, Nordexo Manufacturing SRL'ye taksitler halinde ödenecek olup, 17 Ekim 2016 tarihinde 3.000 bin Euro'luk kısım ödenmiştir. Bu amaçla Trakya Investment BV'deki sermaye artışına katılım sağlanmıştır. Topluluk'un Glasscorp SA'nın %10 oranındaki hissesinin satın alımı sonrasında %100'lük sahiplik oranına ulaşmıştır.
- Bağlı ortaklıklarımızdan Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. portföyünde bulunan 187 bin TL nominal değerli (<%1 oranındaki) Soda Sanayii A.Ş. paylarını 27 Aralık 2016 tarihinde 5,24-5,26 fiyat aralığında 982 bin TL tutarında Borsa İstanbul AŞ'de satmıştır. Satış işlemi nedeniyle 2 bin TL masraf oluşmuştur.
- Şirketimiz ile İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 22 Nisan 2014 tarihinde Borsa İstanbul'un 466 numaralı genelgesi kapsamında Borsa İstanbul Ulusal Pazarda işlem gören bağlı ortaklıklarımızdan Anadolu Cam Sanayii A.Ş. payları üzerine 3.000.000 adet ve pay başına 1,89 TL kullanım fiyatıyla alım opsiyonu sözleşmesi imzalanmıştır. 29 Aralık 2016 tarihinde 5.670 bin TL tahsil edilerek opsiyon kapatılmıştır.
- Şirket, portföyünde bulunan 5.800 bin TL nominal değerli (%10 oranındaki) Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş. paylarını 28 Aralık 2016 tarihinde European Bank for Reconstruction and Development (“EBRD”) şirketine 5.800 bin TL fiyattan satmıştır.

Topluluk şirketlerimizin yeniden yapılandırılması kapsamında 1 Ocak-31 Aralık 2016 döneminde finansal yatırımlarda yapılan pay alım satım işlemleri:

- Konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmemesi nedeniyle konsolide edilmeyen bağlı ortaklık olarak uzun vadeli finansal yatırımlar içerisinde maliyet bedeliyle muhasebeleştirilen Paşabahçe Yatırım ve Pazarlama A.Ş. şirketi 28 Haziran 2016 tarihinde yapılan Ortaklar Olağanüstü Genel Kurulunda bağlı ortaklıklardan Paşabahçe Mağazaları A.Ş. ile birleşmesi kararlaştırılmış olup, birleşme işlemleri 15 Temmuz 2016 tarihinde tescil edilmiştir. Birleşme nedeniyle 194 bin TL'lik artırılan sermaye payı Paşabahçe Mağazaları AŞ'nin ortaklarından Paşabahçe Cam Sanayii AŞ'ye verilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

#### g) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Yukarıda bahse konu önemli nitelikteki işlemler ilgili şirketlerin iştirak, iş ortaklığı ve bağlı ortaklıklarının efektif sermaye yapılarını da etkilemekte olup, özkaynaklardaki etkisi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ana ortaklığa ait özkaynak	(10.487)	142.607
Kontrol gücü olmayan paylar	28.986	523.707
<b>Hisse alım ve satımlarının net etkisi</b>	<b>18.499</b>	<b>666.314</b>

Dönem içinde kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemlerin sonucu oluşan net hasılat aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
Hisse satışları		
- Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	18.499	5.670
- Soda Sanayii A.Ş.	-	673.257
- Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş.	-	5.800
- Trakya Cam Sanayii A.Ş.	-	5.058
<b>A - Tahsil edilen tutar</b>	<b>18.499</b>	<b>689.785</b>
Hisse alımları		
- Glasscorp S.A.	-	(13.428)
- Şişecam Soda Lukavac D.O.O.	-	(8.978)
- Cam Elyaf Sanayii A.Ş.	-	(1.020)
- JSC Mina	-	(45)
<b>B - Hisse alım günü ödenen/(ödenecek) tutar</b>	<b>-</b>	<b>(23.471)</b>
<b>C (=A+B) - Hisse alım ve satımlarının net etkisi</b>	<b>18.499</b>	<b>666.314</b>

Topluluk şirketlerince Topluluk dışına ödenen nakit temettü tutarları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
<b>Temettü ödeyen ana ve bağlı ortaklıklar</b>		
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	250.000	250.000
Soda Sanayii A.Ş.	78.657	62.684
Trakya Cam Sanayii A.Ş.	32.383	28.099
Anadolu Cam Sanayii A.Ş.	12.995	-
Camış Egypt Mining Ltd. Co.	4	1
	<b>374.039</b>	<b>340.784</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

#### h) Bağlı ortaklık satışı

Eskişehir Oluklu Mukavva Sanayi A.Ş. hisselerinin tamamı 28 Şubat 2017 tarihinde Dunapack Packaging ismi altında faaliyet gösteren Avusturya merkezli Prinzhorn Holding'e bağlı Mosburger GmbH'ye 50.400 bin ABD Doları (=180.845 bin TL) karşılığında devredilmiştir.

Eskişehir Oluklu Mukavva Sanayi AŞ'nin 31 Aralık 2016 tarihindeki finansal durumu aşağıdaki gibidir:	
Ticari alacaklar	45.731
Diğer alacaklar	9.540
Stoklar	31.106
- İlk madde ve malzeme	26.026
- Mamüller	4.353
- Yarı mamüller	651
- Diğer stoklar	76
Peşin ödenmiş giderler	774
Diğer dönen varlıklar	31
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>87.182</b>
Maddi duran varlıklar	44.346
Maddi olmayan duran varlıklar	74
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>44.420</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>131.602</b>
Ticari borçlar	7.732
- Satıcılar	7.763
- Borç senetleri reeskontu	(31)
Diğer borçlar	161
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	206
Ertelenmiş gelirler	5
Kısa vadeli karşılıklar	9
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.081
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>9.194</b>
Uzun vadeli karşılıklar	6.400
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	1.252
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>7.652</b>
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>16.846</b>
<b>A - Net Varlıklar</b>	<b>114.756</b>
<b>B - Satış Bedeli (=50.400 bin ABD Doları karşılığı)</b>	<b>180.845</b>
<b>C = (B-A) Satış Karı</b>	<b>66.089</b>
<b>Kontrol gücü olmayan payların etkisi</b>	<b>2</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 27. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri

#### h) Bağlı ortaklık satışı

1 Ocak - 31 Aralık 2016 döneminde bağlı ortaklık satışı olmamıştır.

#### i) Konsolide edilmeyen bağlı ortaklığın işletme birleşmesi sonucu konsolidasyona dahil edilmesi:

Paşabahçe Yatırım ve Pazarlama A.Ş. şirketi, 28 Haziran 2016 tarihinde yapılan Ortaklar Olağanüstü Genel Kurul kararlarıyla Paşabahçe Mağazaları A.Ş ile birleşmiştir. Birleşme işlemi 31 Aralık 2015 tarihinde yapılmış olsaydı finansal tablolara etkisi aşağıdaki gibi olacaktı.

Nakit ve nakit benzerleri	19
Diğer alacaklar	981
Diğer dönen varlıklar	68
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>1.068</b>
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>1</b>
<b>Net Varlıklar</b>	<b>1.069</b>
<b>Eksi Topluluktaki kayıtlı değeri</b>	<b>(500)</b>
<b>Toplam Özkaynak Etkisi</b>	<b>569</b>
<b>Kontrol gücü olmayan payların etkisi</b>	<b>136</b>
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>	<b>433</b>
1 Ocak - 31 Aralık 2015 dönemi kar veya zarar tablosuna etkisi aşağıdaki gibi olacaktı:	
Hasılat	-
Satışların maliyeti	-
<b>Brüt Kar (Zarar)</b>	<b>-</b>
Genel yönetim giderleri	(44)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	122
<b>Esas Faaliyet Karı/(Zararı)</b>	<b>78</b>
Finansman gelirleri	196
Finansman giderleri	(2)
<b>Vergi Öncesi Karı (Zararı)</b>	<b>272</b>
Dönem vergi gideri	(29)
<b>Dönem Karı (Zararı)</b>	<b>243</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 28.Hasilat ve Satışların Maliyeti

Satışlar	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
Hasılat	12.042.892	9.089.297
Diğer gelirler	20.684	15.585
Satış iskontoları	(580.561)	(441.991)
Satış iadeleri	(62.440)	(59.439)
Satışlardan diğer indirimler	(102.080)	(33.988)
	<b>11.318.495</b>	<b>8.569.464</b>
<b>Satışların maliyeti</b>		
İlk madde ve malzeme giderleri	(3.256.593)	(2.481.750)
Doğrudan işçilik giderleri	(602.350)	(474.346)
Genel üretim giderleri	(1.733.334)	(1.514.807)
Amortisman giderleri	(843.530)	(712.701)
Yarı mamul stoklarındaki değişim	12.006	663
Mamul stoklarındaki değişim	24.842	153.179
<b>Satılan mamullerin maliyeti</b>	<b>(6.398.959)</b>	<b>(5.029.762)</b>
Satılan ticari malların maliyeti	(1.069.363)	(788.690)
Verilen hizmetlerin maliyeti <sup>(*)</sup>	(161.964)	(27.574)
Diğer maliyetler	(57.867)	(45.527)
	<b>(7.688.153)</b>	<b>(5.891.553)</b>

<sup>(\*)</sup> 1 Ocak-31 Aralık 2017 döneminde verilen hizmet maliyeti ve diğer maliyetlerin içerisinde amortisman ve itfa payları giderleri 14.865 bin TL'dir (1 Ocak-31 Aralık 2016: 7.576 bin TL'dir).

### 29.Genel Yönetim Giderleri, Pazarlama Giderleri, Araştırma ve Geliştirme Giderleri

	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
Genel yönetim giderleri	(724.620)	(756.363)
Pazarlama giderleri	(1.370.327)	(1.060.092)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(57.108)	(73.977)
	<b>(2.152.055)</b>	<b>(1.890.432)</b>

### 30.Çeşit Esasına Göre Sınıflandırılmış Giderler

	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
Endirekt malzeme giderleri	(36.958)	(28.050)
İşçi ve personel ücret giderleri	(523.678)	(462.971)
Dışarıdan sağlanan hizmet	(751.209)	(767.589)
Çeşitli giderler	(730.431)	(542.458)
Amortisman ve itfa payları giderleri	(109.779)	(89.364)
	<b>(2.152.055)</b>	<b>(1.890.432)</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 31.Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
Esas faaliyetlerle ilgili kur farkı geliri	240.973	203.390
Esas faaliyetlerle ilgili vade farkı geliri	82.655	72.173
Sigorta hasar tazminatları <sup>(*)</sup> (Dipnot 26)	24.776	72.626
Hammadde ve malzeme satış karları	18.558	17.239
Hurda satış karları	12.706	10.732
Ticari faaliyetlere ilişkin reeskont faiz gelirleri	10.748	8.642
Konusu kalmayan karşılıklar	7.695	10.267
Yatırım teşvik gelirleri	6.935	13.062
Marka teşvik (Turquality) geliri	3.574	1.027
Rödavans gelirleri	3.345	2.703
Türev ürünlerle yapılan koruma işleminin olumlu kur farkı etkisi	1.786	3.929
Komisyon gelirleri	-	255
Diğer esas faaliyetlerden gelirler	138.345	72.687
	<b>552.096</b>	<b>488.732</b>

Esas faaliyetlerden diğer giderler	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
Esas faaliyetlerle ilgili kur farkı gideri	(197.790)	(143.888)
Karşılık giderleri	(22.904)	(19.767)
Ticari faaliyetlere ilişkin reeskont giderleri	(14.829)	(6.799)
Hammadde ve malzeme satış zararı	(13.228)	(17.523)
Esas faaliyetlerle ilgili vade farkı gideri	(2.766)	(4.561)
Devlet hakkı – madencilik fonu	(2.399)	(2.796)
Komisyon giderleri	(1.863)	(4.516)
Hurda satış zararları	(1.308)	(2.354)
Diğer esas faaliyetlerden giderler	(89.289)	(57.842)
Vergi affından yararlanmak için ödenen tutar <sup>(**)</sup>	-	(23.679)
	<b>(346.376)</b>	<b>(283.725)</b>

<sup>(\*)</sup> Şirket'in bağlı ortaklıklarından Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret AŞ'nin Eskişehir Fabrikasında 26 Mayıs 2015 tarihinde mamül ambarında çıkan yangın nedeniyle 6.010 bin TL sigorta hasar tazminatı oluşmuştur (1 Ocak – 31 Aralık 2016: 59.890 bin TL).

<sup>(\*\*)</sup> Türkiye'de 3 Ağustos 2016 tarihinde kabul edilen ve 19 Ağustos 2016 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 6736 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılmasına İlişkin Kanun" kapsamında; önceki dönemlere ilişkin olarak yürütülen vergi incelemeleri sonucunda kesinleşmemiş veya dava safhasında bulunan kamu alacakları için anılan Kanunda yer alan indirimlerden yararlanılmak suretiyle ihtilaflar sonlandırılarak ileride davaların aleyhe sonuçlanması durumunda oluşacak yüksek tutarlı riskler ortadan kaldırılmıştır.



**TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**32. Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler**

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler</b>		
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerlendirme karları <sup>(*)</sup>	224.353	153.135
Bağlı ortaklık satış karı	66.089	-
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlendirme değer artışı	28.015	47.814
Maddi duran varlık satış karları	22.331	22.299
Satılmaya hazır finansal varlık satış ve tasfiye karı	3.036	-
Yatırım amaçlı gayrimenkul satış karı	212	-
Temettü gelirleri (Dipnot 37)	-	15
	<b>344.036</b>	<b>223.263</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Giderler</b>		
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerlendirme zararları <sup>(*)</sup>	(33.572)	-
Maddi duran varlık satış zararları	(7.534)	(11.658)
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı	(4.900)	-
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlendirme değer düşüş karşılığı	(2.532)	-
	<b>(48.538)</b>	<b>(11.658)</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/(Giderler) Net</b>		
Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerlendirme kar/(zararları) <sup>(*)</sup>	190.781	153.135
Bağlı ortaklık satış karı	66.089	-
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlendirme değer artışı/(azalışı)	25.483	47.814
Maddi duran varlık satış karları/(zararları)	14.797	10.641
Satılmaya hazır finansal varlık satış ve tasfiye karı	3.036	-
Yatırım amaçlı gayrimenkul satış karı	212	-
Maddi duran varlık değer düşüklüğü karşılığı	(4.900)	-
Temettü gelirleri	-	15
	<b>295.498</b>	<b>211.605</b>

<sup>(\*)</sup> Topluluk, bono niteliğindeki finansal varlıkları, finansal varlıkların nakit akışlarını tahsil etmeyi amaçlayan bir iş modeli kapsamında vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar olarak elde tutmaktadır. Fakat iş modelini değiştirecek nitelikte önemli büyüklükte olmayan Türk Telekomünikasyon A.Ş. tarafından ihraç edilen bonolar 2017 Yılı içerisinde satılmıştır. 2017 yılı içerisinde vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerlendirme kar/(zararları) içerisinde yer alan Türk Telekomünikasyon A.Ş. bonolarının vadeden önce satılması nedeniyle 2.244 bin TL kar oluşmuş olup, bu tutarda değerlendirme karı ile netleştirilmiştir. 2016 Yılı içerisinde Türkiye İş Bankası A.Ş. tarafından ihraç edilen bonoların bir kısmı yapılan kısmi satış işlemi nedeniyle de 2.391 bin TL zarar oluşmuştur. Bu tutarda değerlendirme kar/(zararı) ile netleştirilmiştir.

Ayrıca, dönem içinde Türk Lirası para cinsinden alınan kısa vadeli finansman bonolarından da 3.424 bin TL kar elde edilmiş olup, bu tutarda “Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerlendirme karları” ile netleştirilmiştir.

**TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**32. Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler**

Vadeye kadar elde tutulacak sabit getirili finansal varlıklardan dönem içinde aşağıda detayı sunulan menkul kıymetlerden faiz tahsilatları yapılmıştır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
<b>Menkul kıymet ihraççısı</b>		
Türkiye İş Bankası A.Ş.	20.241	7.147
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	12.152	2.691
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	9.767	-
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	7.817	1.960
Türkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	7.499	2.385
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	5.743	1.246
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	5.711	-
Arçelik A.Ş.	5.498	1.872
Ziraat Bankası A.Ş.	2.265	-
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş.	2.071	-
Anadolu Efes Biracılık Ve Malt Sanayii A.Ş.	1.357	460
Finansbank A.Ş.	573	-
Türk Telekomünikasyon A.Ş.	-	358
	<b>80.694</b>	<b>18.119</b>

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerlendirme kar/(zararları) menkul kıymetler itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
<b>Menkul kıymet ihraççısı</b>		
Türkiye İş Bankası A.Ş.	45.833	39.975
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	28.209	11.902
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	25.566	29.984
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	19.090	17.309
Türkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.	15.695	17.218
Türkiye Garanti Bankası A.Ş.	13.185	13.701
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	15.052	130
Arçelik A.Ş.	12.906	14.169
Ziraat Bankası A.Ş.	4.955	-
Anadolu Efes Biracılık Ve Malt Sanayii A.Ş.	4.423	6.098
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş.	1.632	-
Finansbank A.Ş.	861	-
Türk Telekomünikasyon A.Ş.	(50)	2.649
	<b>187.357</b>	<b>153.135</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 33.Finansman Gelirleri ve Giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
<b>Finansman Gelirleri</b>		
Kambiyo karları	869.714	1.009.239
- <i>Nakit ve nakit benzerleri</i>	560.723	625.800
- <i>Banka kredileri</i>	104.553	169.848
- <i>Çıkarılmış tahviller</i>	123.255	69.975
- <i>Türev ürünleri</i>	53.133	114.661
- <i>Diğer</i>	28.050	28.955
Faiz gelirleri	154.962	99.081
- <i>Vadeli mevduatlar</i>	154.551	93.810
- <i>Türev ürünler</i>	32	9
- <i>Diğer</i>	379	5.262
	<b>1.024.676</b>	<b>1.108.320</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
<b>Finansman Giderleri</b>		
Kambiyo zararları	(893.677)	(997.132)
- <i>Nakit ve nakit benzerleri</i>	(328.857)	(205.012)
- <i>Banka kredileri</i>	(268.825)	(238.379)
- <i>Çıkarılmış tahviller</i>	(249.605)	(375.775)
- <i>Türev ürünleri</i>	(29.740)	(157.541)
- <i>Diğer</i>	(16.650)	(20.425)
Faiz giderleri	(340.820)	(246.812)
- <i>Banka kredileri</i>	(252.479)	(175.388)
- <i>Çıkarılmış tahviller</i>	(80.152)	(66.614)
- <i>Türev ürünleri</i>	-	(1.348)
- <i>Finansal kiralama</i>	(73)	-
- <i>Factoring giderleri</i>	(162)	-
- <i>Diğer</i>	(7.954)	(3.462)
	<b>(1.234.497)</b>	<b>(1.243.944)</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2017	1 Ocak- 31 Aralık 2016
<b>Finansman Gelirleri / Giderleri (Net)</b>		
Kambiyo kar/(zararları)	(23.963)	12.107
- <i>Nakit ve nakit benzerleri</i>	231.866	420.788
- <i>Banka kredileri</i>	(164.272)	(68.531)
- <i>Çıkarılmış tahviller</i>	(126.350)	(305.800)
- <i>Türev ürünler</i>	23.393	(42.880)
- <i>Diğer</i>	11.400	8.530
Faiz gelir/(giderleri)	(185.858)	(147.731)
- <i>Banka mevduat ve kredileri</i>	(97.928)	(81.578)
- <i>Çıkarılmış tahviller</i>	(80.152)	(66.614)
- <i>Finansal kiralama</i>	(73)	-
- <i>Türev ürünler</i>	32	(1.339)
- <i>Factoring giderleri</i>	(162)	-
- <i>Diğer</i>	(7.575)	1.800
	<b>(209.821)</b>	<b>(135.624)</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 34.Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Maliyet bedeli</b>		
Tesis makine ve cihazlar	38.214	38.214
<b>Birikmiş amortismanlar ve değer düşüklükleri</b>		
Tesis makine ve cihazlar	38.010	38.010
	<b>204</b>	<b>204</b>

Bağlı ortaklıklardan Cam Elyaf Sanayii AŞ'nin 2. fırınının teknik ömrünü tamamlaması ve tamir imkânının da bulunmaması nedeniyle Aralık 2015'de faaliyeti durdurulmuş, fırın makine teçhizat ve demirbaşı satılabilir kısım için değer tespiti yapılarak bilanço tarihi itibarıyla TFRS-5 "Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler" standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan varlıklara sınıflanmıştır. Kullanılmayacak kısım ise değer düşüklüğü hesaplanarak gider yazılmıştır. Söz konusu sabit kıymetlerin satışına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Satış amacıyla elde tutulan duran varlıkların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönem başı - 1 Ocak	204	204
	<b>204</b>	<b>204</b>

### 35. Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil)

#### Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri

Topluluk, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile SPK Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve bağlı ortaklıklarına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden ekli konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır. Bu kapsamda ekli konsolide finansal tablolarda konsolide edilen işletmelere ait ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri de netleştirilmeden ayrı olarak gösterilmiştir.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Ertelenmiş vergi varlıkları	328.607	300.462
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri (-)	(126.098)	(67.740)
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları (net)</b>	<b>202.509</b>	<b>232.722</b>

**TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.**  
1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**35. Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil)**

Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri

Ertelenmiş vergiye baz teşkil eden zamanlama farklılıkları	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların değerlendirme ve ekonomik ömür farklılıkları	1.727.898	1.611.424
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi	559.289	558.010
İndirimli kurumlar vergisi	(1.558.430)	(1.501.629)
Vergiden mahsup edilecek geçmiş yıllar zararları	(974.867)	(1.070.805)
Kıdem tazminatı karşılığı	(345.811)	(278.420)
Stokların yeniden değerlendirilmesi	(60.676)	(64.116)
Şüpheli alacaklar karşılığı	(5.705)	(29.737)
Türev araç değerlendirilmesi	(19.043)	(40.751)
Diğer	(78.752)	24.816
	<b>(756.097)</b>	<b>(791.208)</b>

Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri)	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların değerlendirme ve ekonomik ömür farklılıkları	(350.552)	(303.318)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesi	(55.929)	(27.900)
İndirimli kurumlar vergisi	327.270	300.326
Vergiden mahsup edilecek geçmiş yıllar zararları	162.110	180.101
Kıdem tazminatı karşılığı	68.920	55.588
Stokların yeniden değerlendirilmesi	12.781	12.017
Şüpheli alacaklar karşılığı	7.535	5.769
Türev araç değerlendirilmesi	3.809	8.150
Diğer	26.565	1.989
	<b>202.509</b>	<b>232.722</b>

Vergiden mahsup edilecek geçmiş yıllar zararlarının vadesi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Birinci yılda sona erecek	2.471	6.154
İkinci yılda sona erecek	-	62.409
Üçüncü yılda sona erecek	12.081	36.250
Dördüncü yılda sona erecek	24.777	26.839
Beşinci yılda sona erecek	26.237	40.010
Altıncı yılda sona erecek	16.833	21.274
Yedinci yılda sona erecek	4.924	14.202
Sınırsız ömre sahip olanlar	887.544	863.667
	<b>974.867</b>	<b>1.070.805</b>

**TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.**  
1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**35. Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil)**

Ertelenmiş Vergi Varlıkları ve Yükümlülükleri

Mali zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere Türkiye’de maksimum 5 yıl, Romanya’da 7 yıl, Rusya ve Ukrayna’da ise süresiz taşınabilir (Rusya’da 30 Kasım 2016 tarihinden itibaren süresiz olmuştur). Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmamış mali zararların tutarı 345.374 bin TL (31 Aralık 2016: 169.733 bin TL)’dir.

Ertelenen vergi varlık / (yükümlülüklerinin) hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Dönem başı - 1 Ocak	232.722	129.760
Yabancı para çevrim farkları	23.391	47.386
Kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen	20.460	72.086
Bağlı ortaklık satım etkisi	1.252	-
İşletme birleşmelerinin etkisi (Dipnot 3)	(118)	-
Özkaynaklar ile ilişkilendirilen (Dipnot 27)	(75.198)	(16.510)
	<b>202.509</b>	<b>232.722</b>

**Kurumlar Vergisi**

Topluluk Türkiye’de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Türk Vergi Kanunu ana şirket ve bağlı ortaklıklarının konsolide bir vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Dolayısıyla ekteki konsolide finansal tablolarda yansıtılan vergi karşılıkları konsolide edilen şirketleri ayrı tüzel kişilik bazında dikkate alarak hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıllar zararları kullanılan yatırım indirimleri ve Ar-Ge merkezi indirimi) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

Türkiye’deki kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla %20’dir (31 Aralık 2016 : %20).

Ülkeler itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranları (%) aşağıdaki gibidir:

Ülke	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Bosna Hersek	10,0	10,0
Bulgaristan	10,0	10,0
Gürcistan (*)	-	-
İtalya	27,9	31,4
Mısır	22,5	22,5
Romanya	16,0	16,0
Rusya (**)	2,0-20,0	2,0-20,0
Ukrayna	18,0	18,0
Almanya	15,0	15,0
Çin	25,0	25,0
Hindistan	30,0	30,0
Hollanda (***)	20,0-25,0	20,0-25,0



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 35.Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil)

#### Kurumlar Vergisi

<sup>(1)</sup> Gürcistan'da kurumlar vergisi uygulaması kalkmış olup, sadece kar payı dağıtımlarında gelir vergisi alınmaktadır. Bu nedenle Gürcistan'da mukim bağlı ortaklığımızın ertelenmiş vergi tutarı sıfırlanmıştır.

<sup>(2)</sup> Rusya'nın-Tataristan bölgesinde vergi oranı %3,0 (31 Aralık 2016: %2,0), diğer bölgelerde ise vergi oranı %20,0 olarak kullanılmaktadır.

<sup>(3)</sup> Hollanda'da 200.000 Euro'ya kadar oluşan kardan %20, aşan kısmı için %25 oranında vergi uygulanmaktadır.

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2017 yılı kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (31 Aralık 2016: %20).

28 Kasım 2017 tarihinde kabul edilen 7061 sayılı “Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair” kanun ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi kanununun 32. Maddesinin birinci fıkrasında belirtilen %20 vergi oranı 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanır hükmü geçici madde ile eklenmiştir. Ayrıca, aynı “Torba Yasa” ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi kanununun 5. Maddesinin birinci fıkrasının e bendinde belirtilen “Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların vergiden istisna edilecek %75'lik kısmı %50 olarak değişmiştir.

Bu nedenle Türkiye'de ki şirketler ertelenmiş vergi hesaplamasında zamanlama farkı 2020 yılına kadar olan işlemlerde %22, etkileri kısa ve daha uzun vadelere yayınlanan işlemlerde ise, etkinin zaman boyutu dikkate alınarak %21 ve %20 oranlarına göre ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüğü hesaplamıştır.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yılın 1-25 Nisan tarihleri arasında (özel hesap dönemine sahip olanlarda dönem kapanışını izleyen dördüncü ayın 1-25 tarihleri arasında) vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları 5 yıl içerisinde incelenerek şirketin ödemesi gereken kurumlar vergisi değiştirilebilir.

#### Gelir Vergisi Stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı yapılması gerekmektedir. Gelir vergisi stopajı 23 Temmuz 2006 tarihinden itibaren tüm şirketlerde %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Bu tarihten sonra yapılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından şirketlerin üretim faaliyetiyle doğrudan ilgili olanların %40'ı vergilendirilebilir kazançtan düşülebilir. Yararlanılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 35.Gelir Vergileri (Ertelenmiş Vergi Varlık ve Yükümlülükleri Dahil)

#### Kurumlar Vergisi

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar 9.940 bin TL (31 Aralık 2016: 33.566 bin TL)'dir.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kurumlar vergisi karşılığı	231.599	208.172
Peşin ödenen vergi ve fonlar (-)	(170.517)	(145.060)
<b>Finansal durum tablosundaki vergi karşılığı</b>	<b>61.082</b>	<b>63.112</b>

	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	(231.599)	(208.172)
İşletme birleşmelerinin cari dönem vergi karşılığı etkisi	3.321	-
Yabancı para çevrim farkları	3.010	1.735
İşletme birleşmelerinin ertelenmiş vergi karşılığı etkisi	(295)	-
Ertelenmiş vergi geliri	20.755	72.086
<b>Kar veya zarar tablosundaki vergi karşılığı</b>	<b>(204.808)</b>	<b>(134.351)</b>

#### Vergi karşılığının mutabakatı

Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar	1.941.764	1.174.379
Geçerli vergi oranı	%20	%20
<b>Hesaplanan vergi</b>	<b>(388.353)</b>	<b>(234.876)</b>

#### Ayrılan ile hesaplanan vergi karşılığının mutabakatı

- Kanunen kabul edilmeyen giderler	(83.641)	(43.943)
- Türev araç işlemleri	(4.089)	28.461
- Yabancı para çevrim farkları	(14.098)	(30.817)
- İndirimli kurumlar vergisi	154.814	100.305
- Temettü ve vergiden muaf diğer gelirler	106.947	(9.230)
- Farklı vergi oranlarına tabi yurtdışı şirketlerin etkisi	22.147	16.520
- Vergiden mahsup edilebilecek geçmiş yıllar zararları	1.465	39.229
<b>Kar veya zarar tablosundaki vergi karşılığı</b>	<b>(204.808)</b>	<b>(134.351)</b>

<b>Efektif vergi oranı</b>	<b>%11</b>	<b>%11</b>
----------------------------	------------	------------

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 36. Pay Başına Kazanç

Pay başına kazanç	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin ortalama sayısı (1/1000 değeri)	2.250.000	2.250.000
Ana şirket hissedarlarına ait net dönem karı	1.225.420	743.358
<b>Pay başına kazanç</b>	<b>0,5446</b>	<b>0,3304</b>
Ana şirket hissedarlarına ait toplam kapsamlı gelir	1.553.688	1.186.937
<b>Toplam kapsamlı gelirden elde edilen pay başına kazanç</b>	<b>0,6905</b>	<b>0,5275</b>

Şirket, 25 Temmuz 2017 tarihinde mevcut hissedarlara iç kaynaklardan 200.000 bin TL'lik pay vererek (“Bedelsiz Hisseler”) 2.050.000 bin TL'lik çıkarılmış sermayeyi 2.250.000 bin TL'ye yükseltmiştir. Bedelsiz hisse verilmesi sonucu artırılan hisse adedi TMS 33 “Hisse Başına Kazanç” muhasebe standardı gereğince cari dönem ve sunulan diğer tüm dönemlerdeki adi hisse senedi sayısının ağırlıklı ortalaması pay başına kazanç hesaplamasında düzeltilir. Bu nedenle 1 Ocak – 31 Aralık 2016 dönemi pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, çıkarılan bedelsiz hisseler dikkate alınarak hesaplanmıştır.

### 37. İlişkili Taraf Açıklamaları

Topluluk’ un ana ortağı T. İş Bankası AŞ'dir. Şirket ile konsolide edilen bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden bu notta açıklanmamıştır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ilişkili taraf olarak nitelendirilen şirketlerimizin ilişkili düzeyini gösterir tam listesi alfabetik sıralı olarak aşağıdaki gibi gruplandırılmıştır:

[Ana ortağımızın ortağı](#)

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güvenlik Ve Yardımlaşma Vakfı	Türkiye

[Ana ortağımız](#)

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Türkiye İş Bankası A.Ş.	Türkiye

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 37.İlişkili Taraf Açıklamaları

[Ana ortağımızın bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve istirakleri](#)

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Anadolu Anonim Türk Sigorta A.Ş.	Türkiye
Anadolu Hayat Emeklilik Sigorta A.Ş.	Türkiye
Bayek Tedavi Sağlık Hizmetleri Ve İşletmeciliği A.Ş.	Türkiye
Camiş Yatırım Holding A.Ş.	Türkiye
Efes Yatırım Holding A.Ş.	Türkiye
İş Factoring Finansman Hizmetleri A.Ş.	Türkiye
İş Finansal Kiralama A.Ş.	Türkiye
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Türkiye
İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Türkiye
İş Koray Tur.Orm.Mad.İnş.Tah.Tic.A.Ş.	Türkiye
İş Merkezleri Yönetim Ve İşletim A.Ş.	Türkiye
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağıtım Ticaret Ve İletişim Hizmetleri A.Ş.	Türkiye
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	Türkiye
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Türkiye
İş Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Türkiye
İşbank AG	Türkiye
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	Türkiye
Kültür Yayınları İş-Türk Ltd. Şti.	Türkiye
Milli Reasürans T.A.Ş.	Türkiye
Mipaş Mümessillik İth. İhr. Ve Paz. A.Ş.	Türkiye
Topkapı Yatırım Holding A.Ş.	Türkiye
Trakya Yatırım Holding A.Ş.	Türkiye
TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Türkiye
TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Türkiye
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	Türkiye
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Türkiye

[Konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklar](#)

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Paşabahçe Glass Gmbh	Almanya
Paşabahçe Spain SL	İspanya
Paşabahçe Usa Inc.	ABD
Şişecam Shanghai Trade Co.Ltd.	Çin

[Bağlı ortaklıklarımızın ortakları](#)

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Denizli Cam San. Vakfı	Türkiye
European Bank For Reconstruction and Development (“EBRD”)	İngiltere
IFC	ABD
Mohsen Mohamed Attia	Mısır

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 37.İlişkili Taraf Açıklamaları

[İş ortaklarımız](#)

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
HNG Float Glass Limited	Hindistan
Rudnik Krencjaka Vijenac D.O.O.	Bosna Hersek

[İş ortaklarımızın ortakları](#)

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Fabrika Cementa Lukavac D.D.(FCL)	Bosna Hersek
Hindusthan National Glass and Industries Limited	Hindistan

[İştiraklerimiz](#)

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	Mısır
Solvay Şişecam Holding Ag	Avusturya

[İştiraklerimizin ortakları](#)

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Saint Gobain Glass France S.A.	Fransa
Société Financière D'Administration Et De Gestion SAS (SOFIAG)	Belçika

[Satılmaya hazır finansal varlıklarımız](#)

Unvanı	Kayıtlı olduğu ülke
Bosen Enerji Elektrik üret. Oto Pro. Grb. A.Ş.	Türkiye
Çukurova İnşaat Mak. San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye

Topluluk ile yukarıda belirtilen ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

[İlişkili taraflarla ilgili mevduat ve krediler:](#)

İlişkili taraflarda tutulan mevduatlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Türkiye İş Bankası A.Ş.		
- Vadeli	2.792.705	2.905.801
- Vadesiz	32.756	12.038
	<b>2.825.461</b>	<b>2.917.839</b>
İşbank AG		
- Vadesiz	19.823	20.506
	<b>19.823</b>	<b>20.506</b>
	<b>2.845.284</b>	<b>2.938.345</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 37.İlişkili Taraf Açıklamaları

[İlişkili taraflarla ilgili mevduat ve krediler](#)

İlişkili taraflardan kullanılan krediler	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
IFC	400.332	341.362
İşbank AG	45.155	-
Türkiye Sınai ve Kalkınma Bankası	12.452	-
	<b>457.939</b>	<b>341.362</b>

Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımların defter değerleri:

Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Türkiye İş Bankası A.Ş.	446.947	281.053
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	200.850	108.668
	<b>647.797</b>	<b>389.721</b>

Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımların kupon faiz oranları ve nominal tutarları aşağıdaki gibidir:

Menkul kıymet ihraççısı	ISIN kodu	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
		Kupon Faiz Oranı (%)	Nominal Tutar (bin USD)	Nominal Tutar (bin USD)	Nominal Tutar (bin USD)
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1390320981	5,375	45.464	44.464	
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1508390090	5,500	34.200	13.200	
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1079527211	5,000	33.924	21.900	
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1117601796	5,375	3.386	-	
Türkiye İş Bankası A.Ş.	XS1578203462	6,125	1.200	-	
			<b>118.174</b>	<b>79.564</b>	
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1412393172	4,875	38.830	25.027	
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	XS1219733752	5,125	14.600	6.000	
			<b>53.430</b>	<b>31.027</b>	
			<b>171.604</b>	<b>110.591</b>	

[Forward işlemleri:](#)

Forward işlemleri	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Türkiye İş Bankası A.Ş.	-	(810)

2016 Yılı içerisinde Türkiye İş Bankası A.Ş. ile farklı vadelerde olmak üzere toplamda 3.600 bin Euro satıp, karşılığında 13.204 bin TL almak için vadeli döviz alım satım sözleşmesi imzalanmış olup, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla tamamı realize olmuştur. Söz konusu vadeli döviz alım satım sözleşmesinin 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla değeri (810) bin TL'dir.



**TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**37.İlişkili Taraf Açıklamaları**

İlişkili taraflarla ilgili alacaklar:

<b>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Paşabahçe USA Inc.	13.637	9.144
HNG Float Glass Limited	4.757	1.935
Hindusthan National Glass and Industries Limited	4.172	-
Solvay Şişecam Holding AG	3.597	3.132
Şişecam Shanghai Trade Co. Ltd.	3.293	6.141
Paşabahçe Glass GmbH	344	200
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	309	309
Fabrika Cementa Lukavac D.D. (FCL)	74	30
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	69	96
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	63	91
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağ. Tic. ve İlet. Hiz. A.Ş.	37	38
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş. (*)	-	6.243
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş.	-	2.101
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E	-	1.535
Omco İstanbul Kalıp Sanayii ve Tic. A.Ş. (**)	-	486
Bosen Enerji Elektrik Üret. Oto Pro. Grb. A.Ş.	-	399
Paşabahçe Spain SL	-	178
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	1
Anadolu Hayat Emeklilik Sigorta A.Ş.	-	1
	<b>30.352</b>	<b>32.060</b>

İlişkili taraflarla ilgili borçlar:

<b>İlişkili taraflara ticari borçlar</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Solvay Şişecam Holding AG	49.736	35.830
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	3.918	5.463
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	2.303	1.092
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş.	1.749	2.815
Şişecam Shanghai Trade Co. Ltd.	310	-
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	170	329
Paşabahçe USA Inc.	159	38
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	14	9
Kültür Yayınları İş-Türk Ltd. Şti.	12	-
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağ. Tic. ve İlet. Hiz. A.Ş.	3	8
Omco İstanbul Kalıp Sanayii ve Tic. A.Ş. (**)	-	17.495
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş. (*)	-	11.267
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	-	83
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	-	13
	<b>58.374</b>	<b>74.442</b>

(\*) Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş. 25 Temmuz 2017 tarihinden itibaren alınan yeni paylarla birlikte bağlı ortaklık olarak tam konsolidasyon yöntemine göre muhasebeleştirilmiş olup, alacak-borç tutarları elimine edilmiştir.

(\*\*) Omco İstanbul Kalıp Sanayii ve Tic. A.Ş. iş ortaklığı 12 Haziran 2017 tarihinde Topluluk dışına satılmıştır.

**TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.**  
**1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**  
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**37.İlişkili Taraf Açıklamaları**

İlişkili taraflarla ilgili borçlar:

<b>İlişkili taraflara diğer borçlar</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Ortaklara Ödenecek Temettü (*)	2.147	1.469
Saint Gobain Glass France S.A.	1.633	769
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	1.090	-
Paşabahçe Glass GmbH	281	193
Paşabahçe Spain SL	97	247
Denizli Cam Sanayii Vakfı	34	24
Tasfiye Halinde Mepa Merkezi Pazarlama A.Ş.	-	2.391
	<b>5.282</b>	<b>5.093</b>

(\*) Bağlı ortaklıklardan Anadolu Cam Sanayii AŞ'nin kurucu ortaklarının henüz talep etmediği birikmiş kar payı tutarını ifade etmektedir.

İlişkili taraflarla ilgili gelir ve giderler:

<b>İlişkili taraflarla ilgili faiz gelirleri</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2017</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2016</b>
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	136.980	76.794
Paşabahçe USA Inc.	175	-
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş.	2	-
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	-	4.949
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	-	300
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	-	10
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağ. Tic. ve İlet. Hiz. A.Ş.	-	2
	<b>137.157</b>	<b>85.055</b>

<b>İlişkili taraflarla ilgili faiz giderleri</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2017</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2016</b>
IFC	3.278	3.345
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	974	798
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	665	4.952
European Bank For Reconstruction and Development (“EBRD”)	441	-
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş.	-	213
Tasfiye Halinde Mepa Merkezi Pazarlama A.Ş.	-	118
Omco İstanbul Kalıp Sanayii ve Tic. A.Ş.	-	6
	<b>5.358</b>	<b>9.432</b>

<b>İlişkili taraftan alınan temettü gelirleri</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2017</b>	<b>1 Ocak-31 Aralık 2016</b>
İş Finansal Kiralama A.Ş.	-	15

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 37.İlişkili Taraf Açıklamaları

İlişkili taraflarla ilgili gelir ve giderler:

	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
<b>Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlık değerlendirme farkı karı</b>		
Türkiye İş Bankası A.Ş.	45.833	39.747
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	19.090	17.309
	<b>64.923</b>	<b>57.056</b>

	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
<b>İlişkili taraflarla ilgili diğer gelirler</b>		
Hindusthan National Glass and Industries Limited <sup>(1)</sup>	13.583	-
HNG Float Glass Limited <sup>(1)</sup>	11.979	694
Paşabahçe USA Inc. <sup>(2)</sup>	6.630	5.990
Solvay Şişecam Holding AG <sup>(3)</sup>	3.896	3.077
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi <sup>(4)</sup>	3.626	4.269
Saint Gobain Glass Egypt S.A.E.	2.939	3.882
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	1.406	154
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	670	694
Paşabahçe Glass GmbH	542	401
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.	418	329
İş Net Elektronik Bilgi Üretim Dağ. Tic. Ve İlet. Hiz. A.Ş.	373	383
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	277	279
Fabrika Cementa Lukavac D.D. (FCL)	92	73
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. ve TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	15	8
Milli Reasürans T.A.Ş.	11	8
Anadolu Hayat Emeklilik Sigorta A.Ş.	6	4
Yatırım Finansman Yatırım Ortaklığı A.Ş.	5	2
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	5	2
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	4	5
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş.	2	16.987
İş Factoring Finansman Hizmetleri A.Ş.	2	1
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş. <sup>(5)</sup>	-	5.578
Bosen Enerji Elektrik Üret. Oto Pro. Grb. A.Ş.	-	3.993
Omco İstanbul Kalıp Sanayii Ve Tic. A.Ş.	-	925
Saint Gobain Glass France S.A.	-	9
Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güv. Ve Yard. Vakfı	-	2
İş Finansal Kiralama A.Ş.	-	1
Bayek Tedavi Sağlık Hizmetleri ve İşletmeciliği A.Ş.	-	1
	<b>46.481</b>	<b>47.751</b>

<sup>(1)</sup> Soda satış gelirlerinden oluşmaktadır.

<sup>(2)</sup> Cam ev eşyası satışından oluşmaktadır.

<sup>(3)</sup> Yönetim ve teknik hizmet bedeli.

<sup>(4)</sup> 1 Ocak-31 Aralık 2017 dönemi içinde 3.611 bin TL'lik kısmı Şişecam Sigorta Aracılık Hizm. AŞ'nin elde ettiği sigorta acentelik gelirinden oluşmaktadır (1 Ocak-31 Aralık 2016: 4.203 bin TL).

<sup>(5)</sup> 25 Temmuz 2017 tarihinden itibaren alınan yeni paylarla birlikte bağlı ortaklık olarak tam konsolidasyon yöntemine göre muhasebeleştirilmiş olup, gelir ve gider tutarları elimine edilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 37.İlişkili Taraf Açıklamaları

İlişkili taraflarla ilgili gelir ve giderler:

	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
<b>İlişkili taraflarla ilgili diğer giderler</b>		
Solvay Şişecam Holding AG <sup>(1)</sup>	239.466	184.955
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. <sup>(2)</sup>	16.005	22.462
Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O. <sup>(3)</sup>	13.503	10.881
İş Merkezleri Yönetim ve İşletim A.Ş. <sup>(4)</sup>	8.707	9.442
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi	3.860	4.346
Paşabahçe Glass GmbH	1.967	1.727
Türkiye İş Bankası A.Ş. ve İşbank AG	1.436	1.298
Türkiye İş Bankası A.Ş. Mensupları Munzam Sosyal Güv. ve Yard. Vakfı	1.009	975
İş Portföy Yönetimi A.Ş.	1.081	523
Paşabahçe Spain SL	994	769
Anadolu Hayat Emeklilik Sigorta A.Ş.	703	446
Paşabahçe USA Inc.	581	519
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	439	538
Kanyon Yönetim İşletim ve Pazarlama Ltd. Şti.	371	338
Kültür Yayınları İş-Türk Ltd. Şti.	20	25
Fabrika Cementa Lukavac D.D. (FCL)	2	-
Omco İstanbul Kalıp Sanayii ve Tic. A.Ş. <sup>(5)</sup>	-	29.192
Şişecam Shanghai Trade Co. Ltd.	-	2.356
Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş. <sup>(6)</sup>	-	713
	<b>290.144</b>	<b>271.505</b>

<sup>(1)</sup> Solvay Sodü AD' den alınan soda alımlarından oluşmaktadır.

<sup>(2)</sup> 1 Ocak - 31 Aralık 2017 dönemi içinde 15.705 bin TL'lik kısmı iş merkezinin bulunduğu Tuzla Şişecam Genel Merkezi ile İş Kuleleri kira giderlerinden oluşmaktadır (1 Ocak - 31 Aralık 2016: 22.102 bin TL).

<sup>(3)</sup> Camın ana hammaddesi olan kum alım giderlerinden oluşmaktadır.

<sup>(4)</sup> Şirket merkezinin bulunduğu Tuzla Şişecam Genel Merkezi ile İş Kuleleri yönetim ve işletim giderlerinden oluşmaktadır.

<sup>(5)</sup> Kalıp giderlerinden oluşmaktadır. 12 Haziran 2017 tarihinde iş ortaklığı Topluluk dışına satılmıştır.

<sup>(6)</sup> Oxyvit Kimya Sanayii ve Tic. A.Ş. 25 Temmuz 2017 tarihinden itibaren alınan yeni paylarla birlikte bağlı ortaklık olarak tam konsolidasyon yöntemine göre muhasebeleştirilmiş olup, gelir ve gider tutarları elimine edilmiştir.

	1 Ocak-31 Aralık 2017	1 Ocak-31 Aralık 2016
<b>Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar</b>		
Ana ortaklık (Holding)	18.010	16.308
Konsolidasyona tabi diğer şirketler	53.656	47.835
	<b>71.666</b>	<b>64.143</b>

Şirket'in üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri ile genel müdür, başkanlar, genel müdür yardımcıları, başkan yardımcıları ve fabrika müdürlerinden oluşmaktadır. 1 Ocak - 31 Aralık 2017 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2016 dönemlerinde üst yönetime emeklilik sosyal yardımları, işten çıkartma, ayrılma nedeniyle sağlanan faydalar, hisse bazlı ödemeler ve diğer uzun vadeli faydalar sağlanmamıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

#### a) Sermaye Riski Yönetimi

Topluluk sermaye yönetiminde bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir. Topluluk’ un sermaye yapısı Dipnot 8 ve 10’da açıklanan kredileri de içeren borçlar, Dipnot 6’da açıklanan nakit ve nakit benzerleri ve Dipnot 27’de açıklanan sırasıyla çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri ve geçmiş yıl karlarını da içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Topluluk’ un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Şirket Yönetimi tarafından değerlendirilir. Şirket Yönetimi değerlendirmelerine dayanarak sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar temettü ödemeleri ve yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır.

Topluluk sermayeyi borç/toplam özkaynak oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi finansal borçlar ve yükümlülükleri, finansal kiralama ve ticari borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla net borç / toplam özkaynak oranı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Finansal ve ticari borçlar	7.048.609	6.749.308
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri ile vadeye kadar elde tut. finansal varlık	(5.316.721)	(4.291.041)
<b>Net borç</b>	<b>1.731.888</b>	<b>2.458.267</b>
<b>Toplam özkaynak</b>	<b>13.062.415</b>	<b>11.329.624</b>
<b>Net borç / özkaynak oranı</b>	<b>%13</b>	<b>%22</b>

Topluluk’ un genel stratejisinde önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

#### b)Finansal Risk Faktörleri

Topluluk faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, nakit akışı faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Topluluk risk yönetimi programı genel olarak finansal piyasalardaki belirsizliğin, Topluluk finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Topluluk finansal araçlarını Mali İşler Başkanlığı vasıtasıyla merkezi olarak Topluluk’ un risk politikaları çerçevesinde yönetmektedir. Topluluk’ un nakit giriş ve çıkışları günlük olarak, aylık nakit akış bütçeleri haftalık raporlarla, yıllık nakit akış bütçeleri ise aylık nakit raporlarla izlenmektedir.

Risk yönetimi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda merkezi bir Risk Yönetimi Birimi tarafından yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Topluluk’ un Risk Yönetimi Birimi tarafından finansal risk tanımları, değerlendirilir ve Topluluk’ un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır. Yönetim Kurulu tarafından risk yönetimine ilişkin olarak gerek yazılı genel bir mevzuat gerekse de döviz kuru riski, faiz riski, kredi riski, türev ürünlerinin ve diğer türevsel olmayan finansal araçların kullanımı ve likidite fazlalığının nasıl değerlendirileceği gibi çeşitli risk türlerini kapsayan yazılı prosedürler oluşturulur.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

#### b) Finansal Risk Faktörleri

##### b.1) Kredi Riski Yönetimi

Finansal araçları elinde bulundurmaya karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Topluluk Yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Topluluk’ un tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Topluluk, bayilerinden doğabilecek bu riski, bayiler için belirlenen kredi limitlerini alınan teminatlar ile sınırlayarak yönetmektedir. Kredi limitlerinin kullanımı Topluluk tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Ticari alacaklar Topluluk politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayırdıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak gösterilmektedir (Dipnot 10).

Ticari alacaklar çeşitli sektör ve coğrafi alanlara dağılmış çok sayıda müşteriye kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır.



## TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

#### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

##### b) Finansal Risk Faktörleri

###### b.1) Kredi Riski Yönetimi

	Alacaklar				Finansal yatırım ve türev araçlar
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Nakit ve nakit benzeri kalemler	Finansal yatırım ve türev araçlar	
<b>Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri</b>					
<b>31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski <sup>(*)</sup> (A+B+C+D+E)</b>	<b>30.352</b>	<b>2.307.926</b>	<b>54.603</b>	<b>3.437.908</b>	<b>1.879.343</b>
<b>- Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı</b>	<b>-</b>	<b>(785.820)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış fin. varlıkların net defter değeri	30.352	2.053.744	54.603	3.437.908	1.879.343
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(749.693)	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	254.182	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(36.127)	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	88.288	-	960	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(88.288)	-	(960)	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

<sup>(\*)</sup> Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

## TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

#### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

##### b) Finansal Risk Faktörleri

###### b.1) Kredi Riski Yönetimi

	Alacaklar				Finansal yatırım ve türev araçlar
	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Nakit ve nakit benzeri kalemler	Finansal yatırım ve türev araçlar	
<b>Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri</b>					
<b>31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski <sup>(*)</sup> (A+B+C+D+E)</b>	<b>32.060</b>	<b>2.011.869</b>	<b>80.210</b>	<b>3.204.956</b>	<b>1.086.449</b>
<b>- Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı</b>	<b>-</b>	<b>(668.343)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış fin. varlıkların net defter değeri	32.060	1.758.139	80.210	3.204.956	1.086.449
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(621.572)	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	253.730	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	(46.771)	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	68.216	275	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(68.216)	(275)	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

<sup>(\*)</sup> Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

#### b) Finansal Risk Faktörleri

##### b.1) Kredi Riski Yönetimi

Topluluk’ un müşterilerinden aldığı teminatların toplamı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Teminat mektupları	308.076	268.678
Doğrudan borçlandırma sistemi	231.850	203.370
Teminat çek ve senetleri	204.959	150.218
İpotekler	27.890	32.708
Nakit	13.045	13.369
<b>Toplam</b>	<b>785.820</b>	<b>668.343</b>

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	126.787	158.620
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	45.084	59.934
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	63.894	27.817
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	18.417	7.359
<b>Toplam vadesi geçen alacaklar</b>	<b>254.182</b>	<b>253.730</b>

<b>Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı (-)</b>	<b>(36.127)</b>	<b>(46.771)</b>
---	-----------------	-----------------

##### b.2) Likidite Risk Yönetimi

Topluluk, nakit akışlarını düzenli olarak takip ederek finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak likidite riskini yönetir.

#### Likidite riski tabloları

İhtiyatlı likidite riski yönetimi yeterli ölçüde nakit tutmayı yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

#### b) Finansal Risk Faktörleri

##### b.2) Likidite Riski Yönetimi

#### Likidite riski tabloları

Aşağıdaki tablo, Topluluk’ un finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Aşağıdaki tablolar, Topluluk’ un yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

31 Aralık 2017						
Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III) 5 yıldan uzun (IV)	
Banka kredileri	4.004.517	4.241.718	318.304	1.815.712	1.997.930	109.772
Borçlanma senedi ihraçları	1.891.284	2.086.332	-	80.153	2.006.179	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	942	942	302	325	315	-
Ticari borçlar	1.093.492	1.099.537	1.082.669	16.868	-	-
İlişkili taraflara borçlar	63.656	63.656	63.656	-	-	-
Diğer borçlar	148.092	148.159	145.325	-	2.834	-
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>7.201.983</b>	<b>7.640.344</b>	<b>1.610.256</b>	<b>1.913.058</b>	<b>4.007.258</b>	<b>109.772</b>

Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III) 5 yıldan uzun (IV)	
Nakit girişleri	1.209	1.209	-	1.209	-	-
Nakit çıkışları	(20.252)	(20.252)	-	(20.252)	-	-
	<b>(19.043)</b>	<b>(19.043)</b>	<b>-</b>	<b>(19.043)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

31 Aralık 2016						
Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III) 5 yıldan uzun (IV)	
Banka kredileri	4.016.001	4.399.928	283.239	1.931.812	1.961.907	222.970
Borçlanma senedi ihraçları	1.762.162	2.021.341	-	74.783	1.946.558	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	2.025	2.025	320	952	753	-
Ticari borçlar	894.678	898.621	871.221	27.400	-	-
İlişkili taraflara borçlar	79.535	79.535	79.535	-	-	-
Diğer borçlar	171.861	171.915	133.111	-	38.804	-
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>6.926.262</b>	<b>7.573.365</b>	<b>1.367.426</b>	<b>2.034.947</b>	<b>3.948.022</b>	<b>222.970</b>

Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı (I+II+III+IV)	Üç aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III) 5 yıldan uzun (IV)	
Nakit girişleri	831	831	831	-	-	-
Nakit çıkışları	(41.582)	(41.582)	(190)	(190)	(41.202)	-
	<b>(40.751)</b>	<b>(40.751)</b>	<b>641</b>	<b>(190)</b>	<b>(41.202)</b>	<b>-</b>

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

#### b) Finansal Risk Faktörleri

##### b.3) Piyasa Riski Yönetimi

Faaliyetleri nedeniyle Topluluk, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Topluluk düzeyinde karşılaşılan piyasa riskleri, duyarlılık analizleri esasına göre ölçülmektedir. Cari yılda Topluluk’ un maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

##### b.3.1) Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Topluluk, bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinin faaliyet gösterdiği ülkelerin ekonomilerine göre geçerli fonksiyonel para birimleri dışında kalan para birimlerini yabancı para olarak kabul etmiştir.

Topluluk’ un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıkları ile parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin rapor tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

#### b) Finansal Risk Faktörleri

##### b.3) Piyasa Riski Yönetimi

##### b.3.1) Kur riski yönetimi

31 Aralık 2017 Tarihi İtibarıyla Döviz Pozisyonu Tablosu				
	TL karşılığı	ABD Doları	Euro	Diğer dövizlerin TL karşılığı
1. Ticari alacaklar	626.215	91.334	53.533	39.984
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	2.454.359	410.913	192.451	35.424
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	95.199	25.239	-	-
3. Diğer	46.974	7.538	3.775	1.495
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>3.222.747</b>	<b>535.024</b>	<b>249.759</b>	<b>76.903</b>
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	1.782.936	472.689	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	94.006	776	19.324	3.821
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>1.876.942</b>	<b>473.465</b>	<b>19.324</b>	<b>3.821</b>
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>5.099.689</b>	<b>1.008.489</b>	<b>269.083</b>	<b>80.724</b>
10. Ticari borçlar	214.019	24.474	25.793	5.238
11. Finansal yükümlülükler	812.023	16.698	165.882	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	107.072	21.544	5.214	2.266
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>1.133.114</b>	<b>62.716</b>	<b>196.889</b>	<b>7.504</b>
14. Ticari borçlar	-	-	-	-
15. Finansal yükümlülükler	2.438.516	537.559	90.997	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>2.438.516</b>	<b>537.559</b>	<b>90.997</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>3.571.630</b>	<b>600.275</b>	<b>287.886</b>	<b>7.504</b>
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	(293.508)	-	(65.000)	-
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	45.155	-	10.000	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	338.663	-	75.000	-
<b>20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>1.234.551</b>	<b>408.214</b>	<b>(83.803)</b>	<b>73.220</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>1.291.880</b>	<b>374.661</b>	<b>(41.902)</b>	<b>67.904</b>
22. Döviz hedge’ i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(19.042)	-	(4.217)	-
23. İhracat	3.189.628	467.959	326.709	139.475
24. İthalat	1.202.150	139.778	161.746	27.008



**TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.**  
1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi**

**b) Finansal Risk Faktörleri**

**b.3) Piyasa Riski Yönetimi**

**b.3.1) Kur riski yönetimi**

**31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Döviz Pozisyonu Tablosu**

	TL karşılığı	ABD Doları	Euro	Diğer dövizlerin	
				TL karşılığı	
1. Ticari alacaklar	556.802	95.263	50.863	32.856	
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa, banka hesapları dahil)	2.238.535	450.280	169.519	25.011	
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	53.975	15.337	-	-	
3. Diğer	126.440	13.480	21.000	1.092	
<b>4. Dönen varlıklar (1+2+3)</b>	<b>2.975.752</b>	<b>574.360</b>	<b>241.382</b>	<b>58.959</b>	
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	
6a. Parasal finansal varlıklar	1.028.869	292.359	-	-	
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-	
7. Diğer	22.812	309	5.573	1.051	
<b>8. Duran varlıklar (5+6+7)</b>	<b>1.051.681</b>	<b>292.668</b>	<b>5.573</b>	<b>1.051</b>	
<b>9. Toplam varlıklar (4+8)</b>	<b>4.027.433</b>	<b>867.028</b>	<b>246.955</b>	<b>60.010</b>	
10. Ticari borçlar	228.570	36.455	26.020	3.745	
11. Finansal yükümlülükler	630.520	50.898	121.674	-	
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	41.583	4.118	7.100	753	
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	
<b>13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>900.673</b>	<b>91.471</b>	<b>154.794</b>	<b>4.498</b>	
14. Ticari borçlar	-	-	-	-	
15. Finansal yükümlülükler	2.746.391	551.746	216.903	-	
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-	
<b>17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>2.746.391</b>	<b>551.746</b>	<b>216.903</b>	<b>-</b>	
<b>18. Toplam yükümlülükler (13+17)</b>	<b>3.647.064</b>	<b>643.217</b>	<b>371.697</b>	<b>4.498</b>	
19. Bilanço dışı türev araçların net varlık / (yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	(284.178)	-	(76.600)	-	
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	7.420	-	2.000	-	
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	291.598	-	78.600	-	
<b>20. Net yabancı para varlık / (yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>96.191</b>	<b>223.812</b>	<b>(201.342)</b>	<b>55.510</b>	
<b>Parasal kalemler net yabancı para varlık / (yükümlülük) pozisyonu (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>177.142</b>	<b>194.685</b>	<b>(151.315)</b>	<b>53.369</b>	
22. Döviz hedge' i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(40.751)	-	(10.984)	-	
23. İhracat	2.106.581	383.476	251.516	109.769	
24. İthalat	615.026	89.330	98.929	15.240	

**TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.**  
1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi**

**b) Finansal Risk Faktörleri**

**b.3) Piyasa Riski Yönetimi**

**b.3.1) Kur riski yönetimi**

Topluluk, başlıca ABD Doları ve Euro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Diğer kurların etkisi önemsizdir.

Aşağıdaki tablo Topluluk' un ABD Doları ve Euro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Topluluk içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran Topluluk Yönetimi'nin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece dönem sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Topluluk içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, vergi öncesi kar / zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

*Kur riskine duyarlılık*

	31 Aralık 2017			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar <sup>(1)</sup>	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık / yükümlülük	141.318	(141.318)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>141.318</b>	<b>(141.318)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Euro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
4- Euro net varlık / yükümlülük	(18.920)	18.920	677.517	(677.517)
5- Euro riskinden korunan kısım (-)	(29.351)	29.351	-	-
<b>6- Euro net etki (4+5)</b>	<b>(48.271)</b>	<b>48.271</b>	<b>677.517</b>	<b>(677.517)</b>
Diğer dövizlerin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
7- Diğer dövizler cinsinden net varlık / yükümlülük	6.790	(6.790)	163.097	(163.097)
8- Diğer dövizlerin riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer dövizlerin net etkisi (7+8)</b>	<b>6.790</b>	<b>(6.790)</b>	<b>163.097</b>	<b>(163.097)</b>
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>99.837</b>	<b>(99.837)</b>	<b>840.614</b>	<b>(840.614)</b>

<sup>(1)</sup> Türkiye dışında faaliyet gösteren bağlı ortaklık, iştirak ve iş ortaklıklarının Türk Lirasına çevrimlerindeki kurların %10 değişmesi durumunda özkaynak toplamlarında meydana gelen artış veya azalışı ifade etmektedir.

**TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.**  
1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi**

**b) Finansal Risk Faktörleri**

b.3) Piyasa Riski Yönetimi

b.3.1) Kur riski yönetimi

*Kur riskine duyarlılık*

	31 Aralık 2016			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar <sup>(*)</sup>	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
1- ABD Doları net varlık / yükümlülük	68.514	(68.514)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları net etki (1+2)</b>	<b>68.514</b>	<b>(68.514)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Euro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
4- Euro net varlık / yükümlülük	(56.136)	56.136	525.464	(525.464)
5- Euro riskinden korunan kısım (-)	(28.418)	28.418	-	-
<b>6- Euro net etki (4+5)</b>	<b>(84.554)</b>	<b>84.554</b>	<b>525.464</b>	<b>(525.464)</b>
Diğer dövizlerin TL karşısında %10 değerlenmesi halinde				
7- Diğer dövizler cinsinden net varlık / yükümlülük	5.337	(5.337)	126.302	(126.302)
8- Diğer dövizlerin riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer dövizlerin net etkisi (7+8)</b>	<b>5.337</b>	<b>(5.337)</b>	<b>126.302</b>	<b>(126.302)</b>
<b>Toplam (3+6+9)</b>	<b>(10.703)</b>	<b>10.703</b>	<b>651.766</b>	<b>(651.766)</b>

(\*) Türkiye dışında faaliyet gösteren bağlı ortaklık, iştirak ve iş ortaklıklarının Türk Lirasına çevrimlerindeki kurların %10 değişmesi durumunda özkaynak toplamalarında meydana gelen artış veya azalışı ifade etmektedir.

**b.3.2) Faiz oranı riski yönetimi**

Topluluk' un finansal yükümlülükleri, Topluluk' u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Topluluk' un finansal yükümlülükleri ağırlıklı olarak değişken faizli borçlanmalardır. Değişken faizli finansal yükümlülüklerin 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla mevcut finansal durum pozisyonuna göre TL faiz oranlarında %1'lik ve yabancı para faiz oranlarında %0,25'lik bir düşüş / yükseliş olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit tutulması durumunda; vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kar 5.320 bin TL değerinde artacak/azalacaktır (31 Aralık 2016: 6.044 bin TL).

**TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.**  
1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR  
(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

**38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi**

**b) Finansal Risk Faktörleri**

b.3) Piyasa Riski Yönetimi

b.3.2) Faiz oranı riski yönetimi

*Faiz oranı duyarlılığı*

Topluluk' un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017			
	Değişken Faizli	Faiz Riskine		Toplam
		Sabit Faizli	Maruz Kalmayan	
<b>Finansal varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>7.443.493</b>	<b>267.613</b>	<b>7.711.106</b>
Nakit ve nakit benzerleri	-	3.172.478	266.109	3.438.587
Finansal yatırımlar	-	1.878.134	-	1.878.134
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	1.504	1.504
Ticari alacaklar	-	2.307.926	-	2.307.926
İlişkili taraflardan alacaklar	-	30.352	-	30.352
Diğer alacaklar	-	54.603	-	54.603
<b>Finansal yükümlülükler</b>	<b>2.183.131</b>	<b>5.018.539</b>	<b>313</b>	<b>7.201.983</b>
Banka kredileri	2.183.131	1.821.073	313	4.004.517
Borçlanma senedi ihraçları	-	1.891.284	-	1.891.284
Finansal kiralama yükümlülüğü	-	942	-	942
Ticari borçlar	-	1.093.492	-	1.093.492
İlişkili taraflara borçlar	-	63.656	-	63.656
Diğer borçlar	-	148.092	-	148.092

	31 Aralık 2016			
	Değişken Faizli	Faiz Riskine		Toplam
		Sabit Faizli	Maruz Kalmayan	
<b>Finansal varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>6.237.401</b>	<b>230.110</b>	<b>6.467.511</b>
Nakit ve nakit benzerleri	-	3.027.644	177.779	3.205.423
Finansal yatırımlar	-	1.085.618	-	1.085.618
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	52.331	52.331
Ticari alacaklar	-	2.011.869	-	2.011.869
İlişkili taraflardan alacaklar	-	32.060	-	32.060
Diğer alacaklar	-	80.210	-	80.210
<b>Finansal yükümlülükler</b>	<b>2.342.386</b>	<b>4.583.489</b>	<b>387</b>	<b>6.926.262</b>
Banka kredileri	2.342.386	1.673.228	387	4.016.001
Borçlanma senedi ihraçları	-	1.762.162	-	1.762.162
Finansal kiralama yükümlülüğü	-	2.025	-	2.025
Ticari borçlar	-	894.678	-	894.678
İlişkili taraflara borçlar	-	79.535	-	79.535
Diğer borçlar	-	171.861	-	171.861

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 38.Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

#### b) Finansal Risk Faktörleri

##### b.3) Piyasa Riski Yönetimi

##### b.3.3) Diğer fiyat riskleri

##### Özkaynak fiyat duyarlılığı

Topluluk’ un konsolide etmediği satılmaya hazır finansal varlığı BIST 100 endeksinde yer almaktadır.

Aşağıdaki duyarlılık analizleri raporlama tarihinde maruz kalınan hisse senedi fiyat risklerine göre belirlenmiştir.

Raporlama tarihinde, diğer tüm değişkenlerin sabit ve değerlendirme yöntemindeki verilerin %10 oranında fazla / az olması durumunda:

- 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, hisse senedi yatırımları, satılmaya hazır varlıklar olarak sınıflandırıldığı ve elden çıkarılmadığı ya da değer düşüklüğüne uğramadığı sürece, net kar / zarar etkilenmeyecektir.
- Diğer özkaynaktaki fonlarda 62 bin TL tutarında artış / azalış (31 Aralık 2016: 48 bin TL) olacaktır. Bu durum esasen, satılmaya hazır hisselerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanmaktadır.

Topluluk’ un hisse senedi fiyatları ile ilgili duyarlılığı daha önceki yıla kıyasla önemli bir değişiklik göstermemiştir.

### 39.Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar)

#### Finansal Araçlar Kategorileri

31 Aralık 2017	Etkin faiz yöntemi ile değerlendirilen finansal varlık ve yükümlülükler	Krediler ve alacaklar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Defter Değeri	Not
<b>Finansal varlıklar</b>	<b>5.317.930</b>	<b>2.338.278</b>	<b>1.504</b>	<b>-</b>	<b>7.657.712</b>	
Nakit ve nakit benzerleri	3.438.587	-	-	-	3.438.587	6
Ticari alacaklar	-	2.307.926	-	-	2.307.926	10
İlişkili taraflardan alacaklar	-	30.352	-	-	30.352	37
Türev finansal varlıklar	1.209	-	-	-	1.209	12
Finansal yatırımlar	1.878.134	-	1.504	-	1.879.638	7
<b>Finansal yükümlülükler</b>	<b>7.074.143</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.074.143</b>	
Finansal borçlar	5.896.743	-	-	-	5.896.743	8
Ticari borçlar	1.093.492	-	-	-	1.093.492	10
İlişkili taraflara borçlar	63.656	-	-	-	63.656	37
Türev finansal yükümlülükler	20.252	-	-	-	20.252	12

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDAN BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 39.Finansal Araçlar (Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Çerçevesindeki Açıklamalar)

#### Finansal Araçlar Kategorileri

31 Aralık 2016	Etkin faiz yöntemi ile değerlendirilen finansal varlık ve yükümlülükler	Krediler ve alacaklar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler	Defter Değeri	Not
<b>Finansal varlıklar</b>	<b>4.291.872</b>	<b>2.043.929</b>	<b>52.331</b>	<b>-</b>	<b>6.388.132</b>	
Nakit ve nakit benzerleri	3.205.423	-	-	-	3.205.423	6
Ticari alacaklar	-	2.011.869	-	-	2.011.869	10
İlişkili taraflardan alacaklar	-	32.060	-	-	32.060	37
Türev finansal varlıklar	831	-	-	-	831	12
Finansal yatırımlar	1.085.618	-	52.331	-	1.137.949	7
<b>Finansal yükümlülükler</b>	<b>6.795.983</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.795.983</b>	
Finansal borçlar	5.780.188	-	-	-	5.780.188	8
Ticari borçlar	894.678	-	-	-	894.678	10
İlişkili taraflara borçlar	79.535	-	-	-	79.535	37
Türev finansal yükümlülükler	41.582	-	-	-	41.582	12
Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri						

#### Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

	31 Aralık 2017			
Finansal varlıklar	Toplam	Kategori 1	Kategori 2	Kategori 3
Satılmaya hazır finansal varlıklar	1.504	734	-	770
Türev finansal araçlar	1.209	-	1.209	-
<b>Toplam</b>	<b>2.713</b>	<b>734</b>	<b>1.209</b>	<b>770</b>

	31 Aralık 2016			
Finansal varlıklar	Toplam	Kategori 1	Kategori 2	Kategori 3
Satılmaya hazır finansal varlıklar	52.331	508	-	51.823
Türev finansal araçlar	831	-	831	-
<b>Toplam</b>	<b>53.162</b>	<b>508</b>	<b>831</b>	<b>51.823</b>

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- **Kategori 1:** Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- **Kategori 2:** Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci kategoride belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da endirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- **Kategori 3:** Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE TABLOLARDA BİN TÜRK LİRASI (“TL”) OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

### 40.Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Şirket, Yönetim Kurulu'nun 29 Ocak 2017 tarihli toplantısında; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren “II-17.1” sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği'nin “Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler” başlıklı 10. maddesi gereğince, Şirketimizin 2018 yılı finansal planlaması (bütçe) kapsamında;

– Topluluk sanayi kuruluşları ile bağlı ortaklıklarımızdan Şişecam Dış Ticaret A.Ş. arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden ihracat kayıtlı satışların da, bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, şirketimizin kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolarda yer alan satışların maliyetine ile hasılatına olan oranının %10'undan fazlasına ulaşacağı öngörülmüş olup, Topluluğumuz sanayici kuruluşları tarafından 2018 yılında Şişecam Dış Ticaret A.Ş.'ne yapılması öngörülen ihracat kayıtlı satışların ilişkili taraf olmayan üçüncü kişilere uygulanan fiyat ile aynı fiyat üzerinden gerçekleştirileceği, verilecek hizmet karşılığında makul düzeyde bir komisyon tahsil edileceği ve işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğu değerlendirilmiştir.

Yurtiçi arz talep dengesi tahmini paralelinde üretim kapasitesinde artış sağlanması ihtiyacına yönelik olarak, bağlı ortaklıklarımızdan Trakya Polatlı Cam Sanayii A.Ş. / Polatlı Fabrikasında toplam sabit yatırım tutarı 122,8 Milyon ABD Doları, işletme sermayesi gereksinimi dahil toplam yatırım tutarı 126,6 Milyon ABD Doları olarak öngörülen “TR 8 Polatlı Düzcam Hat Yatırımının” gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Bağlı ortaklıklarımızdan Trakya Cam Sanayii AŞ'nin İtalyan merkezli olarak faaliyet gösteren Sangalli grubunun iştiraki olan Monte Sant'Angelo'da yer alan Sangalli Manfredonia tesisinin satın alma işlemine ilişkin ihale sürecine dahil olunmasına karar verilmiş ve buna yönelik teklif verilmiştir.

Bağlı ortaklıklarımızdan Soda Sanayii A.Ş. doğrudan %100 bağlı ortaklığı olan ve kimyasallar grubu içerisinde yer alan Şişecam Elyaf Sanayii AŞ'nin yeni cam elyafı üretim tesisi yatırımına ait harcamaların finansmanını sağlamak amacıyla kullanacağı 175 Milyon TL tutarında ki krediye garantör olmuştur.

### 41.Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Finansal Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gerekli Olan Diğer Hususlar

#### Finansal Tabloların Onaylanması

Şirket'in 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren döneme ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II-14.1 sayılı Tebliğ hükümlerine göre hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tabloları, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü de dikkate alınarak incelenmiş olup; söz konusu konsolide finansal tabloların faaliyet sonuçlarının gerçek durumunu yansıttığına ve Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun ve doğru olduğuna, konsolide finansal tabloları Mali Kontrol ve Raporlama Direktörü Gökhan Güralp ile Mali Kontrol ve Yasal Raporlama Müdürü Murat Yalçın tarafından elektronik ortamda imzalanmasına ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında gerekli bildirimlerin yapılmasına Şirket Yönetim Kurulu'nun 27 Şubat 2018 tarihli toplantısında karar verilmiştir.

Konsolide finansal tablolar, 2017 Yılına ilişkin yapılacak Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanması sonucu kesinleşecektir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## KÂR DAĞITIM TEKLİFİ

Sayın Ortaklarımız,

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. yönetimi tarafından hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (A member firm of Ernst&Young Global Limited) tarafından denetlenen, 1 Ocak-31 Aralık 2017 hesap dönemine ilişkin TMS/TFRS esasına göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda ana ortaklığa isabet eden 1.225.420 bin Türk Lirası tutarındaki net dönem kârımızın Sermaye Piyasası Kurulu'nun (“SPK”) kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri, Esas Sözleşmemizin 25. Maddesi ve kamuya açıklanan şirketimizin “Kâr Dağıtım Politikası”nda belirtilen esaslara göre aşağıdaki şekilde ayrılmasını;

	Bin Türk Lirası
<b>1. Net Dönem Kârı</b>	<b>1.225.420</b>
<b>2. Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-e Maddesi Gereği Özel Fona Alınan Tutar</b>	<b>(130.406)</b>
<b>3. Birinci Tertip Yasal Yedek</b>	<b>(43.074)</b>
<b>4. Net Dağıtılabilir Dönem Kârı</b>	<b>1.051.940</b>
<b>5. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar</b>	<b>449</b>
<b>6. Birinci Temettünün Hesaplanacağı Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı</b>	<b>1.052.389</b>
<b>7. Ortaklara Birinci Temettü</b>	
- Nakit	300.000
- Bedelsiz	-
<b>Toplam Temettü</b>	<b>300.000</b>
<b>8. Olağanüstü Yedek</b>	<b>751.940</b>

Mevcut çıkarılmış sermayenin; %13,33333 oranına tekabül eden 300.000 bin Türk Lirası tutarındaki brüt temettünün nakden dağıtılması, stopaja tabi olan pay sahiplerimize ise nakit kâr payı üzerinden gelir vergisi stopajı yapıldıktan sonra net ödenmesini, nakit temettü ödeme tarihinin 31 Mayıs 2018 olarak belirlenmesini hususlarını,

Görüş ve onaylarınıza sunarız.

Saygılarımla,

**ADNAN BALI**  
Yönetim Kurulu Başkanı

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

## **BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI**

Bu beyan, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanarak yürürlüğe giren, Seri: II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile belirlenen "Kurumsal Yönetim İlkeleri" çerçevesinde; pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ile ilişkilerin düzenlenmesi ve Yönetim Kurulu ile ona bağlı olarak çalışan komite ve yöneticilerin görev, yetki ve sorumluluklarının belirlenmesi konularında, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Şirketi'nin (Şirket) aşağıda belirtilen sorumluluklarını ifade etmektedir.

Şişecam Topluluğu, düzcama, cam ev eşyası, cam ambalaj ve kimyasallar ana işkollarında uluslararası seviyede faaliyet gösteren bir sanayi topluluğudur. Halen üretimini 13 ülkede sürdüren Şişecam, satışlarının yaklaşık yarısını Türkiye dışına yapmakta ve ürünlerini dünyada 150 ülkeye ihraç etmektedir. Topluluk düzcama, cam ev eşyası, cam ambalaj ve cam elyafı gibi camın tüm alanları ile soda ve krom bileşiklerini kapsayan işkollarında Türkiye pazarında lider konumdadır.

Atatürk'ün direktifleriyle 1935 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. tarafından kurulan Şişecam, 82 yıllık geçmişiyle Türkiye'nin en köklü sanayi kuruluşlarından biridir. Topluluk, ulaştığı ölçek, ihtisaslaşma derecesi ve rekabet gücü yüksek faaliyetleriyle işkolunda dünyanın en seçkin üreticileri arasında değerlendirilmektedir.

Bulunduğu sektörde değer yaratma stratejisiyle en ileri teknoloji ve yenilikleri kullanan, Ar-Ge yatırımlarıyla ürün ve üretim süreçlerini sürekli geliştiren Şişecam Topluluğu, yeni yatırımlarla yurt dışında üretim alanını, katma değerli ürünlerini ve pazar payını her geçen gün genişletmekte ve sektöründe dünyanın ilk üçü içinde yer almayı hedeflemektedir.

Köklü deneyimini iddialı vizyonuyla birleştiren Şişecam, paydaşlarına değer katan, yaşamı kolaylaştıran ürün ve hizmetlerle geleceğe yön veren, paylaşılan, zenginlik yaratan, bireye ve çevreye duyarlı küresel bir marka olma yolunda ilerlemektedir.

Şişecam, faaliyet gösterdiği sektörlerdeki dünya şirketi olma konumunun gereği olarak, yönetim anlayışını eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkeleri üzerine kurmuştur. Şişecam Topluluğu'nun, bugün

ulaştığı boyutlarla, ihtisaslaşması ve rekabet gücü yüksek faaliyetleriyle sahasında Avrupa'nın ve dünyanın seçkin üreticileri arasında bulunma konumu, üstlenmiş olduğu bu yönetim anlayışının en açık kanıtıdır.

Şişecam'ı bugünlere taşıyan çağdaş yönetim ve sanayicilik ilkeleri, yüksek kurumsallaşma düzeyi, pazara ve Ar-Ge'ye odaklılık gibi hususlar, geleceğin daha güçlü Şişecam'ının da temel dayanaklarını oluşturmaktadır. Şişecam Topluluğu, camda ve faaliyet alanlarında öncü bir geleceğe oynarken iş ortaklarıyla yaratıcı çözümler üreten, teknoloji ve markalarıyla fark yaratan, bireye ve çevreye saygılı bir dünya şirketi olmak vizyonunu bu temeller üzerinde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni benimseyerek daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir. Şirketimiz, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine uyuma azami özen göstermektedir. 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve henüz tam olarak uyum sağlanamayan prensipler, mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden Şirket açısından uygulanması zorunlu olmayan ilkelere ilişkin açıklamalara raporun ilgili bölümlerinde yer verilmiş olup, dönem içinde Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum konusunda yapılan ve özellik arz eden çalışmalar aşağıda özetlenmiştir.

- 1) Şirket, son 5 yıla ait temettü ödeme tarihleri ve sermaye artırım tarihçesini Türkçe ve İngilizce internet sitesi aracılığıyla kamuya açıklamıştır.
- 2) Ana ortağımız Türkiye İş Bankası A.Ş. kendi tüzel kişiliği ile Şirketimizin ve şirketimizin bağlı ortaklık, iş ortaklıkları ve iştiraklerini de kapsayacak şekilde tüm grup şirketlerinde ki Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasında kusurları ile şirkette sebep olabilecekleri zararlar için Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi ile "Yönetici Sorumluluk Sigortası" kapsamında sigorta poliçesi düzenlemiştir.
- 3) Türkiye'de SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA") tarafından "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Dönemsel Revizyon Raporu" tamamlanmıştır. 16 Aralık 2016 tarihinde açıklamış olduğumuz 94,41 (10 üzerinden 9,44) olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme

notu, Şirketimizin kurumsal yönetim ilkelerini uygulama alanında yaptığı sürekli iyileştirme çabaları sonrasında, 15 Aralık 2017 tarihi itibarıyla 94,83 (10 üzerinden 9,48) olarak yukarı yönlü revize edilmiştir. SAHA bu derecelendirme çalışmasında SPK'nın Ocak 2014 tarihinde yayınladığı "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ni baz alan yeni metodolojisini kullanmıştır.

Revize edilen ana bölüm notları aşağıdaki gibidir:

Ana başlıklar	Ağırlık	Not
Pay Sahipleri	%25	95,36
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	96,98
Menfaat Sahipleri	%15	99,48
Yönetim Kurulu	%35	90,92
<b>Ağırlıklı Ortalama</b>		<b>94,83</b>

Ayrıca Şirket, SAHA'nın 1 Temmuz 2016 tarihinde yayımlanmış olduğu Dünya Kurumsal Yönetim Endeksi'ne (DKYE) göre 1. Grup içinde yer almaktadır.

- 4) Pay ve menfaat sahiplerinin daha etkin bir şekilde bilgi almalarını sağlamaya yönelik olarak Şirket kurumsal internet sitesinin kapsam ve içeriğinin genişletilmesine yönelik çalışmalar yapılmış ve bu kapsamda da, pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek yatırımcı sunumları, yatırımcı takvimi, sıkça sorulan sorular ve benzeri nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak dönem içerisinde şirketin kurumsal internet sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunulmuştur.
- 5) 2017 yılı içinde tüm ilişkili taraf işlemleri ve işlem esasları toplu olarak Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. 2017 yılı içinde bağımsız üyeler onaylamadığı için Genel Kurul onayına sunulması gereken herhangi bir ilişkili taraf işlemi veya önemli nitelikte işlem olmamıştır.

Bu bağlamda, Şirket'in 2017 yılı Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu; SPK'nın 27 Ocak 2014 tarih ve 2014/2 sayılı haftalık Bülteninde yayımlanan 2/35 sayılı kararı ile belirlenen formata uygun olarak hazırlanmış ve aşağıda bölümler halinde sunulmuştur.

## **BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ**

### **2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü**

Sermaye Piyasası Mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin mevzuatla belirlenen kurallar çerçevesinde yerine getirilebilmesi ve faaliyetlerin daha etkin bir şekilde sürdürülebilmesi amacıyla, merkezi bir anlayış benimsenmiş ve Topluluğumuzda buna uygun bir yapılanmaya gidilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamakta ve aşağıdaki görevleri yerine getirmektedir:

- 1) Sermaye piyasaları ve yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin belirlenen strateji ve politikalar doğrultusunda yürütülmesi.
- 2) Sermaye piyasaları ve yatırımcı ilişkileri mevzuatı hakkında bilgi yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi.
- 3) Şirket değerlendirme modelinin tasarlanması, değer artırıcı inisiyatiflerin geliştirilmesi.
- 4) Topluluk genelinde halka açık şirketlerin hisse senedi performansının takip edilmesi, alım ve satım fırsatlarının tespit edilmesi.
- 5) Sektör ve rakip firma araştırmalarının yapılmasının sağlanması ve Topluluk ve Grup üst yönetimine araştırma ve analiz sonuçları hakkında bilgilendirme yapılması.
- 6) Topluluk şirketlerinin sermaye piyasaları ve yatırımcı ilişkileri aktivitelerinin koordine edilmesi ve gerekli yönlendirmelerin sağlanması.
- 7) Halka açık şirketlerin yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin Topluluk yatırımcı ilişkileri iş kurallarına uygunluğunun sağlanması.
- 8) Analist anketlerinin yapılması ve yatırımcı/analist beklentilerinin yönetilmesi.
- 9) Road-show, hisse/bono konferansları gibi etkinliklerde Topluluğun temsil edilmesi.
- 10) Yatırımcı ve analist toplantılarına katılım sağlanması, sunum yapılması ve yatırımcı ve analist sorularının mevzuat ve Topluluk stratejilerine uygun şekilde yanıtlanmasının sağlanması.
- 11) Borsa İstanbul (BIST) ve Sermaye Piyasaları Kurulu (SPK) ile iletişimin Topluluk adına yönetilmesi.
- 12) Kurumsal İletişim Direktörlüğü ile koordineli olarak özel durum açıklamaları, yıllık ve ara raporlar gibi KAP bildirimlerinin hazırlanması ve iletilmesi.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

- 13) Topluluk şirketlerinin internet sitelerindeki “yatırımcı ilişkileri” bölümlerinin yönetilmesi.
- 14) Hazine ve Finansman Direktörlüğü ile koordine olarak derecelendirme kuruluşları ile ilişkilerin yönetilmesi.
- 15) Topluluk şirketlerinin sermaye piyasaları ve yatırımcı ilişkileri ile ilgili eğitim ihtiyaçlarının tespit edilmesi.
- 16) Topluluk şirketlerinin hisse senedi halka arz, blok satış ve doğrudan satış faaliyetlerine destek verilmesi.
- 17) Ara dönem ve yıllık faaliyet raporları hazırlama sürecine katkı sağlanması.
- 18) Yatırımcıların görüşlerinin, beklentilerinin ve Topluluk şirketlerine ilişkin bakış açılarının üst yönetime geri bildirimini sağlanması.
- 19) Mali İşler Başkanlığı ile ilgili olarak Topluluk dışından gelen şikâyet ve önerilerin değerlendirilmesi ve izlenmesinin sağlanması.

Şişecam ve halka açık diğer şirketlerimizin Türk Ticaret Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Mevzuatından kaynaklanan tüm yükümlülükleri, öteden beri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Şirketimiz Mali İşler Başkanı Mustafa Görkem Elverici'ye bağlı “Yatırımcı İlişkileri Bölümü”nün gözetim, yönlendirme ve koordinasyonu altında yerine getirilmekte olup, bu kapsamda, SPK'nın II- 17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesi gereğince, Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansına sahip olan Hande Özbörçek Bölüm Yöneticisi, Yatırımcı İlişkileri Direktörü Başak Öge bölüm sorumlusu olarak görevlendirilmiş ve bu görevlendirme 11 Nisan 2016 tarihinde KAP aracılığıyla kamuya açıklanmıştır.

Birim, dönem içerisinde yürüttüğü faaliyetler ile yatırımcıların önemli sayılabilecek görüş ve önerileri ile aracı kurumların şirket hakkında yaptığı yorum ve değerlendirmeler hakkındaki raporunu dönemsel olarak Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Yerli ve yabancı aracı kurumlar ve portföy yönetim şirketlerinin analist ve fon yöneticileriyle Şirket merkezinde birebir toplantı ve telekonferans görüşmeleri yapılmakta, Bölüm'e ulaşan bilgi talepleri karşılanmaktadır. Pay sahipleri, doğrudan Yatırımcı İlişkileri Bölümü çalışanlarıyla iletişime geçerek ya da gerek Bölüm' ün e-posta adresi gerekse internet sitesinde yer alan iletişim formu vasıtasıyla bilgi talebinde bulunabilmektedir. Yazılı ve sözlü olarak gelen bilgi talepleri ve verilen cevaplara ilişkin gerekli kayıtlar, Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından düzenli olarak tutulmaktadır.

Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak Şirket'in kurumsal internet sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır.

2017 yılı içerisinde yatırımcılara Şirket faaliyetleri hakkında detaylı bilgi aktarmak amacıyla yapılan çalışmalar aşağıda özetlenmiştir.

- 2017 yılında hisse ve bono yatırımcılarına yönelik 10 konferans ve 3 roadshowa katılım sağlanmış, şirketimiz merkezinde de yapılan yatırımcı toplantıları da dahil olmak üzere 300'e yakın mevcut ve potansiyel yatırımcılar birebir toplantılar gerçekleştirilmiştir. Katılan konferanslar: JP Morgan (Miami), BofAML (Miami), HSBC (Londra), BGC (Londra), JP Morgan (Londra), İş Yatırım (Londra), Woods&Co. (Prag), Raiffeisen (Frankfurt), Goldman Sachs (İstanbul), İş Yatırım (İstanbul), İş Yatırım (NDR-Varşova,Stokholm), İş Yatırım (NDR-New York, Boston), Goldman Sachs (NDR- Abu Dhabi & Dubai),
- 27 Nisan 2017 tarihinde Şişecam Genel Merkez'inde 35 analist ve yatırımcının katılımıyla “Analist Günü” düzenlenmiştir. Yatırımcılar ile telefon, birebir toplantı, roadshow ve konferanslar aracılığıyla toplamda yapılan görüşme sayısı ise 400'e yakındır. Halka açık şirketler hakkında rapor çıkaran analistlerle etkin bir şekilde yürütülen görüşmeler sonucu, 150'ye yakın analist raporu yayımlanmıştır. Ayrıca, 2017 yılı içinde, 2016 yıl sonu ve 2017 ilk yarı finansal sonuçlarının paylaşıldığı iki webcast düzenlenmiştir. Bu telekonferansların transkripti Türkçe ve İngilizce internet sitemizde yayınlanmaktadır.

#### **Yatırımcı İlişkileri Sorumluları:**

CFO: Mustafa Görkem Elverici  
Yatırımcı İlişkileri Direktörü: Başak Öge  
Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi: Hande Özbörçek  
Mali Kontrol ve Raporlama Direktörü: Gökhan Güralp  
Mali Kontrol ve Yasal Raporlama Müdürü: Murat Yalçın

Yatırımcı İlişkileri Bölüm sorumlularından Hande Özbörçek ve Murat Yalçın Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına sahiptirler. Ayrıca, Mali Kontrol ve Raporlama Direktörü Gökhan Güralp ile Mali Kontrol ve Yasal Raporlama Müdürü Murat Yalçın'nın Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ruhsatı ile Kamu Gözetimi Kurumu (“KGK”) tarafından verilmiş bağımsız denetçi belgelerine sahiptirler.

#### **2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı**

Pay sahiplerinin bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmamaktadır. Her pay sahibinin bilgi alma ve inceleme hakkı vardır. Esas Sözleşmede bilgi alma haklarını kısıtlayan bir düzenleme bulunmamaktadır.

2017 yılı içinde yatırımcılar ve pay sahiplerinin yazılı ve sözlü bilgi talepleri Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenleme ve kararlarına uygun olarak yanıtlanmış, ilgili bilgi ve dokümanlar gizli veya ticari sır niteliğinde olanlar hariç olmak üzere, eşitlik prensibi gözetilerek, yatırımcı ve pay sahipleri ile paylaşılmıştır.

Yürürlükteki mevzuat çerçevesinde, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının genişletilmesi ve haklarının sağlıklı olarak kullandırılabilmesi amacıyla, Şirket kurumsal internet sitesi etkin olarak kullanılmaktadır. Bu kapsamda, Şirket'in [www.sisecam.com](http://www.sisecam.com) kurumsal internet sitesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ve düzenleyici otoritelerin öngördüğü bilgi ve belgeler pay sahiplerinin kullanımına Türkçe ve İngilizce olarak sunulmaktadır.

Ayrıca, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının genişletilmesi amacıyla yönelik olarak, Şirket tarafından basın yayın kuruluşlarına servis edilen basın bültenleri ile birlikte Şirket yetkilileri tarafından üçer aylık dönem sonlarında faaliyet sonuçlarına ilişkin olarak yapılan basın açıklamaları, Şirket kurumsal internet sitesindeki “Şişecam Dünyası” bölümünde pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

Şirket esas sözleşmesinde özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiştir. Özel denetçi tayinine ilişkin dönem içerisinde herhangi bir talep olmamıştır.

#### **2.3. Genel Kurul Toplantıları**

Genel Kurul toplantı ilanı, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS), Şirket kurumsal internet sitesi ile Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılmaktadır. Ayrıca, genel kurul toplantısı öncesinde, gündem maddeleri ile ilgili olarak “bilgilendirme dokümanı” hazırlanmakta ve kamuya duyurulmaktadır. Tüm ilan ve bildirimlerde Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPK düzenleme ve kararları ile Esas Sözleşme'ye uyulmaktadır.

Yapılan bildirimlerde; toplantı günü ve saati, tereddüt yaratmayacak şekilde toplantı yeri, gündem, davetin hangi organ tarafından yapıldığı, faaliyet raporu ile mali tabloların, diğer genel kurul evrakının ve dokümanının hangi adreste incelenebileceği açıkça belirtilmiştir. Bu kapsamda, faaliyet raporu, finansal raporlar, gündem maddelerine dayanak teşkil eden diğer belgeler ve

kâr dağıtım önerisi genel kurul toplantısına davet için yapılan ilân tarihinden itibaren, şirketin merkezi ile elektronik ortam dâhil, pay sahiplerinin en rahat şekilde ulaşabileceği yerlerde incelemeye açık tutulmuştur.

Bunların yanı sıra, Şirket'in [www.sisecam.com](http://www.sisecam.com) adresindeki kurumsal internet sitesinde, “Yatırımcı İlişkileri Bölümü” altında yer alan “Kurumsal Kimlik ve Yönetim” bölümü içerisinde “Genel Kurul Duyuru ve Dokümanları” başlığı altında, “Olağan Genel Kurul”, “Olağanüstü Genel Kurul” ve “Bağımsız, Şirket ve Topluluk Denetçisi” bilgileri yıllar itibarıyla pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Genel Kurul gündemi hazırlanırken, her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasına dikkat edilir ve gündem başlıkları açık ve farklı yorumlara yol açmayacak şekilde ifade edilir. Gündemde “diğer”, “çeşitli” gibi ibarelerin yer almamasına özen gösterilmektedir.

Gündem hazırlanırken, pay sahiplerinin Şirket'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü'ne yazılı olarak iletmış olduğu ve gündemde yer almasını istedikleri konular, Yönetim Kurulu tarafından dikkate alınmaktadır. Bununla birlikte, dönem içinde bu konuda herhangi bir talep olmamıştır.

Genel Kurul toplantılarının, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak ve pay sahiplerinin mümkün olan en az maliyetle katılımını sağlayacak şekilde gerçekleştirilmesine azami özen gösterilmektedir. Bu kapsamda, Genel Kurul saatleri, trafik, ulaşım ve benzeri çevresel etkenler de dikkate alınarak belirlenmektedir. Elektronik Genel Kurul uygulaması da, pay sahiplerinin toplantılara katılım imkânını artırıcı bir uygulama olarak değerlendirilmektedir.

Genel Kurul toplantısında, gündemde yer alan konuların tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılması konusuna toplantı başkanı özen göstermiş, pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmiştir. Genel kurul toplantısında ortaklarca sorulan ve ticari sır kapsamına girmeyen her soru doğrudan cevaplandırılmaktadır. Sorulan sorunun gündemle ilgili olmaması veya hemen cevap verilemeyecek kadar kapsamlı olması halinde, sorulan soru Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından en kısa sürede yazılı olarak cevaplandırılmaktadır. Ancak, 2017 yılında yapılan olağan genel kurul toplantısında cevaplandırılmak üzere herhangi bir soru sorulmamıştır.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

sıfatıyla girmesi durumunda; söz konusu işlemler, genel kurulda konuya ilişkin ayrıntılı bilgi verilmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak konulmakta ve genel kurul tutanağına işlenmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. Maddeleri kapsamında yaptıkları muameleler genel kurulun bilgisine sunulmaktadır.

Gündemde özellik arz eden konularla ilgili gerekli bilgilendirmeleri yapabilmek ve soruları cevaplandırmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler Genel Kurul toplantısında hazır bulunmaktadır.

Şirket'in, yönetim ve faaliyet organizasyonunda önemli bir değişikliğin söz konusu olması halinde, mevzuat dahilinde kamuya açıklama yapılmaktadır.

SPK düzenlemelerinde tanımlanan önemli nitelikteki işlemler ile ilişkili taraf işlemleri kapsamında, üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulacağı hususuna ilişkin olarak Şirket Esas Sözleşmesi'nde düzenleme yapılmıştır.

Bu kapsamda dönem içinde;

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 24 Mart 2017 tarihli toplantısında; bağlı ortaklıklarımızdan Türkiye'de faaliyet gösteren Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret AŞ'nin Rabobank'tan 150 Milyon TL tutarında kredi alınmasını temin etmek amacıyla Şirketimiz'in müşterek ve müteselsilen garantör olunmasına karar verilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 23 Mayıs 2017 tarihli toplantısında; bağlı ortaklıklarımızdan Türkiye'de faaliyet gösteren Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin Eximbank'tan 125 Milyon TL tutarında kredi alınmasını temin etmek amacıyla Şirketimiz'in müşterek ve müteselsilen garantör olunmasına karar verilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 2 Haziran 2017 tarihli toplantısında; bağlı ortaklıklarımızdan Hollanda'da faaliyet gösteren Balsand BV'nin Rabobank'tan 30 Milyon Euro tutarında kredi alınmasını temin etmek amacıyla Şirketimiz ile bağlı ortaklıklarımızdan Anadolu Cam Sanayii AŞ'nin müşterek ve müteselsilen garantör olunmasına karar verilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 31 Temmuz 2017 tarihli toplantısında; bağlı ortaklıklarımızdan Bulgaristan'da

faaliyet gösteren Trakya Glass Bulgaria EAD'nin Bank of Tokyo'dan 30 Milyon Euro tutarında kredi alınmasını temin etmek amacıyla Şirketimiz ile bağlı ortaklıklarımızdan Trakya Cam Sanayii AŞ'nin müşterek ve müteselsilen garantör olunmasına karar verilmiştir. Aynı tarihli toplantıda bağlı ortaklıklarımızdan Bulgaristan'da faaliyet gösteren Paşabahçe Bulgaria EAD'nin Bank of Tokyo'dan 30 Milyon Euro tutarında kredi alınmasını temin etmek amacıyla Şirketimiz ile bağlı ortaklıklarımızdan Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret AŞ'nin müşterek ve müteselsilen garantör olunmasına karar verilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 29 Eylül 2017 tarihli toplantısında; Bağlı ortaklıklarımızdan Mısır'da faaliyet gösteren Pasabahce Glass Manufacturing S.A.E'nin HSBC Bank'tan 15 Milyon Amerikan Doları tutarında kredi alınmasını temin etmek amacıyla Şirketimiz ile bağlı ortaklıklarımızdan Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret AŞ'nin müşterek ve müteselsilen garantör olunmasına karar verilmiştir.

Bağlı ortaklıklarımızdan Ukrayna'da faaliyet gösteren Meref Glass Company Ltd'in EBRD'den 20 Milyon Euro tutarında kredi alınmasını temin etmek amacıyla 2014 yılında Şirketimiz ile bağlı ortaklıklarımızdan Anadolu Cam Sanayii AŞ'nin müşterek ve müteselsilen verdiği garantörlükleri Ekim 2017'de ikinci kez 1 yıl süre ile temdit edilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 26 Aralık 2017 tarihli toplantısında; Bağlı ortaklıklarımızdan Türkiye'de faaliyet gösteren Denizli Cam Sanayii ve Ticaret AŞ'nin Citibank'tan 15 Milyon TL tutarında kredi alınmasını temin etmek amacıyla Şirketimiz ile bağlı ortaklıklarımızdan Paşabahçe Cam Sanayii ve Ticaret AŞ'nin müşterek ve müteselsilen garantör olunmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu bahse konu işlemler için oybirliği ile karar vermiştir.

Şirket'in Olağan Genel Kurul'unda paydaşlar, dönem içinde yapılan bağışlar hakkında bilgilendirilip, yeni dönemde uygulanacak olan bağış sınırı için onay alınmaktadır. 30 Mart 2017 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında 2017 Yılı için bağış sınırı 10 Milyon Türk Lirası olarak belirlenmiş olup, bu kapsamda 2017 Yılı içerisinde 449.110,89 Türk Lirası tutarında bağış ve yardım gerçekleştirilmiştir.

Genel Kurul toplantıları medya dahil kamuya açık olarak yapılmaktadır. Genel Kurul toplantımız Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi gözetiminde yapılmaktadır. Şirket'in kurumsal internet

sitesinde yer alan Genel Kurul tutanakları ayrıca Şirket merkezinde de pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır.

Dönem içinde, ilişkili taraf işlemleri ve üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin ve ipotekler hakkında ayrı bir gündem maddesi ile Genel Kurul'a bilgi verilmektedir.

Dönem içinde; 30 Mart 2017 tarihinde yapılan 2016 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısı %89,44 nisapla toplanmıştır.

2017 Yılında, SPK düzenlemelerine göre bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı kararlarda, olumsuz oy vermeleri nedeniyle Genel Kurul onayına bırakılan herhangi bir işlem bulunmamaktadır.

Genel Kurul toplantılarına ilişkin olarak yapılan ilan ve duyurularda;

- Genel Kurul gündemi, toplantı yeri, tarihi, saati ve Genel Kurul toplantısında kendisini fiziki ortamda vekil vasıtasıyla temsil ettirecekler için vekaletname formu ve vekaletnamelerin düzenlenme esasları,
- Genel kurul toplantılarının fiziki ve elektronik ortamda yapılacağı ve elektronik ortamda yapılacak Genel Kurul toplantılarında temsilci tayin etme, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme işlemleri Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) tarafından sağlanan Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS) üzerinden yapılacağı ve genel kurula elektronik ortamda şahsen veya temsilcileri aracılığıyla katılmak isteyen hak sahiplerinin bu tercihlerini EGKS esaslarına uygun olarak yapılacağı,
- Fiziki ortamda Genel Kurula katılmak isteyen pay sahiplerinin, Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) sisteminde yer alan "Pay Sahipleri Listesi"nde kayıtlı olan paylarına ilişkin haklarını şahsen veya temsilcileri aracılığıyla kullanmak istemeleri durumunda kimlik veya vekâletnamelerini ibraz etmeleri gerektiği,
- Yıllık faaliyet raporu dahil finansal tablolar, Bağımsız Dış Denetleme Kuruluşu Raporları, Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım önerisi, Esas Sözleşme değişikliği yapılacaksa tadil metninin eski ve yeni şeklinin Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce Şirket Merkezi'nde ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde ortakların tetkikine hazır bulundurulacağı

belirtilmektedir.

## **2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları**

Şirket Esas Sözleşmesinde oy haklarının kullanımına yönelik bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca her pay bir oy hakkı vermektedir. Karşılıklı iştirak ilişkisi, beraberinde bir hâkimiyet ilişkisini de getiriyorsa, karşılıklı iştirak içerisinde bulunan şirketler, nisap oluşturmak gibi, çok zaruri durumlar ortaya çıkmadıkça, karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde buldukları Şirket'in Genel Kurul'larında oy haklarını kullanmazlar.

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları AŞ'nin karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

Şirket oy hakkının kullanılmasını zorlaştırıcı uygulamalardan kaçınmakta ve yurt dışında yerleşik olanlar da dâhil olmak üzere her pay sahibine oy hakkını en kolay ve uygun şekilde kullanma fırsatı sağlamaktadır.

Azlık haklarının kullandırılmasına azami özen gösterilmektedir. Ancak, azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir miktara sahip olanlara tanınmamış, Şirket mevzuatta halka açık şirketler için öngörülmüş olan oranları aynen benimsemiştir. Blok hissedarın çıkarlarının Şirket çıkarları ile çeliştiğine dair herhangi bir bulgu bulunmamaktadır.

## **2.5. Kâr Payı Hakkı**

Şirket'in Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Kanunları ve şirketin tabi olduğu sair mevzuat ile Esas Sözleşme hükümleri dikkate alınarak belirlenen belirli ve tutarlı bir kâr dağıtım politikası vardır. Bu politika, 25 Mayıs 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş, faaliyet raporunda yer almış ve şirketin internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Şirket'in kâr dağıtım politikası yatırımcıların şirketin gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkân verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir. Aşağıda tam metni sunulan kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaati arasında dengeli bir politika izlenmektedir.

## **Kâr Dağıtım Politikası:**

Şirketimizin kâr dağıtım politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Kanunları ve şirketin tabi olduğu sair mevzuat ile Esas Sözleşme hükümleri dikkate alınarak belirlenmiştir.

Buna göre;

- Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde yılsonlarında hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının asgari %50'sini nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kâr payı olarak dağıtmayı benimsemektedir. Ekonomik koşullar, yatırım planları ve nakit pozisyonu gibi hususlar dikkate alınarak, Ortaklar Olağan Genel Kurulu hedeflenen orandan farklı bir dağıtım yapılmasına karar verebilir.
- Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen detayları da içeren Yönetim Kurulumuzun kâr dağıtım teklifleri; yasal sürelerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu, şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu aracılığıyla kamuya duyurulur.
- Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak nakit kâr payları Genel Kurulda kararlaştırılan tarihte ödenir. Bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak kâr

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

- paylarına ilişkin işlemler ise, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde öngörülen yasal süre içerisinde tamamlanır.
- d. Kâr dağıtım politikası çerçevesinde kâr payları, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- e. Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgi Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine sunulur.
- f. Kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaatleri arasında dengeli bir politika izlenir.
- g. Kardan pay alma konusunda imtiyazlı hisse bulunmamaktadır.
- h. Esas sözleşmemizde kurucu intifa senedi ile Yönetim Kurulu üyelerimize ve çalışanlarımıza kâr payı verilmesi uygulaması bulunmamaktadır.
- i. Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtma yetkisi, yetkinin verildiği yıllarla sınırlıdır.

2017 yılında, 2016 yılı karından 250 Milyon Türk Lirası tutarında nakit, 140 Milyon Türk Lirası tutarında da bedelsiz pay olmak üzere toplam (250 + 140 =) 390 Milyon Türk Lirası tutarında kâr payı dağıtılmıştır.

## 2.6. Payların Devri

Payların devri hususunda gerek esas sözleşmede gerekse genel kurul kararlarında herhangi bir zorlaştırıcı hüküm veya uygulama bulunmamaktadır.

## BÖLÜM III. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirket'in, pay sahipleri ile olan ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, hissedarlarla sürekli iletişim içinde olmak amacıyla, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin öngördüğü şekilde [www.sisecam.com](http://www.sisecam.com) adresindeki kurumsal internet sitesi aktif olarak kullanılmakta ve burada yer alan bilgiler sürekli güncellenmektedir. Şirket kurumsal internet sitesinde yer alan bilgiler, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yapılmış olan açıklamalar ile aynı içerikte olmakta, çelişkili veya eksik bilgi içermemektedir.

Aşağıda belirtilen bilgiler Şirket'in [www.sisecam.com](http://www.sisecam.com) kurumsal internet sitesinde Türkçe ve İngilizce olarak sunulmaktadır. Türkçe internet adresimiz [www.sisecam.com.tr](http://www.sisecam.com.tr), İngilizce internet adresimiz [www.sisecam.com](http://www.sisecam.com).

- Hakkımızda
  - "Şişecam Topluluğu" bu bölümde Şişecam Topluluğu hakkında kısa bilgi
  - "Dünyada Şişecam" bu bölümde Şişecam'ın faaliyet gösterdiği yerler hakkında bilgi
  - "Tarihçe" bu bölümde kuruluştan günümüze kadar Şişecam'ın önemli kilometre taşları açıklanmıştır.
  - "Vizyon ve Misyon" bu bölümde Şirket'in vizyon, misyon ve değerleri açıklanmıştır.
  - "Şirketlerimiz" bu bölümde Şişecam Topluluğu şirketleri belirtilmiştir.
  - "Yönetim" bu bölümde Şirket'in, Yönetim Kurulu, İcra Kurulu üyelerinin özgeçmişleri ile Organizasyon Şeması'na yer verilmiştir.
  - "Kurumsal Sosyal Sorumluluk" bu bölümde Şirket'in kurumsal sosyal sorumluluk kapsamında yapılan faaliyetlere yer verilmiştir.
  - "Kurumsal Film" bu bölümde Şirket'in merkez adresi ve cam üretimine ilişkin filme yer verilmiştir.
- Faaliyet Alanlarımız
  - "Düzcem" bu bölümde Düzcem grubu anlatılmıştır.
  - "Cam Ev Eşyası" bu bölümde Cam Ev Eşyası grubu anlatılmıştır.
  - "Cam Ambalaj" bu bölümde Cam Ambalaj grubu anlatılmıştır.
  - "Kimyasallar" bu bölümde Kimyasallar grubu anlatılmıştır.
  - "Diğer" bu bölümde Diğer grubu anlatılmıştır.
- İnovasyon
  - "Kurumsal İnovasyon" bu bölümde Şirket'in inovasyon faaliyetleri anlatılmıştır.
  - "Araştırma ve Teknolojik Geliştirme" (Ar-Te-Ge) bu bölümde Şirket'in, Araştırma ve Teknoloji Geliştirme faaliyetleri anlatılmıştır.
  - "Ödüllerimiz" bu bölümde Ar-Te-Ge faaliyetleri nedeniyle alınan ödüllere yer verilmiştir.
- Sürdürülebilirlik
  - "Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız" bu bölümde Şirket'in sürdürülebilirliğe verdiği öneme yer verilmiştir.
  - "Çevre ve Enerji" bu bölümde Şirket'in çevre ve enerji politika ile çalışmalarına yer verilmiştir.
  - "İnsan" bu bölümde Şirket'in insan kaynakları politikası ile çalışmalarına yer verilmiştir.

- "Kurumsal Sosyal Sorumluluk" bu bölümde Şirket'in sosyal sorumluk kapsamında yaptığı projelere yer verilmiştir.
- "Sürdürülebilirlik Raporları" bu bölümde Şirket'in sürdürülebilirlik raporlarına yer verilmiştir.

- Yatırımcı İlişkileri
  - "Kurumsal Kimlik ve Yönetim" bu bölümde Şirket'in ticaret sicil bilgileri, Esas Sözleşmesi, Ortaklık yapısı, kurumsal yönetim derecelendirme notu, kurumsal yönetim politikaları ve kurumsal yönetim ilkelerine uyum beyanları, genel kurul duyuru ve dokümanları, yönetim kurulu üyeleri ve özgeçmişleri, yönetim kurulu komiteleri kuruluş ve çalışma esaslarına yer verilmiştir.
  - "Hisse Senedi Bilgisi ve Yatırımcı Araçları" bu bölümde Halka açık şirketlerimizin hisse bilgileri, kredi derecelendirme notları, temettü ve sermaye artırım bilgileri, analist bilgisi ve yatırımcı takvimine yer verilmiştir.
  - "Sunumlar ve Raporlar" bu bölümde yatırımcı sunumları, finansal sonuçlara ilişkin basın bültenleri, webcast transkripleri, yıllık ve ara dönem faaliyet raporları, geçmiş dönemlerde yapılan birleşme ve bölünme işlemlerine ilişkin bilgiler, KAP'ta yayınlanan özel durum açıklamaları,
- Kariyer
  - "Şişecam Kariyerim" bu bölümde Topluluk şirketlerimizde bulunan açık pozisyonlar için başvuru portalı bulunmaktadır.
- Basın Odası
  - "Basın Bültenleri" bu bölümde basın ile paylaşılan bültenlere yer verilmiştir.
  - "Görsel Galeri" bu bölümde Şişecam ile ilgili görsellere yer verilmiştir.
  - "Logolar" bu bölümde Şirket'in kurumsal logoları bulunmaktadır.
  - "Şişecam Dergisi" bu bölümde Şirket'te üçer aylık periyotlarla çıkarılan dergiler bulunmaktadır.
  - "Yayınlarımız" bu bölümde Şirket'in çıkardığı yayınlara yer verilmiştir.
- İletişim
  - "Bize Ulaşın" bu bölümde Şirket'in iletişim bilgileri ve ilgili birimlere mesaj iletebilmek için portal bulunmaktadır.

### 3.2. Faaliyet Raporu

Faaliyet Raporu, Şirket'in faaliyetleri hakkında kamuoyunun tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda hazırlanmaktadır. 2017 yılı hesap dönemine ait yıllık faaliyet raporu, Türk Ticaret Kanunu'nun 516'ncı maddesinin üçüncü fıkrasına, 518'inci maddesine dayanılarak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın hazırladığı "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümleri ile SPK'nın "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin

Esaslar Tebliği"nin 8.maddesinde belirtilen asgari içerikte hazırlanmış ve bağımsız denetimden geçirilmiştir.

Bu kapsamda yıllık faaliyet raporunda;

- Raporun dönemi, ortaklığın unvanı, ticaret sicil numarası, iletişim bilgilerine,
- Dönem içinde yönetim kurulunda ve komitelerde görev alan başkan ve üyelerin isimlerine,
- Şirket'in bağlı ortaklıklarının faaliyet gösterdiği sektörler ve bu sektörler içerisindeki yerleri hakkında bilgiye,
- Şirket birimlerinin nitelikleri, faaliyet ve performanslarına ilişkin genel açıklamalara ve yıl içinde görülen gelişmelere,
- Yatırımlardaki gelişmeler ve teşviklerden yararlanma durumuna,
- Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenlerine,
- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'na,
- İlişkili taraf işlemlerine ilişkin bilgilere,
- Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlara,
- Şirket'in organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısına,
- Personel ve işçilere sağlanan menfaatler ve personel sayısı bilgilerine,
- Şirket genel kuruluna verilen izin çerçevesinde yönetim kurulu üyelerinin, Topluluk içi/dışı ayrımı yapılmak suretiyle, dışarıda aldığı görevler hakkında bilgiye,
- Kâr dağıtım politikasına,
- Finansal durum, kârlılık ve borç ödeme durumlarına ilişkin temel rasyolara,
- Şirket'in finansman kaynakları ve risk yönetim politikalarına,

Mevzuatta belirtilen hususlara ek olarak yıllık faaliyet raporunun ilgili bölümlerinde;

- Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler hakkında bilgi ve yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin beyanlarına,
- Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerin üyeleri, toplanma sıklığı, yürütülen faaliyetleri de içerecek şekilde çalışma esaslarına,
- Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısına ve yönetim kurulu üyelerinin söz konusu toplantılara katılım durumuna,
- Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgiye,
- Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiye,
- Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgiye

yer verilmiştir.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

## **BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ**

### **4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Şirket menfaat sahiplerinin mevzuat ve karşılıklı sözleşmelerle düzenlenen haklarını garanti altına almıştır. Bunun dışındaki durumlarda, menfaat sahiplerinin çıkarları iyi niyet kuralları çerçevesinde ve Şirket imkânları ölçüsünde korunmaktadır. Hakların ihlâli halinde etkili ve süratli bir tazmin imkânı sağlanmıştır.

Menfaat sahipleri, haklarının korunması ile ilgili Şirket politikaları ve prosedürleri hakkında kurumsal internet sitesi de kullanılmak suretiyle yeterli bir şekilde bilgilendirilmektedir.

Şirket'in kurumsal yönetim uygulamaları, başta çalışanlar olmak üzere tüm menfaat sahiplerinin yasal ve etik açıdan uygun olmayan işlemlere ilişkin kaygılarını yönetime iletmesine imkân verecek yapıdadır.

Çalışanlar mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri Denetimden Sorumlu Komite ve İç Denetim Birimine iletebilmektedir. Menfaat sahiplerinin, yasalara ya da şirketin etik değerlerine uygun olmadığı düşünülen işlemleri bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmeleri amacıyla etik telefon ihbar hattı oluşturulmuştur. Ayrıca, "[etik@siseecam.com](mailto:etik@siseecam.com)" e-mail adresi aracılığıyla da şikayetler iletilebilmektedir.

Şişecam, detaylı olmamakla birlikte, çalışanlara yönelik yazılı bir tazminat politikasının çerçevesini oluşturmuş ve şirketin internet sitesinden kamuya açıklamıştır.

Şirket; çalışanlarla iletişimin artırılması amacıyla kamuoyu tarafından takip edilen hususları da içeren "Kurumsal TV" yayınının yanı sıra, "Şişecam Topluluğu Dergisi" ile "Teknik Bülten" adı altında kurum içi iki periyodik dergi yayınlamaktadır. Ayrıca, kurum içi çalışanların kullanımına sunulan portal aracılığı ile uygulanmakta olan politika, prosedür, talimatlar, sistemlere ilişkin kullanma kılavuzları ve duyurular çalışanların bilgisine sunulmaktadır.

### **4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı**

Şirket çalışanlarının yönetime katılmaları konusunda her türlü iletişim kanalının açık tutulması ve oluşabilecek bütün engellerin ortadan kaldırılması esas alınmıştır. Bu amaçla; "Genel Müdüre Mesaj", "Etik İletişim Hattı ve Elektronik Posta Adresi" ile "Fikir Fabrikası" uygulamaları kullanılmaktadır.

Şirket, çalışanlarla sürekli iletişim içerisinde olmak suretiyle, çalışanların ihtiyaçlarını göz önünde bulundurmakta, çalışanların görüş ve önerilerini iletecekleri platformları ve mekanizmaları oluşturmaktadır.

Şirket içerisinde, gerekli durumlarda çalışanlarının katıldığı toplantılar yapılmakta, bu toplantılar şirket üst yönetiminin karar alma sürecinde önemli rol oynamaktadır. Şirket'in ilişkide olduğu tüm menfaat sahiplerinin beklenti ve istekleri kurallar çerçevesinde değerlendirilmekte ve sorunlar karşılıklı iletişimle çözümlenmektedir.

Öte yandan, söz konusu model ve mekanizmalar esas sözleşmede yer almamakla beraber Şirket yönetimince oluşturulan "Şişecamlıların Anayasası"nda yer almaktadır.

### **4.3. İnsan Kaynakları Politikası**

Şişecam Topluluğu; küresel olarak sürdürülebilir başarıyı hedefleyen, yenilikçi ve birlikte öğrenen kurum kültürünün yaygınlaştıran, faaliyet gösterdiği iş alanlarında en iyi insan kaynakları uygulamalarını hayata geçiren ve tüm paydaşlarına değer katan bir insan kaynakları politikası uygulamayı amaçlar. Şişecam Topluluğu insan kaynakları yaklaşımını yasalar, kurum değerleri ve etik kurallar çerçevesinde şekillendirir, tüm uygulamalarında kapsayıcılığı ve fırsat eşitliğini temel alır. Küresel insan kaynağının ve paydaşlarının farklılıklarını ve kültürel mirasını gelecek nesillere güçlendirerek taşımak için çaba gösterir.

Şirket'in yazılı İnsan Kaynakları Politikası faaliyet gösterilen ülkelerin dillerine tercüme edilerek çalışanların erişimine açık olan kurumsal iletişim portalı üzerinden çalışanlarla paylaşılmıştır. Ayrıca, "Şişecam Topluluğu İnsan Kaynakları Yönetmeliği" de dahil olmak üzere İnsan Kaynakları uygulamaları ile ilgili hazırlanan tüm iç mevzuat dokümanları, aynı portalde çalışanların bilgisine sunulmaktadır.

İşe alım ve kariyer plânlamaları yapılırken eşitlik esas alınmış ve saydamlık sağlanmıştır. Konu ile ilgili olarak kurum içinde oluşturulan "Şişecam Topluluğu İnsan Kaynakları Yönetmeliği" maddeleri esas alınarak faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Mevcut tüm işe alım yöntem ve mecralarını etkin kullanarak, üniversite öğrencileri, yeni mezun ve diğer profesyonelleri kazanmak için faaliyet gösteren Seçme ve Yerleştirme Müdürlüğü, üniversite ve benzeri kuruluşlarda işveren markası çalışmaları ile bu amacı desteklemektedir.

Şirket'in "Performans Yönetim Sistemi" Topluluğun Vizyon, Misyon ve Stratejileri ile bağlantılı olarak çalışmaktadır. Topluluğun 2010 yılında başlattığı Kurumsal Karne uygulaması kişisel hedeflere indirgenmiş olup Başarı Odaklı Performans Kültürü, Başarı Odaklı Kurum Kültürüne dönüştürülmektedir. Performans Yönetim Sistemi'nin temeli; çalışana değer yaratarak, çalışanın yarattığı değeri kurumun gelişim ve sürdürülebilirlik hedeflerine hizmet etmesini sağlamak şeklinde belirlenmiştir.

Şişecam Topluluğu'nda sürdürülebilirliğin desteklenmesi, çalışanlar kanalıyla yaratılacak değerin artırılması, bunun için gereken yeteneğin Topluluğa çekilmesi, potansiyellerini açığa çıkarmalarına olanak sağlayarak yeteneklerin elde tutulması ve geleceğin liderlerinin yetiştirilmesi amacıyla Şişecam Yetenek Yönetim Sistemi tasarlanmış ve uygulamaya alınmıştır. Şişecam Topluluğu'nda çalışanın beklentileri ve organizasyonun gereksinimleri her yıl gözden geçirilmekte, yetenek havuzu, kariyer haritaları ve yedekleme planları bu doğrultuda oluşturulmaktadır. Ayrıca beyaz ve mavi yakalı çalışanların katılabileceği Değerlendirme ve Gelişim Merkezi uygulamalarında yetkinlik analizleri yapılarak, gelişim planları sunulmaktadır.

Şişecam bir yandan ihtiyaç duyulan insan kaynağını bünyesine katmayı hedeflerken, diğer yandan mevcut çalışanlarının bağlılığını yüksek tutarak olumlu, adaletli ve rekabetçi bir çalışma ortamı tesis etmeyi amaçlamaktadır. Çalışanların iş ve özel yaşamı arasındaki denge gözetilerek, bu dengeyi destekleyecek insan kaynakları programları hayata geçirilmekte, çalışanların öneri ve beklentilerinin dikkate alındığı iletişim platformları sunulmakta, nesnel ve bağımsız araştırmalar ile çalışan bağlılığı ve memnuniyeti izlenmektedir. Çalışan bağlılığı ve memnuniyet araştırmalarından hareketle, olumlu iş iklimini geliştirici yaklaşımları sürekli geliştirerek sağlıklı, güvenli ve kurum değerlerinin yaşatıldığı bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.

Topluluğun ücret yönetim sistemi, ücret piyasası, mevcut ücret yapısı ve ödeme gücü, bireysel performans ve iş kademesi gibi değişkenlerden oluşmaktadır. İstikrarlı yüksek performansı ödüllendiren piyasa koşulları ile uyumlu ve rekabetçi ücret ve yan haklar stratejileri sistemlerin temelinin oluşturmaktadır. Ücret ve yan haklar yönetimi, cinsiyet, din, dil, ırk vb. konularda bir ayırım yapılmaksızın işin gerektirdiği bilgi, beceri ve deneyim kriterleri dikkate alınarak gerçekleştirilir.

Şirket çalışanlarına;

- Güncel, başarıyı ödüllendiren ve rekabetçi bir ücret paketi,
- İhtiyaç ve beklentilere göre esnek ve sürdürülebilir yan haklar paketi,
- İş ve özel yaşam dengesini gözeterek sosyal imkânlar,
- Birlikte geliştirilen, iletişime açık ve verimli bir çalışma ortamı,
- Küresel liderliği hedefleyen köklü ve yenilikçi, gelişim ve kariyer imkânı sunmaktadır.

Şişecam Topluluğu'nda, çalışanların iş süreçlerine ve sonuçlarına olumlu etki eden ve fark yaratan projeleri ödüllendirilmekte, Topluluk için katma değer yaratan fikirleri Öneri Geliştirme Sistemi ile değerlendirilmektedir. Tanıma ve Takdir uygulamaları kapsamında, çalışanlar özel günlerinde hatırlanmakta ve şirket içinde gösterdikleri örnek davranış ve başarıları ile takdir edilmektedir.

Topluluğun kurumsal hedeflerine katkı sağlanması ve insan kaynağı yetkinliklerinin geliştirilmesi ve çalışan bağlılığının artırılması amacıyla 2015 sonunda temelleri atılan Şişecam Akademi, bir iş ortağı anlayışıyla çalışmakta olup; iş aileleri, unvan ve okullar bazında sunduğu eğitim ve gelişim olanaklarını 2017 yılında zenginleştirerek ve yaygınlaştırarak sürdürmüştür.

Mevcut okullara ek olarak, 2017 yılında Türkiye'nin saygın üniversiteleri ile yapılan işbirlikleriyle Pazarlama Okulu, Tedarik Zinciri Okulu, Mali İşler Okulu, Dış Ticaret Sertifika Programı ve Liderlik Okulu'nun farklı uygulamalarla zenginleştirildiği 2.0 Programı karma öğrenme modeli ile hayata geçirilmiş, yeni çalışanlarımızın kurumumuza ve işine adaptasyonunu kolaylaştırmak amacıyla Oryantasyon eğitimi yeniden yapılandırılmıştır.

Paydaşlarımızın gelişimini desteklemek amacıyla "Düzcam" ve "Cam Ev Eşyası" Bayi Eğitimleri Boğaziçi Üniversitesi iş birliği ile gerçekleştirilmiştir.

Üniversite-sanayi iş birliğini güçlendirerek nitelikli iş gücünün istihdamına yönelik, faaliyet gösterdiğimiz illerdeki üniversitelerle çalışmalar başlatılmış, staj, ortak programlar gibi çalışmalarla öğrencilerin cam teknolojisi konusunda yetiştirilmesi amaçlanmıştır.

Topluluk bünyesinde üretilmeye başlanan e-öğrenme modüllerinin yanı sıra Akademi stüdyosunun kurulması ile video üretimine de başlanmıştır.

2017 yılında aylık ücretli çalışanlar için kişi başı eğitim 44,7 saat; saat ücretli çalışanlar için kişi başı eğitim 20,8 saat olarak gerçekleşmiştir.

Topluluk genelinde 8 fabrikanın dahil olduğu bir grup toplu iş sözleşmesi, bir işletme ve beş işyeri olmak üzere yurt içinde toplam yedi toplu iş sözleşmesi, yurt dışında ise Bulgaristan'da üç işyeri, Rusya'da Posuda Fabrikası işyeri, Romanya'da Glasscorp Fabrikası işyeri, Bosna Hersek'te Soda Lukavac Fabrikası işyeri, Macaristan'da Fritz Aszod işyeri, Gürcistan'da JSC Mina İşyeri, Şişecam Flat Glass Italy toplu iş sözleşmeleri olmak üzere toplam dokuz toplu iş sözleşmesi akdedilmektedir. Bu toplu iş sözleşmelerinin yürürlük süreleri 1 ile 3 yıl arasında değişmektedir. Topluluğa ait işyerlerinde örgütlü olan Kristal-İş, T. Çimse-İş, Selüloz-İş ve Petrol-İş Sendikaları ile toplu iş sözleşmelerinin tatbikatı, endüstri ilişkileri ve verimliliğin artırılması konularında koordinasyon toplantıları gerçekleştirilmektedir. Benzer şekilde yurt dışındaki işyerlerinde örgütlü olan sendikalar ile de koordinasyon çalışmaları yürütülmektedir.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) kültürünün benimsenmesi çalışmaları fabrikalarda yürütülen davranış değişimini hedefleyen projelerle devam etmektedir. İSG kültürünün devamlılığı konusunda her sene mavi yakalı çalışanların ailelerini de kapsayan resim yarışması gelenekselleşmiş şekilde yapılmaktadır.

İş kazaları takip sistemi ile fabrikalarda oluşan tüm kazaların kök sebep analizlerini yapacak veriler sistemde toplanmaktadır. Sistemde toplanan veriler ile yıllık olarak “Şişecam İş Kazaları Raporu” hazırlanmaktadır. Ayrıca her iş kazasından sonra ve OHSAS 18001, iç ve dış tetkik, yönetsel vb. sebeplerle ortaya çıkan olumsuzlukları gidermek için planlanan Düzeltici Önleyici Faaliyetler (DÖF), mali boyutlarını da kapsayacak bir biçimde kayıt edilebileceği sistem kullanılma açıktır.

Fabrikalarımızdaki İSG Uzmanları tarafından 2017 yılında, farklı üretim gruplarındaki fabrikalara çapraz İSG denetimleri yapılmaya başlanmıştır. Bu sayede sürdürülebilir iyileşme ve iyi uygulamaların yayılması hedeflenmektedir.

Fabrikalarımızdan gönüllü mavi yakalı çalışanlardan seçilen İSG elçilerinin çalışmaları ile düzeltici ve önleyici faaliyetlerin etkinliği artmaya başlamıştır. Özellikle etkin iletişim kanallarının kullanılması ile hızlı aksiyonların alınmaya başlandığı görülmektedir.

2017 yılında başlatılan ve devam edecek olan İSG Liderlik eğitimleri ile İSG kültürünün her seviyedeki çalışanda hassasiyetle artması sağlanmaktadır.

#### 4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirket Yönetim Kurulu'nun 28 Temmuz 2010 tarih ve 49 sayılı kararı ile dürüstlük, şeffaflık, gizlilik, tarafsızlık ve yasalara uyum genel ilkeleri çerçevesinde düzenlenen Şişecam Topluluğu Etik Kuralları yürürlüğe alınmış ve tüm Topluluk çalışanlarının, müşteriler, tedarikçiler, hissedarlar ve diğer paydaşlar ile olan ilişkilerine yön verecek, rehber mahiyetinde düzenlemeler hayata geçirilmiş, anılan kurallar 28 Mart 2013 tarih ve 33 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile dönemin ihtiyaçlarına göre güncellenmiştir. Şişecam'ın etik kuralları kurumsal internet sitesinden de kamuya duyurulmuştur. İç Denetim Başkanlığı tarafından dönemsel olarak etik denetimleri yapılmakta ve Topluluk genelinde Etik Kurallar'a uyum seviyesi gözden geçirilmektedir.

Şişecam Topluluğu'nun kültürel değerleri korumak amacıyla bir araya getirdiği ve yaklaşık 3500 senelik bir tarihin yansıması olan 520 adet eski cam eserden oluşan koleksiyonu, İstanbul Arkeoloji Müzesi'ne kayıtlı olup, Şişecam Genel Merkezi'ndeki özel müze alanında sergilenmektedir.

Bodrum Sualtı Arkeoloji Müzesi'nin Cam Salonu, 1985 yılında Şişecam sponsorluğunda ziyarete açılmış olup, tarih severlerin hizmetine girmiştir.

Şişecam Topluluğu'nun kültürel mirası koruma ve gelecek kuşaklara aktarma misyonu doğrultusunda Anadolu'daki tarih ve kültür birikiminin cama yansıttığı Tarih-Kültür-Cam koleksiyonlarının ilki 1999 yılında Paşabahçe Mağazaları'nda yerini almıştır. Her biri sınırlı sayıda üretilen koleksiyon ürünlerinden bugüne kadar 500'e yakın farklı ürün geliştirilmiştir. Bu kapsamda, Osmanlı, Camda Mavi-Beyaz, Camda Sanatlı Yazı, Mineli Camlar, Mozaik, Anadolu Medeniyetleri, 7, Aşure, İstanbul, Kristalin Çiniler, Konuşan Paralar/Sikkeler, Zevk-i Selim ve Camda Dünya Mirası olmak üzere bugüne kadar toplam 13 koleksiyon hayata geçirilmiştir.

Tarih-Kültür-Cam Koleksiyonları'ndan farklı olarak Paşabahçe Mağazaları, Paşabahçe'nin 80'inci yılını kutladığı 2015 yılında, “Omnia” isimli yeni bir koleksiyon çıkarmıştır. Paşabahçe Mağazaları'nın kültür ve gelenekten beslenen özgün Türk camcılığını geleceğe taşıma anlayışı doğrultusunda lanse ettiği Omnia Koleksiyonu, 2017 yılında “su” temasıyla yeniden şekillendirilerek tüketicilerin ve sanatseverlerin beğenisine sunulmuştur. Omnia Su koleksiyonu için Deniztemiz derneği/TURMEPA ile yapılan iş birliğiyle derneğin başlattığı ‘Deniz varsa, hayat var’ projesine destek olunmaktadır. Bu kapsamda ‘Omnia Su’ koleksiyonundan satın alınacak her ürün için derneğe yapılan bağışlarla denizde yaşayan bitki ve hayvanların yaşamsal faaliyetlerini yavaşlatan yaklaşık 200 bin litre siyah suyun denizlere karışmasını önleme çalışmalarına destek verilmektedir.

Şişecam, çalışanlarına ve çalışanlarının öğrenim gören çocuklarına Eğitim Teşvik Bursu vermektedir. Bu kapsamda, 2017 yılında 3.639.955 TL burs verilmiştir.

Mersin'deki Kazanlı sahili, nesli tehlike altında olan deniz kaplumbağalarının dünyadaki en önemli yumurtlama alanlarından biri olarak öne çıkmaktadır. Soda Sanayii A.Ş. ve Mersin Üniversitesi iş birliğiyle 2007

yılından beri sürdürülen “Mersin İli, Kazanlı Kumsalı Deniz Kaplumbağası Popülasyonlarının Araştırılması, İncelenmesi ve Korunması Projesi” kapsamında, nesli tehlikede olan Caretta Caretta ve Chelonia Mydas kaplumbağalarının yuva alanlarının korunması sağlanmıştır. Bunun yanı sıra bilinçlendirme çalışmaları yoluyla bölge halkının konuyla ilgili bilgilendirilmesi, kaplumbağaların yaşam alanlarının korunması hedefiyle gerçekleştirilen sahil temizliği çalışmaları ve nesli tehlike altında olan deniz kaplumbağalarının korunması kapsamındaki çalışmalar sürdürülmüştür. Gerçekleştirilen çalışmalar sonucunda 2007 yılından itibaren yuva sayısı istikrarlı bir oranda artmış, 2016 yılında tespit edilen 1705 deniz kaplumbağası yuvası ile proje 10 yılda rekor sayıda kaplumbağa yuvasına ulaşmıştır.

Şişecam Topluluğu tarafından ÇEVKO Vakfı ve yerel yönetimlerle yapılan iş birliğiyle 2011 yılından bu yana sürdürülen “Cam Yeniden Cam” Projesi, Türkiye'nin en kapsamlı sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk projelerinden biridir. Proje ile cam ambalaj geri dönüşümü konusunda farkındalık yaratılması ve toplumun bilinçlendirilmesi, cam ambalaj atıklarının toplama altyapısının geliştirilmesi, cam ambalaj atıklarının toplanarak işlendiği tesislerin modernize edilmesi ve evsel atıklara karışan cam ambalaj atıklarının düzenli depolama öncesinde ayrıştırılması hedeflenmektedir. Proje kapsamında bugüne kadar 254.000 ilköğretim öğrencisine geri dönüşüm konusunda eğitimler verilmiş, 19.800 adet kumbara hibe edilmiş ve 912.000 ton cam ambalaj atığının geri dönüşümü sağlanmıştır. Cam geri dönüşümü konusunda toplumsal farkındalığı artırmak amacıyla yıl boyunca çeşitli iletişim aktiviteleri düzenlenmiş, cam geri dönüşümünün sürdürülebilir bir gelecek için önemi vurgulanmıştır.

Şişecam tarafından Çayırova Yelken İhtisas Spor Kulübü Derneği adı altında kurulan Şişecam Çayırova Spor Kulübü, gençleri spora yönlendirmek, spor terbiyesi ile beden ve ahlaki kabiliyetlerinin gelişimine katkıda bulunmak amacıyla 1982 yılında Çayırova Sosyal Tesisleri'nde faaliyetlerine başlamış ve 1984 yılında Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü nezdinde federe kulüp statüsünü elde etmiştir.

Bugün yaklaşık 120 kişilik sporcu ve yönetici kadrosuyla yelken, kürek ve kano dalında genç sporcular yetiştirerek ülke sporuna katkı sağlayan Kulüp, her üç dalda da 2017 boyunca birçok başarı elde etmesinin yanı sıra Milli Takım'a Kürek Şubesi ile üç sporcu, Kano Şubesi ile iki sporcu kazandırmıştır.

## BÖLÜM V. YÖNETİM KURULU

### 5.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu; aldığı stratejik kararlarla, Şirket'in risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirket'in öncelikli uzun vadeli çıkarlarını gözetmekte, Şirketi bu prensiplerle idare ve temsil etmektedir.

Yönetim Kurulu Şirket'in stratejik hedeflerini tanımlamış, ihtiyaç duyacağı insan ve finansal kaynaklarını belirlemiş ve Şirket yönetiminin performansını denetlemektedir. Şirket faaliyetlerinin mevzuata, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğunu da gözetmektedir.

Yönetim Kurulu; üyelerinin verimli ve yapıcı çalışmalarına, hızlı ve rasyonel kararlar almalarına ve komitelerin oluşumuna ve çalışmalarını etkin bir şekilde organize etmelerine imkân sağlayacak şekilde belirlenmektedir.

Yönetim Kurulu'nda icrada görevli olan ve olmayan üyeler bulunmaktadır. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyesi, Yönetim Kurulu üyesi haricinde Şirket'te başkaca herhangi bir idari görevi bulunmayan ve Şirket'in günlük iş akışına ve olağan faaliyetlerine müdahil olmayan kişidir. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşmaktadır. Genel Müdür Prof. Dr. Ahmet Kırcan İcra üyesi olarak Yönetim Kurulu'nda bulunmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür aynı kişi değildir. Yönetim Kurulu'nda Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen bağımsızlık kriterlerine uygun üç bağımsız üye bulunmaktadır.

Bağımsız üyeler, Kurumsal yönetim ilkelerinde öngörülen süreçlere uygun olarak belirlenmiş ve Yönetim Kuruluna sunulmuştur. Yönetim Kurulumuzun 20 Ocak 2017 tarihli toplantısında da uygun bulunan bağımsız üyelerin seçimine ilişkin olarak, SPK'nın 3 Şubat 2017 tarih 29833736-199-E.1431 sayılı yazıları ile olumsuz görüş bildirilmemiştir.

Bu kapsamda belirlenen bağımsız üyeler ile bağımsız olmayan Yönetim Kurulu üyeleri, 2017 yılına ilişkin olarak 30 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 1 yıl için seçilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerinin 1 yıllık görev sürelerinin, 21 Mart 2018 tarihinde yapılacak olağan genel kurul toplantı tarihinde sona erecek olması nedeniyle, anılan olağan genel kurul toplantısında yönetim kurulu üyeleri için seçim yapılacaktır. Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri faaliyet raporumuzun ilgili bölümünde ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmış olup, bu dönemde, bağımsız üyelerin bağımsızlıklarını ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Bu hususa ilişkin bağımsız üyelerin beyanları aşağıda sunulmuştur.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

## **BAĞIMSIZLIK BEYANI**

### **Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na**

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararı ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği" koşullarını halen taşıdığımı; söz konusu bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde bu durumu gerekçesi ile birlikte Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmak üzere derhal Yönetim Kurulu Başkanlığınıza ve eş anlı olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'na yazılı olarak bildireceğimi ve Yönetim Kurulunuzun kararı doğrultusunda hareket ederek Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.8 maddesinde öngörülen hususlara uyacağımı beyan ederim.

Saygılarımla,

**PROF. DR. ATILLA MURAT DEMİRCİOĞLU**  
27 Şubat 2018

## **BAĞIMSIZLIK BEYANI**

### **Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na**

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararı ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği" koşullarını halen taşıdığımı; söz konusu bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde bu durumu gerekçesi ile birlikte Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmak üzere derhal Yönetim Kurulu Başkanlığınıza ve eş anlı olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'na yazılı olarak bildireceğimi ve Yönetim Kurulunuzun kararı doğrultusunda hareket ederek Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.8 maddesinde öngörülen hususlara uyacağımı beyan ederim.

Saygılarımla,

**HALİT BOZKURT ARAN**  
27 Şubat 2018

## **BAĞIMSIZLIK BEYANI**

### **Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na**

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararı ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği" koşullarını halen taşıdığımı; söz konusu bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıktığı takdirde bu durumu gerekçesi ile birlikte Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmak üzere derhal Yönetim Kurulu Başkanlığınıza ve eş anlı olarak, Sermaye Piyasası Kurulu'na yazılı olarak bildireceğimi ve Yönetim Kurulunuzun kararı doğrultusunda hareket ederek Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.8 maddesinde öngörülen hususlara uyacağımı beyan ederim.

Saygılarımla,

**MEHMET ÖGÜTCÜ**  
27 Şubat 2018

Yönetim Kurulu üyelerinin seçildiği Genel Kurul toplantılarını müteakip, görev bölümüne ilişkin karar alınmak suretiyle Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili belirlenmektedir. Şirket'in mevcut Yönetim Kurulu'nda aşağıda yer alan tabloda isimleri belirtilen 1 icracı ve 8 icracı olmayan üye bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerinin Şirket'in faaliyet konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu tür işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri hususunda Türk Ticaret Kanunu 395. ve 396. maddeleri kapsamında Genel Kurul'dan onay alınmaktadır.

Yönetim Kurulu üyeleri her türlü etkiden uzak olarak görüşlerini özgürce aktarabilmekte ve ifade edebilmektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca Şirket Yönetim Kurulu'nda kadın üye olarak Zeynep Hansu Uçar ile İzlem Erdem bulunmakta olup, yönetim kurulunda kadın üye oranı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir hedef oran ve hedef zaman belirlenmemiş, bu hedeflere ulaşmak için henüz bir politika oluşturulmamıştır. Şirket'in bu yöndeki politikası dönemsel olarak ve gereksinimler doğrultusunda değerlendirilmektedir.

Şirket'in bağlı ortaklıkları ve iştirakleri mevcuttur. Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin bu şirketlerin yönetiminde de yer almalarının, Topluluk menfaatine olacağı düşünülerek, Şirket dışındaki bu görevleri alması sınırlandırılmamış olup, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışındaki görevleri aşağıda belirtilmiştir.

<b>Adı Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Son Durum İtibarıyla Ortaklık Dışında Aldığı Görevler</b>
Adnan Bali	Yönetim Kurulu Başkanı	Türkiye İş Bankası A.Ş. Genel Müdürü, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. ve İşbank AG'nin Yönetim Kurulu Başkanı, Türkiye Bankalar Birliği, Vehbi Koç Vakfı ve Global İlişkiler Forumu Yönetim Kurulu Üyesi, TÜSİAD, İstanbul Kültür ve Sanat Vakfı (İKSV), Türkiye Finans Yöneticileri Vakfı (Finans Kulüp), Institute of International Finance (IIF), Institut International D'Etudes Bancaires (IIEB) Üyesi, Darüşşafaka Cemiyeti ile TEMA Vakfı Mütevelli Heyet Üyesi
Prof. Dr. Ahmet Kirman	Yönetim Kurulu Başkan Vekili - Genel Müdür	Anadolu Cam San. A.Ş., Paşabahçe Cam San. ve Tic. A.Ş., Trakya Cam San. A.Ş., Soda Sanayi A.Ş., Paşabahçe Mağazaları A.Ş., Trakya Investment B.V., Fritz Holding GmbH, Anadolu Cam Investment B.V., OOO Ruscam Glass, OOO Ruscam Glass Packaging Holding, OOO Ruscam Management Company, Balsand B.V., Trakya Autoglass Holding B.V., Şişecam Chem Investment B.V., SC Glass Trading B.V., Paşabahçe Investment B.V., Şişecam Çevre Sistemleri A.Ş., OOO Posuda, AC Glass Holding B.V., Şişecam Flat Glass Holding B.V., Nude Glass Investment B.V., İstanbul Investment B.V., Nude Design Investment B.V. Yönetim Kurulu Başkanı
Mahmut Magemizoğlu	Üye	T. İş Bankası A.Ş. İ. Genel Müdür Yardımcılığı, Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı, Milli Reasürans T.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı
Prof. Dr. Atilla Murat Demircioğlu	Üye	Trakya Cam San. A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Alexander von Humboldt Derneği Bursiyerleri Başkanı, Yıldız Teknik Üniversitesi Üniversite Yönetim Kurulu Üyesi
Halil Bozkurt Aran	Üye	Trakya Cam San. A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, TEPAV Ticaret Çalışmaları Merkezinin Direktörlüğü, The Bretton Woods Komitesi Üyesi
Zeynep Hansu Uçar	Üye	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., Anadolu Cam San. A.Ş., Paşabahçe Cam San.ve Tic. A.Ş., Trakya Cam San. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Camiş Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
Sabahattin Günceler	Üye	Yok
Mehmet Ögütcü	Üye	Global Resources Partnership Başkanı,The Bosphorus Energy Club İcra Başkanı,Genel Energy plc ve Saudi Crown Investment Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Energy Charter teşkilatının Asya-Pasifik ve Ortadoğu/Körfez bölgeleri Özel Elçisi, Windsor Energy Group, European Policy Forum, The Oil Council ve Beijing Energy Club Uluslararası Danışma Kurulu Üyesi
İzlem Erdem	Üye	T. İş Bankası A.Ş. İktisadi Araştırmalar Bölümü Müdürü, İş Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

## **5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

Yönetim Kurulu, her genel kurul toplantısını takiben bir başkan ve bir başkan vekili seçer. Ancak, başkan ve/veya başkan vekilinin herhangi bir nedenle işbu görevden ayrılması halinde, Yönetim Kurulu boşalan yerler için yeniden seçim yapar. Başkan'ın bulunmadığı zamanlarda, Yönetim Kurulu'na Başkan Vekili başkanlık eder. Başkan Vekili de yoksa Yönetim Kurulu'na o toplantı için kendi arasından seçeceği bir geçici başkan başkanlık eder. Yönetim Kurulu'nun toplantı gün ve gündemi, Başkan tarafından belirlenir. Başkan'ın bulunmadığı durumlarda bu sorumlulukları Başkan Vekili yerine getirir. Ancak, toplantı günü Yönetim Kurulu kararı ile de belirlenebilir. Yönetim Kurulu, Şirket işi ve işlemleri lüzum gösterdikçe toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması mecburidir.

Dönem içinde Yönetim Kurulu'nca alınan karar sayısı 113 olup, kararlar mevcudun oybirliği ile alınmıştır. Alınan kararlara muhalif kalan yönetim Kurulu üyesi olmamıştır. Yönetim Kurulu kararlarını alırken Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuattaki düzenlenen toplantı ve karar nisapları dikkate alınmaktadır.

Yönetim Kurulu toplantısı gündeminde yer alan konular ile ilgili bilgi ve belgeler, eşit bilgi akışı sağlanmak suretiyle, toplantıdan yeterli zaman önce Yönetim Kurulu üyelerinin incelemesine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri toplantıdan önce, Yönetim Kurulu Başkanı'na gündemde değişiklik önerisinde bulunabilirler. Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak Yönetim Kurulu'na bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmaktadır. Yönetim Kurulu'nda her üyenin bir oy hakkı vardır.

Yönetim Kurulu toplantılarında gündemde yer alan konular açıkça ve her yönü ile tartışılmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin, 2017 yılında gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantılarına katılma oranı %97,83 'tür. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri kendi seçimlerinde oy kullanmamışlardır. Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu toplantılarına icracı olmayan üyelerin etkin katılımını sağlama yönünde en iyi gayreti göstermektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin toplantılarda muhalif kaldığı konulara ilişkin makul ve ayrıntılı karşı oy gerekçeleri karar zaptına geçirilmektedir. Karşı oy kullanan üyelerin ayrıntılı gerekçeleri kamuya açıklanır. Ancak, 2017 yılında gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantılarında bu türde bir muhalefet veya görüş beyan edilmediğinden kamuya açıklama yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu toplantıları genellikle Şirket merkezinde yapılmakta olup, önemli nitelikteki Yönetim Kurulu Kararları KAP aracılığıyla kamuya duyurulmakta ve kamuya duyurulan metin, Şirket kurumsal internet sitesinde de yayınlanmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin yetki ve sorumlulukları Esas Sözleşme 'de açıkça belirtilmiştir. Yetkiler, Türk Ticaret Kanunu'nun 367 ve 371. maddeleri gereğince Yönetim Kurulumuzun 20 Kasım 2014 tarih ve 122 sayılı kararı ile hazırlanan ve 27 Kasım 2014 tarihinde tescil 3 Aralık 2014 tarihinde de ilan edilen iç yönergede belirtilen esaslara uygun olarak kullanılmaktadır. Yönetim Kurulu; Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesine yönelik olarak Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile yakın iş birliği içerisinde olur ve bu uyumsuzlukların giderilmesinde öncü rol oynar.

Şirket, Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri için görevleri esnasında kusurları ile şirkete sebep olabilecekleri zararlar nedeniyle Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi ile "Yönetici Sorumluluk Sigortası" kapsamında sigorta poliçesi düzenlemiştir.

## **5.3. Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı olarak yerine getirilmesi amacıyla Kurul bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenmiş ve Şirket'in internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite'nin tamamı bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmiştir. Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komitelerinin başkanları da bağımsız Yönetim Kurulu üyeleridir. Kurumsal Yönetim Komitesi beş, Riskin Erken Saptanması Komitesi beş, Denetimden Sorumlu Komite ise üç üyeden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür komitelerde yer almamaktadır. Kurumsal yönetim ilkeleri gereği Kurumsal Yönetim Komitesi'nde bulunan "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" yöneticisi hariç, komitelerde icracı üye görev yapmamaktadır. Yönetim Kurulu'ndan, bağımsızlık özelliklerini taşımayan bir üye iki komitede birden görev almaktadır.

Komitelerin görevlerini yerine getirmeleri için gereken kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanmaktadır. Komiteler, gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet edebilmekte ve görüşlerini alabilmektedirler.

Komitelerin toplanma sıklıkları yeterlidir ve yaptıkları tüm çalışmalar yazılı hale getirilmiş ve kayıtları tutulmuştur. Çalışmaları hakkındaki bilgiler ve toplantı sonuçlarını içeren raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmakta, şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikâyetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri belirlemede, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirme ve önerilerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmekte ve kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri Kurumsal Yönetim İlkeleri tebliğinde belirtilen niteliklere sahiptir. Denetimden Sorumlu Komite'nin faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılmıştır. Denetimden Sorumlu Komite, 2017 yılı içerisinde 18 adet toplantı gerçekleştirmiştir. Bağımsız denetim kuruluşunun seçim süreci, Denetimden Sorumlu Komite'nin bağımsız denetim kuruluşlarının yetkinlik ve bağımsızlık koşullarını da dikkate alarak uygun gördüğü denetim firmasını Yönetim Kurulu'na önermesi biçiminde gerçekleşmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmekte ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktadır. Ayrıca, "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" nün çalışmalarını

gözetmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi, 2017 yılı içerisinde 5 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi kurulmamış olup bu komitelerin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi'nin çalışma esaslarına dâhil edilmiştir. Yönetim Kurulu bağımsız üyelikleri için gelen adaylık teklifleri, adayların ilgili mevzuat kapsamında bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşımadığına dikkate alınarak değerlendirilmiş, bu değerlendirmeler rapora bağlanmıştır.

Tüm Yönetim Kurulu üyelikleri için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmaların yapılması ile Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmelerin yapılması ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunma işlevleri çalışma esaslarında komitenin görevleri olarak belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarının belirlendiği şirket ücret politikası oluşturulmuş ve kurumsal internet sitesinde kamuya açıklamıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakta, Topluluk şirketlerinin risk yönetim sistemlerini gözden geçirerek rapora bağlamaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, 2017 yılı içerisinde 8 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi toplantılarına ilişkin bildirimler, usulüne uygun olarak Yönetim Kurulu'na yapılmıştır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinde Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının bağımsız üyelerden oluşmasının öngörülmesi, Yönetim Kurulu bünyesinde de üç bağımsız üye bulunması nedeniyle, bir Yönetim Kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almasını zorunlu hale getirmiştir.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

## Denetimden Sorumlu Komite:

Başkan Prof. Dr. Atilla Murat Demircioğlu (bağımsız),  
Halit Bozkurt Aran (bağımsız) ve Mehmet Öğütçü  
(bağımsız)

## Kurumsal Yönetim Komitesi:

Başkan Prof. Dr. Atilla Murat Demircioğlu (bağımsız),  
Zeynep Hansu Uçar, Sabahattin Günceler, İzlem Erdem  
ve Hande Özbörçek.

## Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Başkan Prof. Dr. Atilla Murat Demircioğlu (bağımsız),  
Mahmut Magemizoğlu, Halit Bozkurt Aran (bağımsız),  
Zeynep Hansu Uçar ve Mehmet Öğütçü (bağımsız).

## 5.4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Yoğun bir iç ve dış rekabet ortamında faaliyet gösteren Şişecam Topluluğu, paydaşlarına yeterli düzeyde risk güvencesi sağlayabilmek için etkin risk yönetimi ve iç denetim süreçleri uygulamaktadır.

Finansal krizler, yoğunlaşan devletlerarası çıkar çatışmaları, jeopolitik faktörlerin tetiklediği güvenlik sorunları, endüstri 4.0 gibi teknolojik gelişmeler, iklim değişikliğinin dramatik sonuçları ve toplumsal sorunlar dünyayı, geçmişten farklı siyasi, ekonomik, teknolojik ve çevresel riskler barındıran bir yer haline getirmiştir.

Küresel risklerin kişilerin, şirketlerin ve devletlerin hayatını yeni ve alışılmadık şekillerde etkilemeye başlaması yanında risklerin önemli bölümünün sigortalanamaz mahiyette oluşu, tüm dünyada risklere bakış açısını farklılaştırmış ve bir disiplin olarak risk yönetiminin önemini büyük ölçüde artırmıştır. Bu kapsamda, geçmiş yıllarda olduğu gibi 2017 yılında da risk yönetimi ve iç denetim süreçlerinin etkinliği sürekli olarak gözden geçirilmiş, kurumsal yönetimin önemli unsurlarını oluşturan söz konusu iki fonksiyon daha geniş bir perspektifle ve daha etkin bir şekilde yönetilmiştir. Bu yapı kapsamında, Topluluğumuz mevcut ve potansiyel riskleri proaktif bir yaklaşımla ele almakta ve denetim faaliyetlerini risk odaklı bakış açısı ile sürdürmektedir.

Şişecam Topluluğu'nda risk yönetimi ve iç denetim faaliyetleri, Ana Şirket bünyesinde yapılandırılmıştır. Faaliyetler, Topluluğun temel iş alanlarını yöneten Başkanlıklar ile koordinasyon içerisinde, Ana Şirket Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yürütülmekte, halka açık şirketler bünyesinde yapılandırılan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", "Denetimden Sorumlu Komite" ve "Kurumsal Yönetim Komitesi" ile yapılan düzenli ve planlı toplantıların sonuçları Yönetim Kurullarına mevzuata uygun şekilde raporlanmaktadır.

Kurumsal bir yapının tesis edilmesi, paydaşlara gereken güvencenin sağlanması, Topluluğun maddi ve maddi olmayan varlıklarının, kaynaklarının ve çevrenin korunması, belirsizliklerden kaynaklanan kayıpların en aza indirilmesi ve olası fırsatlardan en yüksek faydanın sağlanması amacıyla yapılan çalışmalar esnasında, iç denetim ve risk yönetimi fonksiyonlarının birbirleri ile olan iletişimi en üst seviyede tutulmakta ve karar verme sürecinin desteklenmesi ve yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

## Şişecam Topluluğunda Risk Yönetimi:

Şişecam Topluluğu'nda risk yönetimi faaliyetleri kurumsal risk yönetimi prensipleri esas alınarak sürdürülmekte, bütünsel ve proaktif bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Topluluk, gerek küresel gelişmelerin yarattığı belirsizlikleri daha etkin yönetebilmek, gerekse keskin iç ve dış rekabet ortamında paydaşlarına sağladığı risk güvencesini sürdürmek amacıyla, risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini artırmaya odaklanmıştır.

Bu doğrultuda, kurumsal risk yönetimi anlayışı kapsamında belirlenen, önceliklendirilen ve risk iştahı doğrultusunda eylem planlarına bağlanan risklerin yönetimi için önceki yıllarda olduğu gibi Topluluk genelinde iletişim ve koordinasyon faaliyetlerine ağırlık verilmekte, teknolojik imkânlar kullanılmakta, sürecin sağlıklı izlemesini sağlayacak olan raporlamalar da yine mevzuata uygun şekilde sürdürülmektedir.

## Şişecam Topluluğu'nda İç Kontrol:

Topluluğumuzda uzun yıllardır sürdürülen iç denetim faaliyetlerinin amacı, Topluluk Şirketlerinin sağlıklı bir şekilde gelişmesine ve uygulamada birlik ve beraberliğin sağlanmasına yardımcı olmak, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesini ve düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. Anılan amaç doğrultusunda, Topluluğun yurt içi ve yurt dışı kuruluşları bünyesinde süreklilik arz edecek şekilde denetim çalışmaları yapılmaktadır.

İç denetim çalışmaları Yönetim Kurulu tarafından onaylanan dönemsel denetim programları kapsamında yürütülmektedir. Denetim programları oluşturulurken risk yönetimi çalışmalarından elde edilen sonuçlardan da faydalanılmakta, diğer bir deyişle "risk odaklı denetim" uygulamaları hayata geçirilmektedir.

## 5.5. Şirket'in Stratejik Hedefleri

Şirket'in stratejik hedef oluşturması ve oluşan stratejik hedefleri gözden geçirerek güncellemesi süreci, Yönetim Kurulu'nun Vizyon/Misyon ve Değerler setini netleştirmesi ile başlamaktadır.

Şirket Misyon ifadesini; hangi ürün ya da hizmetleri, kimin için, nasıl ve hangi coğrafyalarda üreteceğini ve sunacağını ortaya koymak için kullanmaktadır. Vizyon ifadesi ise; şirketin gelecekte ulaşmak istediği yerin, arzuladığı durumun en genel ifadesidir.

Bu kapsamda Yönetim Kurulu, Topluluğun vizyonunu "Camda ve faaliyet alanlarında öncü bir geleceğe oynarken iş ortaklarıyla yaratıcı çözümler üreten, teknoloji ve markalarıyla fark yaratan, bireye ve çevreye saygılı bir dünya şirketi olmak" misyonunu ise "Kaliteli ve konfor yaratan ürünleriyle yaşama değer katan; insana, doğaya, yasaya saygılı bir şirket olmak" şeklinde ortaya koymuştur. Misyon ve vizyonunun gerçekleştirilmesi için ihtiyaç duyulan şirket kültürü ise değerler seti ile belirlenmiştir. Belirlenen değerler Şişecam genelinde tanımlanmakta ve Topluluğun tüm kuruluşlarını kapsamaktadır.

Topluluk, vizyon, misyon ve değerleri doğrultusunda uzun vadeli hedeflerini oluşturmakta, bu hedeflere paralel olarak 5 yıllık stratejik planlarını ve yıllık bütçelerini hazırlamakta, tüm çalışanlarına da bütçe doğrultusunda hedefler belirlemektedir. Her faaliyet döneminin sonunda belirlenen hedefler doğrultusunda da performans değerlendirmeleri gerçekleştirilmektedir.

## 5.6. Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücretler Esas Sözleşme'de belirtildiği üzere her yıl Genel Kurul tarafından saptanmaktadır. Şirket'in 30 Mart 2017 tarihinde yapılan 2016 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek aylık ücretler belirlenerek kamuya açıklanmıştır. Şirket üst düzey yöneticilerinin ücretlendirme esasları yazılı hale getirilmiş ve 3 Nisan 2013 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi olarak pay sahiplerinin bilgisine sunulmuş ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde de yayınlanmıştır.

Şirket Genel Müdürü ve diğer Üst Düzey Yöneticilerine ciro, kârlılık ya da diğer temel göstergelere doğrudan endeksli, teknik anlamda prim olarak mütalaa edilebilecek herhangi bir ödeme yapılmamaktadır. Şirket Genel Müdürü ve diğer Üst Düzey Yöneticilerine maaş, ikramiye, sosyal yardım gibi nakdi ödemelerin yanı sıra, Yönetim Kurulumuzca Şirket'in faaliyet hacmi, Şirket faaliyetinin niteliği ve risklilik düzeyi, sevk ve idare edilen yapının büyüklüğü ve faaliyet gösterilen sektör gibi kriterler dikkate alınarak belirlenen ve enflasyon, genel ücret ve Şirket kârlılık artışları gibi göstergeler göz önünde bulundurulmak suretiyle, duruma göre artırılarak veya artırılmaksızın yılda bir defaya mahsus olmak üzere, jestiyon ikramiyesi adı altında bir ödeme de yapılmaktadır. Ayrıca, Şirket Üst Düzey Yöneticilerine gayri nakdi olarak da makam aracı tahsis edilmektedir.

Bu kapsamda, Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerine ücret politikası çerçevesinde yapılan ödemeler toplamı, finansal tablo dipnotlarımızda kamuya açıklanmakta olup, sağlanan menfaatlerin kişi bazında sunulmaması bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerine ve yöneticilere borç ve kredi verilmemekte, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamakta veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemektedir.

# RİSKİN ERKEN SAPTANMASI SİSTEMİ VE KOMİTESİ HAKKINDA DENETÇİ RAPORU



Güney Bağımsız Denetim ve  
SMMM A.Ş.  
Maslak Mahallesi Eski Büyükdere  
Cad. Orjin Maslak Plaza No: 27  
Sarıyer 34485  
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No : 479920

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Şirketi ("Şirket") tarafından kurulan riskin erken saptanması sistemi ve komitesini denetlemiş bulunuyoruz.

## Yönetim Kurulunun Sorumluluğu

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 378 inci maddesinin birinci fıkrası uyarınca yönetim kurulu, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlem ve çarelerin uygulanması ile riskin yönetilmesi amacıyla uzman bir komite kurmak, sistemi çalıştırmak ve geliştirmekle yükümlüdür.

## Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız denetime dayanarak, riskin erken saptanması sistemi ve komitesine ilişkin bir sonuca varmaktır. Yaptığımız denetim, TTK'ya, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan "Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporuna İlişkin Esaslara" ve etik kurallara uygun olarak yürütülmüştür. Bu Esaslar tarafımızca; Şirket'in riskin erken saptanması sistemi ve komitesini kurup kurmadığının belirlenmesini, kurulmuşsa sistem ve komitenin TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde işleyip işlemediğinin değerlendirilmesini gerektirmektedir. Riskin erken saptanması komitesi tarafından risklere karşı gösterilen çarelerin yerindeliği ve riskler karşısında yönetim tarafından yapılan uygulamalar, denetimimizin kapsamında değildir.

## Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Bilgi

Şirket, riskin erken saptanması sistemi ve komitesini 25 Mayıs 2012 tarihinde kurmuştur. Komite üçü bağımsız yönetim kurulu üyesi olmak üzere beş üyeden oluşmakta olup komite başkanlığını bağımsız üye yapmaktadır. Komite, 1 Ocak - 31 Aralık 2017 döneminde Şirket'in varlığını, gelişmesini tehlikeye düşüren sebeplerin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla yönelik olarak hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

## Sonuç

Yürüttüğümüz denetim sonucunda, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları Anonim Şirketi'nin riskin erken saptanması sistemi ve komitesinin, tüm önemli yönleriyle, TTK'nın 378 inci maddesi çerçevesinde yeterli olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

Riskin erken saptanması komiteleri, TTK'nın 378. maddesi uyarınca yönetim kuruluna her iki ayda bir durum değerlendirmesi yaptığı raporunu sunmak ile yükümlü olup, Şirket'in riskin erken saptanması komitesi 2017 yılı içerisinde Yönetim Kurulu'na 8 kez rapor sunmuştur.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

**ZEYNEP OKUYAN ÖZDEMİR, SMMM**

Sorumlu Denetçi  
İstanbul, 27 Şubat 2018

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş. ORTAKLAR OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

1. Başkanlık Divanı Seçimi ve Başkanlık Divanı'na Genel Kurul Tutanağını İmza Yetkisi Verilmesi,
2. Şirketimizin 2017 Yılı Çalışmaları Hakkında Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu İle Bağımsız Denetçi Raporunun Özetinin Okunması,
3. 2017 Yılı Hesap Dönemine İlişkin Finansal Tabloların Okunması, Müzakere Edilmesi ve Onayı,
4. Yıl İçinde İstifa Eden Yönetim Kurulu Üyesinin Yerine Yapılan Seçimin Onayı,
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin İbrası,
6. Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi,
7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücretlerinin Saptanması,
8. Yönetim Kurulu Üyelerine T.T.K.'nun 395 ve 396'ncı Maddeleri Uyarınca İzin Verilmesi,
9. 2017 Yılı Kârının Dağıtım Şekli ve Tarihi Hakkında Karar Alınması,
10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri Gereğince Bağımsız Denetim Kuruluşunun Seçimi Hakkında Karar Alınması,
11. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Ortaklara Bilgi Verilmesi ve 2018 Yılında Yapılacak Bağışların Sınırının Belirlenmesi,
12. Üçüncü Kişiler Lehine Verilen Teminat, Rehin ve İpotekler Hakkında Ortaklara Bilgi Verilmesi.

**Tarih:** 21 Mart 2018 Çarşamba Saat:14.00

**Yer:** İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44 A 34947 Tuzla - İstanbul/Türkiye

# DÖNEM İÇİNDE YAPILAN SERMAYE ARTIŞI, ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİ, KÂR DAĞITIMLARI VE DİĞER HUSUSLAR

## **Dönem İçinde Yapılan Kayıtlı Sermaye Tavan Artışı**

Dönem içinde, Şirket, esas sözleşmesinin sermaye ile ilgili 7 inci maddesinde belirtilen kayıtlı sermaye tavanının 2.500.000.000 Türk Lirasından 4.000.000.000 Türk Lirasına yükseltilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuruyu Sermaye Piyasası Kurulu 2 Mart 2017 tarih ve 2779 sayılı yazısıyla uygunluk vermiştir. Ayrıca; T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nden alınan izinin akabinde 30 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında karar ortaklarca oy çokluğu ile kabul edilmiş ve 13 Nisan 2017 tarih ve 9305 sayılı Türk Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanmıştır. Böylece Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2017-2021 yılları (5 Yıl) için geçerli olmuştur.

## **Dönem İçinde Yapılan Çıkarılmış Sermaye Artışı**

Dönem içinde ayrıca, mevcut 4.000.000.000 Türk Liralık kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 2.050.000.000 Türk Lirası olan Şirketimiz çıkarılmış sermayesi 2.250.000.000 Türk Lirasına yükseltilmiş olup, arttırılan 200.000.000 Türk Lirasının 80.189.371,70 Türk Liralık kısmının olağanüstü yedek akçelerden, 53.903.121,21 Türk Liralık kısmının 2016 Yılı dönem karından, 5.907.507,09 Türk Liralık kısmının Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-e maddesi gereği özel fona alınan tutardan ve ilaveten 60.000.000 Türk Liralık kısmının sermaye düzeltmesi olumlu farkları hesabından karşılanmıştır. Arttırılan 200.000.000 Türk Lirası tutarındaki paylara ilişkin ihraç belgesi, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 7 Temmuz 2017 tarih ve 26/902 sayılı kararı ile onaylanmış ve pay dağıtımına 25 Temmuz 2017 tarihinde başlanmıştır. Bahse konu edilen sermaye artış işlemleri kapsamında, Şirket Esas Sözleşmesinin Sermayeye ilişkin 7. maddesi aşağıdaki şekilde tadil edilmiş ve tadil metni 21 Temmuz 2017 tarihinde tescil edilmiştir.

## **Sermaye**

### **Madde 7:**

### **Yeni şekil**

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre Kayıtlı Sermaye Sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 04.03.1985 tarih ve 93 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 4.000.000.000 Türk Lirası olup her biri 1 (Bir) Kuruş itibari kıymette 400.000.000.000 paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2017-2021 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2021 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2021 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Şirket kayıtlı sermaye sisteminden çıkmış sayılır.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 2.250.000.000 Türk Lirası olup, bu sermayenin her biri 1 Kuruş itibari kıymette 225.000.000.000 adet hamiline yazılı paya bölünmüştür. Çıkarılmış sermayeyi teşkil eden 2.250.000.000 Türk Lirası tamamen ödenmiş ve karşılanmıştır.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

## **Kâr Dağıtımları**

Dönem içinde, 30 Mart 2017 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda mevcut çıkarılmış sermayenin %12,19512 oranına tekabül eden 250.000.000 Türk Lirası tutarındaki brüt temettünün nakden, %6,82927 oranına tekabül eden 140.000.000 Türk Lirası tutarındaki temettünün ise bedelsiz pay olarak dağıtılmasına karar verilmiş ve bu karar doğrultusunda da; 2016 yılı karından karşılanan 250.000.000 Türk Lirası tutarındaki temettü ortaklara 31 Mayıs 2017 tarihinde nakden dağıtılmıştır.

## **Diğer Hususlar:**

### **Bağlı Şirket Raporu**

Türk Ticaret Kanunu'nun 199.maddesi hükmü gereğince hazırlanan "Bağlılık Raporu " sonuç bölümü:

Şirketimizin 2017 yılında hakim şirketimiz ve hakim şirketimizin bağlı şirketleriyle gerçekleştirdiği tüm işlemlerde transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki mevzuat hükümlerine uygun işlem yapılmış ve yukarıda açıklanan işlemler nedeniyle, 2017 yılında zarar denkleştirmesini gerektirecek bir durum ortaya çıkmamıştır.

### **2018 Yılı Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Raporu**

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "II-171" sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler" başlıklı 10. maddesi gereğince, Şirketimizin 2018 yılı finansal planlaması (bütçe) kapsamında;

Topluluk sanayi kuruluşları ile bağlı ortaklıklarımızdan Şişecam Dış Ticaret A.Ş. arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden ihraç kayıtlı satışların da, bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, şirketimizin kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolarında yer alan satışların maliyetine ile hasılatına olan oranının %10'undan fazlasına ulaşacağı öngörülmüş olup, Topluluğumuz sanayici kuruluşları tarafından 2017 yılında Şişecam Dış Ticaret AŞ'ne yapılması öngörülen ihraç kayıtlı satışların ilişkili taraf olmayan üçüncü kişilere uygulanan fiyat ile aynı fiyat üzerinden gerçekleştirileceği, verilecek hizmet karşılığında makul düzeyde bir komisyon tahsil edileceği ve işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğu değerlendirilmiştir.

### **Faaliyet Raporu'nun Hukuki Dayanağı**

Topluluğun 2017 Yılı Hesap Dönemine Ait Yıllık Faaliyet Raporu, Türk Ticaret Kanunu'nun 516 ncı maddesinin üçüncü fıkrasına, 518 inci maddesine dayanılarak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın hazırladığı "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun " Sermaye Piyasasında Finansal Raporlar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

### **Yıllık Faaliyet Raporu'nun Hazırlanma İlkeleri**

Yıllık faaliyet raporu, şirketin ilgili hesap dönemine ait iş ve işlemlerin akışını, her yönüyle finansal durumunu, şirketin hak ve yararını da gözetecek şekilde, doğru, eksiksiz, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtmaktadır. Yıllık faaliyet raporunda, yanıltıcı, abartılı ve yanlış kanaat uyandırıcı, gerçeğe aykırı ifadelere yer verilmemiştir.

Yıllık faaliyet raporu, ortakların şirketin faaliyetleri hakkında her türlü bilgiye tam ve doğru bir şekilde ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda ayrılmasına özen gösterilmiştir.

### **Yıllık Faaliyet Raporu'nun Onayı**

Şirketimizin 2017 yılı hesap dönemine ait yıllık faaliyet raporu, Şirket Yönetim Kurulu üyeleri tarafından 27 Şubat 2017 tarihinde imzalanarak onaylanmıştır.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş. BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

## Genel Çerçeve

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şişecam), başta Sermaye Piyasası Mevzuatı olmak üzere, Türk Ticaret Kanunu ve paylarımızın işlem görmekte olduğu Borsa İstanbul A.Ş. (“BİAŞ”) mevzuatı ile ilgili her türlü finansal bilgi ile diğer açıklama ve bilgilendirmeleri, genel kabul görmüş finansal raporlama standartları ile kurumsal yönetim ilkelerini de gözeterek yerine getirir; Şişecam, bu kapsamda ayrıntılı bir bilgilendirme ve kamuyu aydınlatma politikası yürütür.

Bilgilendirme politikasının temel amacı, ticari sır kapsamı dışındaki gerekli bilgi ve açıklamaların pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili diğer taraflara zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, kolay ve en düşük maliyetle ulaşılabilir olarak, eşit koşullarda iletilmesinin sağlanmasıdır.

Kurumsal yönetim ilkelerinin benimsenerek uygulanması konusunda aktif bir yaklaşım içinde olan Şişecam, kamuyu aydınlatma ve bilgilendirme konusunda da, ilgili mevzuat gereklerinin ve uluslararası en iyi uygulamaların hayata geçirilmesine azami gayreti göstermektedir. Şişecam bilgilendirme politikası, yukarıda yer verilen çerçevede hazırlanarak Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve uygulamaya konulmuştur.

## Yetki ve Sorumluluk

Bilgilendirme politikası Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmuştur. Şişecam’da kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Yönetim Kurulu’nun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Bilgilendirme fonksiyonunun koordinasyonu için finansal yönetim ve raporlamadan sorumlu yöneticiler ile yatırımcı ilişkiler birimi görevlendirilmişlerdir. Söz konusu yetkililer Denetimden Sorumlu Komite ve Yönetim Kurulu ile yakın iş birliği içinde bu sorumluluklarını ifa ederler.

## Kamuyu Aydınlatmada Yapılan Çalışmalar ile Kullanılan Yöntem ve Araçlar

Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve diğer ilgili mevzuat çerçevesinde kamuyu aydınlatmada yapılan çalışmalar ile kullanılan araç ve yöntemlere aşağıda yer verilmiştir:

- Üçer aylık dönem sonlarında Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan mevzuata uygun olarak konsolide bazda hazırlanan finansal raporlar ve ilgili finansal mali tablolara ilişkin dipnot ve açıklamalar ile yarı yıl ve yılsonlarında gerçekleştirilen bağımsız denetim raporu ve ara dönem Yönetim Kurulu raporu, öngörülen yasal süreler içinde Kamuyu Aydınlatma Platformu’na (KAP) iletilerek Şirketimiz (www.sisecam.com) adresindeki Kurumsal İnternet Sitesinde de yayınlanır. İlgili mali tablolar Denetimden Sorumlu Komite’nin uygunluk görüşü ile Yönetim Kurulu’nun onayına sunulur ve Yönetim Kurulu’nun yetkilendirdiği şirketimizin finansal raporlamadan sorumlu yöneticileri tarafından doğruluk beyanı ile imzalanır.

Üçer aylık dönemlerde açıklanan faaliyet sonuçlarına ilişkin olarak ayrıca bir basın açıklaması yapılmak suretiyle, ilgili dönemde gerçekleşen faaliyet sonuçları ve önem arz eden diğer konular hakkında kamuoyuna bilgi verilir.

Kamuya açıklanan finansal tablolar, İngilizceye de tercüme edilerek ilgili taraflara aktarılır ve Şişecam internet sitesinde yayınlanır. Yılsonlarına ait finansal tabloların açıklanmasını takiben olağan genel kurul toplantılarının yapıldığı tarihlerde, Yönetim Kurulu Başkanı ve/veya Genel Müdür tarafından düzenlenen basın toplantılarında geçmiş yılın genel bir değerlendirmesi yapılarak, basın mensuplarının soruları yanıtlanır.

- SPK mevzuatı kapsamında yapılması gereken özel durum açıklamaları, KAP’a süresi içinde elektronik ortamda iletilir. Özel durum açıklamaları prensip olarak finansal raporlamadan sorumlu olan ve “nitelikli elektronik sertifika” sahibi olan kişiler tarafından imzalanarak ilgili otoritelere sunulmaktadır. Özel durum açıklamalarını yapmakla sorumlu olan kişiler, Şirketi temsil ve ilzama yetkili kişilerden belirlenmektedir. Ayrıca, elektronik ortamda KAP’a gönderilen açıklamalar en geç kamuya açıklama yapıldıktan sonraki iş gününde Şirket Kurumsal İnternet Sitesinde de yayınlanır.

- Ana Sözleşme Değişikliği, Genel Kurul toplantıları, sermaye artırımını gibi durumlarda KAP’ta, Ticaret Sicili Gazetesi vasıtasıyla gerekli ilan ve duyurular yapılmaktadır. Ayrıca, Türkçe ve İngilizce metinleri şirketimiz internet sitesinde yayımlanır.

- Yıllık faaliyet raporu, her yıl Genel Kurul toplantısından önce, gerekli bilgi ve açıklamaları içerecek şekilde Türkçe olarak hazırlanarak pay sahiplerinin incelemesine sunulmakta ve Şirketimiz Kurumsal İnternet Sitesinde yayımlanmakta, ilgili raporun basılı hali Şişecam Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi’nden temin edilebilmektedir. Ayrıca, yıllık faaliyet raporları genel kurul toplantılarını takiben en kısa sürede İngilizceye de tercüme edilerek ilgililere sunulmakta ve şirketimiz internet sitesinde de yayımlanmaktadır.

- Yazılı ve görsel medya vasıtasıyla gerektiğinde basın açıklamaları yapılmaktadır. Yazılı ve görsel medyaya basın açıklamaları yetkililerce yapılır.

- Gerek duyulduğunda düzenlenen tele-konferanslar ile pay sahipleri ve ilgili diğer taraflara bilgi aktarımı sağlanmaktadır. İlgili tele-konferanslar yatırımcı ilişkiler birimi tarafından koordine edilmektedir.

- Yurt içinde ve yurt dışında düzenlenen yatırımcı toplantıları ve yatırımcı ziyaretleri (road – show) ile pay sahipleri ve ilgili diğer taraflara bilgi aktarımı sağlanmaktadır. Yatırımcı ilişkiler birimi tarafından yürütülen söz konusu toplantı ve ziyaretlere olanaklar ölçüsünde, Genel Müdür, finansal yönetim ve raporlamadan sorumlu yöneticiler ile yatırımcı ilişkiler birimi yöneticileri iştirak etmektedir. Gerekli görülen hallerde bahse konu temas ekipleri daha da genişletilebilmektedir.

- Yatırımcılarla yapılan tanıtım ve bilgilendirme toplantıları ile basın toplantılarında açıklanan sunum ve raporlara, tüm piyasa katılımcılarının eşzamanlı olarak ve eşit seviyede bilgi sahibi olmalarını sağlamak amacıyla, Şirketimiz Kurumsal İnternet Sitesinde yer alan “Yatırımcı İlişkileri” bölümünde de yer verilmektedir.

- E-mail yolu ile pay sahipleri ve şirketimiz hakkında araştırma raporu düzenleyen kuruluşlara, başta finansal tablolar olmak üzere, ilgili bilgiler talep edildiğinde yatırımcı ilişkiler birimi tarafından iletilmektedir.

## Yatırımcı İlişkileri Bölümü

SPK mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin mevzuatla belirlenen kurallar çerçevesinde yerine getirilebilmesi ve faaliyetlerin daha etkin bir şekilde sürdürülebilmesi amacıyla, merkezi bir anlayış benimsemiş ve Topluluğumuzda buna uygun bir yapılanmaya gidilmiştir. Bu bağlamda, Şişecam ve

halka açık diğer şirketlerimizin Türk Ticaret Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Mevzuatından kaynaklanan tüm yükümlülükleri, öteden beri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri öngörüsü doğrultusunda, Şirketimiz Mali İşler Başkanlığı bünyesinde oluşturulan Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü’nün gözetim, yönlendirme ve koordinasyonu altında yerine getirilmektedir.

Şirket organlarının yanı sıra mevzuat gereği zorunlu olarak oluşturulan “Yatırımcı İlişkileri Bölümü”, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Kurumsal web sitemizde Türkçe ve İngilizce formatta yer alan Yatırımcı İlişkileri bölümünde kurumsal yönetim profili kapsamında şirketimize ilişkin oldukça ayrıntılı bilgi ve veriler yer almaktadır. İlgili internet sitesi yatırımcı ilişkiler birimi tarafından takip edilerek güncel olarak tutulmaktadır. Pay sahipleri ve ilgili diğer taraflarca e-mail, mektup, telefon gibi araçlar ile yöneltilen her türlü sorular en kısa sürede yatırımcı ilişkiler birimi koordinasyonunda cevaplandırılmaktadır.

Bu kapsamda Yatırımcı İlişkileri Bölümü’nün sorumluluğunda yürütülen başlıca faaliyetler aşağıda özetlenmiştir:

- 1) Sermaye piyasaları ve yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin belirlenen strateji ve politikalar doğrultusunda yürütülmesi.
- 2) Sermaye piyasaları ve yatırımcı ilişkileri mevzuatı hakkında bilgi yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi.
- 3) Şirket değerlendirme modelinin tasarlanması, değer artırıcı inisiyatiflerin geliştirilmesi.
- 4) Topluluk genelinde halka açık şirketlerin hisse senedi performansının takip edilmesi, alım ve satım fırsatlarının tespit edilmesi.
- 5) Sektör ve rakip firma araştırmalarının yapılmasının sağlanması ve Topluluk ve Grup üst yönetimine araştırma ve analiz sonuçları hakkında bilgilendirme yapılması.
- 6) Topluluk şirketlerinin sermaye piyasaları ve yatırımcı ilişkileri aktivitelerinin koordine edilmesi ve gerekli yönlendirmelerin sağlanması.
- 7) Halka açık şirketlerin yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin Topluluk yatırımcı ilişkileri iş kurallarına uygunluğunun sağlanması.
- 8) Analist anketlerinin yapılması ve yatırımcı/analist beklentilerinin yönetilmesi.
- 9) Road-show, hisse/bono konferansları gibi etkinliklerde Topluluğun temsil edilmesi.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş. BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

- 10) Yatırımcı ve analist toplantılarına katılım sağlanması, sunum yapılması ve yatırımcı ve analist sorularının mevzuat ve Topluluk stratejilerine uygun şekilde yanıtlanmasının sağlanması.
- 11) Borsa İstanbul (BIST) ve Sermaye Piyasaları Kurulu (SPK) ile iletişimin Topluluk adına yönetilmesi.
- 12) Kurumsal İletişim Direktörlüğü ile koordineli olarak özel durum açıklamaları, yıllık ve ara raporlar gibi KAP bildirimlerinin hazırlanması ve iletilmesi.
- 13) Topluluk şirketlerinin internet sitelerindeki “yatırımcı ilişkileri” bölümlerinin yönetilmesi.
- 14) Hazine ve Finansman Direktörlüğü ile koordine olarak derecelendirme kuruluşları ile ilişkilerin yönetilmesi.

- 15) Topluluk şirketlerinin sermaye piyasaları ve yatırımcı ilişkileri ile ilgili eğitim ihtiyaçlarının tespit edilmesi.
- 16) Topluluk şirketlerinin hisse senedi halka arz, blok satış ve doğrudan satış faaliyetlerine destek verilmesi.
- 17) Ara dönem ve yıllık faaliyet raporları hazırlama sürecine katkı sağlanması.
- 18) Yatırımcıların görüşlerinin, beklentilerinin ve Topluluk şirketlerine ilişkin bakış açılarının üst yönetime geri bildirimlerinin sağlanması.
- 19) Mali İşler Başkanlığı ile ilgili olarak Topluluk dışından gelen şikâyet ve önerilerin değerlendirilmesi ve izlenmesinin sağlanması.

Bu amaca yönelik olarak, pay sahipleri ile iletişimi sağlamakla görevli birim yetkilileri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

Adı Soyadı	Görev Unvanı	Telefon	e-mail adresi
Hande Özbörçek	Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi	0850 206 33 74	hozborcek@sisecam.com
Başak Öge	Yatırımcı İlişkileri Direktörü	0850 206 32 62	boge@sisecam.com

Yatırımcı İlişkileri Bölüm sorumlularının yanı sıra, Mali İşler Başkanlığı'na bağlı olarak görev yapan Mali Kontrol ve Raporlama Direktörü Gökhan Güralp ve Mali Kontrol ve Yasal Raporlama Müdürü Murat Yalçın gerek görülen ve ihtiyaç duyulan konularda Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nde görevlendirilebilmektedir.

## **Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına Kadar, Söz Konusu Bilgilerin Gizliliğinin Sağlanmasına Yönelik Olarak Alınan Tedbirler**

Özel durumların kamuya açıklanmasına kadar gizliliğin sağlanmasına yönelik olarak, içsel bilgiye erişimi bulunan Şişecam çalışanları, ilgili mevzuattan kaynaklanan sorumlulukları ve hangi bilgilerin hangi şartlarda ve kimler tarafından kamuya açıklanacağı konularında kapsamlı olarak bilgilendirilir. Şişecam'a belirli hizmet sağlaması sebebiyle içsel bilgilere erişimi olabilecek kişi ve kurumlarla yapılan anlaşmalarda, gerektiğinde gizlilik maddesine yer verilir. Ayrıca, faaliyet sonuçları ile ilgili yetkisiz açıklamaları önlemek amacıyla takvim yılının belirli dönemlerinde kamuya açıklanmamış faaliyet sonuçları ve diğer konular hakkında sermaye

piyasası katılımcıları ile bilgi paylaşımı yapılmaz. Bu dönem “sessiz dönem” olarak kabul edilir. Sessiz Dönem boyunca şirket yetkilileri, şirket adına kamuya açıklanmış bilgiler hariç, şirketin finansal durumu hakkında görüş bildirmez. Analist ve yatırımcılar gibi sermaye piyasası katılımcılarının finansal durumla ilgili soruları cevaplanmaz. Sessiz Dönemde şirket hakkında kamuya açıklama yapmaya yetkili kişilerin, içsel bilgilerin gizliliğine uyarak konferans, panel ve benzeri etkinliklere katılıp konuşma yapmalarında, yazılı ve görsel medyaya mülakat vermelerinde, yatırımcı ilişkiler birimi yetkililerin içsel bilgilerin gizliği kurallarına riayet etmek suretiyle yatırımcı toplantılarına katılmalarında bir kısıt yoktur. Sessiz Dönem üçer aylık ara ve yıllık hesap döneminin bittiği ayı takip eden ayın 15'inde başlar ve mali tabloların kamuya açıklandığı güne kadar devam eder.

## **Basın-Yayın Organlarında Yer Alan Haber ve Söylentiler**

Şişecam ve bağlı kuruluşları hakkında basın-yayın organlarında veya internet sitelerinde yer alan haber ve söylentilerin takip ve izlenmesi, profesyonel bir medya takip ajansı aracılığıyla yapılmaktadır. Bu çerçevede, özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin mevzuat kapsamında açıklanma yapılması gereksinimi ortaya çıkması halinde, ilgili birimlerden gerekli bilgiler derlenmek suretiyle konuya ilişkin olarak açıklama yapılır.

Basın-yayın organlarında çıkan ancak ilgili mevzuat uyarınca özel durum açıklaması yapılması yükümlülüğü doğurmayan haber ve söylentilere ilişkin açıklama yapılırken, haberin niteliği, basın-yayın organının ulaştığı kitlenin genişliği, haberin şirketin itibarını etkileyip etkilemediği gibi hususlar dikkate alınarak açıklamanın yöntemi ve içeriği belirlenir. Bu tür haber ve söylentilerle ilgili olarak açıklama yapıldığı durumlarda, açıklama içeriğinin kamuya açıklanması gereksinimini doğuran bir unsur içermesi halinde, konuya ilişkin olarak ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda özel durum açıklaması da yapılır.

Şişecam, yatırımcıların yatırım kararlarını veya sermaye piyasası araçlarının değerini etkileyebilecek öneme sahip, basın-yayın organları veya kamuoyunda çıkan ve şirketi temsile yetkili kişiler kaynaklı olmayan ve daha önce özel durum açıklaması, izahname, sirküler, SPK'nca onaylanan duyuru metinleri, finansal raporlar ve diğer kamuyu aydınlatma vasıtasıyla kamuya duyurulmuş bilgilerden farklı içerikteki haber veya söylentilerin varlığı halinde, bunların doğru ve yeterli olup olmadığı konusunda açıklama yapar. Ancak, kamuya açıklanmış bilgilere dayanılarak Şirket hakkında yapılan yorum, analiz, değerlendirme ve tahminler hakkında görüş bildirmez.

## **İdari Sorumluluğu Bulunan Kişilerin Belirlenmesinde Kullanılan Kriterler**

İdari sorumluluğu bulunan kişiler belirlenirken, kişilerin Şirket organizasyonu içerisindeki görevleri ve bu kişilerce erişilen bilginin içeriği kıstas olarak alınmaktadır.

Bu kapsamda, Şişecam'ın bütününe yönelik ve sadece mevcut durum ile ilgili değil, gelecek planları ile ilgili de detay bilgiye sahip olan, Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür, Başkanlar, Genel Müdür Koordinatörü, Satınalma Koordinatörü, Başkan Yardımcılarının yanı sıra, Şişecam'ın bütününe

ilişkin bilgiye erişimi bulunan ve finansal raporlar, stratejik hedefler ve benzeri unsurları makro düzeyde etkileyebilecek idari kararlar verme yetkisinde olan Şişecam mali ve finans bölüm yöneticileri, idari sorumluluğu bulunan ve içsel bilgilere düzenli erişen kişiler olarak belirlenmiştir. Buna göre, sermaye piyasası aracının değerini ve yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyebilecek düzeyde bilgiye sahip olmayan, diğer bir ifadeyle, sadece Şirket'in bir bölümü hakkında bilgiye sahip olan ve bütününe ilişkin bilgileri kısıtlı olan yönetici ve diğer personel idari sorumluluğu bulunan ve içsel bilgilere ulaşan kişi kapsamında değerlendirilmez.

## **Yapılan Diğer Bildirimler**

Yukarıda belirtilenler dışındaki bildirimler (izahname, sirküler vb.) Şirket imza sirkülerinde belirlenen yetkiler dahilinde imzalanarak kamuya açıklanır. Ayrıca Şirketimiz internet sitesinde de yayınlanır.

## **Şişecam Kurumsal İnternet Sitesi (www.sisecam.com)**

Şirket, pay sahipleri ile olan ilişkilerini daha etkin ve hızlı şekilde sürdürebilmek, hissedarlarla sürekli iletişim içinde olmak amacıyla, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin öngördüğü şekilde Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi aktif olarak kullanılmaktadır. Bu sitede yer alan bilgiler yatırımcı ilişkiler birimi sorumluluğunda sürekli olarak güncellenir. Şirket Kurumsal İnternet Sitesi'nde yer alan bilgiler, ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yapılmış olan açıklamalar ile aynı içerikte olmakta, çelişkili veya eksik bilgi içermemektedir.

Şirket Kurumsal İnternet Sitesi'nde; mevzuat uyarınca açıklanması zorunlu bilgilerin yanı sıra; ticaret sicili bilgileri, son durum itibarıyla ortaklık ve yönetim yapısı, imtiyazlı hisse senedi bulunmadığı, değişikliklerin yayınlandığı ticaret sicili gazetelerinin tarih ve sayısı ile birlikte Şirket Esas Mukavelesinin son hali, özel durum açıklamaları, finansal raporlar, faaliyet raporları, izahnameler ve halka arz sirkülerleri, Genel Kurul toplantılarının gündemleri, katılanlar cetvelleri ve toplantı tutanakları, vekâleten oy kullanma formu, Kâr Dağıtım Politikası, Bilgilendirme Politikası, Şirket Etik Kuralları ve sıkça sorulan sorulara verilen cevaplara yer verilir. Bu kapsamda, en az son 5 yıllık bilgilere Şirket Kurumsal İnternet Sitesinde yer verilmektedir. İnternet sitesinde yer alan bilgiler, uluslararası yatırımcıların da yararlanması açısından ayrıca İngilizce olarak hazırlanmaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş. YÖNETİM KURULU VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER İÇİN ÜCRET POLİTİKASI

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şişecam Topluluğu) Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ücretleri üyelerin tamamı için her yıl Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda sabit olarak belirlenmektedir.

İcrada bulunan Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticiler için belirlenen politika kapsamında ayrıca ödeme yapılır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlendirilmesinde şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.

Topluluğumuz, çalışanlar tarafından kabul gören, adil ve rekabetçi bir Ücret Yönetim Sistemi ile çalışmayı, Topluluk stratejileri ve piyasa ile uyumlu olarak Ücret Yönetim Sistemi'mizi güncel tutmayı amaçlamaktadır.

Topluluğumuzda, unvandan bağımsız, organizasyondaki işlerin niteliklerine göre göreceli olarak konumlandırıldıkları iş değerlendirme metodolojisi kullanılmaktadır.

Yeni oluşturulan Ücret Yönetim Sistemi ile Topluluğumuz iş verimliliği ve örgüt performansını gözeterek, çalışanlarımızı adil bir şekilde ücretlendirmeyi, gösterdikleri performansı ödüllendirmeyi, nitelikli çalışanları Şirketimize çekmeyi amaçlanmaktadır.

Tüm Topluluk genelinde ücret düzeyleri belirlenirken toplam yıllık kazanç paketleri dikkate alınır.

Topluluk personelinin toplam yıllık kazanç paketleri ile piyasadaki eşdeğer pozisyonların toplam yıllık kazanç paketlerinin ve yan hakların karşılaştırıldığı piyasa ücret araştırmalarının göstergeleri Ücret Politikalarının belirlenmesinde esastır.

Ücret Yönetim Sistemi ile ilgili tüm Politikaların belirlenmesinden, Topluluk genelinde uygulama birliğinin sağlanmasından ve Sistemin günün şartlarına göre güncel tutulmasından Topluluk İnsan Kaynakları Grup Başkanlığı sorumludur.

Üst Düzey Yönetici ücretleri; Ücret Yönetim Sistemimize göre oluşturulan Grade Sistemi'nde pozisyonların konumlandırıldığı bant aralıklarına göre belirlenen sabit ücret ve yan haklar dışında şirket hedefleri, uzun vadeli hedefler ve birey performansı da dikkate alınarak belirlenen yıllık performans sonuçları doğrultusunda hesaplanan performans primlerinden oluşmaktadır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin kâr dağıtım politikası; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Vergi Kanunları ve şirketin tabi olduğu sair mevzuat ile Esas Sözleşme hükümleri dikkate alınarak belirlenmiştir. Buna göre;

- Şirketimiz, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde yılsonlarında hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının asgari %50'sini nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kâr payı olarak dağıtmayı benimsemektedir. Ekonomik koşullar, yatırım planları ve nakit pozisyonu gibi hususlar dikkate alınarak, Ortaklar Olağan Genel Kurulu hedeflenen orandan farklı bir dağıtım yapılmasına karar verebilir.
- Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen detayları da içeren Yönetim Kurulumuzun kâr dağıtım teklifleri; yasal sürelerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu, şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu aracılığıyla kamuya duyurulur.
- Genel Kurul'da alınacak karara bağlı olarak dağıtılacak nakit kâr payları Genel Kurulda kararlaştırılan tarihte ödenir. Bedelsiz pay şeklinde dağıtılacak kâr paylarına ilişkin işlemler ise, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde öngörülen yasal süre içerisinde tamamlanır.
- Kâr dağıtım politikası çerçevesinde kâr payları, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgi Genel Kurul toplantısında pay sahiplerine sunulur.
- Kâr dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile şirket menfaatleri arasında dengeli bir politika izlenir.
- Kârdan pay alma konusunda imtiyazlı hisse bulunmamaktadır.
- Esas sözleşmemizde kurucu intifa senedi ile Yönetim Kurulu üyelerimize ve çalışanlarımıza kâr payı verilmesi uygulaması bulunmamaktadır.
- Şirket Esas Sözleşmesi'ne göre; Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerine uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabilir. Genel Kurul tarafından Yönetim Kurulu'na verilen kâr payı avansı dağıtım yetkisi, yetkinin verildiği yılla sınırlıdır.



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş. BAĞIŞ POLİTİKASI

Bu politika, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğ, İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri doğrultusunda oluşturulmuştur.

## **Amac:**

Bağış ve yardımların temel amacı, toplumsal sorumluluklarımızı yerine getirmek, ortaklarımız ve çalışanlarımızda bir kurumsal sorumluluk bilinci oluşturma yanı sıra, sosyal ve toplumsal ihtiyacı karşılamak ve kamuya yarar sağlamaktır. Bu amaçla, Şirket'in kuruluş ve faaliyet amaçlarına uygun toplumsal ve sosyal sorumlulukların yerine getirilmesi çerçevesinde eğitim, sağlık, kültür, hukuk, sanat, bilimsel araştırma, çevreyi koruma, spor ve benzeri faaliyetlere destek olmaktadır.

## **Bağış ve Yardım Esasları:**

Şirket Esas Sözleşmesi'nde de belirtildiği şekilde; sosyal sorumluluk kapsamında ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar dahilinde bağış yapılabilir. Yönetim Kurulu'nun önceden onayını alarak sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflar, dernekler ile eğitim-öğretim kurumları ve sair kişi, kurum ve kuruluşlara Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dâhilinde yardım ve bağışta bulunabilir, Şirket'in pay sahiplerinin haklarının korunması esasından uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır.

Şirket yönetiminin kararıyla yapılan tüm bağış ve yardımlar şirket vizyon, misyon ve politikalarına uygun ve Şirket'e ait etik ilkeler ile değerler ve şirket yıllık bütçe ödenekleri göz önünde bulundurularak yapılır. Bağış ve yardımlar, nakdi ve aynı olmak üzere iki şekilde yapılabilir.

Bağışın şekli, miktarı ve yapılacağı kurum, kuruluş veya Sivil Toplum Kuruluşunun seçiminde şirketin kurumsal sosyal sorumluluk politikalarına uygunluk gözetilir. Dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında ilgili yılın Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ayrı bir gündem maddesi konularak ortaklara detaylı bilgi verilir.

Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde ortaklıklarca yapılan bağış ve yardımların sınırı genel kurulca belirlenir.

Bu kapsamda, bağış ve yardım yapılırken ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde, Genel Kurul tarafından belirlenen sınırlamalar dikkate alınır. Ayrıca, yapılacak bağış ve yardımların uygulanmasına yönelik olarak, kurum içi uygulama esaslarını belirleyen "Bağış Yönetmeliği" hükümlerine uyulur.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş. 2017 YILINA AİT 21 MART 2018 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKUMANI

## **1. 21 MART 2018 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA DAVET**

Şirketimiz Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısı 2017 faaliyet yılı çalışmalarını incelemek ve aşağıdaki yazılı gündemi görüşüp karara bağlamak üzere, 21 Mart 2018 Çarşamba günü saat 14:00'de Şirket Merkezimiz olan İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44/A 34947 Tuzla/İstanbul Türkiye adresinde yapacaktır.

Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantısına, pay sahiplerinin fiziki ortamda veya elektronik ortamda bizzat kendileri katılabildikleri gibi temsilcileri vasıtasıyla da katılabilmektedirler. Genel Kurula elektronik ortamda katılım, pay sahiplerinin veya temsilcilerinin güvenli elektronik imzaları ile mümkündür. Bu nedenle Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS)'de işlem yapacak pay sahiplerinin öncelikle Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. (MKK) e-MKK Bilgi Portalına kaydolarak iletişim bilgilerini kaydetmelerinin yanında ayrıca güvenli elektronik imzaya da sahip olmaları gerekmektedir. e-MKK Bilgi Portalına kaydolmayan ve güvenli elektronik imzaları bulunmayan pay sahipleri veya temsilcilerinin elektronik ortamda Genel Kurula katılmaları mümkün değildir.

Ayrıca, toplantıya elektronik ortamda katılmak isteyen pay sahiplerinin veya temsilcilerinin 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik" ve 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" hükümlerine uygun olarak yükümlülüklerini yerine getirmeleri gerekmektedir.

Toplantıya, fiziki veya elektronik ortamda bizzat kendileri iştirak edemeyecek olan pay sahiplerinin vekâletnamelerini EK-1'deki örneğe uygun olarak düzenlemeleri veya vekalet formu örneğini Şirket Merkezimiz veya www.sisecam.com adresindeki Şirket internet sitesinden temin etmeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-30.1 sayılı "Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği"nde öngörülen hususları da yerine getirerek, imzası noterce onaylanmış vekaletnamelerini ibraz etmeleri gerekmektedir. Fiziki ortamda Genel Kurula şahsen katılmak isteyen pay sahiplerinin ise, Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) sisteminde yer alan "Pay Sahipleri Listesi"nde kayıtlı olan paylarına ilişkin haklarını kimlik ibraz etmek suretiyle kullanabileceklerdir.

Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden elektronik ortamda genel kurula katılacak pay sahiplerimiz katılım, temsilci tayini, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy kullanmaya ilişkin usul ve esasları hakkında Merkezi Kayıt Kuruluşunun internet adresi olan <https://www.mkk.com.tr> bağlantısından bilgi alabilirler.

2017 faaliyet yılına ait Yönetim ve Bağımsız Denetleme Kuruluşu Raporları, Finansal Tablolar ve Kârın Dağıtılması ile ilgili Yönetim Kurulu teklifi, Genel Kurul toplantı tarihinden asgari 3 hafta önceden Elektronik Genel Kurul Sisteminden, şirketimizin [www.sisecam.com](http://www.sisecam.com) adresindeki "Yatırımcı İlişkileri" sayfasından erişilebilir olacağı gibi Şirketimizin İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44/A 34947 Tuzla/İstanbul Türkiye adresindeki Şirket Merkezinde de ortakların tetkikine hazır bulundurulacaktır.

6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29. Maddesi gereğince Genel Kurul Toplantısı'na davet için ortaklarımıza ayrıca taahhütlü mektup gönderilmeyecektir.

Sayın pay sahiplerinin bilgilerine arz olunur.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş. 2017 YILINA AİT 21 MART 2018 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKÜMANI

## **2. SPK KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ 1.3.1 MADDESİ KAPSAMINDA YAPILAN EK AÇIKLAMALAR**

SPK'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" uyarınca, Şirket'in kurumsal internet sitesinde ve KAP'ta, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden en az üç hafta önce 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 437 nci maddesi çerçevesinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulacak belgeler ile şirketin ilgili mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, yapılan ek açıklamalardan gündem maddeleri ile ilgili olanlar aşağıda ilgili gündem maddesinde yapılmış olup, genel açıklamalar bu bölümde ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur.

### **2.1 Ortaklık Yapısı ve Oy Hakları**

Şirket Esas Sözleşmesinde oy haklarının kullanımına yönelik bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca her pay bir oy hakkı vermektedir.

Şirket ortaklık yapısı aşağıdaki şekilde olup, Şirket ortakları arasında gerçek kişi nihai hakim pay sahibi bulunmamaktadır.

<b>Ortaklar</b>	<b>Pay Tutarı (TL)</b>	<b>Oranı (%)</b>
T. İş Bankası A.Ş.	1.473.117.579	65,47
Efes Holding A.Ş.	185.072.640	8,23
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.	1.081.312	0,05
Diğer	590.728.469	26,25
<b>Toplam</b>	<b>2.250.000.000</b>	<b>100,00</b>

**Not:** Dönem içinde, mevcut 4.000.000.000 Türk Liralık kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 2.050.000.000 Türk Lirası olan şirketimiz çıkarılmış sermayesinin 2.250.000.000 Türk Lirasına yükseltilmesine karar verilmiş olup, artırılan 80.189.371,70 Türk Liralık kısmının olağanüstü yedek akçelerden, 53.903.121,21 Türk Liralık kısmının 2016 Yılı dönem karından, 5.907.507,09 Türk Liralık kısmının Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-e maddesi gereği özel fona alınan tutardan ve ilaveten 60.000.000 Türk Liralık kısmının sermaye düzeltmesi olumlu farkları hesabından karşılanmıştır.

### **2.2 Pay Sahiplerinin, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun ve/veya Şirketin İlgili Olduğu Diğer Kamu Kurum ve Kuruluşlarının Gündeme Madde Konulmasına İlişkin Talepleri**

2017 Yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısı için böyle bir talep iletilmemiştir.

### **2.3 Şirketin ve Şirketin Önemli İştirak ve Bağlı Ortaklıklarının Geçmiş Hesap Döneminde veya Gelecek Hesap Döneminde Planladığı Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyecek Yönetim ve Faaliyetlerindeki Değişiklikler**

Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyet değişikliği bulunmamaktadır. Yönetim ve faaliyet organizasyonunda önemli bir değişikliğin söz konusu olması halinde, mevzuat dahilinde kamuya açıklama yapılmaktadır.

Bu kapsamda dönem içinde;

Şirketimiz ile İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 28 Aralık 2016 tarihinde Borsa İstanbul'un 466 numaralı genelgesi kapsamında Borsa İstanbul Ulusal Pazarda işlem gören bağlı ortaklığımızdan Anadolu Cam Sanayii A.Ş.

payları üzerine 3.000.000 adet ve pay başına 2,60 TL kullanım fiyatıyla alım opsiyonu sözleşmesi imzalanmıştır. 4 Mayıs 2017 tarihinde 7.800 bin TL tahsil edilerek opsiyon kapatılmıştır.

Şirketimiz ile İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 4 Mayıs 2017 tarihinde Borsa İstanbul'un 466 numaralı genelgesi kapsamında Borsa İstanbul Ulusal Pazarda işlem gören bağlı ortaklığımızdan Anadolu Cam Sanayii A.Ş. payları üzerine 3.000.000 adet ve pay başına 3,68 TL kullanım fiyatıyla alım opsiyonu sözleşmesi imzalanmıştır. Bahsi geçen alım hakkının fiyatı ve adedi dönem içerisinde gerçekleşen bedelsiz sermaye artırım ve temettü ödemesi nedeniyle 5.067.600 adet ve pay başına yaklaşık 2,119 TL olarak belirlenmiş olup, 17 Ağustos 2017 tarihinde 10.702 bin TL tahsil edilerek opsiyon kapatılmıştır.

Şirket portföyünde bulunan 11.850 bin TL nominal tutarındaki Anadolu Cam Yenişehir Sanayi A.Ş. hisselerinin tamamı (%15'lik pay) 30 Mart 2017 tarihinde bağlı ortaklığımızdan Anadolu Cam Sanayii A.Ş.'ye 70.271 bin TL'sına satılmıştır. Söz konusu bedel KPMG Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme raporunun sonucuna göre belirlenmiştir. Yapılan bu Topluluk içi hisse satışının Şirket'in konsolide kâr veya zarar tablosuna bir etkisi bulunmamaktadır.

Şirket portföyünde bulunan 43.500 bin TL nominal tutarındaki Anadolu Cam Eskişehir Sanayi A.Ş. hisselerinin tamamı (%15'lik pay) 30 Mart 2017 tarihinde bağlı ortaklığımızdan Anadolu Cam Sanayii A.Ş.'ye 36.484 bin TL'sına satılmıştır. Söz konusu bedel KPMG Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme raporunun sonucuna göre belirlenmiştir. Yapılan bu Topluluk içi hisse satışının Şirket'in konsolide kâr veya zarar tablosuna bir etkisi bulunmamaktadır.

Bağlı ortaklıklardan Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. portföyünde bulunan 1.100 bin nominal TL tutarındaki Paşabahçe Mağazaları A.Ş. hisselerinin tamamı (%19,32'lik pay) 4 Mayıs 2017 tarihinde bağlı ortaklığımızdan Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş.'ye 9.533 bin TL'sına satılmıştır. Söz konusu bedel KPMG Akis Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme raporunun sonucuna göre belirlenmiştir. Yapılan bu Topluluk içi hisse satışının Şirket'in konsolide kâr veya zarar tablosuna bir etkisi bulunmamaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 28 Nisan 2017 tarihinde aldığı kararla, aşağıda detayı açıklanan bağlı ortaklıkların portföylerinde bulunan paylar peşin bedelle satın alınmıştır. Yapılan alım sonrasında SPK ve EPDK'ya tabi olmayan Topluluk'un kontrolünde olan şirketler tek ortaklı anonim şirket statüsüne kavuşmuşlardır.

- Cam Elyaf Sanayii A.Ş., Camış Madencilik A.Ş., Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. portföylerinde bulunan toplam 21 bin TL nominal değerli Topkapı Yatırım Holding A.Ş. payları toplam 27 bin TL bedelle satın alınmıştır.
- Cam Elyaf Sanayii A.Ş. portföyünde bulunan 5 bin TL nominal değerli Madencilik Sanayii ve Tic. A.Ş. payları 73 bin TL bedelle satın alınmıştır.
- Şişecam Dış Ticaret A.Ş. portföyünde bulunan 2 bin TL nominal değerli Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. payları 18 bin TL bedelle satın alınmıştır.
- Denizli Cam Sanayii ve Tic. A.Ş., Soda Sanayii A.Ş. portföylerinde bulunan toplam 40 bin TL nominal değerli Camış Elektrik Üretim A.Ş. payları toplam 102 bin TL bedelle satın alınmıştır.
- Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş. portföyünde bulunan 9 bin TL nominal değerli Camış Ambalaj Sanayii A.Ş. payları 187 bin TL bedelle satın alınmıştır.
- Paşabahçe Cam Sanayii ve Tic. A.Ş., Camış Madencilik A.Ş., portföylerinde bulunan toplam 59 bin TL nominal değerli Anadolu Cam Sanayii A.Ş. payları toplam 204 bin TL bedelle satın alınmıştır. Ayrıca; Camış Madencilik A.Ş. portföyünde bulunan 38 adet Anadolu Cam Sanayii A.Ş. kurucu hissesi 154 bin TL bedelle satın alınmıştır.
- Camış Madencilik A.Ş. portföyünde bulunan 197 bin TL nominal değerli Soda Sanayii A.Ş. payları 1.237 bin TL bedelle satın alınmıştır.
- Camış Madencilik A.Ş. portföyünde bulunan 3.730 bin TL nominal değerli Trakya Cam Sanayii A.Ş. payları 12.421 bin TL bedelle satın alınmıştır.
- Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. portföyünde bulunan 3 bin TL nominal değerli Şişecam Dış Ticaret A.Ş. payları 20 bin TL bedelle satın alınmıştır.
- Şişecam Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş. portföyünde bulunan 1 TL nominal değerli Camış Madencilik A.Ş. payları 15 bin TL bedelle satın alınmıştır.

Şirketimiz aktifinde %5'lik paya sahip olunan 17 bin TL nominal değerli Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş. payları 31 Temmuz 2017 tarihinde bağlı ortaklığımızdan Soda San. A.Ş.'ye 700 bin ABD Doları'na (=2.470 bin TL) satılmıştır.

Rusya'da mukim cam ambalaj üretimi ve satışı konusunda faaliyet gösteren ve %100'ü Topluluk'a ait bağlı ortaklığımızdan OOO Ruscam'ın OOO Ruscam Glass Packaging Holding ile birleşme işlemlerine ilişkin yerel makamlardan 9 Ağustos 2017 tarihinde onay alınmıştır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş. 2017 YILINA AİT 21 MART 2018 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKUMANI

Rusya'da mukim cam ambalaj üretimi ve satışı konusunda faaliyet gösteren ve %100'ü Topluluk'a ait bağlı ortaklıklarımızdan OOO Ruscam Glass'ın OOO Ruscam Glass Packaging Holding ile birleşme işlemlerine ilişkin yerel makamlardan 18 Aralık 2017 tarihinde onay alınmıştır.

Türkiye'de mukim, cam ve camdan mamul ambalaj malzemesi ve kaplar üreten, Anadolu Cam Sanayii A.Ş., Anadolu Cam Yenişehir Sanayi A.Ş. ve Anadolu Cam Eskişehir Sanayi A.Ş. ayrı tüzel kişilik olarak faaliyet göstermektedir. Ortaklık yapısının sadeleştirilmesi amacıyla Topluluk'un oy hakkı veren paylarının %100'üne sahip olduğu bağlı ortaklıkları Anadolu Cam Yenişehir Sanayi A.Ş. ve Anadolu Cam Eskişehir Sanayi AŞ'nin Anadolu Cam Sanayii A.Ş. bünyesinde kolaylaştırılmış birleşme yöntemiyle devralınmasına Anadolu Cam Sanayii AŞ'nin Yönetim Kurulunda 5 Haziran 2017 tarihli toplantısında karar verilmiştir.

Anadolu Cam Sanayii A.Ş.'nin devrolacak şirketlerde %100 pay sahibi olması sebebiyle, muhasebe politikalarının uygulamasında ve konsolide mali tablolarda birleşme sonrasında herhangi bir değişiklik olmamıştır. Birleşme işlemlerinde Anadolu Cam Sanayii AŞ'nin 31 Aralık 2016 tarihli mali tabloları esas alınmıştır. Halihazırda Anadolu Cam Sanayii AŞ'ye devrolacak şirketlerin %100 pay sahibi olması nedeniyle birleşme neticesinde herhangi bir sermaye artışı söz konusu olmamıştır. Bağlı ortaklığımızca ilan edilen duyuru metnini Sermaye Piyasası Kurulu 11 Ağustos 2017 tarihinde uygunluk vermiştir.

Bağlı ortaklıklarımızdan Anadolu Cam Sanayii A.Ş. portföyünde bulunan 1.935 bin TL nominal tutarındaki Omco İstanbul Kalıp Sanayii ve Tic. A.Ş. iş ortaklığının tamamı (%50'lik pay) 12 Haziran 2017 tarihinde iş ortaklığının diğer %50'lik ortağı olan Omco International N.V. şirketine 12.800 bin Euro (=50.404 bin TL) peşin bedelle satılmıştır.

Bağlı ortaklıklarımızdan Soda San. AŞ'nin %45'ine, Şirketimizin %5'ine sahip olduğu iş ortaklıklarımızdan Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret AŞ'nin kalan %50 hissesine sahip olan Cheminvest Deri Kimyasalları Sanayii ve Ticaret AŞ'nin tamamının 7 Milyon ABD Doları (=24.811 bin TL) bedelle İtalya'da yerleşik Cheminvest S.P.A. ve diğer ortaklarından satın alınmış olup, 25 Temmuz 2017 tarihli Yönetim Kurulu Kararına uygun olarak Hisse Devir Sözleşmesi imzalanmış ve hisselerin devri gerçekleşmiştir. Akabinde, Türkiye'de mukim ve %100'ü Topluluk'a ait Cheminvest Deri Kimyasalları Sanayii ve Ticaret A.Ş. %50 pay sahibi olduğu Oxyvit Kimya Sanayii ve Ticaret A.Ş. ile ters birleşmesi sonucu infisah olmuştur. 19 Aralık 2017 tarihinde de tescilinin ilanı yapılmıştır.

## **3. 21 Mart 2018 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEM MADDELERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALARIMIZ**

### **1. Başkanlık Divanı Seçimi ve Başkanlık Divanı'na Genel Kurul Tutanağını İmza Yetkisi Verilmesi,**

"Türk Ticaret Kanunu" (TTK) ve sermaye şirketlerinin genel kurul toplantıları hakkında Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın yönetmeliği (Yönetmelik) hükümleri çerçevesinde Genel Kurul toplantısını yönetecek Başkan ve Başkanlık Divanı'nın seçimi gerçekleştirilecektir.

### **2. Şirketimizin 2017 Yılı Çalışmaları Hakkında Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Bağımsız Denetçi Raporunun Özetinin Okunması,**

Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı ile TTK hükümleri çerçevesinde, Genel Kurul toplantısından üç hafta önce, Şirketimiz Merkezi'nde ve www.sisecam.com.tr Şirket internet adresinde ortaklarımızın incelemesine sunulan Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu ile Bağımsız Denetleme Kuruluşu Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi A member firm of Ernst & Young Global Limited Raporu'nun özeti Genel Kurul'da okunarak, ortaklarımızın bilgisine sunulacaktır.

### **3. 2017 Yılı Hesap Dönemine İlişkin Finansal Tabloların Okunması, Müzakere Edilmesi ve Onayı,**

TTK ve Yönetmelik hükümleri çerçevesinde 2017 Yılı Finansal Durum Tablosu ile Kâr veya Zarar Tablosu Hesaplarının İncelenmesi ve Müzakere Edilmesini müteakip, 2017 Yılı Finansal Durum Tablosu ile Kâr veya Zarar Tablosu Hesapları ayrı ayrı onaya sunulacaktır.

### **4. Yıl İçinde İstifa Eden Yönetim Kurulu Üyesinin yerine Yapılan Seçimin Onayı,**

4 Nisan 2017 tarihinde Yönetim Kurulu üyeliği ve başkanlığından istifa eden Sayın Hakkı Ersin Özince'nin yerine 7 Nisan 2017 tarihinde seçilen Sayın Adnan Bali'nin seçimi Genel Kurulun onayına sunulacaktır.

### **5. Yönetim Kurulu Üyelerinin İbrası,**

TTK ve Yönetmelik hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerinin 2017 Yılı faaliyet, işlem ve hesaplarından ötürü ayrı ayrı ibra edilmeleri TTK'nun 408. maddesi gereğince Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

### **6. Yönetim Kurulu Üyelerinin Seçimi,**

Bilindiği üzere, Şirketimiz Yönetim Kurulu üyeleri 30 Mart 2017 tarihinde yapılan Ortaklar Olağan Genel Kurul Toplantısında 1 yıl görev yapmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerimizin 1 yıllık görev yasal sürelerinin 2017 yılına ilişkin olarak 21 Mart 2018 tarihinde yapılacak olan Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantı tarihinde sona erecek olması nedeniyle, seçimlerinin yasal olarak yenilenmesi zorunluluğu ortaya çıkmıştır.

Ayrıca, şirketimiz Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye olarak görev yapan üyelerin 1 yıllık yasal görev sürelerinin de aynı tarihte son erecek olması nedeniyle, bağımsız üye seçim süreçlerinin de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.3.7'nci maddesinde öngörülen esaslara uygun olarak yeniden yapılması gereği ortaya çıkmıştır.

Bu kapsamda;

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye olarak görev yapan Sayın Prof. Dr. Atilla Murat Demircioğlu, Sayın Halit Bozkurt Aran ve Sayın Mehmet Öğütcü'nün görev sürelerinin 2017 yılına ilişkin olarak yapılacak olan Ortaklar Olağan Genel Kurul toplantı tarihinde sona erecek olması nedeniyle, SPK'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen asgari bağımsız Yönetim Kurulu üye sayısının yeniden sağlanabilmesi ve bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin yenilenmesini teminen, "Kurumsal Yönetim Tebliği" 4.3.6'ıncı maddesi hükümleri kapsamında Şirket faaliyetlerine olumlu katkıda bulunabilecek, şirket ortakları arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip oldukları, bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak, üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve deneyime sahip oldukları, şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiği görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek imkânlarının bulunduğu dikkate alınarak;

- Cem M. Kozlu,  
- Aysun Mercan ve  
- Dinç Kızıldemir'in

Şirket Yönetim Kurulu'nda "bağımsız üye" olarak seçilmeleri, hususları, Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.6 numaralı İlkesinde öngörülen bağımsızlık kriterleri çerçevesinde 31 Ocak 2017 tarihinde ki Yönetim Kurulu kararı ile birlikte, "Kurumsal Yönetim Komitesi" raporu, özgeçmişleri ve EK-2'de yer alan bağımsızlık beyanları 1 Şubat 2018 tarihinde SPK'nun değerlendirmesine sunulmuş ve SPK'nun 15 Şubat 2018 tarih ve 29833736-110.07.07-E.1842 sayılı yazıları ile uygunluk görüşü alınmıştır.

### **7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Ücretlerinin Saptanması,**

TTK ve Yönetmelik hükümleri ile Esas Sözleşmesinde yer alan esaslar çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin aylık brüt ücretleri Genel Kurul tarafından belirlenecektir.

### **8. Yönetim Kurulu Üyelerine T.T.K'nun 395 ve 396'ınci Maddeleri Uyarınca İzin Verilmesi,**

Yönetim Kurulu üyelerimizin TTK'nun "Şirketle İşlem Yapma, Şirkete Borçlanma Yasağı" başlıklı 395 ve "Rekabet Yasağı" başlıklı 396. maddeleri çerçevesinde işlem yapabilmeleri ancak Genel Kurul'un onayı ile mümkündür. SPK'nun 1.3.6. nolu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkesi uyarınca, yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, Yönetim Kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarının, şirket veya



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.

## 2017 YILINA AİT 21 MART 2018 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKUMANI

bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapabilmesi ve rekabet edebilmesi için Genel Kurul tarafından önceden onay verilmeli ve söz konusu işlemler hakkında Genel Kurul'da bilgi verilmelidir. Bu düzenlemelerin gereğini yerine getirebilmek amacıyla, söz konusu iznin verilmesi Genel Kurul'da ortaklarımızın onayına sunulacak, ayrıca yıl içinde bu nitelikte gerçekleştirilen işlemler hakkında ortaklarımızı bilgilendirilecektir.

### **9. 2017 Yılı Kârının Dağıtım Şekli ve Tarihi Hakkında Karar Alınması,**

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri çerçevesinde Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi A member firm of Ernst & Young Global Limited tarafından denetlenen 01.01.2017-31.12.2017 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 1.225.420 bin Türk Lirası ana ortaklığa ait "Konsolide Net Dönem Karı" elde edilmiştir. Yönetim Kurulumuzun, Genel Kurul'un onayına sunduğu kâr dağıtım teklifi, SPK'nun kâr dağıtımına ilişkin düzenlemeleri ve Esas Sözleşmemizin 25. maddesi ve Yönetim Kurulumuzun 27 Şubat 2013 tarihli toplantısında revize edilen ve aynı tarihte kamuya açıklanan "Kâr Dağıtım Politikası"nda belirtilen esaslara göre Ek-3'de yer alan şekilde hazırlanmıştır.

### **10. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri Gereğince Bağımsız Denetim Kuruluşunun Seçimi Hakkında Karar Alınması,**

TTK'nun 397 - 406'ncı maddelerinde öngörülen yükümlülüklerin yerine getirilmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine göre hazırlanacak olan 2018 yılına ilişkin finansal tabloların bağımsız denetimlerini yapmak üzere, Denetim Sorumlu Komitemizin görüşleri çerçevesinde Yönetim Kurulumuzca Şirket ve Topluluk bağımsız deneticisi olarak seçilen Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A member of Ernst&Young) Genel kurulun onayına sunulacaktır.

### **11. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Ortaklara Bilgi Verilmesi ve 2018 Yılında Yapılacak Bağışların Sınırının Belirlenmesi**

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu Tebliği, İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri doğrultusunda oluşturulan "Bağış Politikası" esasları doğrultusunda, sosyal yardım amacıyla eğitim kurumlarına, vakıf ve derneklere 2017 yılında yapılan bağış ve yardımlar Genel Kurul'un bilgisine sunulacaktır. Ayrıca, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19. Maddesinin beşinci fıkrası hükmüne göre, halka açık ortaklıklar tarafından yapılacak bağış tutarlarının sınırının ortaklık genel kurulunca belirlenmesi öngörülmüştür. Bu bağlamda, Yönetim Kurulumuzca 2018 faaliyet yılında yapılacak bağış tutarı Genel Kurulun onayına sunulmak üzere 20.000.000 Türk Lirası olarak belirlenmiş olup, şirket ve konsolidasyon kapsamındaki şirketleri tarafından 2017 Yılı içinde eğitim kurumlarına muhtelif vakıf ve derneklere yapılan bağışların toplamı 449.110,89 Türk Lirasıdır.

### **12. Üçüncü Kişiler Lehine Verilen Teminat, Rehin ve İpotekler Hakkında Ortaklara Bilgi Verilmesi.**

SPK'nun Seri: II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin "Teminat, rehin, ipotek ve kefaletler" başlıklı 12. Maddesi kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II.14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine göre hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi A member firm of Ernst & Young Global Limited tarafından denetlenen 2017 yılına ilişkin finansal tabloların 22 no'lu dipnotunda bilgilendirme yapılmıştır.

### **EKLER**

- EK-1 Vekaletname Örneği
- EK-2 Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Özgeçmişleri ve Bağımsızlık Beyanları
- EK-3 Yönetim Kurulu'nun 2017 Yılı Kârının Dağıtımına İlişkin Önerilen Kâr Dağıtım Tablosu (Bkz. Sayfa 84)

### **VEKALETNAME**

#### **TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş.**

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.'nin 21 Mart 2018 Çarşamba günü, saat 14:00'de Şirket Merkezimiz olan İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu Cad. No:44/A 34947 Tuzla/İstanbul Türkiye adresinde yapılacak 2017 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında aşağıda belirttiğim görüşler doğrultusunda beni temsile, oy vermeye, teklifte bulunmaya ve gerekli belgeleri imzalamaya yetkili olmak üzere aşağıda detaylı olarak tanıtılan .....'yi vekil tayin ediyorum.

Vekilin(\*);  
Adı Soyadı/Ticaret Unvanı:  
TC Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:

*Yabancı uyruklu vekiller için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.*

#### **A) Temsil Yetkisinin Kapsamı**

Aşağıda verilen 1 ve 2 numaralı bölümler için (a), (b) veya (c) şıklarından biri seçilerek temsil yetkisinin kapsamı belirlenmelidir.

#### **1. Genel Kurul Gündeminde Yer Alan Hususlar Hakkında;**

- a) Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- b) Vekil ortaklık yönetiminin önerileri doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- c) Vekil aşağıda tabloda belirtilen talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

#### **Talimatlar:**

Pay sahibi tarafından (c) şıkkının seçilmesi durumunda, gündem maddesi özelinde talimatlar ilgili genel kurul gündem maddesinin karşısında verilen seçeneklerden birini işaretlemek (kabul veya red) ve red seçeneğinin seçilmesi durumunda varsa genel kurul tutanağına yazılması talep edilen muhalefet şerhi belirtilmek suretiyle verilir.

Gündem Maddeleri (*)	Kabul	Red	Muhalefet Şerhi
1.			
2.			
3.			

*Genel Kurul gündeminde yer alan hususlar tek tek sıralanır. Azlığın ayrı bir karar taslağı varsa bu da vekaleten oy verilmesini teminen ayrıca belirtilir.*

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş. 2017 YILINA AİT 21 MART 2018 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKUMANI

## **2. Genel Kurul toplantısında ortaya çıkabilecek diğer konulara ve özellikle azlık haklarının kullanılmasına ilişkin özel talimat:**

- a) Vekil kendi görüşü doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.
- b) Vekil bu konularda temsile yetkili değildir.
- c) Vekil aşağıdaki özel talimatlar doğrultusunda oy kullanmaya yetkilidir.

Özel Talimatlar; Varsa pay sahibi tarafından vekile verilecek özel talimatlar burada belirtilir.

## **B) Pay sahibi aşağıdaki seçeneklerden birini seçerek vekilin temsil etmesini istediği payları belirtir.**

### **1. Aşağıda detayı belirtilen paylarımın vekil tarafından temsilini onaylıyorum.**

- a) Adet-Nominal değeri:
- b) Oyda imtiyazı olup olmadığı:
- c) Pay sahibinin sahip olduğu toplam paylara/oy haklarına oranı:

## **2. Genel kurul gününden bir gün önce MKK tarafından hazırlanan genel kurula katılabilecek pay sahiplerine ilişkin listede yer alan paylarımın tümünün vekil tarafından temsilini onaylıyorum.**

### **PAY SAHİBİNİN:**

Adı Soyadı/Ticaret Unvanı <sup>(\*)</sup>:  
TC Kimlik No/Vergi No, Ticaret Sicili ve Numarası ile MERSİS numarası:  
Adresi:

<sup>(\*)</sup> Yabancı uyruklu pay sahipleri için anılan bilgilerin varsa muadillerinin sunulması zorunludur.

İmza:

**EK-2**

## **YÖNETİM KURULU ÜYE ADAYLARININ ÖZGEÇMİŞLERİ**

### **Dr. Mehmet Cem Kozlu**

1946 doğumlu olan Mehmet Cem Kozlu, Denison Üniversitesi'nden lisans, Stanford Üniversitesi'nden MBA, Boğaziçi Üniversitesi'nden doktora derecelerini almıştır.

Amerika'da NCR, İsviçre'de Procter and Gamble şirketlerinde yönetici olarak çalıştı ve Komili'nin 12 yıl süreyle genel müdürlüğünü yaptı.

1988-1991 yılları arasında Türk Hava Yolları Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanlığı yaptıktan sonra tekrar 1997-2003 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkanı olarak kamu hizmetini sürdürmüştür. Ayrıca, 1990 yılında Avrupa Havayolları Birliği (AEA) Başkanı olarak görev aldı.

1991-1995 döneminde Milletvekiliği yapmıştır.

Cem M. Kozlu, 1996 yılından bu yana The Coca-Cola Company'de farklı görevlerde bulundu. 2006'da emekli olmadan önce yürüttüğü Viyana merkezli Orta Avrupa, Avrasya ve Orta Doğu Grup Başkanlığı görevinde 51 ülkeden sorumlu olan Cem M. Kozlu, 2007-2015 arasında The Coca-Cola Company'de Avrasya & Afrika Grubu danışmanı olarak görev yaptı.

HÜRRİYET ve TAV şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği yapmış olan Cem M. Kozlu ayrıca Singapur merkezli Evyap Asia'nın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürüttü.

Cem M. Kozlu'nun birçok şirkette Yönetim Kurulu üyeliği bulunmakla birlikte Yönetim Kurulu'nda bağımsız üye olarak sadece Pegasus Hava Taşımacılığı AŞ'de Nisan 2013 tarihinden beri görev almaktadır.

Değişik zamanlarda Boğaziçi ve Denison üniversitelerinde öğretim görevlisi olarak hizmet yapan Dr. Cem M. Kozlu'nun yayımlanmış on kitabı ve çok sayıda makalesi, yönetimle ilgili TV dizileri bulunmaktadır.

Halen İstanbul merkezli Coca-Cola İçecek, Anadolu Endüstri Holding, Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş., Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışmanlık A.Ş., Pegasus Hava Yolları ve Viyana merkezli DO&CO'nun yönetim kurullarıyla Anadolu-Johns Hopkins Sağlık Merkezi, Anadolu Vakfı ve İstanbul Modern Sanatlar Vakfı'nın mütevelli heyeti üyesi olan Cem M. Kozlu Global İlişkiler Forumu'nun Yönetim Kurulu Başkanı'dır.

# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş. 2017 YILINA AİT 21 MART 2018 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKUMANI

**EK-2**

## **Aysun Mercan**

1959 Yılında Ankara'da doğdu. 1982 yılında ODTÜ İşletmecilik Bölümü'nden mezun oldu. 1997 yılında Wales Üniversitesi'nde (Bangor) İşletme alanında yüksek lisans derecesini aldı.

Bankacılık kariyerine TÖBANK'ta (Türkiye Öğretmenler Bankası T.A.Ş.) Dış İşlemler Uzman Yardımcısı olarak başlayan Mercan, sırasıyla İktisat Bankası, Manufacturers Hanover Trust Company İstanbul, BNP-Ak-Dresdner Bank A.Ş.'de Müşteri Temsilciliği, Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü, Kurumsal Bankacılık Bölüm Başkanlığı ve Müdürler Kurulu üyesi, Heller Factoring A.Ş.' de Pazarlama Bölümü'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, Interbank A.Ş.'de Risk Yönetimi ve Kurumsal Krediler Müdürlüğü, Demir Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.' de Proje Finansmanı Bölümü Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'na devredilmesi sonrası, Bayındırbank A.Ş.' de Kurumsal Krediler ve Off-Shore Bankacılık Bölümü'nden sorumlu Birim Müdürü olarak, Bayındırbank bünyesinde birleştirilen Fon Bankalarının kredi takip, tasfiye, reorganizasyon sürecinde görev yapmış olup, dört yılı aşkın bir süre de TMSF bünyesinde, banka hakim ortaklarının Fona olan borçlarının tasfiyesi sürecinde başta Pamukbank T.A.Ş. olmak üzere EGS Bank, Sitebank, Demirbank, Bayındırbank, Esbank'ın bulunduğu banka çözümlene projelerinde Proje Yöneticisi ve Danışman olarak görev yapmıştır. Şubat 2008 - Eylül 2013 döneminde Denizbank A.Ş. Genel Sekreter - Genel Müdür Yardımcısı görevinde bulunmuştur. Ocak 2016 tarihinden beri Bank Of Tokyo - Mitsubishi UFJ Turkey A.Ş. şirketinde İcra Kurulu Üyesi (Krediler) olarak görevine devam etmektedir.

## **Diñç Kızıldemir**

1952 yılı doğumlu olan Diñç Kızıldemir, 1971 yılında Robert Kolej Lisesini bitirdikten sonra 1975 yılında Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Bölümü mezunu olmuştur.

İş hayatına Garanti Bankası iştiraki olan ve daha sonra Koç Grubu'na katılan Elka Elyafı Plaka Sanayii AŞ'de başlamış, Satış ve Pazarlama Müdürlüğü görevinde bulunmuştur. Tuzla Piyade Okulu ve Harp Akademileri'nde askerlik yaptıktan sonra Enka Grubu'na ait Kelebek Kontrplak ve Mobilya A.Ş. şirketinde Satış ve Pazarlama Müdürlüğü ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini yürütmüştür. 1991 yılında McDonald's Corporation Türkiye şirketini kurma ve yönetme görevini üstlenerek bu şirkette Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği yapmış, şirketin perakende, lojistik, tedarik alt yapılarının oluşturulmasını yönetmiştir. 2001 yılında OYAK Grubu'na katılan Kızıldemir burada önce Perakende Grubu Genel Müdürlüğü; AXA-OYAK Holding ve Sigorta Şirketleri ile azınlık hisselerini temsilen Good Year, ETİ Pazarlama gibi şirketlerde Yönetim Kurulu üyeliklerinde bulunmuştur. 2006 yılından itibaren Erdemir Grubu Şirketleri'nde on yıl boyunca Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Murahhas Üyelik pozisyonlarında yöneticilik yapmıştır. OYAK Grubu'nda 2009-2016 yılları arasında İş Geliştirme (yeni şirket alımları) Grubu, Enerji Grubu, Yurt dışı Kimya Grubu Başkanlıkları ile Grubun Mevzuat Uyum Bölümü ve Sürdürülebilirlik Bölümü Başkanlıklarını yürütmüştür. OYAK Grubu'nda yurt içi ve yurt dışında kırktan fazla şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı, Murahhas Üyelik ve Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Yurt dışında ABD, Almanya, Hollanda, Avusturya, Avustralya, Birleşik Krallık, Çin, Japonya, Brezilya, Hindistan ve diğer bazı ülkelerde yirmiden fazla şirket, fabrika ve rafinerilerin satın alınmasını ve daha sonra yönetimini üstlenmiştir. Bu görevler çerçevesinde Harvard Üniversitesi Hastanesi Massachusetts General ile tıp alanında ortak bir start up şirketi kurulmasını gerçekleştirmiştir.

**EK-2**

## **BAĞIMSIZLIK BEYANI**

### **Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na**

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda da;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirket'in veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,

dolayısıyla bağımsızlığımı,

Komitenize, şirket ortaklarına ve ilgili bütün taraflara beyan ederim.

Saygılarımla,

**CEM M. KOZLU**  
23.01.2018



# TÜRKİYE ŞİŞE VE CAM FABRİKALARI A.Ş. 2017 YILINA AİT 21 MART 2018 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME DÖKUMANI

EK-2

## **BAĞIMSIZLIK BEYANI**

### **Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na**

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda da;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyesi hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyesi yapmadığımı,
- Şirket'in veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,

dolayısıyla bağımsızlığımı,

Komitenize, şirket ortaklarına ve ilgili bütün taraflara beyan ederim.

Saygılarımla,



**AYSUN MERCAN**  
23.01.2018

EK-2

## **BAĞIMSIZLIK BEYANI**

### **Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na**

Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. (Şirket) Yönetim Kurulu'nda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterler kapsamında "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu ve bu kapsamda da;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başıma sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Mevzuata uygun olarak üniversite öğretim üyesi hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmayacağımı,
- 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşik sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,
- Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyesi yapmadığımı,
- Şirket'in veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmediğimi,

dolayısıyla bağımsızlığımı,

Komitenize, şirket ortaklarına ve ilgili bütün taraflara beyan ederim.

Saygılarımla,



**DİNÇ KIZILDEMİR**  
23.01.2018



# İLETİŞİM BİLGİLERİ

## SİŞECAM CAM AMBALAJ [www.sisecamcamambalaj.com](http://www.sisecamcamambalaj.com)

**Anadolu Cam Sanayii A.Ş.**  
Şişecam Genel Merkezi  
İçmeler Mahallesi D-100 Karayolu  
Caddesi No: 44A Kat: 2  
34947 Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50  
Faks: +90 850 206 57 57

**Anadolu Cam Sanayii A.Ş.**  
**Mersin Fabrikası**  
Yeni Taşkent Kasabası Toroslar  
Mah. Tekke Cad. No: 1 33100  
YeniTaşkent/Mersin  
Tel: +90 850 206 70 70  
Faks: +90 850 206 00 28-29

**Anadolu Cam Sanayii A.Ş.**  
**Yenişehir Fabrikası**  
Tabakhane Mah. Şişecam Cad.  
No: 1 16900 Yenişehir/Bursa  
Tel: +90 850 206 10 00  
Faks: +90 850 206 10 22

**Anadolu Cam Sanayii A.Ş.**  
**Eskişehir Fabrikası**  
75. Yıl Mahallesi (OSB Mah.)  
Şehitler Bulvarı  
No: 6 Odunpazarı/Eskişehir  
Tel: +90 850 206 52 00  
Faks: +90 850 206 52 03

**OOO Ruscam Management**  
**Company**  
Ulitsa Iskry Str., 17A 129344  
Moskova/Rusya Federasyonu  
Tel: (007 495) 662 70 00

**OOO Ruscam Glass Packaging**  
**Holding**

**Gorokhovets Fabrikası**  
84, Gagarina Str. Gorokhovets  
601481 Vladimir Region/  
Rusya Federasyonu  
Tel: (007 49238) 2 40 52/53

**Ufa Fabrikası**  
450028, Bashkortostan Ufa  
Proizvodstvennaya 10/1 Ufa  
Bashkortostan Republic/  
Rusya Federasyonu  
Tel: (007 347) 292 40 53

**Kirishi Fabrikası**  
Volkhov Highway 11, Kirishi  
Leningradskaya Region 187110  
Rusya Federasyonu  
Tel: (007 81368) 9 69 03

**Pokrovsky Fabrikası**  
Sovetskaya Street, 96, Saznov  
town 162430 Vologda Oblast  
Chagodshensky Region/  
Rusya Federasyonu  
Tel: (007 81741) 3 11 46

**Kuban Fabrikası**  
Krasnodar Kurgannaya Str.  
1A Krymsk City Krasnodar  
Region/Rusya Federasyonu  
Tel: (007 86131) 2 40 52

**JSC Mina**  
Ksani Village Mtskheta Region  
3312 Gürcistan  
Tel: (0099532) 244 9981

**Merefa Glass Company Ltd.**  
84-A Leonivska Str. Merefa  
62472, Kharkiv Region/Ukrayna  
Tel: +38 (057) 729 85 06

**OOO Energosystems**  
Volkhov Highway 11, Kirishi  
Leningradskaya Region 187110  
Rusya Federasyonu  
Tel: (007 49566) 2 70 00

**CJSC Brewery Pivdenna**  
65496, Odessa region, Ovidiopol  
Dist. Tairove, 5 Pyvovarnaya  
Str./Ukrayna  
Tel: (0080 48) 716 79 79  
Faks: (0080 48) 716 79 79

**Anadolu Cam Investment B.V.**  
Strawinskylaan 523  
1077XX Amsterdam/Hollanda  
Tel: +31 621 44 11 91

**Balsand B.V.**  
Strawinskylaan 523  
1077XX Amsterdam/Hollanda  
Tel: +31 621 44 11 91

**AC Glass Holding B.V.**  
Strawinskylaan 523  
1077XX Amsterdam/Hollanda  
Tel: +31 621 44 11 91

## SİŞECAM KİMYASALLAR [www.sisecamkimyasallar.com](http://www.sisecamkimyasallar.com)

**Soda Sanayii A.Ş. Yönetim ve**  
**Satış Merkezi**  
Şişecam Genel Merkezi, İçmeler  
Mah. D-100 Karayolu Cad. No:  
44B Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50  
Faks: +90 850 206 40 40

**Soda Fabrikası**  
Kazanlı Bucağı Yanı P.K. 654  
33004/Mersin  
Tel: (0324) 241 66 00  
Faks: (0324) 221 90 15

**Kromsan Krom Bileşikleri**  
**Fabrikası**  
Kazanlı Bucağı Yanı P.K. 421  
33003/Mersin  
Tel: (0324) 241 66 00  
Faks: (0324) 451 36 52

**Oxyvit Kimya Sanayii ve**  
**Ticaret A.Ş.**  
Mersin-Tarsus Organize Sanayi  
Bölgesi, 1. Cad. No. 6 P.K. 13  
33400/Mersin  
Tel: +90 324 676 43 25 Pbx  
Faks: +90 324 676 43 34

**Cromital S.p.A.**  
**İdari Ofis**  
Via Quarta Strada Palazzo A7  
20090 Assago (Milano)/İtalya  
Tel: (0039) 02 57606070  
Faks: +90 324 02 57609175

**Fabrika**  
Via Giotto,4-Localita  
Sipro-44020  
S. Giovanni Ostellato (FE)/  
İtalya  
Tel: (0039) 0533 57548  
Faks: (0039) 0533 57391

**Solvay Şişecam Holding A.G.**  
Bahnhofstrasse 22, 4802  
Ebensee/Avusturya  
Tel: (0043) 6133 8068-0  
Faks: (0043) 6133 80680-20

**Şişecam Bulgaria Ltd.**  
27 Bratya Miladinovi Str.  
FL. 4 Apt.14 9002  
Varna/Bulgaristan  
Tel: (00359) 52 608 963  
Faks: (00359) 52 608 964

**Şişecam Soda Lukavac D.O.O.**  
Prva Ulica 1 75300  
Lukavac/Bosna-Hersek  
Tel: (00387) 35 552 323  
Faks: (00387) 35 552 696  
www.sisecam.ba  
www.sisecamchemicals.com

**Şişecam Shanghai**  
**Trading Co. Ltd.**  
RM 2105, Lippo Plaza, 222  
Huaihai (M.) Road, Shanghai  
200021/Cin  
Tel: (0086) 216 391 03 52  
Faks: (0086) 216 391 03 54

**Şişecam Chem Investment B.V.**  
Strawinskylaan 1265  
1077XX Amsterdam/Hollanda  
Tel: (0031) 20 820 1120  
Faks: (0031) 20 890 8645

**Cam Elyaf Sanayi A.Ş.**  
E-5 Karayolu, Bayramoğlu  
Sapağı, Cumhuriyet Mah.  
Şişecam Yolu Sk. No: 7  
41400 Gebze/Kocaeli  
Tel: +90 262 678 17 17  
Faks: +90 324 678 18 18

**Camis Madencilik A.Ş.**  
Şişecam Genel Merkezi, İçmeler  
Mah. D-100 Karayolu Cad. No:  
44B Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50  
Faks: +90 850 206 40 40

**Madencilik Sanayii ve**  
**Ticaret A.Ş.**  
Şişecam Genel Merkezi, İçmeler  
Mah. D-100 Karayolu Cad. No:  
44B Tuzla/İstanbul  
Tel: +90 850 206 50 50  
Faks: +90 0850 206 40 40

**Camis Egypt Mining Co. Ltd.**  
Corner Roads 254/206  
Digla-Maadi Kahire/Mısır  
Tel: (00202) 2519 82 36  
Faks: (00202) 2519 82 37

**Rudnik Krecnjaka Vijenac D.O.O.**  
Prva Ulica 1 75300  
Lukavac/Bosna-Hersek  
Tel: (00387) 35 552 323  
Faks: (00387) 35 552 696

## **Yasal Uyarı**

*Bu Faaliyet Raporu ("Rapor") içerisinde yer alan 2017 yılı faaliyet ve hesapları hakkında, Denetçi Raporu, Konsolide Mali Tablolara ve Bağımsız Denetim Raporu 21 Mart 2018 Çarşamba günü, İçmeler Mahallesi, D-100 Karayolu Caddesi, No: 44/A 34937 Tuzla/İstanbul adresinde yapılacak Ortaklar Olağan Genel Kurulu'na sunulmak üzere, yasal mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır.*

*Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup; gerçekleşmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. veya Yönetim Kurulu Üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir.*

*Bu Rapor'un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş. hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.*



*Faaliyet raporu hazırlık sürecinde bizlere destek olan tüm çalışanlarımıza teşekkürlerimizle...*



